MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO
Ispettorato Generale del Bilancio

RENDICONTO ECONOMICO DELLO STATO 2025

Luglio 2026

Indice

RENDICONTO ECONOMICO 2025 5
ALLEGATO: I DATI DEL RENDICONTO ECONOMICO IN DETTAGLIO 19
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE 33
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY 83
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI 99
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA 117
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE 135
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO 173
MINISTERO DELL'INTERNO 193
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA 225
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI 243
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA 267
MINISTERO DELLA DIFESA 283
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE 303
MINISTERO DELLA CULTURA 319
MINISTERO DELLA SALUTE 339
MINISTERO DEL TURISMO 357

RENDICONTO ECONOMICO 2025

1 RENDICONTO ECONOMICO

1.1 IL RENDICONTO ECONOMICO: SIGNIFICATO E CONTENUTO

1.1.1 RELAZIONE FRA RENDICONTO ECONOMICO E RENDICONTO FINANZIARIO

La legge di contabilità e finanza pubblica n. 196 del 31 dicembre 2009 ha rafforzato il ruolo delle rilevazioni economiche; con specifico riferimento alla fase di rendiconto, l'articolo 36, comma 5, stabilisce che "*In apposito allegato conoscitivo al Rendiconto generale dello Stato sono illustrate le risultanze economiche per ciascun Ministero. I costi sostenuti sono rappresentati secondo le voci del piano dei conti, distinti per programma e per centri di costo. La rilevazione dei costi sostenuti dall'amministrazione include il prospetto di riconciliazione che collega le risultanze economiche con quelle della gestione finanziaria delle spese contenute nel conto del bilancio.*"

Le rilevazioni di contabilità economica consentono di accrescere la conoscenza dei fenomeni amministrativi e la verifica dei risultati ottenuti da parte della dirigenza, favorendo l'orientamento dell'azione amministrativa verso un percorso **indirizzi→ obiettivi→ risorse→ risultati**.

La contabilità economica analitica applica, infatti, il principio della competenza economica (*Accrual* [24]) e misura i costi intesi come valore monetario delle risorse umane e strumentali (beni e servizi) utilizzate nell'arco di tempo considerato, rilevati in base alla loro natura (piano dei conti), alla responsabilità organizzativa e alla destinazione (missioni e programmi).

Ad un costo può corrispondere un valore equivalente di spesa, anche se il costo può manifestarsi in un momento diverso dalla spesa (l'impegno, di regola, precede la manifestazione del costo e il pagamento lo segue, in questo caso si parla di disallineamento temporale fra contabilità economica e finanziaria); costo e spesa, inoltre, possono non coincidere dal punto di vista della responsabilità organizzativa (il centro di responsabilità amministrativa che sostiene la spesa per l'acquisizione delle risorse umane o strumentali può essere diverso da quello che impiega le risorse, sostenendo il costo; in tal caso si parla di disallineamento strutturale).

Non sono compresi nel rendiconto economico i pagamenti del Conto del bilancio che non hanno corrispettivo di natura economica, ossia quelli che presentano i disallineamenti sistemici con la contabilità economica (anticipazioni, restituzione di imposte, regolazioni contabili con regioni o altri enti, rimborsi di quota capitale dei titoli del debito).

Il sistema di contabilità economica analitica e quello della contabilità finanziaria dello Stato sono, quindi, distinti nella struttura dei dati e nei principi e nelle regole applicate, anche se tutti i costi elaborati dal sistema di contabilità economica analitica hanno come perimetro di riferimento esclusivo le risorse finanziarie gestite attraverso il Bilancio dello Stato e rappresentate, in sede di rendiconto, nel Conto del bilancio [25]; di conseguenza, è necessario procedere all'operazione di riconciliazione per evidenziare, come sarà meglio specificato più avanti, le differenze (disallineamenti) tra i dati dei costi propri rilevati dai centri di costo delle amministrazioni e i corrispondenti pagamenti in c/competenza e in c/residui risultanti dal Conto del bilancio del Rendiconto generale dello Stato.

1.1.2 IL PIANO DEI CONTI

Dal punto di vista della natura, la contabilità economica analitica utilizza per la rappresentazione uniforme e di dettaglio delle risorse umane e strumentali (beni e servizi) acquisite a titolo oneroso dalle amministrazioni il piano dei conti della contabilità economico-patrimoniale di cui al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 27 dicembre 2022, pubblicato nella G.U. Serie Generale n. 305 del 31 dicembre 2022.

Il piano dei conti è collegato alla contabilità finanziaria tramite la classificazione economica dei capitoli di spesa.

---

[24] Secondo il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono a prescindere da quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

[25] Non è rilevato come costo sul sistema di contabilità economica analitica il valore di eventuali risorse umane e strumentali impiegate dalle amministrazioni centrali ma coperto da risorse finanziarie esterne al Bilancio dello Stato (es. fondi europei, risorse proprie di altre amministrazioni pubbliche).

1.1.3 CENTRI DI COSTO, NODI GERARCHICI E CENTRI DI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA

Dal punto di vista della **responsabilità organizzativa**, la contabilità finanziaria prende a riferimento i centri di responsabilità amministrativa, corrispondenti, secondo l'articolo 21, comma 2, della legge n. 196 del 2009, alle unità organizzative di primo livello dei ministeri (Dipartimenti o Direzioni Generali), oltre ai Gabinetti e agli uffici di diretta collaborazione ai Ministri, così come definite dall'articolo 3 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300 e successive modificazioni e integrazioni.

La contabilità economica analitica opera a un livello di dettaglio maggiore, attraverso i centri di costo, che sono definiti, secondo l'articolo 10, comma 4, del Decreto legislativo n. 279 del 1997, "in coerenza con i centri di responsabilità amministrativa e ne seguono l'evoluzione, anche in relazione ai provvedimenti di riorganizzazione".

Nel dettaglio, i centri di costo corrispondono alle articolazioni centrali, rette da dirigenti generali, e periferiche dei ministeri e sono collegati ai programmi di spesa sui quali operano tali strutture. Sono, inoltre, organizzati all'interno di strutture denominate nodi gerarchici, i quali corrispondono alle strutture centrali apicali (Dipartimenti o Direzioni generali), oppure a insiemi di centri di costo centrali o periferici dello stesso tipo (es: Sedi estere – Ambasciate, Rappresentanze e Consolati). Tali strutture sono distinte dai centri di responsabilità amministrativa del bilancio, che restano le strutture di riferimento per gli stanziamenti del Bilancio dello Stato e per le registrazioni della contabilità finanziaria. È stato mantenuto e garantito un collegamento dei centri di costo con i centri di responsabilità del bilancio, detentori delle risorse finanziarie, al fine di gestire la riconciliazione fra costi e spese. I nodi gerarchici sono strutture di riferimento esclusivamente per la gestione dei costi e degli anni persona nell'ambito della contabilità economica analitica.

Le strutture organizzative e i programmi per i quali si procede alla predisposizione del Rendiconto 2025 sono i medesimi utilizzati per il Budget rivisto 2025.

Tra il 2024 e il 2025 i centri di responsabilità amministrativa sono diminuiti, passando da 101 a 94, come i centri di costo che sono passati da 1.173 a 1.084. Questo è avvenuto perché, nel corso del 2025, alcune amministrazioni si sono modificate a seguito di norme legislative e nuovi regolamenti di organizzazione. Tali modifiche organizzative hanno riguardato i ministeri della Giustizia, degli Affari esteri e della cooperazione internazionale, dell'Istruzione e del merito, dell'Interno, della Difesa, dell'Agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste e della Cultura, comportando la modifica dei centri di responsabilità amministrativa e/o dei centri di costo esistenti.

Di seguito si rappresenta uno schema in cui sono messi a confronto i centri di responsabilità, nodi gerarchici e i centri di costo tra il Consuntivo 2025 e il Consuntivo 2024.

Centri di responsabilità, nodi gerarchici e centri di costo per le Amministrazioni centrali per l'anno 2025

Amministrazioni	N° Centri di responsabilità amministrativa		N° Nodi gerarchici		N° Centri di costo		Variazione tra Consuntivo 2025 e Consuntivo 2024		
	2025 Consuntivo	2024 Consuntivo	2025 Consuntivo	2024 Consuntivo	2025 Consuntivo	2024 Consuntivo	N° CDR	N° Nodi	N° CDC
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	9	9	9	9	275	275	0	0	0
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	5	5	5	5	17	17	0	0	0
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	4	4	4	4	17	17	0	0	0
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	6	6	7	7	45	43	0	0	2
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	13	13	14	14	233	232	0	0	1
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO	3	3	5	5	51	48	0	0	3
MINISTERO DELL'INTERNO	6	6	7	7	177	198	0	0	-21
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	5	5	5	5	21	21	0	0	0
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	7	7	8	8	99	99	0	0	0
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	7	7	7	7	10	10	0	0	0
MINISTERO DELLA DIFESA	9	8	9	8	49	48	1	1	1
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE	4	4	4	4	19	18	0	0	1
MINISTERO DELLA CULTURA	5	13	5	13	41	117	-8	-8	-76
MINISTERO DELLA SALUTE	5	5	5	5	22	22	0	0	0
MINISTERO DEL TURISMO	6	6	6	6	8	8	0	0	0
TOTALE	94	101	100	107	1.084	1.173	-7	-7	-89

1.1.4 CONTENUTO DEL RENDICONTO ECONOMICO E CRITERI DI RILEVAZIONE DEI COSTI

Più in dettaglio, i dati del Rendiconto economico si articolano nelle sezioni di seguito rappresentate:

- **Costi propri** delle amministrazioni centrali: rilevati con il criterio della competenza economica, sono costituiti dai costi di funzionamento, ossia dal valore delle risorse umane e strumentali (beni e servizi) direttamente impiegate nell'anno per lo svolgimento dei compiti istituzionali, rilevati dai centri di costo attraverso il sistema. I costi propri si articolano nei seguenti macro aggregati: **Personale**, **Acquisto di beni e servizi**, **Godimento di beni di terzi**, **Oneri diversi di gestione**, **Imposte dell'esercizio**, **Oneri straordinari** e **Ammortamenti e svalutazioni**;'
- **Oneri finanziari:** coincidono con i pagamenti in conto competenza prevalentemente rappresentati dagli interessi sul debito dello Stato che sono maturati nell'anno nei confronti dei creditori;
- **Contributi concessi:** corrispondono ai pagamenti in conto competenza per trasferimenti di risorse finanziarie che lo Stato, attraverso i ministeri, ha effettuato nell'anno a favore di altre amministrazioni pubbliche (enti

pubblici, enti territoriali), di organismi internazionali, delle famiglie o di imprese e per i quali non corrisponde, per i ministeri eroganti, alcuna controprestazione.

Anche gli **Oneri finanziari** e i **Contributi concessi** sono rappresentati nella contabilità economica analitica attraverso le voci del comune piano dei conti, costruito in coerenza con la corrispondente classificazione economica delle spese adottata nel rendiconto finanziario.

La presente fase di rendicontazione è stata effettuata a partire dalle risultanze delle scritture di contabilità economico-patrimoniale e analitica effettuate nel corso del 2025 sul sistema InIt. Secondo quanto stabilito nella circolare RGS n.3 del 2 febbraio 2026, le amministrazioni hanno avuto la possibilità di modificare i dati provenienti dalla gestione 2025.

1.1.5 LE TAVOLE DEL RENDICONTO ECONOMICO 2025

Per la rappresentazione dei valori del Rendiconto economico si utilizzano un insieme di tavole espositive che possono essere suddivise in due gruppi:

Tavole riepilogative a livello Stato, che forniscono una visione d'insieme dei costi per tutte le Amministrazioni centrali, secondo la destinazione (missioni/programmi) e/o la loro natura (piano dei conti) e/o l'articolazione amministrativa (ministeri). Sono presenti, inoltre, Tavole che mettono a confronto, per l'anno 2025, i costi delle Amministrazioni rilevati nella fase di Budget rivisto 2025 e di Consuntivo 2024 e una Tavola per missione con il prospetto di riconciliazione fra i costi sostenuti nel 2025 e i corrispondenti pagamenti in c/competenza risultanti dal Conto del Bilancio del Rendiconto generale dello Stato 2025.

Tavole riepilogative a livello Amministrazione, che costituiscono allegati conoscitivi per l'illustrazione delle risultanze economiche di ciascun ministero (articolo 36, comma 5, della legge n. 196 del 2009) ed espongono i costi di ciascun ministero per destinazione (missione e programma) e per struttura organizzativa (nodo gerarchico e centro di costo). Anche le tavole per amministrazione contengono i confronti dei costi dell'anno 2025 con il Budget rivisto 2025 e il Consuntivo 2024 oltre la Tavola di riconciliazione.

A seguire si riporta una breve illustrazione del contenuto di ciascuna delle **tavole riepilogative a livello Stato** e un breve commento sui valori esposti.

Tavola 1 - Composizione dei costi totali del Consuntivo 2025 per Missione (in migliaia di euro)

Sono illustrati, in forma grafica, i valori dei **Costi propri** e dei **Contributi concessi** delle amministrazioni centrali dello Stato per missione.

Analizzando i dati, in riferimento al rapporto fra **Costi propri** e **Contributi concessi**, si possono distinguere:

a) missioni perseguite prevalentemente mediante l'impiego diretto di risorse umane e strumentali da parte dei ministeri, con una prevalenza dei costi propri rispetto ai contributi concessi (05- **Difesa e sicurezza del territorio**; 22- **Istruzione scolastica**);

b) missioni che presentano valori simili sia di costi propri che di trasferimenti di risorse ad altri enti od organismi (29- **Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza**);

c) missioni perseguite prevalentemente mediante contributi concessi, le più rilevanti delle quali sono, in ordine decrescente: 3- **Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali** (trasferimenti a Enti territoriali per interventi di settore, il Federalismo, le regolazioni contabili, gli interventi per pubbliche calamità, il sostegno al trasporto, il sostegno all'istruzione, le opere pubbliche e le infrastrutture), 25- **Politiche previdenziali** (trasferimenti a enti previdenziali, sostegno dello Stato alle gestioni previdenziali); 11- **Competitività e sviluppo delle imprese** (oneri a carico del Bilancio dello Stato per le varie forme di sostegno al sistema economico anche attraverso l'accesso agevolato al credito delle PMI); 24- **Diritti sociali, politiche sociali e famiglia** (trasferimenti di carattere sociale a categorie svantaggiate o a sostegno della famiglia); 4- **L'Italia in Europa e nel mondo** (trasferimenti a Stati esteri e Organismi internazionali in attuazione della politica di cooperazione internazionale e il contributo dell'Italia al bilancio della UE); 13 – **Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto** (trasferimenti finalizzati a garantire prevalentemente la libertà di circolazione).

Tavola 2 - Riepilogo dei costi per natura

Sono esposti i **Costi propri** che si articolano in **Personale, Acquisto di beni e servizi, Godimento di beni di terzi, Oneri diversi di gestione, Imposte dell'esercizio, Oneri straordinari e Ammortamenti e svalutazioni** per l'anno 2025, con la relativa distribuzione percentuale e l'indicazione dei **Contributi concessi** e degli **Oneri finanziari**. L'aggregato **Personale** è a sua volta suddiviso in **Retribuzioni, Oneri sociali** e **Costi diversi del personale**.

Dall'analisi dei **Costi propri**, emerge l'alta incidenza del costo del **Personale**, pari al 78,6% dei costi propri e al 12,4% del totale generale, determinata dai processi di erogazione e produzione dei servizi delle amministrazioni centrali dello Stato, che sono basati prevalentemente sull'impiego del fattore lavoro, salvo limitate eccezioni (cfr. Tavola 4 che espone la composizione dei costi propri per aggregato per ciascun ministero).

Tra i costi diversi dal personale, l'aggregato **Acquisto di beni e servizi** rappresenta il 13,06% dei costi propri e il 2,1% del totale generale. Insieme alle voci **Godimento di beni di terzi** e **Oneri diversi di gestione** rispecchia i beni e servizi direttamente impiegati dai ministeri per lo svolgimento dei propri compiti istituzionali.

I **Contributi concessi**, sono costituiti in prevalenza dai Contributi concessi in c/esercizio e, in quota minore, dai Contributi concessi in c/investimenti e dagli Altri contributi concessi in conto capitale. L'elevata incidenza sui costi totali, pari al 70,6%, dipende prevalentemente dal fatto che una quota rilevante di compiti e funzioni pubbliche svolta da amministrazioni diverse dai ministeri (come gli organi costituzionali e a rilevanza costituzionale, gli enti pubblici previdenziali e assistenziali, le università pubbliche, le agenzie e autorità, gli altri enti centrali e tutte le amministrazioni territoriali) è finanziata con trasferimenti correnti e in conto capitale dal Bilancio dello Stato.

Il resto dei contributi è destinato alle famiglie e alle imprese, per interventi diretti di politica sociale o di sostegno al settore produttivo, o all'estero, in particolare per la partecipazione italiana alla UE e, in misura residuale, per la partecipazione agli altri organismi internazionali e per interventi di cooperazione allo sviluppo.

Gli **Oneri finanziari**, relativi prevalentemente ai pagamenti per interessi sul debito che lo Stato ha effettuato nell'anno, sono pari al 13,6% del totale generale, un dato superiore rispetto al 12,6% dell'anno precedente.

Di seguito alcune rappresentazioni sintetiche che evidenziano:

a) l'incidenza di ciascun ministero sul totale dei **Costi propri**, dove emergono i ministeri dotati di ampie e articolate strutture periferiche (scuole, forze armate, corpi di polizia, amministrazione giudiziaria, etc.) (Grafico 1);
b) l'incidenza di ciascun ministero sul totale dei **Contributi concessi**, con particolare riferimento al Ministero dell'economia e delle finanze, che gestisce trasferimenti ricadenti su quasi tutte le missioni di spesa, il Ministero del lavoro e delle politiche Sociali, che gestisce i trasferimenti agli enti di previdenza e assistenza e il Ministero dell'interno che gestisce i trasferimenti agli enti territoriali (Grafico 2);
c) la composizione dei costi totali del Rendiconto economico 2025 per i principali aggregati di costo (**Costi propri**, **Contributi concessi**, etc.) (Grafico 3);
d) la composizione dei **Costi propri** nelle principali voci (**Personale**, **Acquisto di beni e servizi**, **Godimento di beni di terzi**, **Oneri diversi di gestione**, **Imposte dell'esercizio**, **Oneri straordinari** e **Ammortamenti e svalutazioni**) (Grafico 4);
e) la composizione dei Contributi concessi in c/esercizio per destinatario. Preponderante è il peso dei trasferimenti verso gli enti di previdenza e assistenza, in particolare per il finanziamento della previdenza sociale, degli interventi di sostegno al reddito e all'occupazione e verso le Amministrazioni locali, soprattutto alle Regioni per la spesa sanitaria (Grafico 5).

Grafico 1 - Incidenza % dei Ministeri sul totale costi propri delle amministrazioni centrali. Anno 2025

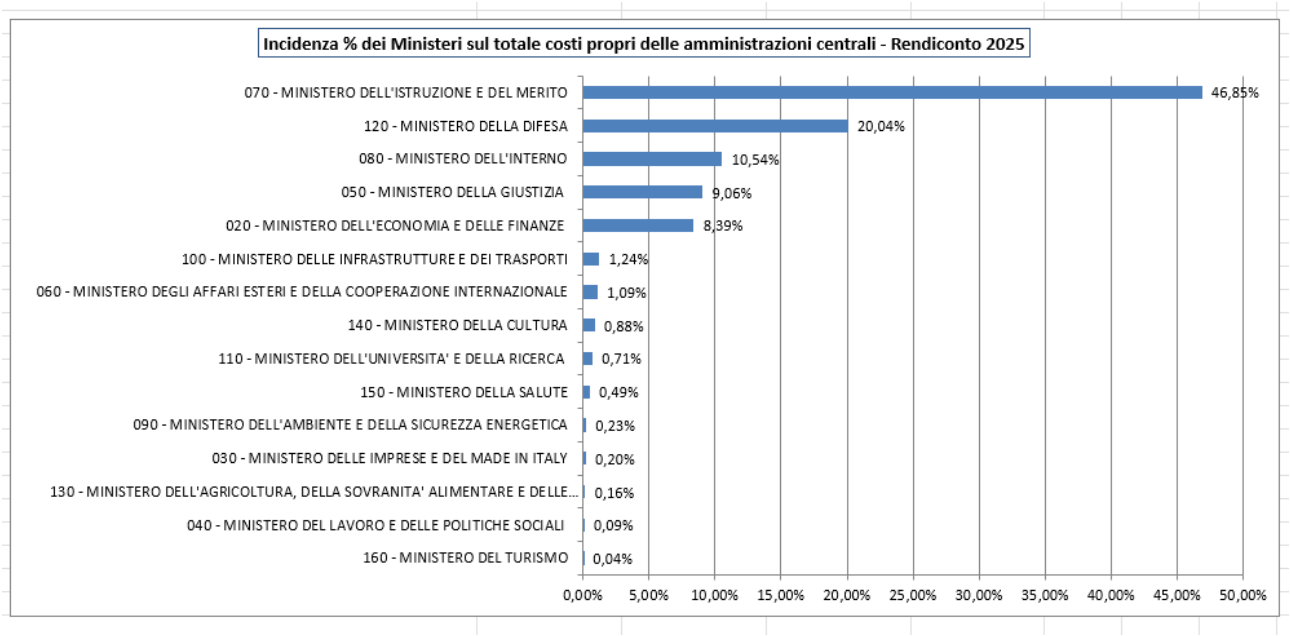


Grafico 2 - Incidenza dei Ministeri sul totale dei contributi concessi delle amministrazioni centrali. Anno 2025

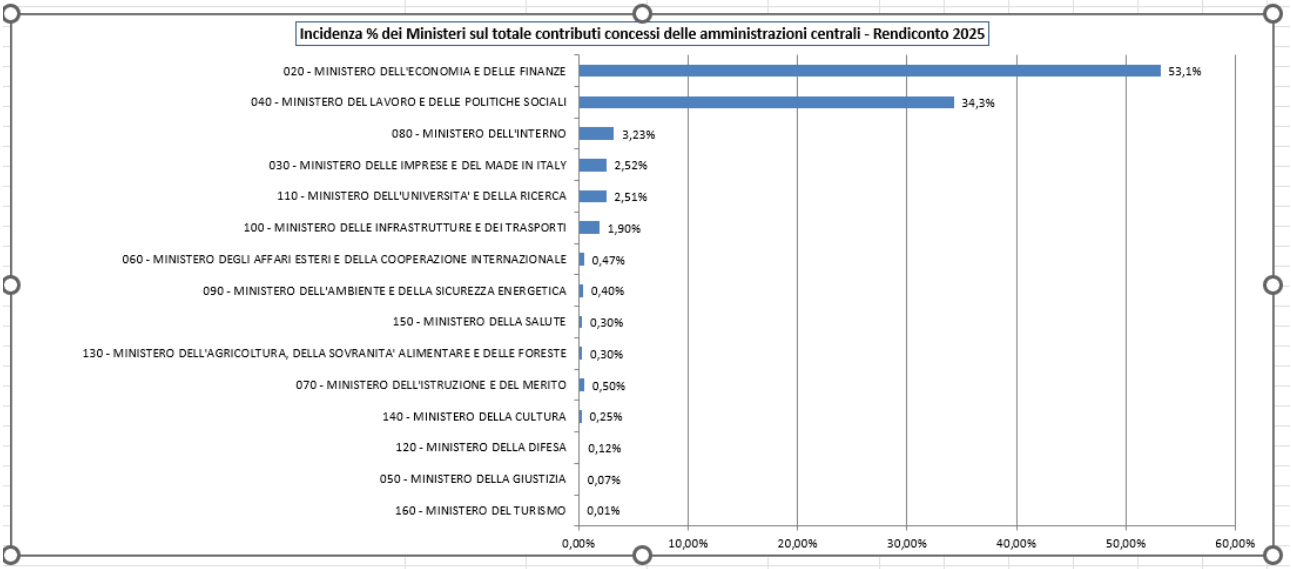


Grafico 3 - Composizione dei costi totali. Anno 2025

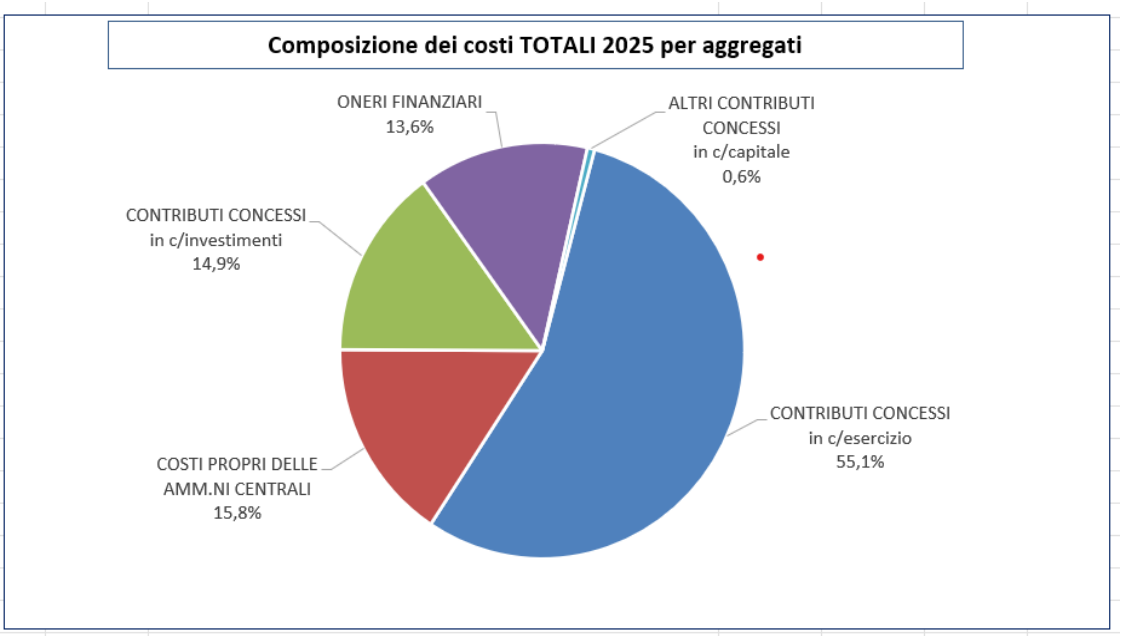


Grafico 4 - Composizione dei costi propri. Anno 2025

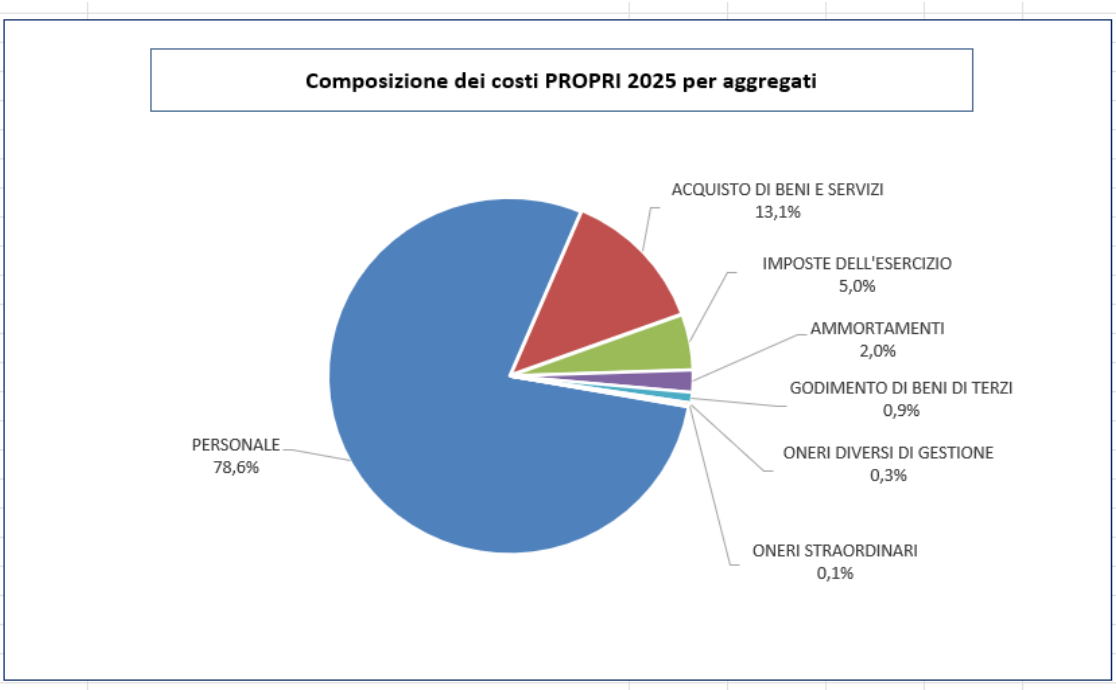


Grafico 5 - Composizione dei contributi concessi in c/esercizio 2025

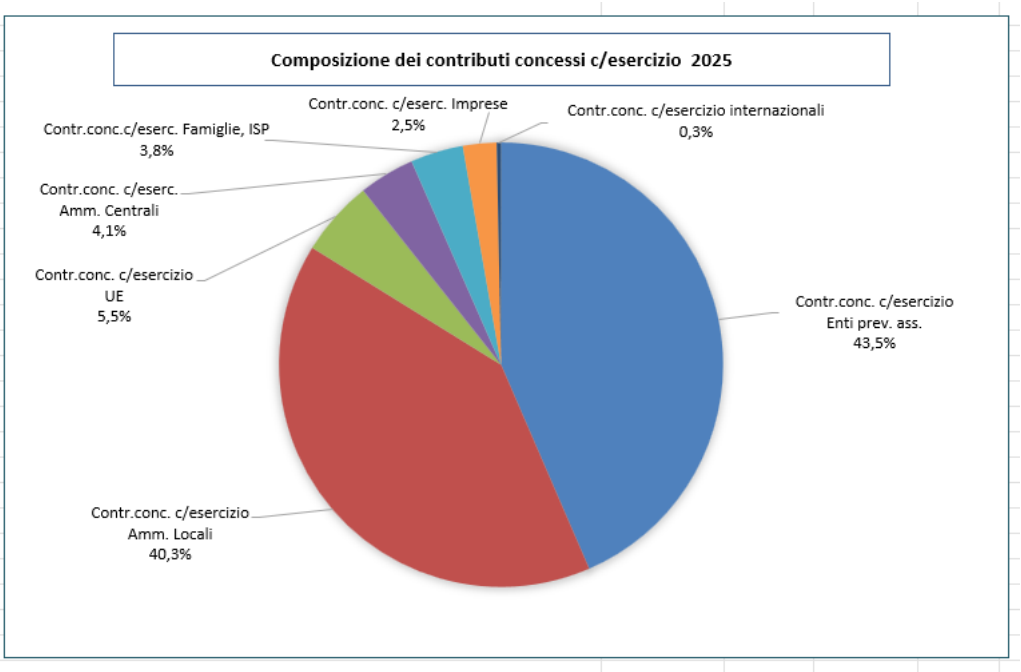


Tavola 3 - Confronto per natura con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024

Sono esposti i **Costi propri (Personale**, **Acquisto di beni e servizi**, **Godimento di beni di terzi**, **Oneri diversi di gestione**, **Imposte dell'esercizio**, **Oneri straordinari** e **Ammortamenti e svalutazioni**) e **Oneri finanziari** e **Contributi concessi** sostenuti dalle amministrazioni centrali dello Stato nel 2025, posti a confronto con i corrispondenti importi del Budget rivisto 2025 e del Consuntivo dell'anno precedente e le relative differenze in valore assoluto e percentuale.
I principali fatti che emergono dalla lettura dei dati riguardano:

a) una diminuzione del costo del **Personale**, uguale al 2,8%, rispetto al Budget rivisto 2025 mentre lo stesso dato è in linea con i costi del 2024; tale variazione negativa sulle **Retribuzioni** è attribuibile al Ministero dell'istruzione e del merito che presenta un decremento del 3,2%, riconducibile alla diminuzione di 27.889 anni persona. L'organico interessato dalle variazioni è relativo al personale docente e amministrativo degli istituti scolastici statali per il quale non si sono realizzate completamente le assunzioni previste in ambito PNRR. Da segnalare che rispetto al budget rivisto 2025, è presente sulla maggior parte delle amministrazioni una diminuzione delle **Retribuzioni**, più evidente, in termini assoluti, sul Ministero della Giustizia che presenta una diminuzione di 7.895 anni persona attribuibili per la maggior parte agli Uffici giudiziari e al Dipartimento dell'amministrazione penitenziaria per i quali non si sono concretizzate le assunzioni previste e che sconta le significative uscite dall'amministrazione che si sono verificate nell'anno in esame. Rispetto al Consuntivo dell'anno precedente lo scostamento delle **Retribuzioni** sulla totalità delle Amministrazioni centrali è minimo e pari a circa lo 0,7%%. Tale valore, deriva soprattutto da una compensazione tra il Ministero dell'istruzione e del merito e il Ministero della difesa. Nel primo caso è presente una diminuzione di 45.239 anni persona che, come rispetto al budget rivisto 2025, sconta le mancate assunzioni previste dal PNRR; nel secondo caso l'aumento delle **Retribuzioni,** che compensa la significativa variazione negativa sul Ministero dell'istruzione e del merito, è legato ad un aumento delle **Retribuzioni straordinarie**, in particolare sull'Esercito italiano, che per il Consuntivo 2025, non ha rilevato correttamente le ore di straordinario effettuate.
b) una diminuzione dei **Costi diversi del personale**, rispetto al budget rivisto 2025, pari al 14,6%, in misura minore, rispetto all'anno precedente (13%). Lo scostamento negativo rispetto alla previsione 2025 è presente su quasi tutte le Amministrazioni, più evidente sul Ministero della difesa che rileva minori costi rispetto a quelli previsti soprattutto su *Incarichi conferiti al personale* (98,8%) e su *Indennizzi* (58,3%); rispetto al 2024, la variazione è quasi interamente attribuibile al Ministero dell'istruzione e del merito sulla voce *Incarichi conferiti al personale,* il cui dato appare in linea con la previsione 2025, mentre diminuiscono significativamente rispetto all'anno precedente per un minor ricorso alle supplenze brevi.

c) un aumento dell'aggregato **Acquisto di beni e servizi,** rispetto al Budget rivisto 2025, pari al 12,2%, da imputare principalmente al Ministero della difesa e, in misura minore, al Ministero dell'interno e al Ministero della giustizia. Sul Ministero della difesa si osserva un forte incremento dell'***Acquisto dei beni di consumo***, in particolare per acquisizioni di *Altro materiale per usi militari e per ordine pubblico e sicurezza* ad opera delle strutture operative dell'Esercito e dell'Aeronautica e per l'acquisto di *Materiale informatico, Carburanti, combustibili e lubrificanti* e *Accessori per uffici, alloggi, mense* ad opera delle strutture operative dell'Esercito. Inoltre, si riscontrano significativi aumenti sulla voce ***Atri costi per servizi*** in particolare *Traslochi, trasporti e facchinaggio*, sulla voce ***Formazione personale dipendente*** e ***Costi per trasferte.*** Tale aumento è compensato da una variazione negativa sulla voce ***Manutenzione ordinaria e riparazioni*** in particolare sulla *Manutenzione ordinaria e riparazioni mezzi aerei militari.* È bene ricordare che il Ministero della difesa nelle fasi di consuntivo tiene conto dei costi generati dalle missioni militari "fuori area" che vengono quantificati solo in corso d'anno, determinando uno scostamento rilevante con le fasi previsionali. Il Ministero dell'interno aumenta i propri costi sull'aggregato ***Manutenzione ordinaria e riparazioni***, in particolare *Manutenzione ordinaria di beni immobili* e in misura minore sulla voce ***Servizi informatici e telecomunicazioni*** che presenta incrementi su tutte le voci di dettaglio; tale aumento di costi è in parte compensato dalla diminuzione sull'aggregato ***Utenze*** con particolare riferimento alla *Telefonia fissa*, *Energia elettrica e Reti di trasmissione.* I fenomeni descritti sono legati principalmente al Dipartimento di Pubblica Sicurezza. Relativamente al Ministero della giustizia, le voci che presentano i maggiori scostamenti sono le *Prestazioni professionali specialistiche non consulenziali*, in particolare il *Patrocinato legale gratuito a carico dello Stato*, la ***Manutenzione ordinaria e riparazioni*** su quasi tutte le voci di dettaglio con un focus sulla *Manutenzione ordinaria dei beni immobili* e l'***Acquisto dei beni di consumo*** per i maggiori costi rilevati sui *Generi alimentari.*
Rispetto al Consuntivo 2024, è visibile una riduzione dei costi pari al 2,8%, attribuibile in gran parte al Ministero della difesa che prevede minori costi per ***Acquisto di beni di consumo*** (*Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari, Strumenti tecnico-specialistici non sanitari e Equipaggiamento*) da imputare a tutte le strutture operative delle Forze Armate. Tale variazione negativa è in parte compensata da un aumento di circa il 20% sul Ministero della giustizia su cui è visibile un significativo aumento dei costi per ***Incarichi istituzionali*** relativamente ai Giudici di pace già presente in fase di Budget rivisto 2025.

d) un aumento rispetto ad entrambe le rilevazioni a confronto, più consistente rispetto al Budget rivisto 2025, sull'aggregato **Godimento di beni di terzi**, per lo più riferibile al Ministero della giustizia, in particolare sulla voce di costo *Licenze d'uso per software.* Tale scostamento, rispetto ad entrambe le rilevazioni, si concentra perlopiù sugli Uffici giudiziari. La variazione positiva, rispetto al budget rivisto 2025, è bilanciata da un forte decremento sul Ministero della difesa che si riscontra soprattutto sull'Arma dei Carabinieri, che presenta una riduzione di circa 97 milioni di euro sulla voce *Locazione di beni immobili*.

e) un contenuto aumento degli **Oneri diversi di gestione** nella misura dello 0,9%, rispetto al Budget rivisto 2025 più consistente rispetto al Consuntivo 2024, pari al 12,4%. Nel primo caso i ministeri maggiormente interessati sono il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale, il Ministero dell'interno e il Ministero delle imprese e del made in Italy. Per il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale, la variazione positiva è determinata dai maggiori costi sostenuti per *Oneri postali e telegrafici* per il voto degli italiani all'estero a seguito dei referendum abrogativi dell'8 e 9 giugno 2025. Per gli stessi motivi, si riscontrano maggiori costi anche rispetto al 2024. Sempre rispetto al Consuntivo 2024, si aggiunge il Ministero della difesa che rileva maggiori costi sulla voce residuale *Altri oneri della gestione ordinaria* e ***Imposte e tasse.***

f) diminuzioni degli **Oneri straordinari**, pari al 10,2% rispetto al Budget rivisto 2025 e al 46,5% in confronto al Consuntivo dell'anno precedente, rispetto al quale, il principale decremento sulla voce di costo ***Esborso da contenzioso***, si riscontra soprattutto sul Ministero dell'istruzione e del merito, in particolare sulla voce *Esborso da contenzioso verso personale dipendente* che nel 2024 ha accolto i costi derivanti dai numerosi contenziosi relativi al riconoscimento del diritto alla carta docente per alcune categorie di personale docente supplente;

g) un valore sostanzialmente in linea rispetto al Budget rivisto 2025 degli **Ammortamenti**, ma un significativo aumento, del 26,6%, in confronto al Consuntivo 2024, da attribuire in prevalenza al Ministero della difesa che registra maggiori costi sulla voce *Ammortamento armi e armamenti*, rilevata dalle strutture operative delle tre Forze Armate in seguito all'avvio di nuovi programmi di investimento.

Tavola 4 - Analisi dei costi dell'anno 2025 per voce di 1° livello del piano dei conti e per Amministrazione centrale

Sono esposti i costi propri sostenuti nel 2025 per Amministrazione e per aggregato di costo (**Personale**, **Acquisto di beni e servizi**, **Godimento di beni di terzi**, **Oneri diversi di gestione**, **Imposte dell'esercizio**, **Oneri straordinari** e **Ammortamenti e svalutazioni**).

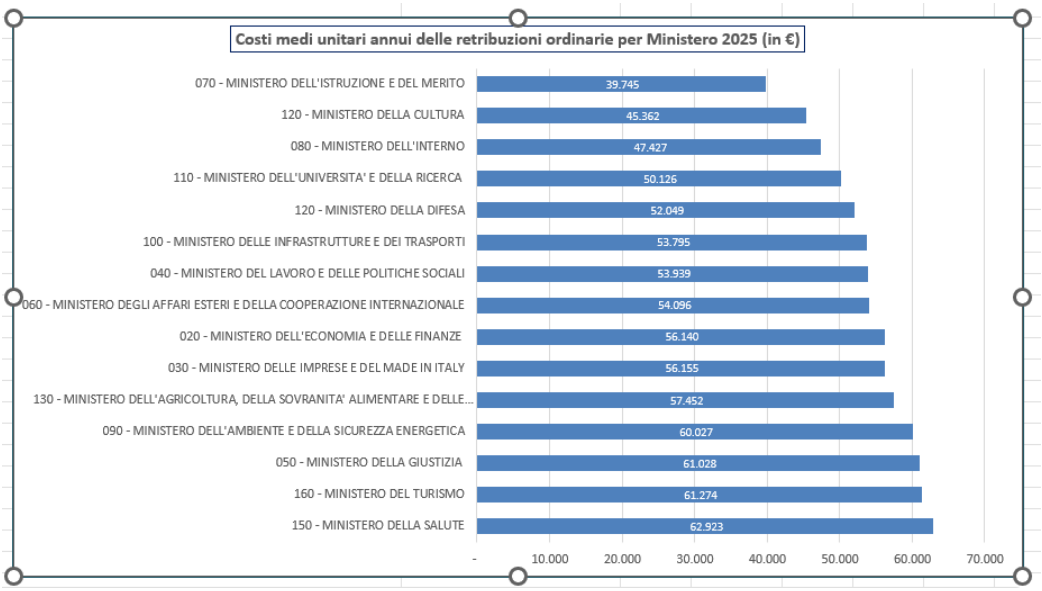
L'incidenza dei costi di personale rispetto agli altri aggregati, come anticipato, è molto elevata, anche se esistono significative differenze tra un'amministrazione e l'altra; in particolare, il peso del costo del **Personale** sul totale dei costi propri arriva al 92,3% per il Ministero dell'istruzione e del merito, che include il personale (corpo docente e personale amministrativo e tecnico) impiegato negli istituti scolastici statali su tutto il territorio nazionale. L'incidenza più contenuta del costo del **Personale** e il corrispondente maggior peso dei costi propriamente legati alla gestione, che si presenta su alcune amministrazioni, dipende spesso da un consistente ricorso a risorse professionali esterne e, come si osserva dalla Tavola in esame, nel caso del Ministero dell'economia e delle finanze, dall'elevata incidenza dei costi per *Altri servizi finanziari* compresi nell'aggregato **Acquisto di beni e servizi**, che sono riconducibili all'attività istituzionale dell'amministrazione.

Tavola 5 - Confronto con il Budget Rivisto 2025 dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per Amministrazione centrale

Sono illustrati i valori di consuntivo 2025 degli anni persona, dei costi delle retribuzioni ordinarie e dei relativi costi medi unitari annui (rapporto fra costo delle retribuzioni ordinarie e anni persona rilevati nel 2025, distinti per amministrazione centrale e posti a confronto con i corrispondenti valori del Budget rivisto 2025 e Consuntivo 2024).

L'analisi dei costi medi 2025 evidenzia differenze sensibili tra un'amministrazione e l'altra, come esposto nel successivo grafico (Grafico 6), dove le amministrazioni sono presentate in ordine crescente, a partire da quella con il costo medio più basso (Ministero dell'Istruzione e del Merito) fino a quella con il costo medio più elevato (Ministero della Salute).

Grafico 6 - Costi medi unitari annui delle retribuzioni ordinarie per ministero. Anno 2025 (in euro)



Le differenze dei costi medi devono essere interpretate tenendo conto di diversi fattori:

a) il Ministero della Salute rileva un costo medio elevato, pari a 62.923 euro, che deriva dall'alto numero di figure dirigenziali, in particolare i Dirigenti delle professioni sanitarie, che rispetto agli anni persona complessivi del Ministero assumono un peso rilevante, determinandone il valore;
b) anche sul Ministero del Turismo con organici ridotti e significativa presenza di personale dirigenziale e/o con qualifiche elevate e, quindi con retribuzioni maggiori, i costi medi risultano più elevati;
c) il Ministero della Giustizia presenta un costo medio complessivamente elevato, pari a 61.028 euro, per l'alto numero di personale del comparto magistratura, le cui retribuzioni medie sono più alte rispetto agli altri contratti;
d) il Ministero dell'Istruzione e del Merito presenta un costo medio pari a 39.745 euro per anno persona, complessivamente inferiore rispetto ad altre amministrazioni, derivante dalla presenza, numericamente preponderante, delle risorse del personale del contratto scuola che opera presso le strutture scolastiche su

tutto il territorio nazionale (1.156.345 anni persona nel 2025 su un totale di 1.159.475 anni persona per il complesso del Ministero).

Tavola 6 e Tavola 7- Informazioni e Indicatori sintetici: confronto fra Amministrazioni centrali:

A partire dalle informazioni gestite dal sistema di contabilità economica è possibile, attraverso il calcolo di indicatori, fornire utili indicazioni di sintesi sulle caratteristiche delle Amministrazioni oggetto di rilevazione, in grado di arricchire e integrare le valutazioni sulla gestione effettuate sulla base dell'andamento dei costi. Tali indicazioni possono riguardare le seguenti dimensioni:

a) la complessità organizzativa (numero nodi gerarchici, centri di costo, centri di costo periferici);
b) la complessità funzionale (numero di missioni e di programmi);
c) il valore dei costi propri e dei contributi concessi per ogni amministrazione;
d) il numero di anni persona per ogni amministrazione;
e) il peso dei costi propri – personale, beni e servizi – sui costi totali;
f) il costo medio pro capite del personale;
g) il peso del personale dirigente rispetto al personale totale;
h) l'incidenza degli anni persona relativi alle sedi periferiche sul totale degli anni persona;
i) l'incidenza di alcuni costi sul totale dei costi propri.

Dalla lettura degli indicatori sintetici emerge in maniera più immediata quanto in parte già rappresentato in precedenza e, in particolare, appaiono significativi gli indicatori relativi a:

a. l'incidenza dei costi propri rispetto ai costi totali che evidenzia come i ministeri con ampie strutture periferiche, ad esempio Difesa, Giustizia, e Istruzione e Merito, sostengano maggiori costi propri rispetto alle amministrazioni che erogano principalmente trasferimenti, come il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e il Ministero dell'Economia e delle Finanze;
b. il costo proprio medio per anno persona che evidenzia come il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, il Ministero della Salute, il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e il Ministero dell'Economia e delle Finanze presentino un rapporto molto alto dovuto all'elevata incidenza delle componenti dei costi di funzionamento, **Acquisto di beni e servizi** e **Godimento dei beni di terzi**, come si evince dai relativi indicatori presenti nella tavola;
c. l'incidenza % del personale dirigente sul totale anni persona evidenzia come il Ministero della Salute, il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e il Ministero della Giustizia presentino una percentuale elevata di figure dirigenziali rispetto alle altre amministrazioni.

Inoltre, nella Tavola 6 è indicato, tra le altre informazioni, il numero delle missioni e dei programmi relativo a ciascuna Amministrazione. Tali informazioni fanno riferimento esclusivo alla contabilità economica analitica e ai relativi costi; infatti, sussistono alcune differenze con il rendiconto finanziario. Ad esempio, il programma *Servizio permanente dell'Arma dei Carabinieri per la tutela dell'ordine e la sicurezza pubblica* di competenza del Ministero dell'interno non presenta costi ma esclusivamente movimentazioni finanziarie. A questo proposito tale programma è presente esclusivamente nella tavola di riconciliazione del ministero dell'interno.

Tavola 8 - Riconciliazione fra Consuntivo Economico 2025 e Rendiconto Generale dello Stato 2025

Espone le principali poste rettificative e integrative necessarie per ricondurre i costi sostenuti nel 2025 ai corrispondenti pagamenti registrati sul Conto del Bilancio, anche attraverso informazioni fornite dai Centri di responsabilità amministrativa. I dati sono rappresentati per missione. In particolare, la tavola include:

a) nella prima colonna, la somma dei COSTI SOSTENUTI nel 2025 per personale, beni di consumo, servizi e ammortamenti, rilevati sul sistema InIt - contabilità economica analitica da tutti i centri di costo di tutti i Ministeri;
b) nell'ultima colonna, il totale dei PAGAMENTI IN C/COMPETENZA registrati dal Rendiconto Generale 2025 su capitoli di tutti i Ministeri.

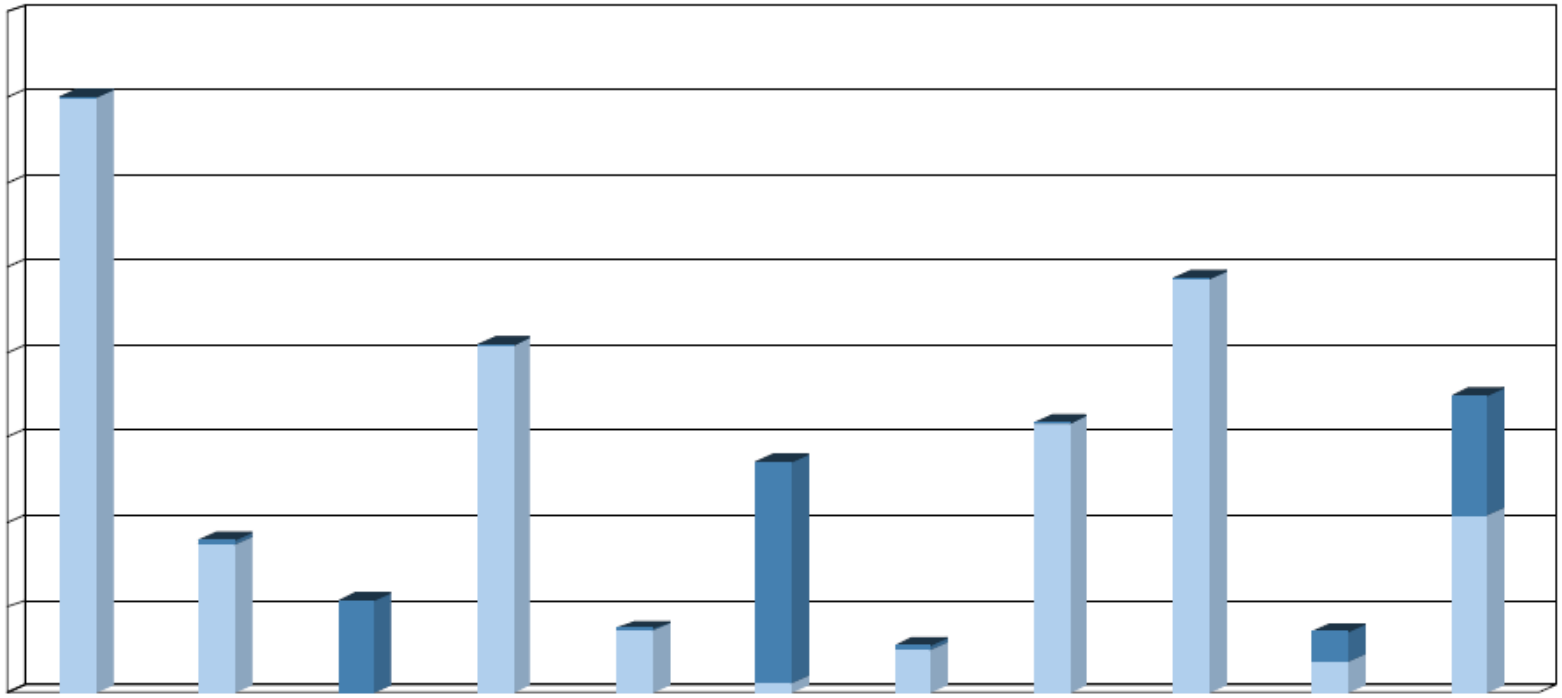
Nelle colonne comprese fra la prima e l'ultima sono esposte le poste che consentono, attraverso opportune somme e sottrazioni, di ricondurre i costi della prima colonna ai pagamenti dell'ultima, ossia:

a) gli ONERI FINANZIARI, corrispondenti nella quasi totalità ai pagamenti per interessi passivi sui titoli del debito pubblico risultanti dal Rendiconto generale dello Stato, che sono sommati (+) ai costi rilevati dai centri di costo;
b) i "CONTRIBUTI CONCESSI" ossia i pagamenti per trasferimenti ad altre amministrazioni pubbliche, alle famiglie, alle imprese, all'estero, registrati sul Rendiconto generale dello Stato da tutti i ministeri, che sono sommati (+) ai costi rilevati dai centri di costo;
c) le "RETTIFICHE E INTEGRAZIONI", che includono la somma algebrica (che può essere positiva o negativa) delle informazioni inserite dai centri di responsabilità amministrativa per giustificare disallineamenti temporali o strutturali fra i costi e i pagamenti;
d) i c.d. "RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO", corrispondenti a pagamenti per restituzioni di imposte o della quota capitale dei titoli del debito pubblico o per anticipazioni o regolazioni debitorie con altri enti e amministrazioni pubbliche, che sono sommati (+) ai costi rilevati dai centri di costo.

ALLEGATO: I DATI DEL RENDICONTO ECONOMICO IN DETTAGLIO

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

Composizione dei costi totali del Consuntivo 2025 per Missione



	03 Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali	04 L'Italia in Europa e nel mondo	05 Difesa e sicurezza del territorio	11 Competitivita' e sviluppo delle imprese	13 Diritto alla mobilita' e sviluppo dei sistemi di trasporto	22 Istruzione scolastica	23 Istruzione universitaria e formazione post-universitaria	24 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	25 Politiche previdenziali	29 Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza	Altre Missioni
Contr. Concessi	139.933.462	34.865.680	138.409	81.699.335	14.664.206	2.457.466	10.310.816	63.261.597	97.180.176	7.353.007	41.950.148
Costi Propri	67.518	1.143.346	21.592.492	90.399	286.117	51.696.996	714.005	38.795	7.491	7.111.747	27.672.384

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
Riepilogo dei costi per natura
(migliaia di Euro)

Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**86.815.447**	***78,62***	***12,41***
Retribuzioni	64.920.402	*58,79*	*9,28*
Oneri sociali	19.201.243	*17,39*	*2,75*
Costi diversi del personale	2.693.802	*2,44*	*0,39*
Acquisto di beni e servizi	**14.416.276**	***13,06***	***2,06***
Godimento di beni di terzi	**1.040.191**	***0,94***	***0,15***
Oneri diversi di gestione	**306.771**	***0,28***	***0,04***
Imposte dell'esercizio	**5.532.087**	***5,01***	***0,79***
Oneri straordinari	**110.346**	***0,10***	***0,02***
Ammortamenti e svalutazioni	**2.200.172**	***1,99***	***0,31***
Totale Costi Propri	**110.421.289**	***100,00***	***15,79***
Oneri finanziari	**95.195.677**		***13,61***
Contributi concessi in c/esercizio	**385.543.334**		***55,12***
Contributi concessi in c/investimenti	**104.282.881**		***14,91***
Altri contributi concessi in conto capitale	**3.988.088**		***0,57***
Totale Costi Contributi concessi	**493.814.303**		***70,60***
TOTALE GENERALE	**699.431.269**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
Confronto per natura con il Budget Rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024
(migliaia di €)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**86.815.447**	**89.343.744**	**86.671.283**	**(2.528.297)**	***(2,83)***	**144.164**	***0,17***
Retribuzioni	64.920.402	66.498.354	64.492.105	(1.577.952)	*(2,37)*	428.298	*0,66*
Oneri sociali	19.201.243	19.689.757	19.084.165	(488.514)	*(2,48)*	117.078	*0,61*
Costi diversi del personale	2.693.802	3.155.633	3.095.014	(461.831)	*(14,64)*	(401.211)	*(12,96)*
Acquisto di beni e servizi	**14.416.276**	**12.851.734**	**14.831.101**	**1.564.542**	***12,17***	**(414.826)**	***(2,80)***
Godimento di beni di terzi	**1.040.191**	**1.015.120**	**1.021.485**	**25.071**	***2,47***	**18.705**	***1,83***
Oneri diversi di gestione	**306.771**	**303.957**	**272.940**	**2.814**	***0,93***	**33.831**	***12,39***
Imposte dell'esercizio	**5.532.087**	**5.652.360**	**5.494.590**	**(120.273)**	***(2,13)***	**37.497**	***0,68***
Oneri straordinari	**110.346**	**122.927**	**206.061**	**(12.582)**	***(10,24)***	**(95.715)**	***(46,45)***
Ammortamenti e svalutazioni	**2.200.172**	**2.233.728**	**1.738.155**	**(33.557)**	***(1,50)***	**462.017**	***26,58***
Totale Costi Propri	**110.421.289**	**111.523.570**	**110.235.615**	**(1.102.282)**	***(0,99)***	**185.674**	***0,17***
Oneri finanziari	**95.195.677**	**104.039.928**	**87.627.848**	**(8.844.251)**	***(8,50)***	**7.567.829**	***8,64***
Contributi concessi in c/esercizio	**385.543.334**	**420.361.812**	**391.825.957**	**(34.818.478)**	***(8,28)***	**(6.282.623)**	***(1,60)***
Contributi concessi in c/investimenti	**104.282.881**	**125.208.317**	**101.319.395**	**(20.925.436)**	***(16,71)***	**2.963.486**	***2,92***
Altri contributi concessi in conto capitale	**3.988.088**	**4.479.143**	**4.106.209**	**(491.055)**	***(10,96)***	**(118.120)**	***(2,88)***
Totale Costi Contributi concessi	**493.814.303**	**550.049.272**	**497.251.561**	**(56.234.969)**	***(10,22)***	**(3.437.258)**	***(0,69)***
TOTALE GENERALE	**699.431.269**	**765.612.771**	**695.115.024**	**(66.181.502)**	***(8,64)***	**4.316.245**	***0,62***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

Analisi dei costi dell'anno 2025 per voce di costo del 1° livello del piano dei conti e per Amministrazione centrale

(migliaia di €)

Amministrazioni Centrali	PERSONALE	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	ONERI STRAORDINARI	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	TOTALE
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	4.137.829	4.247.010	162.927	12.669	267.682	6.266	429.567	9.263.950
	44,67%	*45,84%*	*1,76%*	*0,14%*	*2,89%*	*0,07%*	*4,64%*	*100,00%*
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	108.872	83.434	6.552	9.743	7.063	431	6.458	222.554
	48,92%	*37,49%*	*2,94%*	*4,38%*	*3,17%*	*0,19%*	*2,90%*	*100,00%*
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	54.449	18.194	13.009	587	3.525	627	11.792	102.182
	53,29%	*17,81%*	*12,73%*	*0,57%*	*3,45%*	*0,61%*	*11,54%*	*100,00%*
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	6.539.246	2.622.972	130.792	38.483	427.623	11.164	232.116	10.002.395
	65,38%	*26,22%*	*1,31%*	*0,38%*	*4,28%*	*0,11%*	*2,32%*	*100,00%*
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	882.085	203.710	46.502	20.361	28.712	990	22.411	1.204.771
	73,22%	*16,91%*	*3,86%*	*1,69%*	*2,38%*	*0,08%*	*1,86%*	*100,00%*
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO	47.740.757	853.605	17.901	58.396	3.011.690	45.486	3.100	51.730.936
	92,29%	*1,65%*	*0,03%*	*0,11%*	*5,82%*	*0,09%*	*0,01%*	*100,00%*
MINISTERO DELL'INTERNO	8.709.135	1.761.778	296.900	41.247	566.484	24.753	234.884	11.635.180
	74,85%	*15,14%*	*2,55%*	*0,35%*	*4,87%*	*0,21%*	*2,02%*	*100,00%*
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	83.097	111.222	49.863	93	5.411	256	291	250.234
	33,21%	*44,45%*	*19,93%*	*0,04%*	*2,16%*	*0,10%*	*0,12%*	*100,00%*
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	924.821	311.685	16.282	6.307	59.408	4.723	45.062	1.368.288
	67,59%	*22,78%*	*1,19%*	*0,46%*	*4,34%*	*0,35%*	*3,29%*	*100,00%*
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	616.331	113.484	6.365	3.542	40.404	467	491	781.083
	78,91%	*14,53%*	*0,81%*	*0,45%*	*5,17%*	*0,06%*	*0,06%*	*100,00%*
MINISTERO DELLA DIFESA	16.093.697	3.441.553	243.688	109.574	1.053.938	13.789	1.171.604	22.127.844
	72,73%	*15,55%*	*1,10%*	*0,50%*	*4,76%*	*0,06%*	*5,29%*	*100,00%*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

Analisi dei costi dell'anno 2025 per voce di costo del 1° livello del piano dei conti e per Amministrazione centrale

(migliaia di €)

Amministrazioni Centrali	PERSONALE	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	ONERI STRAORDINARI	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	TOTALE
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE	94.557	56.703	5.405	639	6.138	714	15.599	179.754
	52,60%	*31,54%*	*3,01%*	*0,36%*	*3,41%*	*0,40%*	*8,68%*	*100,00%*
MINISTERO DELLA CULTURA	614.721	259.642	24.569	4.126	39.922	619	22.623	966.221
	63,62%	*26,87%*	*2,54%*	*0,43%*	*4,13%*	*0,06%*	*2,34%*	*100,00%*
MINISTERO DELLA SALUTE	192.835	321.535	15.735	1.005	12.553	59	2.663	546.386
	35,29%	*58,85%*	*2,88%*	*0,18%*	*2,30%*	*0,01%*	*0,49%*	*100,00%*
MINISTERO DEL TURISMO	23.015	9.749	3.702		1.533		1.512	39.511
	58,25%	*24,67%*	*9,37%*		*3,88%*		*3,83%*	*100,00%*
TOTALE GENERALE	**86.815.447**	**14.416.276**	**1.040.191**	**306.771**	**5.532.087**	**110.346**	**2.200.172**	**110.421.289**
	78,62%	***13,06%***	***0,94%***	***0,28%***	***5,01%***	***0,10%***	***1,99%***	***100,00%***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

Confronto con il Budget Rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024 dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per Amministrazione centrale

(in Euro)

Amministrazioni centrali	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Consuntivo 2024			Variazione Assoluta			Variazione Assoluta		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona (G)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (H)	Costo medio per A/P (I=H/G)	Anni Persona (L=A-D)	Costo retribuzioni lavoro ordinario (M=B-E)	Costo medio per A/P (N=C-F)	Anni Persona (O=A-G)	Costo retribuzioni lavoro ordinario (P=B-H)	Costo medio per A/P (Q=C-I)
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	67.883	3.810.962.348	56.140	68.302	3.876.863.867	56.761	68.365	3.818.682.718	55.857	(419)	(65.901.519)	(620)	(483)	(7.720.371)	283
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	1.863	104.613.149	56.155	1.956	111.461.772	56.993	1.820	101.237.131	55.618	(93)	(6.848.623)	(839)	43	3.376.018	536
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	984	53.059.839	53.939	988	53.755.206	54.408	927	47.220.558	50.947	(4)	(695.368)	(469)	57	5.839.281	2.992
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	102.104	6.231.200.066	61.028	109.999	6.676.917.509	60.700	97.783	5.872.812.387	60.060	(7.895)	(445.717.443)	328	4.322	358.387.679	968
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	8.067	436.388.472	54.096	8.067	430.606.103	53.379	8.164	426.961.953	52.300	0	5.782.369	717	(97)	9.426.519	1.796
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO	1.159.475	46.083.226.476	39.745	1.187.364	47.615.968.713	40.102	1.204.715	47.749.746.169	39.636	(27.889)	(1.532.742.237)	(357)	(45.240)	(1.666.519.693)	109
MINISTERO DELL'INTERNO	169.887	8.057.181.586	47.427	159.988	8.212.812.527	51.334	149.027	7.488.191.426	50.247	9.899	(155.630.941)	(3.907)	20.860	568.990.161	(2.820)
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	1.339	80.368.028	60.027	1.943	107.255.825	55.195	1.240	73.884.594	59.577	(604)	(26.887.796)	4.832	99	6.483.435	450
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	16.386	881.464.412	53.795	16.430	881.386.671	53.644	15.899	825.455.268	51.920	(45)	77.740	151	487	56.009.143	1.875
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	12.286	615.846.683	50.126	12.205	611.462.741	50.100	11.691	575.395.865	49.218	81	4.383.943	26	595	40.450.819	908
MINISTERO DELLA DIFESA	279.434	14.544.261.015	52.049	293.321	15.124.376.483	51.563	280.003	14.206.441.554	50.737	(13.887)	(580.115.468)	486	(569)	337.819.461	1.312
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE	1.550	89.065.298	57.452	1.492	89.997.434	60.315	1.553	88.015.181	56.674	58	(932.135)	(2.863)	(3)	1.050.118	778
MINISTERO DELLA CULTURA	13.264	601.696.746	45.362	13.458	612.337.143	45.501	12.344	573.772.180	46.482	(193)	(10.640.397)	(138)	920	27.924.566	(1.120)
MINISTERO DELLA SALUTE	2.947	185.438.817	62.923	2.918	208.474.783	71.435	2.974	206.491.085	69.423	29	(23.035.966)	(8.512)	(27)	(21.052.269)	(6.500)
MINISTERO DEL TURISMO	344	21.078.275	61.274	344	21.014.108	61.141	100	7.406.265	73.716	0	64.168	133	244	13.672.010	(12.442)
TOTALE GENERALE (*)	**1.837.812**	**81.795.851.210**	**44.507**	**1.878.775**	**84.634.690.886**	**45.048**	**1.856.605**	**82.061.714.334**	**44.200**	**(40.962)**	**(2.838.839.675)**	**(541)**	**(18.793)**	**(265.863.124)**	**307**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

Informazioni sintetiche fra le Amministrazioni centrali

Amministrazioni	Numero Missioni	Numero Programmi	Numero Nodi gerarchici	Numero Centri di Costo	Numero Centri di Costo periferici	Numero Anni persona	Totale costi propri	Totale contributi concessi
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	18	48	9	275	214	67.883	9.263.950.477	262.445.740.507
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	5	13	5	17	1	1.863	222.553.700	12.442.196.924
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	5	11	4	17		984	102.182.348	169.228.014.058
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	2	7	7	45	14	102.104	10.002.394.859	328.239.661
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	3	14	14	233	218	8.067	1.204.771.400	2.323.657.324
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO	2	11	5	51	36	1.159.475	51.730.935.613	2.467.427.492
MINISTERO DELL'INTERNO	6	11	7	177	124	169.887	11.635.180.239	15.969.046.203
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	3	13	5	21		1.339	250.233.971	1.970.780.639
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	5	14	8	99	72	16.386	1.368.287.857	9.386.913.953
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	3	8	7	10	1	12.286	781.083.305	12.373.639.234
MINISTERO DELLA DIFESA	3	11	9	49	23	279.434	22.127.843.609	600.699.328
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE	3	6	4	19	1	1.550	179.753.765	1.476.028.710
MINISTERO DELLA CULTURA	2	14	5	41	22	13.264	966.220.659	1.223.213.174
MINISTERO DELLA SALUTE	3	10	5	22	2	2.947	546.385.888	1.504.975.571
MINISTERO DEL TURISMO	2	6	6	8		344	39.510.824	73.730.528

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

Indicatori sintetici: incidenze a confronto fra Amministrazioni centrali

Amministrazioni	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % costo retribuzioni sui costi propri	Incidenza % aa/p personale dirigenti su tot aa/p	Incidenza % aa/p periferie su aa/p totali	Incidenza % acquisti di beni e servizi su costi propri	Incidenza % godimento di beni di terzi su costi propri	Incidenza % Oneri diversi di gestione su costi propri
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	3,41	136.470	33,90	3,92	87,47	45,84	1,76	0,14
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	1,76	119.463	37,33	6,38	28,45	37,49	2,94	4,38
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	0,06	103.876	40,58	7,52		17,81	12,73	0,57
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	96,82	97.963	49,46	10,87	93,05	26,22	1,31	0,38
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	34,14	149.348	28,02	15,03	62,10	16,91	3,86	1,69
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO	95,45	44.616	68,49	0,65	99,93	1,65	0,03	0,11
MINISTERO DELL'INTERNO	42,15	68.488	57,16	2,53	92,48	15,14	2,55	0,35
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	11,27	186.901	25,44	8,77		44,45	19,93	0,04
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	12,72	83.506	50,87	6,25	82,01	22,78	1,19	0,46
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	5,94	63.575	60,86	0,36	97,00	14,53	0,81	0,45
MINISTERO DELLA DIFESA	97,36	79.188	55,79	6,11	90,70	15,55	1,10	0,50
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE	10,86	115.951	40,06	7,22	35,32	31,54	3,01	0,36
MINISTERO DELLA CULTURA	44,13	72.844	48,60	1,73	90,21	26,87	2,54	0,43
MINISTERO DELLA SALUTE	26,64	185.400	27,03	19,61	22,74	58,85	2,88	0,18
MINISTERO DEL TURISMO	34,89	114.857	44,96	9,88		24,67	9,37	

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(migliaia di €)

Missioni	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
01 - Organi costituzionali, a rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei ministri			3.765.507	16		**3.765.523**
02 - Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio	**554.593**	55	219.473	146.115		**920.236**
03 - Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali	**67.518**	880.961	139.933.462	5.661	1.406.802	**142.294.404**
04 - L'Italia in Europa e nel mondo	**1.143.346**	18	34.865.680	(79.590)	553.253	**36.482.707**
05 - Difesa e sicurezza del territorio	**21.592.492**	8	138.409	8.281.548	415.402	**30.427.859**
06 - Giustizia	**10.062.189**	880	591.991	566.935		**11.221.995**
07 - Ordine pubblico e sicurezza	**10.592.598**		401.374	2.728.129	50.680	**13.772.781**
08 - Soccorso civile	**2.660.397**	2.235	2.808.470	410.984	19.871	**5.901.956**
09 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	**147.926**		1.429.348	27.837		**1.605.112**
10 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	**35.205**		1.212.161	13.264	100	**1.260.730**
11 - Competitivita' e sviluppo delle imprese	**90.399**	766	81.699.335	5.466	459.690	**82.255.656**
12 - Regolazione dei mercati	**14.581**		21.127	(7.025)		**28.683**
13 - Diritto alla mobilita' e sviluppo dei sistemi di trasporto	**286.117**		14.664.206	47.889	1.373	**14.999.585**
14 - Infrastrutture pubbliche e logistica	**151.559**		2.419.901	23.753		**2.595.213**
15 - Comunicazioni	**55.772**		673.695	16.118	11	**745.596**
16 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	**23.934**		321.399	19.770		**365.103**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(migliaia di €)

Missioni	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
17 - Ricerca e innovazione	**31.249**		3.955.047	(9.103)		**3.977.193**
18 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	**590.634**	526	811.518	147.116	840.937	**2.390.730**
19 - Casa e assetto urbanistico	**4.386**		369.794	2.276		**376.456**
20 - Tutela della salute	**512.638**		1.085.985	(37.285)		**1.561.339**
21 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali e paesaggistici	**938.396**	1.753	1.219.737	210.379	3.431	**2.373.696**
22 - Istruzione scolastica	**51.696.996**		2.457.466	2.145.751	148	**56.300.361**
23 - Istruzione universitaria e formazione post-universitaria	**714.005**	2.450	10.310.816	(32.564)	4.532	**10.999.240**
24 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	**38.795**		63.261.597	(10.398)		**63.289.994**
25 - Politiche previdenziali	**7.491**		97.180.176	11.334.083		**108.521.749**
26 - Politiche per il lavoro	**37.060**		10.008.545	16.684	42.145	**10.104.435**
27 - Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	**99.641**		2.994.971	(27.366)	378	**3.067.624**
28 - Sviluppo e riequilibrio territoriale			5.089.876			**5.089.876**
29 - Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza pubblica	**7.111.747**	4.164.586	7.353.007	694.278	109.665.812	**128.989.430**
30 - Giovani e sport			1.547.955			**1.547.955**
31 - Turismo	**20.275**		73.730	(5.829)	30.000	**118.176**
32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**1.139.352**	7.273	928.544	1.565.645	26.201	**3.667.015**
33 - Fondi da ripartire				2.904.738	326.561	**3.231.299**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(migliaia di €)

Missioni	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
34 - Debito pubblico		90.134.167		961.545	264.577.421	**355.673.133**
TOTALE GENERALE	**110.421.289**	**95.195.677**	**493.814.303**	**32.066.821**	**378.424.748**	**1.109.922.838**

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**4.137.829.497**	***44,67***	***1,13***
Retribuzioni	3.140.718.860	*33,90*	*0,86*
Oneri sociali	910.729.104	*9,83*	*0,25*
Costi diversi del personale	86.381.533	*0,93*	*0,02*
Acquisto di beni e servizi	**4.247.009.980**	***45,84***	***1,16***
Godimento di beni di terzi	**162.927.083**	***1,76***	***0,04***
Oneri diversi di gestione	**12.668.693**	***0,14***	***0,00***
Imposte dell'esercizio	**267.682.325**	***2,89***	***0,07***
Oneri straordinari	**6.265.957**	***0,07***	***0,00***
Ammortamenti e svalutazioni	**429.566.942**	***4,64***	***0,12***
Totale Costi Propri	**9.263.950.477**	***100,00***	***2,53***
Oneri finanziari	**95.171.732.398**		***25,94***
Contributi concessi in c/esercizio	**176.638.866.036**		***48,15***
Contributi concessi in c/investimenti	**81.916.575.337**		***22,33***
Altri contributi concessi in conto capitale	**3.890.299.134**		***1,06***
Totale Costi Contributi concessi	**262.445.740.507**		***71,53***
TOTALE GENERALE	**366.881.423.382**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza pubblica	**42.914**	***63,22***	**7.111.746.562**	***76,77***	***49,17***	**7.353.007.349**	***2,80***	***50,83***	**14.464.753.911**	***5,32***
Regolazione e coordinamento del sistema della fiscalita'	442	*0,65*	83.688.350	*0,90*	*13,48*	536.918.156	*0,20*	*86,52*	620.606.506	*0,23*
Prevenzione e repressione delle violazioni di natura economico-finanziaria	36.424	*53,66*	2.789.939.709	*30,12*	*97,32*	76.874.063	*0,03*	*2,68*	2.866.813.772	*1,06*
Regolamentazione e vigilanza sul settore finanziario	112	*0,16*	17.763.396	*0,19*	*7,89*	207.505.115	*0,08*	*92,11*	225.268.511	*0,08*
Regolazioni contabili, restituzioni e rimborsi d'imposte			3.112.370.068	*33,60*	*98,28*	54.435.436	*0,02*	*1,72*	3.166.805.504	*1,17*
Analisi e programmazione economico-finanziaria e gestione del debito	370	*0,54*	64.340.799	*0,69*	*100,00*				64.340.799	*0,02*
Analisi, monitoraggio e controllo della finanza pubblica e politiche di bilancio	2.276	*3,35*	389.933.709	*4,21*	*85,17*	67.886.686	*0,03*	*14,83*	457.820.394	*0,17*
Supporto all'azione di controllo, vigilanza e amministrazione generale della Ragioneria generale dello Stato sul territorio	3.097	*4,56*	218.920.984	*2,36*	*100,00*				218.920.984	*0,08*
Accertamento e riscossione delle entrate e gestione dei beni immobiliari dello Stato			294.417.075	*3,18*	*4,73*	5.934.025.331	*2,26*	*95,27*	6.228.442.405	*2,29*
Servizi finanziari e monetazione			109.783.821	*1,19*	*100,00*				109.783.821	*0,04*
Giurisdizione e controllo dei conti pubblici						376.585.877	*0,14*	*100,00*	376.585.877	*0,14*
Gestione degli interventi finanziari dello Stato, partecipazioni azionarie e valorizzazione dell'attivo e del patrimonio pubblico	195	*0,29*	30.588.652	*0,33*	*23,65*	98.776.685	*0,04*	*76,35*	129.365.337	*0,05*
Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali						**126.306.095.772**	***48,13***	***100,00***	**126.306.095.772**	***46,49***
Erogazioni a Enti territoriali per interventi di settore						1.065.280.032	*0,41*	*100,00*	1.065.280.032	*0,39*
Compartecipazione e regolazioni contabili ed altri trasferimenti alle autonomie speciali						42.400.289.071	*16,16*	*100,00*	42.400.289.071	*15,60*
Concorso dello Stato al finanziamento della spesa sanitaria						81.206.278.052	*30,94*	*100,00*	81.206.278.052	*29,89*
Rapporti finanziari con Enti territoriali						1.634.248.617	*0,62*	*100,00*	1.634.248.617	*0,60*
L'Italia in Europa e nel mondo						**32.863.527.370**	***12,52***	***100,00***	**32.863.527.370**	***12,10***
Partecipazione italiana alle politiche di bilancio in ambito UE						32.657.263.412	*12,44*	*100,00*	32.657.263.412	*12,02*
Politica economica e finanziaria in ambito internazionale						206.263.959	*0,08*	*100,00*	206.263.959	*0,08*
Ordine pubblico e sicurezza	**20.486**	***30,18***	**1.568.330.194**	***16,93***	***88,93***	**195.221.377**	***0,07***	***11,07***	**1.763.551.571**	***0,65***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Concorso della Guardia di Finanza alla sicurezza interna e esterna del Paese	20.486	*30,18*	1.568.330.194	*16,93*	*99,82*	2.821.733	*0,00*	*0,18*	1.571.151.927	*0,58*
Sicurezza democratica						192.399.644	*0,07*	*100,00*	192.399.644	*0,07*
Soccorso civile						**2.779.759.031**	***1,06***	***100,00***	**2.779.759.031**	***1,02***
Interventi per pubbliche calamita'						1.577.182.731	*0,60*	*100,00*	1.577.182.731	*0,58*
Protezione civile						1.202.576.300	*0,46*	*100,00*	1.202.576.300	*0,44*
Competitivita' e sviluppo delle imprese						**69.478.748.823**	***26,47***	***100,00***	**69.478.748.823**	***25,57***
Incentivi alle imprese per interventi di sostegno						1.679.194.650	*0,64*	*100,00*	1.679.194.650	*0,62*
Interventi di sostegno tramite il sistema della fiscalita'						67.799.554.172	*25,83*	*100,00*	67.799.554.172	*24,95*
Diritto alla mobilita' e sviluppo dei sistemi di trasporto						**7.903.386.378**	***3,01***	***100,00***	**7.903.386.378**	***2,91***
Sostegno allo sviluppo del trasporto						7.903.386.378	*3,01*	*100,00*	7.903.386.378	*2,91*
Comunicazioni						**476.394.135**	***0,18***	***100,00***	**476.394.135**	***0,18***
Servizi postali						262.400.000	*0,10*	*100,00*	262.400.000	*0,10*
Sostegno al pluralismo dell'informazione						213.994.135	*0,08*	*100,00*	213.994.135	*0,08*
Ricerca e innovazione						**1.493.469.829**	***0,57***	***100,00***	**1.493.469.829**	***0,55***
Ricerca di base e applicata						1.493.469.829	*0,57*	*100,00*	1.493.469.829	*0,55*
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						**7.486.810**	***0,00***	***100,00***	**7.486.810**	***0,00***
Sostegno allo sviluppo sostenibile						7.486.810	*0,00*	*100,00*	7.486.810	*0,00*
Casa e assetto urbanistico						**164.750.000**	***0,06***	***100,00***	**164.750.000**	***0,06***
Politiche abitative e riqualificazione periferie						164.750.000	*0,06*	*100,00*	164.750.000	*0,06*
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	**148**	***0,22***	**19.997.049**	***0,22***	***1,60***	**1.228.922.924**	***0,47***	***98,40***	**1.248.919.972**	***0,46***
Famiglia, pari opportunita' e situazioni di disagio						749.155.573	*0,29*	*100,00*	749.155.573	*0,28*
Garanzia dei diritti dei cittadini	148	*0,22*	19.997.049	*0,22*	*31,70*	43.080.836	*0,02*	*68,30*	63.077.885	*0,02*
Sostegno in favore di pensionati di guerra ed assimilati, perseguitati politici e razziali						237.717.820	*0,09*	*100,00*	237.717.820	*0,09*
Sostegno al reddito tramite la carta acquisti						151.731.920	*0,06*	*100,00*	151.731.920	*0,06*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Tutela della privacy						47.236.775	*0,02*	*100,00*	47.236.775	*0,02*
Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti						**1.102.518.178**	***0,42***	***100,00***	**1.102.518.178**	***0,41***
Rapporti con le confessioni religiose						1.102.518.178	*0,42*	*100,00*	1.102.518.178	*0,41*
Organi costituzionali, a rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei ministri						**3.765.507.415**	***1,43***	***100,00***	**3.765.507.415**	***1,39***
Organi costituzionali						1.766.105.184	*0,67*	*100,00*	1.766.105.184	*0,65*
Presidenza del Consiglio dei Ministri						1.999.402.231	*0,76*	*100,00*	1.999.402.231	*0,74*
Giovani e sport						**1.547.955.124**	***0,59***	***100,00***	**1.547.955.124**	***0,57***
Attivita' ricreative e sport						1.156.157.359	*0,44*	*100,00*	1.156.157.359	*0,43*
Incentivazione e sostegno alla gioventu'						391.797.765	*0,15*	*100,00*	391.797.765	*0,14*
Giustizia	**1.878**	***2,77***	**200.817.393**	***2,17***	***43,17***	**264.399.535**	***0,10***	***56,83***	**465.216.928**	***0,17***
Giustizia amministrativa						218.069.821	*0,08*	*100,00*	218.069.821	*0,08*
Autogoverno della magistratura						37.816.550	*0,01*	*100,00*	37.816.550	*0,01*
Coordinamento del sistema della giustizia tributaria	1.878	*2,77*	200.817.393	*2,17*	*95,93*	8.513.164	*0,00*	*4,07*	209.330.557	*0,08*
Sviluppo e riequilibrio territoriale						**5.089.875.840**	***1,94***	***100,00***	**5.089.875.840**	***1,87***
Sostegno alle politiche nazionali e comunitarie rivolte a promuovere la crescita ed il superamento degli squilibri socio-economici territoriali						5.089.875.840	*1,94*	*100,00*	5.089.875.840	*1,87*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**2.456**	***3,62***	**363.059.279**	***3,92***	***46,09***	**424.714.616**	***0,16***	***53,91***	**787.773.895**	***0,29***
Indirizzo politico	248	*0,37*	23.127.994	*0,25*	*100,00*				23.127.994	*0,01*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	776	*1,14*	144.779.800	*1,56*	*96,69*	4.956.224	*0,00*	*3,31*	149.736.024	*0,06*
Servizi generali delle strutture pubbliche preposte ad attivita' formative e ad altre attivita' trasversali per le pubbliche amministrazioni	30	*0,04*	4.470.218	*0,05*	*1,06*	418.676.015	*0,16*	*98,94*	423.146.233	*0,16*
Rappresentanza, difesa in giudizio e consulenza legale in favore delle Amministrazioni dello Stato e degli enti autorizzati	1.325	*1,95*	162.429.253	*1,75*	*99,34*	1.082.376	*0,00*	*0,66*	163.511.629	*0,06*
Servizi per le pubbliche amministrazioni nell'area degli acquisti e del trattamento economico del personale	76	*0,11*	28.252.015	*0,30*	*100,00*				28.252.015	*0,01*

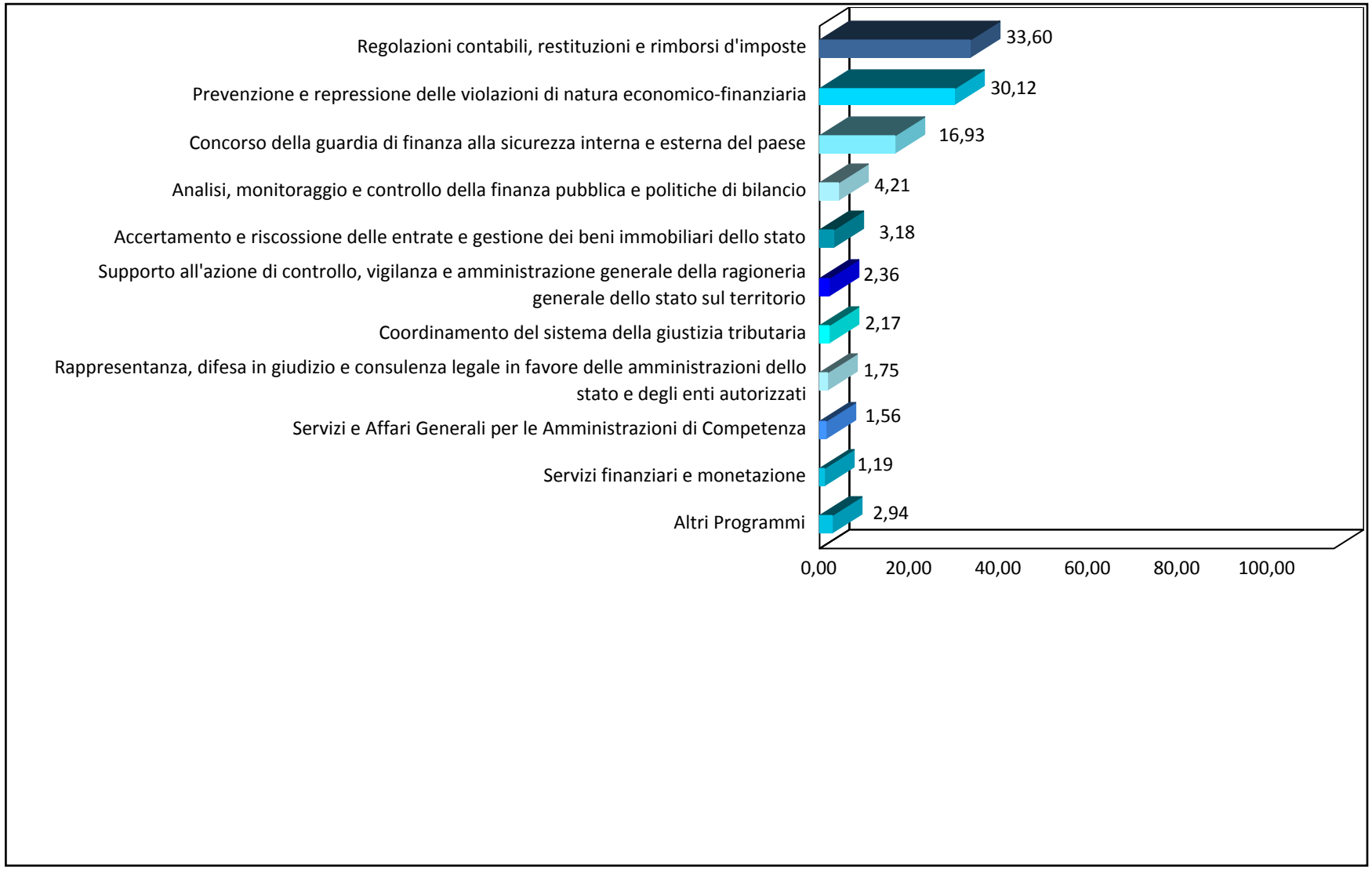
RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Analisi dei costi per Missione e Programma

(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
TOTALE GENERALE (*)	**67.883**	***100,00***	**9.263.950.477**	***100,00***	***3,41***	**262.445.740.507**	***100,00***	***96,59***	**271.709.690.984**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza pubblica	**7.111.746.563**	**7.338.636.680**	**(226.890.117)**	**(3,09)**
Regolazione e coordinamento del sistema della fiscalita'	83.688.350	81.988.405	1.699.944	2,07
Prevenzione e repressione delle violazioni di natura economico-finanziaria	2.789.939.709	2.771.443.340	18.496.369	0,67
Regolamentazione e vigilanza sul settore finanziario	17.763.396	18.451.871	(688.475)	(3,73)
Regolazioni contabili, restituzioni e rimborsi d'imposte	3.112.370.068	3.169.250.000	(56.879.932)	(1,79)
Analisi e programmazione economico-finanziaria e gestione del debito	64.340.799	78.416.420	(14.075.622)	(17,95)
Analisi, monitoraggio e controllo della finanza pubblica e politiche di bilancio	389.933.709	404.468.926	(14.535.217)	(3,59)
Supporto all'azione di controllo, vigilanza e amministrazione generale della Ragioneria generale dello Stato sul territorio	218.920.984	217.432.362	1.488.622	0,68
Accertamento e riscossione delle entrate e gestione dei beni immobiliari dello Stato	294.417.075	426.055.726	(131.638.651)	(30,90)
Servizi finanziari e monetazione	109.783.821	129.968.052	(20.184.231)	(15,53)
Gestione degli interventi finanziari dello Stato, partecipazioni azionarie e valorizzazione dell'attivo e del patrimonio pubblico	30.588.652	41.161.576	(10.572.924)	(25,69)
Ordine pubblico e sicurezza	**1.568.330.194**	**1.570.168.138**	**(1.837.944)**	**(0,12)**
Concorso della Guardia di Finanza alla sicurezza interna e esterna del Paese	1.568.330.194	1.570.168.138	(1.837.944)	(0,12)
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	**19.997.049**	**25.737.736**	**(5.740.688)**	**(22,30)**
Garanzia dei diritti dei cittadini	19.997.049	25.737.736	(5.740.688)	(22,30)
Giustizia	**200.817.393**	**198.827.772**	**1.989.621**	**1,00**
Coordinamento del sistema della giustizia tributaria	200.817.393	198.827.772	1.989.621	1,00
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**363.059.279**	**405.388.622**	**(42.329.342)**	**(10,44)**
Indirizzo politico	23.127.994	23.240.579	(112.585)	(0,48)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	144.779.800	162.835.862	(18.056.062)	(11,09)

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Servizi generali delle strutture pubbliche preposte ad attivita' formative e ad altre attivita' trasversali per le pubbliche amministrazioni	4.470.218	4.790.723	(320.505)	(6,69)
Rappresentanza, difesa in giudizio e consulenza legale in favore delle Amministrazioni dello Stato e degli enti autorizzati	162.429.253	177.350.074	(14.920.821)	(8,41)
Servizi per le pubbliche amministrazioni nell'area degli acquisti e del trattamento economico del personale	28.252.015	37.171.384	(8.919.369)	(24,00)
TOTALE GENERALE	**9.263.950.477**	**9.538.758.947**	**(274.808.470)**	**(2,88)**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	248	*0,37*	23.127.994	*0,25*	*100,00*				23.127.994	*0,01*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	248	*0,37*	23.127.994	*0,25*	*100,00*				23.127.994	*0,01*
Indirizzo politico	248	*0,37*	23.127.994	*0,25*	*100,00*				23.127.994	*0,01*
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE DEL PERSONALE E DEI SERVIZI	1.001	*1,47*	193.028.863	*2,08*	*40,32*	285.754.880	*0,11*	*59,68*	478.783.743	*0,18*
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	148	*0,22*	19.997.049	*0,22*	*6,65*	280.798.656	*0,11*	*93,35*	300.795.704	*0,11*
Garanzia dei diritti dei cittadini	148	*0,22*	19.997.049	*0,22*	*31,70*	43.080.836	*0,02*	*68,30*	63.077.885	*0,02*
Sostegno in favore di pensionati di guerra ed assimilati, perseguitati politici e razziali						237.717.820	*0,09*	*100,00*	237.717.820	*0,09*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	852	*1,26*	173.031.815	*1,87*	*97,22*	4.956.224	*0,00*	*2,78*	177.988.039	*0,07*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	776	*1,14*	144.779.800	*1,56*	*96,69*	4.956.224	*0,00*	*3,31*	149.736.024	*0,06*
Servizi per le pubbliche amministrazioni nell'area degli acquisti e del trattamento economico del personale	76	*0,11*	28.252.015	*0,30*	*100,00*				28.252.015	*0,01*
DIPARTIMENTO DEL TESORO	481	*0,71*	82.104.195	*0,89*	*16,56*	413.769.074	*0,16*	*83,44*	495.873.268	*0,18*
L'Italia in Europa e nel mondo						206.263.959	*0,08*	*100,00*	206.263.959	*0,08*
Politica economica e finanziaria in ambito internazionale						206.263.959	*0,08*	*100,00*	206.263.959	*0,08*
Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza pubblica	481	*0,71*	82.104.195	*0,89*	*28,35*	207.505.115	*0,08*	*71,65*	289.609.310	*0,11*
Regolamentazione e vigilanza sul settore finanziario	112	*0,16*	17.763.396	*0,19*	*7,89*	207.505.115	*0,08*	*92,11*	225.268.511	*0,08*
Analisi e programmazione economico-finanziaria e gestione del debito	370	*0,54*	64.340.799	*0,69*	*100,00*				64.340.799	*0,02*
DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO	5.372	*7,91*	608.854.693	*6,57*	*0,37*	163.055.841.678	*62,13*	*99,63*	163.664.696.371	*60,24*
Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali						125.240.815.740	*47,72*	*100,00*	125.240.815.740	*46,09*
Compartecipazione e regolazioni contabili ed altri trasferimenti alle autonomie speciali						42.400.289.071	*16,16*	*100,00*	42.400.289.071	*15,60*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
Concorso dello Stato al finanziamento della spesa sanitaria						81.206.278.052	*30,94*	*100,00*	81.206.278.052	*29,89*
Rapporti finanziari con Enti territoriali						1.634.248.617	*0,62*	*100,00*	1.634.248.617	*0,60*
L'Italia in Europa e nel mondo						32.657.263.412	*12,44*	*100,00*	32.657.263.412	*12,02*
Partecipazione italiana alle politiche di bilancio in ambito UE						32.657.263.412	*12,44*	*100,00*	32.657.263.412	*12,02*
Sviluppo e riequilibrio territoriale						5.089.875.840	*1,94*	*100,00*	5.089.875.840	*1,87*
Sostegno alle politiche nazionali e comunitarie rivolte a promuovere la crescita ed il superamento degli squilibri socio-economici territoriali						5.089.875.840	*1,94*	*100,00*	5.089.875.840	*1,87*
Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza pubblica	5.372	*7,91*	608.854.693	*6,57*	*89,97*	67.886.686	*0,03*	*10,03*	676.741.379	*0,25*
Analisi, monitoraggio e controllo della finanza pubblica e politiche di bilancio	2.276	*3,35*	389.933.709	*4,21*	*85,17*	67.886.686	*0,03*	*14,83*	457.820.394	*0,17*
Supporto all'azione di controllo, vigilanza e amministrazione generale della Ragioneria generale dello Stato sul territorio	3.097	*4,56*	218.920.984	*2,36*	*100,00*				218.920.984	*0,08*
DIPARTIMENTO DELLE FINANZE	442	*0,65*	3.490.475.493	*37,68*	*4,42*	75.427.451.274	*28,74*	*95,58*	78.917.926.766	*29,04*
Competitivita' e sviluppo delle imprese						67.799.554.172	*25,83*	*100,00*	67.799.554.172	*24,95*
Interventi di sostegno tramite il sistema della fiscalita'						67.799.554.172	*25,83*	*100,00*	67.799.554.172	*24,95*
Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti						1.102.518.178	*0,42*	*100,00*	1.102.518.178	*0,41*
Rapporti con le confessioni religiose						1.102.518.178	*0,42*	*100,00*	1.102.518.178	*0,41*
Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza pubblica	442	*0,65*	3.490.475.493	*37,68*	*34,85*	6.525.378.923	*2,49*	*65,15*	10.015.854.416	*3,69*
Regolazione e coordinamento del sistema della fiscalita'	442	*0,65*	83.688.350	*0,90*	*13,48*	536.918.156	*0,20*	*86,52*	620.606.506	*0,23*
Regolazioni contabili, restituzioni e rimborsi d'imposte			3.112.370.068	*33,60*	*98,28*	54.435.436	*0,02*	*1,72*	3.166.805.504	*1,17*
Accertamento e riscossione delle entrate e gestione dei beni immobiliari dello Stato			294.417.075	*3,18*	*4,73*	5.934.025.331	*2,26*	*95,27*	6.228.442.405	*2,29*
GUARDIA DI FINANZA	56.910	*83,84*	4.358.269.903	*47,05*	*98,20*	79.695.796	*0,03*	*1,80*	4.437.965.699	*1,63*
Ordine pubblico e sicurezza	20.486	*30,18*	1.568.330.194	*16,93*	*99,82*	2.821.733	*0,00*	*0,18*	1.571.151.927	*0,58*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
Concorso della Guardia di Finanza alla sicurezza interna e esterna del Paese	20.486	*30,18*	1.568.330.194	*16,93*	*99,82*	2.821.733	*0,00*	*0,18*	1.571.151.927	*0,58*
Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza pubblica	36.424	*53,66*	2.789.939.709	*30,12*	*97,32*	76.874.063	*0,03*	*2,68*	2.866.813.772	*1,06*
Prevenzione e repressione delle violazioni di natura economico-finanziaria	36.424	*53,66*	2.789.939.709	*30,12*	*97,32*	76.874.063	*0,03*	*2,68*	2.866.813.772	*1,06*
AVVOCATURA DELLO STATO	1.325	*1,95*	162.429.253	*1,75*	*99,34*	1.082.376	*0,00*	*0,66*	163.511.629	*0,06*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	1.325	*1,95*	162.429.253	*1,75*	*99,34*	1.082.376	*0,00*	*0,66*	163.511.629	*0,06*
Rappresentanza, difesa in giudizio e consulenza legale in favore delle Amministrazioni dello Stato e degli enti autorizzati	1.325	*1,95*	162.429.253	*1,75*	*99,34*	1.082.376	*0,00*	*0,66*	163.511.629	*0,06*
DIPARTIMENTO DELL'ECONOMIA	225	*0,33*	144.842.691	*1,56*	*0,62*	23.173.632.265	*8,83*	*99,38*	23.318.474.957	*8,58*
Organi costituzionali, a rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei ministri						3.765.507.415	*1,43*	*100,00*	3.765.507.415	*1,39*
Organi costituzionali						1.766.105.184	*0,67*	*100,00*	1.766.105.184	*0,65*
Presidenza del Consiglio dei Ministri						1.999.402.231	*0,76*	*100,00*	1.999.402.231	*0,74*
Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali						1.065.280.032	*0,41*	*100,00*	1.065.280.032	*0,39*
Erogazioni a Enti territoriali per interventi di settore						1.065.280.032	*0,41*	*100,00*	1.065.280.032	*0,39*
Giustizia						255.886.371	*0,10*	*100,00*	255.886.371	*0,09*
Giustizia amministrativa						218.069.821	*0,08*	*100,00*	218.069.821	*0,08*
Autogoverno della magistratura						37.816.550	*0,01*	*100,00*	37.816.550	*0,01*
Ordine pubblico e sicurezza						192.399.644	*0,07*	*100,00*	192.399.644	*0,07*
Sicurezza democratica						192.399.644	*0,07*	*100,00*	192.399.644	*0,07*
Soccorso civile						2.779.759.031	*1,06*	*100,00*	2.779.759.031	*1,02*
Interventi per pubbliche calamita'						1.577.182.731	*0,60*	*100,00*	1.577.182.731	*0,58*
Protezione civile						1.202.576.300	*0,46*	*100,00*	1.202.576.300	*0,44*
Competitivita' e sviluppo delle imprese						1.679.194.650	*0,64*	*100,00*	1.679.194.650	*0,62*
Incentivi alle imprese per interventi di sostegno						1.679.194.650	*0,64*	*100,00*	1.679.194.650	*0,62*
Diritto alla mobilita' e sviluppo dei sistemi di trasporto						7.903.386.378	*3,01*	*100,00*	7.903.386.378	*2,91*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
Sostegno allo sviluppo del trasporto						7.903.386.378	*3,01*	*100,00*	7.903.386.378	*2,91*
Comunicazioni						476.394.135	*0,18*	*100,00*	476.394.135	*0,18*
Servizi postali						262.400.000	*0,10*	*100,00*	262.400.000	*0,10*
Sostegno al pluralismo dell'informazione						213.994.135	*0,08*	*100,00*	213.994.135	*0,08*
Ricerca e innovazione						1.493.469.829	*0,57*	*100,00*	1.493.469.829	*0,55*
Ricerca di base e applicata						1.493.469.829	*0,57*	*100,00*	1.493.469.829	*0,55*
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						7.486.810	*0,00*	*100,00*	7.486.810	*0,00*
Sostegno allo sviluppo sostenibile						7.486.810	*0,00*	*100,00*	7.486.810	*0,00*
Casa e assetto urbanistico						164.750.000	*0,06*	*100,00*	164.750.000	*0,06*
Politiche abitative e riqualificazione periferie						164.750.000	*0,06*	*100,00*	164.750.000	*0,06*
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia						948.124.268	*0,36*	*100,00*	948.124.268	*0,35*
Famiglia, pari opportunita' e situazioni di disagio						749.155.573	*0,29*	*100,00*	749.155.573	*0,28*
Sostegno al reddito tramite la carta acquisti						151.731.920	*0,06*	*100,00*	151.731.920	*0,06*
Tutela della privacy						47.236.775	*0,02*	*100,00*	47.236.775	*0,02*
Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza pubblica	195	*0,29*	140.372.473	*1,52*	*22,80*	475.362.562	*0,18*	*77,20*	615.735.035	*0,23*
Servizi finanziari e monetazione			109.783.821	*1,19*	*100,00*				109.783.821	*0,04*
Giurisdizione e controllo dei conti pubblici						376.585.877	*0,14*	*100,00*	376.585.877	*0,14*
Gestione degli interventi finanziari dello Stato, partecipazioni azionarie e valorizzazione dell'attivo e del patrimonio pubblico	195	*0,29*	30.588.652	*0,33*	*23,65*	98.776.685	*0,04*	*76,35*	129.365.337	*0,05*
Giovani e sport						1.547.955.124	*0,59*	*100,00*	1.547.955.124	*0,57*
Attivita' ricreative e sport						1.156.157.359	*0,44*	*100,00*	1.156.157.359	*0,43*
Incentivazione e sostegno alla gioventu'						391.797.765	*0,15*	*100,00*	391.797.765	*0,14*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	30	*0,04*	4.470.218	*0,05*	*1,06*	418.676.015	*0,16*	*98,94*	423.146.233	*0,16*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
Servizi generali delle strutture pubbliche preposte ad attivita' formative e ad altre attivita' trasversali per le pubbliche amministrazioni	30	*0,04*	4.470.218	*0,05*	*1,06*	418.676.015	*0,16*	*98,94*	423.146.233	*0,16*
DIPARTIMENTO DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA	1.878	*2,77*	200.817.393	*2,17*	*95,93*	8.513.164	*0,00*	*4,07*	209.330.557	*0,08*
Giustizia	1.878	*2,77*	200.817.393	*2,17*	*95,93*	8.513.164	*0,00*	*4,07*	209.330.557	*0,08*
Coordinamento del sistema della giustizia tributaria	1.878	*2,77*	200.817.393	*2,17*	*95,93*	8.513.164	*0,00*	*4,07*	209.330.557	*0,08*
TOTALE GENERALE	**67.883**	**100,00**	**9.263.950.477**	***100,00***	***3,41***	**262.445.740.507**	***100,00***	***96,59***	**271.709.690.984**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Coordinamento del sistema della giustizia tributaria	38,59	28,71	106.930	91,57	2,77	3,83	89,39	53.163
Concorso della Guardia di Finanza alla sicurezza interna e esterna del Paese	59,82	8,94	76.557	94,66	30,18	2,70	95,95	59.100
Garanzia dei diritti dei cittadini	30,67	35,85	134.924		0,22	4,16		53.180
Regolazione e coordinamento del sistema della fiscalita'	27,14	27,13	189.379		0,65	14,84		65.870
Prevenzione e repressione delle violazioni di natura economico-finanziaria	59,80	9,01	76.596	92,04	53,66	2,71	95,95	59.115
Regolamentazione e vigilanza sul settore finanziario	29,79	26,30	158.928		0,16	9,10		60.748
Regolazioni contabili, restituzioni e rimborsi d'imposte		100,00	0					
Analisi e programmazione economico-finanziaria e gestione del debito	30,18	33,99	174.096		0,54	15,27		67.281
Analisi, monitoraggio e controllo della finanza pubblica e politiche di bilancio	29,83	25,79	171.360		3,35	13,36		65.504
Supporto all'azione di controllo, vigilanza e amministrazione generale della Ragioneria generale dello Stato sul territorio	58,01	6,32	70.696	100,00	4,56	2,56	100,00	52.806
Servizi finanziari e monetazione		100,00	0					
Accertamento e riscossione delle entrate e gestione dei beni immobiliari dello Stato		100,00	0					
Gestione degli interventi finanziari dello Stato, partecipazioni azionarie e valorizzazione dell'attivo e del patrimonio pubblico	33,79	33,57	156.937		0,29	15,47		67.901
Indirizzo politico	61,16	11,15	93.273		0,37	12,53		72.923
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	23,75	48,52	186.493		1,14	6,47		56.825
Servizi generali delle strutture pubbliche preposte ad attivita' formative e ad altre attivita' trasversali per le pubbliche amministrazioni	27,65	37,98	146.950		0,04	3,29		52.263
Rappresentanza, difesa in giudizio e consulenza legale in favore delle Amministrazioni dello Stato e degli enti autorizzati	59,34	7,60	122.552		1,95	31,15		94.348
Servizi per le pubbliche amministrazioni nell'area degli acquisti e del trattamento economico del personale	12,09	47,17	371.493		0,11	6,68		57.621
Oneri per il servizio del debito statale		0,00	0					

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024

(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**4.137.829.497**	**4.232.449.393**	**4.150.879.023**	**(94.619.896)**	***(2,24)***	**(13.049.526)**	***(0,31)***
Retribuzioni	3.140.718.860	3.194.685.410	3.149.507.813	(53.966.550)	*(1,69)*	(8.788.953)	*(0,28)*
Oneri sociali	910.729.104	924.615.747	912.946.391	(13.886.643)	*(1,50)*	(2.217.287)	*(0,24)*
Costi diversi del personale	86.381.533	113.148.236	88.424.819	(26.766.703)	*(23,66)*	(2.043.285)	*(2,31)*
Acquisto di beni e servizi	**4.247.009.980**	**4.421.696.864**	**4.228.343.941**	**(174.686.884)**	***(3,95)***	**18.666.039**	***0,44***
Godimento di beni di terzi	**162.927.083**	**151.763.660**	**151.058.718**	**11.163.423**	***7,36***	**11.868.365**	***7,86***
Oneri diversi di gestione	**12.668.693**	**16.908.150**	**12.132.871**	**(4.239.457)**	***(25,07)***	**535.821**	***4,42***
Imposte dell'esercizio	**267.682.325**	**271.548.260**	**268.478.528**	**(3.865.935)**	***(1,42)***	**(796.203)**	***(0,30)***
Oneri straordinari	**6.265.957**	**6.903.530**	**2.333.766**	**(637.573)**	***(9,24)***	**3.932.191**	***168,49***
Ammortamenti e svalutazioni	**429.566.942**	**437.489.090**	**354.046.991**	**(7.922.148)**	***(1,81)***	**75.519.951**	***21,33***
Totale Costi Propri	**9.263.950.477**	**9.538.758.947**	**9.167.273.839**	**(274.808.470)**	***(2,88)***	**96.676.638**	***1,05***
Oneri finanziari	**95.171.732.398**	**104.015.691.845**	**87.600.989.556**	**(8.843.959.447)**	***(8,50)***	**7.570.742.843**	***8,64***
Contributi concessi in c/esercizio	**176.638.866.036**	**185.972.337.046**	**169.418.050.796**	**(9.333.471.010)**	***(5,02)***	**7.220.815.241**	***4,26***
Contributi concessi in c/investimenti	**81.916.575.337**	**91.537.876.198**	**76.840.208.763**	**(9.621.300.861)**	***(10,51)***	**5.076.366.574**	***6,61***
Altri contributi concessi in conto capitale	**3.890.299.134**	**4.375.575.046**	**4.098.512.144**	**(485.275.912)**	***(11,09)***	**(208.213.010)**	***(5,08)***
Totale Costi Contributi concessi	**262.445.740.507**	**281.885.788.290**	**250.356.771.702**	**(19.440.047.783)**	***(6,90)***	**12.088.968.805**	***4,83***
TOTALE GENERALE	**366.881.423.382**	**395.440.239.082**	**347.125.035.097**	**(28.558.815.700)**	***(7,22)***	**19.756.388.285**	***5,69***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	23.127.994	18.330.932 *(79,26%)*	2.579.445 *(11,15%)*	4.508 *(0,02%)*	65.812 *(0,28%)*	1.202.417 *(5,20%)*		944.880 *(4,09%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	20.415.181	16.660.527 *(81,61%)*	2.098.989 *(10,28%)*	4.027 *(0,02%)*	58.788 *(0,29%)*	1.091.683 *(5,35%)*		501.166 *(2,45%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	2.712.813	1.670.405 *(61,57%)*	480.456 *(17,71%)*	481 *(0,02%)*	7.023 *(0,26%)*	110.733 *(4,08%)*		443.714 *(16,36%)*
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE DEL PERSONALE E DEI SERVIZI	193.028.863	57.619.633 *(29,85%)*	90.743.253 *(47,01%)*	1.687.155 *(0,87%)*	445.554 *(0,23%)*	3.736.129 *(1,94%)*	10.544 *(0,01%)*	38.786.596 *(20,09%)*
Ufficio del responsabile del dipartimento dell'amministrazione generale, del personale e dei servizi	40.876.140	4.945.430 *(12,10%)*	33.610.486 *(82,23%)*	507.798 *(1,24%)*	191.061 *(0,47%)*	295.516 *(0,72%)*	4.036 *(0,01%)*	1.321.812 *(3,23%)*
Direzione per la razionalizzazione della gestione degli immobili, degli acquisti, della logistica e gli affari generali	48.721.004	13.733.549 *(28,19%)*	24.548.013 *(50,38%)*	214.496 *(0,44%)*	65.377 *(0,13%)*	897.227 *(1,84%)*	1.381 *(0,00%)*	9.260.961 *(19,01%)*
Direzione dei servizi del tesoro	27.962.754	11.217.475 *(40,12%)*	9.881.032 *(35,34%)*	544.762 *(1,95%)*	55.237 *(0,20%)*	732.177 *(2,62%)*	2.405 *(0,01%)*	5.529.665 *(19,78%)*
Direzione dei sistemi informativi e dell'innovazione	28.791.077	8.198.340 *(28,48%)*	6.731.794 *(23,38%)*	178.830 *(0,62%)*	43.033 *(0,15%)*	536.629 *(1,86%)*	778 *(0,00%)*	13.101.673 *(45,51%)*
Direzione del personale	39.740.496	16.320.561 *(41,07%)*	13.646.834 *(34,34%)*	208.509 *(0,52%)*	78.453 *(0,20%)*	1.064.485 *(2,68%)*	1.657 *(0,00%)*	8.419.996 *(21,19%)*
Direzione della comunicazione istituzionale	6.937.392	3.204.278 *(46,19%)*	2.325.093 *(33,52%)*	32.759 *(0,47%)*	12.393 *(0,18%)*	210.094 *(3,03%)*	287 *(0,00%)*	1.152.488 *(16,61%)*
DIPARTIMENTO DEL TESORO	82.104.195	32.421.205 *(39,49%)*	26.543.753 *(32,33%)*	2.328.872 *(2,84%)*	124.882 *(0,15%)*	2.113.835 *(2,57%)*		18.571.648 *(22,62%)*
Ufficio del Direttore Generale del Tesoro	16.587.320	8.051.762 *(48,54%)*	4.572.072 *(27,56%)*	579.782 *(3,50%)*	31.090 *(0,19%)*	533.449 *(3,22%)*		2.819.164 *(17,00%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione I - analisi e ricerca economico-finanziaria	7.158.064	3.290.844 *(45,97%)*	1.842.568 *(25,74%)*	219.245 *(3,06%)*	11.757 *(0,16%)*	213.737 *(2,99%)*		1.579.912 *(22,07%)*
Direzione II - Debito pubblico	15.516.474	5.631.340 *(36,29%)*	4.075.038 *(26,26%)*	409.258 *(2,64%)*	21.946 *(0,14%)*	364.601 *(2,35%)*		5.014.290 *(32,32%)*
Direzione III - rapporti finanziari europei	7.494.940	3.668.274 *(48,94%)*	1.858.365 *(24,79%)*	263.094 *(3,51%)*	14.108 *(0,19%)*	237.696 *(3,17%)*		1.453.402 *(19,39%)*
Direzione IV - rapporti finanziari internazionali	15.678.810	4.286.827 *(27,34%)*	9.351.344 *(59,64%)*	302.071 *(1,93%)*	16.198 *(0,10%)*	277.606 *(1,77%)*		1.444.763 *(9,21%)*
Direzione V - regolamentazione e vigilanza del sistema finanziario	17.763.396	6.964.536 *(39,21%)*	4.672.180 *(26,30%)*	531.061 *(2,99%)*	28.477 *(0,16%)*	451.914 *(2,54%)*		5.115.227 *(28,80%)*
Direzione VI - rapporti con gli investitori e le istituzioni finanziari	1.905.191	527.620 *(27,69%)*	172.185 *(9,04%)*	24.361 *(1,28%)*	1.306 *(0,07%)*	34.831 *(1,83%)*		1.144.888 *(60,09%)*
DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO	608.854.693	317.463.625 *(52,14%)*	114.424.241 *(18,79%)*	26.003.523 *(4,27%)*	1.671.471 *(0,27%)*	20.691.787 *(3,40%)*	66.365 *(0,01%)*	128.533.680 *(21,11%)*
Ufficio del Ragioniere Generale dello Stato	9.569.117	7.888.989 *(82,44%)*	588.896 *(6,15%)*	45.007 *(0,47%)*	37.870 *(0,40%)*	515.937 *(5,39%)*		492.418 *(5,15%)*
Servizio centrale per il sistema delle ragionerie e per il controllo interno dipartimentale	5.798.019	2.668.362 *(46,02%)*	1.477.268 *(25,48%)*	146.521 *(2,53%)*	12.172 *(0,21%)*	174.736 *(3,01%)*		1.318.959 *(22,75%)*
Ispettorato generale di finanza	18.536.914	8.400.317 *(45,32%)*	6.099.672 *(32,91%)*	580.297 *(3,13%)*	67.074 *(0,36%)*	548.414 *(2,96%)*		2.841.141 *(15,33%)*
Ispettorato generale del bilancio	53.544.684	10.695.538 *(19,97%)*	17.498.536 *(32,68%)*	1.801.651 *(3,36%)*	51.733 *(0,10%)*	698.968 *(1,31%)*		22.798.259 *(42,58%)*
Ispettorato generale per gli ordinamenti del personale e l'analisi costi del lavoro pubblico	11.504.865	7.862.360 *(68,34%)*	1.234.781 *(10,73%)*	102.409 *(0,89%)*	38.208 *(0,33%)*	513.686 *(4,46%)*		1.753.419 *(15,24%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ispettorato generale per gli affari economici	13.824.774	5.497.973 *(39,77%)*	3.632.177 *(26,27%)*	364.148 *(2,63%)*	24.345 *(0,18%)*	360.374 *(2,61%)*		3.945.757 *(28,54%)*
Ispettorato generale per la finanza delle pubbliche amministrazioni	18.143.373	7.065.190 *(38,94%)*	7.558.118 *(41,66%)*	171.959 *(0,95%)*	62.526 *(0,34%)*	462.083 *(2,55%)*		2.823.498 *(15,56%)*
Ispettorato generale per i rapporti finanziari con l'Unione europea	27.988.176	8.192.050 *(29,27%)*	7.203.850 *(25,74%)*	726.262 *(2,59%)*	42.942 *(0,15%)*	533.982 *(1,91%)*		11.289.091 *(40,34%)*
Unità di missione NG - EU	2.451.990	1.565.196 *(63,83%)*	407.180 *(16,61%)*	37.947 *(1,55%)*	6.762 *(0,28%)*	102.788 *(4,19%)*		332.117 *(13,54%)*
Ispettorato generale per la spesa sociale	7.661.479	4.773.588 *(62,31%)*	505.147 *(6,59%)*	37.054 *(0,48%)*	22.316 *(0,29%)*	312.427 *(4,08%)*		2.010.946 *(26,25%)*
Ispettorato generale per l'informatica e l'innovazione tecnologica	92.981.268	8.261.866 *(8,89%)*	30.139.857 *(32,41%)*	4.143.877 *(4,46%)*	69.964 *(0,08%)*	537.675 *(0,58%)*		49.828.028 *(53,59%)*
Ispettorato generale per la contabilità e la finanza pubblica	7.693.680	4.911.138 *(63,83%)*	987.864 *(12,84%)*	71.312 *(0,93%)*	24.683 *(0,32%)*	323.107 *(4,20%)*		1.375.576 *(17,88%)*
Ispettorato Generale per il PNRR	33.730.005	5.667.167 *(16,80%)*	18.334.155 *(54,36%)*	720.755 *(2,14%)*	27.388 *(0,08%)*	372.072 *(1,10%)*		8.608.468 *(25,52%)*
Unità di missione per la revisione della spesa	1.961.275	1.539.388 *(78,49%)*	197.676 *(10,08%)*	13.539 *(0,69%)*	8.115 *(0,41%)*	101.315 *(5,17%)*		101.241 *(5,16%)*
Ispettorato generale per i servizi ispettivi di finanza pubblica	14.829.528	11.682.813 *(78,78%)*	505.694 *(3,41%)*	1.363.591 *(9,20%)*	56.490 *(0,38%)*	773.281 *(5,21%)*		447.659 *(3,02%)*
Ucb Economia e Finanze	8.998.061	7.328.141 *(81,44%)*	551.680 *(6,13%)*	5.688 *(0,06%)*	50.661 *(0,56%)*	475.995 *(5,29%)*		585.895 *(6,51%)*
UCB Sviluppo economico	4.144.087	3.615.265 *(87,24%)*	58.558 *(1,41%)*	5.688 *(0,14%)*		235.132 *(5,67%)*		229.444 *(5,54%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ucb Lavoro e politiche sociali	3.150.923	2.181.927 *(69,25%)*	128.669 *(4,08%)*	449.245 *(14,26%)*	17.701 *(0,56%)*	141.997 *(4,51%)*		231.384 *(7,34%)*
Ucb Giustizia	5.020.563	4.268.410 *(85,02%)*	95.222 *(1,90%)*	8.302 *(0,17%)*	15.154 *(0,30%)*	277.664 *(5,53%)*		355.809 *(7,09%)*
Ucb Affari esteri e Cooperazione internazionale	6.755.591	4.566.943 *(67,60%)*	796.970 *(11,80%)*	164.631 *(2,44%)*	39.316 *(0,58%)*	296.521 *(4,39%)*		891.211 *(13,19%)*
Ucb Istruzione	4.190.192	3.368.049 *(80,38%)*	313.913 *(7,49%)*	5.688 *(0,14%)*		219.237 *(5,23%)*		283.305 *(6,76%)*
Ucb Interno	5.323.833	4.231.259 *(79,48%)*	398.992 *(7,49%)*	14.286 *(0,27%)*	36.708 *(0,69%)*	274.627 *(5,16%)*	66.365 *(1,25%)*	301.595 *(5,67%)*
Ucb Transizione ecologica	3.769.262	2.739.476 *(72,68%)*	207.424 *(5,50%)*	433.478 *(11,50%)*	755 *(0,02%)*	178.096 *(4,72%)*		210.033 *(5,57%)*
Ucb Infrastrutture e mobilità sostenibili	4.774.787	4.083.397 *(85,52%)*	59.278 *(1,24%)*	5.688 *(0,12%)*		265.229 *(5,55%)*		361.196 *(7,56%)*
Ucb Turismo	2.350.620	2.098.875 *(89,29%)*	56.498 *(2,40%)*	5.688 *(0,24%)*		136.851 *(5,82%)*		52.709 *(2,24%)*
Ucb Difesa	4.997.959	4.318.668 *(86,41%)*	59.517 *(1,19%)*	5.688 *(0,11%)*		280.602 *(5,61%)*		333.482 *(6,67%)*
Ucb Politiche Agricole, Alimentari e Forestali	3.513.765	2.528.527 *(71,96%)*	520.007 *(14,80%)*	54.853 *(1,56%)*	21.133 *(0,60%)*	164.237 *(4,67%)*		225.007 *(6,40%)*
Ucb Cultura	3.056.584	2.472.262 *(80,88%)*	152.182 *(4,98%)*	9.425 *(0,31%)*	19.917 *(0,65%)*	160.842 *(5,26%)*		241.955 *(7,92%)*
Ucb Salute	3.894.303	2.908.741 *(74,69%)*	235.256 *(6,04%)*	267.075 *(6,86%)*	20.545 *(0,53%)*	188.976 *(4,85%)*		273.709 *(7,03%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ucb Universita' e Ricerca	2.817.832	2.005.238 *(71,16%)*	256.303 *(9,10%)*	297.901 *(10,57%)*	37.136 *(1,32%)*	130.604 *(4,63%)*		90.651 *(3,22%)*
Servizio Studi Dipartimentale	2.956.200	2.063.410 *(69,80%)*	317.545 *(10,74%)*	16.862 *(0,57%)*	9.468 *(0,32%)*	139.643 *(4,72%)*		409.273 *(13,84%)*
Ragioneria Territoriale - Agrigento	2.057.876	1.694.202 *(82,33%)*	94.554 *(4,59%)*	5.213 *(0,25%)*	2.461 *(0,12%)*	110.211 *(5,36%)*		151.237 *(7,35%)*
Ragioneria Territoriale - Alessandria/Asti	2.640.594	1.922.506 *(72,81%)*	173.124 *(6,56%)*	173.701 *(6,58%)*	17.475 *(0,66%)*	125.023 *(4,73%)*		228.765 *(8,66%)*
Ragioneria Territoriale - Ancona	2.554.760	1.885.773 *(73,81%)*	90.857 *(3,56%)*	285.075 *(11,16%)*	13.723 *(0,54%)*	122.584 *(4,80%)*		156.749 *(6,14%)*
Ragioneria Territoriale - A. Piceno/Fermo	1.215.528	869.616 *(71,54%)*	102.270 *(8,41%)*	67.940 *(5,59%)*	8.660 *(0,71%)*	56.411 *(4,64%)*		110.630 *(9,10%)*
Ragioneria Territoriale - L'Aquila	2.925.877	2.069.079 *(70,72%)*	274.221 *(9,37%)*	243.208 *(8,31%)*	9.356 *(0,32%)*	134.489 *(4,60%)*		195.523 *(6,68%)*
Ragioneria Territoriale - Avellino/Benevento	3.664.110	2.672.478 *(72,94%)*	132.917 *(3,63%)*	456.940 *(12,47%)*	3.810 *(0,10%)*	173.803 *(4,74%)*		224.162 *(6,12%)*
Ragioneria Territoriale - Bari/Barletta	6.994.384	5.481.807 *(78,37%)*	234.001 *(3,35%)*	553.158 *(7,91%)*	7.778 *(0,11%)*	356.930 *(5,10%)*		360.709 *(5,16%)*
Ragioneria Territoriale - Bergamo/Brescia	4.266.977	3.409.343 *(79,90%)*	310.110 *(7,27%)*	77.689 *(1,82%)*	13.267 *(0,31%)*	221.391 *(5,19%)*		235.178 *(5,51%)*
Ragioneria Territoriale - Bologna/Ferrara	5.912.793	4.845.138 *(81,94%)*	325.260 *(5,50%)*	58.132 *(0,98%)*	15.229 *(0,26%)*	315.444 *(5,33%)*		353.589 *(5,98%)*
Ragioneria Territoriale - Brindisi	1.456.907	1.119.437 *(76,84%)*	70.661 *(4,85%)*	85.438 *(5,86%)*	1.587 *(0,11%)*	72.844 *(5,00%)*		106.941 *(7,34%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ragioneria Territoriale - Bolzano	1.510.369	1.156.692 *(76,58%)*	138.735 *(9,19%)*	5.560 *(0,37%)*	1.667 *(0,11%)*	75.279 *(4,98%)*		132.437 *(8,77%)*
Ragioneria Territoriale - Cagliari/Oristano	4.410.284	3.498.857 *(79,33%)*	48.741 *(1,11%)*	362.756 *(8,23%)*	32.419 *(0,74%)*	227.195 *(5,15%)*		240.317 *(5,45%)*
Ragioneria Territoriale - Campobasso/Isernia	2.651.783	2.054.663 *(77,48%)*	106.861 *(4,03%)*	151.654 *(5,72%)*	3.016 *(0,11%)*	133.714 *(5,04%)*		201.875 *(7,61%)*
Ragioneria Territoriale - Caserta	3.059.039	2.369.873 *(77,47%)*	142.645 *(4,66%)*	191.962 *(6,28%)*	3.413 *(0,11%)*	154.149 *(5,04%)*		196.998 *(6,44%)*
Ragioneria Territoriale - Caltanissetta/Enna	1.892.753	1.542.417 *(81,49%)*	94.886 *(5,01%)*	22.822 *(1,21%)*	2.222 *(0,12%)*	100.378 *(5,30%)*		130.029 *(6,87%)*
Ragioneria Territoriale - Cuneo	2.071.759	1.411.959 *(68,15%)*	201.004 *(9,70%)*	227.736 *(10,99%)*	9.524 *(0,46%)*	91.593 *(4,42%)*		129.944 *(6,27%)*
Ragioneria Territoriale - Como/Lecco/Sondrio	3.171.013	2.510.465 *(79,17%)*	180.116 *(5,68%)*	121.908 *(3,84%)*	11.594 *(0,37%)*	163.326 *(5,15%)*		183.605 *(5,79%)*
Ragioneria Territoriale - Cosenza	2.743.854	2.139.871 *(77,99%)*	171.432 *(6,25%)*	90.855 *(3,31%)*	2.937 *(0,11%)*	139.276 *(5,08%)*		199.483 *(7,27%)*
Ragioneria Territoriale - Catania	3.836.189	2.953.188 *(76,98%)*	344.122 *(8,97%)*	148.953 *(3,88%)*	4.365 *(0,11%)*	191.895 *(5,00%)*		193.666 *(5,05%)*
Ragioneria Territoriale - Catanzaro/Crotone	2.883.634	2.017.490 *(69,96%)*	200.516 *(6,95%)*	376.482 *(13,06%)*	2.778 *(0,10%)*	131.277 *(4,55%)*		155.091 *(5,38%)*
Ragioneria Territoriale - Forlì - Cesena/Rimini - Ravenna	2.506.314	2.047.230 *(81,68%)*	150.896 *(6,02%)*	5.471 *(0,22%)*	5.455 *(0,22%)*	132.947 *(5,30%)*		164.315 *(6,56%)*
Ragioneria Territoriale - Foggia	2.597.979	2.020.929 *(77,79%)*	120.004 *(4,62%)*	164.167 *(6,32%)*	2.937 *(0,11%)*	131.450 *(5,06%)*		158.493 *(6,10%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ragioneria Territoriale - Firenze/Prato	4.418.454	3.522.732 *(79,73%)*	104.306 *(2,36%)*	296.727 *(6,72%)*	26.815 *(0,61%)*	228.740 *(5,18%)*		239.134 *(5,41%)*
Ragioneria Territoriale - Frosinone/Latina	4.036.489	2.948.708 *(73,05%)*	47.265 *(1,17%)*	436.618 *(10,82%)*	134.316 *(3,33%)*	191.506 *(4,74%)*		278.077 *(6,89%)*
Ragioneria Territoriale - Genova/La Spezia	4.997.016	3.332.118 *(66,68%)*	291.903 *(5,84%)*	785.546 *(15,72%)*	58.174 *(1,16%)*	216.473 *(4,33%)*		312.803 *(6,26%)*
Ragioneria Territoriale - Lecce	3.482.193	2.688.117 *(77,20%)*	203.040 *(5,83%)*	146.132 *(4,20%)*	70.587 *(2,03%)*	174.845 *(5,02%)*		199.473 *(5,73%)*
Ragioneria Territoriale - Livorno	1.690.961	1.290.882 *(76,34%)*	101.774 *(6,02%)*	72.722 *(4,30%)*	9.382 *(0,55%)*	83.817 *(4,96%)*		132.384 *(7,83%)*
Ragioneria Territoriale - Lucca/Massa-Carrara	1.712.080	1.319.181 *(77,05%)*	97.425 *(5,69%)*	95.436 *(5,57%)*	11.401 *(0,67%)*	85.760 *(5,01%)*		102.877 *(6,01%)*
Ragioneria Territoriale - Macerata	1.121.373	839.721 *(74,88%)*	80.036 *(7,14%)*	49.230 *(4,39%)*	1.191 *(0,11%)*	54.710 *(4,88%)*		96.485 *(8,60%)*
Ragioneria Territoriale - Messina	2.722.292	2.087.538 *(76,68%)*	295.050 *(10,84%)*	41.038 *(1,51%)*	3.016 *(0,11%)*	135.721 *(4,99%)*		159.928 *(5,87%)*
Ragioneria Territoriale - Milano/Monza	11.182.323	8.113.923 *(72,56%)*	506.568 *(4,53%)*	1.541.013 *(13,78%)*	25.419 *(0,23%)*	528.113 *(4,72%)*		467.287 *(4,18%)*
Ragioneria Territoriale - Mantova/Cremona	1.609.171	1.093.853 *(67,98%)*	104.506 *(6,49%)*	203.455 *(12,64%)*	1.587 *(0,10%)*	71.195 *(4,42%)*		134.574 *(8,36%)*
Ragioneria Territoriale - Modena	1.486.624	1.059.984 *(71,30%)*	81.223 *(5,46%)*	164.192 *(11,04%)*	3.153 *(0,21%)*	69.032 *(4,64%)*		109.040 *(7,33%)*
Ragioneria Territoriale - Napoli	11.837.320	8.392.666 *(70,90%)*	989.009 *(8,36%)*	1.304.318 *(11,02%)*	12.187 *(0,10%)*	546.149 *(4,61%)*		592.992 *(5,01%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ragioneria Territoriale - Novara/Verbano	1.321.947	975.787 *(73,81%)*	77.613 *(5,87%)*	76.681 *(5,80%)*	5.874 *(0,44%)*	63.577 *(4,81%)*		122.415 *(9,26%)*
Ragioneria Territoriale - Nuoro/Ogliastra	1.302.534	1.020.778 *(78,37%)*	45.208 *(3,47%)*	71.260 *(5,47%)*	1.270 *(0,10%)*	66.565 *(5,11%)*		97.454 *(7,48%)*
Ragioneria Territoriale - Palermo	6.812.814	5.689.345 *(83,51%)*	399.129 *(5,86%)*	10.370 *(0,15%)*	8.255 *(0,12%)*	370.136 *(5,43%)*		335.580 *(4,93%)*
Ragioneria Territoriale - Padova/Rovigo	3.806.932	2.903.325 *(76,26%)*	174.389 *(4,58%)*	297.572 *(7,82%)*	14.711 *(0,39%)*	188.517 *(4,95%)*		228.418 *(6,00%)*
Ragioneria Territoriale - Pescara/Chieti	2.648.091	1.892.562 *(71,47%)*	158.923 *(6,00%)*	269.928 *(10,19%)*	2.857 *(0,11%)*	122.958 *(4,64%)*		200.862 *(7,59%)*
Ragioneria Territoriale - Perugia/Terni	3.931.781	3.270.946 *(83,19%)*	93.451 *(2,38%)*	108.710 *(2,76%)*	4.921 *(0,13%)*	212.450 *(5,40%)*		241.302 *(6,14%)*
Ragioneria Territoriale - Pisa/Pistoia	1.996.637	1.560.860 *(78,17%)*	119.693 *(5,99%)*	78.659 *(3,94%)*	8.290 *(0,42%)*	101.464 *(5,08%)*		127.670 *(6,39%)*
Ragioneria Territoriale - Parma/Piacenza	2.305.365	1.874.326 *(81,30%)*	143.550 *(6,23%)*	5.362 *(0,23%)*	4.537 *(0,20%)*	121.660 *(5,28%)*		155.930 *(6,76%)*
Ragioneria Territoriale - Pesaro Urbino	1.761.302	1.388.120 *(78,81%)*	94.928 *(5,39%)*	55.300 *(3,14%)*	8.175 *(0,46%)*	90.227 *(5,12%)*		124.551 *(7,07%)*
Ragioneria Territoriale - Pavia/Lodi	2.018.104	1.481.522 *(73,41%)*	104.572 *(5,18%)*	178.466 *(8,84%)*	7.651 *(0,38%)*	96.175 *(4,77%)*		149.718 *(7,42%)*
Ragioneria Territoriale - Potenza/Matera	3.499.923	2.651.390 *(75,76%)*	199.709 *(5,71%)*	196.185 *(5,61%)*	3.889 *(0,11%)*	172.453 *(4,93%)*		276.297 *(7,89%)*
Ragioneria Territoriale - Reggio Calabria/Vibo Valentia	4.170.163	3.216.288 *(77,13%)*	133.554 *(3,20%)*	352.501 *(8,45%)*	9.861 *(0,24%)*	209.042 *(5,01%)*		248.917 *(5,97%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ragioneria Territoriale - R.Emilia	1.209.343	932.715 *(77,13%)*	57.187 *(4,73%)*	60.595 *(5,01%)*	3.103 *(0,26%)*	60.723 *(5,02%)*		95.020 *(7,86%)*
Ragioneria Territoriale - Roma	10.812.755	8.280.522 *(76,58%)*	1.380.182 *(12,76%)*	22.641 *(0,21%)*	11.985 *(0,11%)*	538.890 *(4,98%)*		578.535 *(5,35%)*
Ragioneria Territoriale - Salerno	3.945.582	3.050.284 *(77,31%)*	119.457 *(3,03%)*	355.502 *(9,01%)*	4.365 *(0,11%)*	198.461 *(5,03%)*		217.513 *(5,51%)*
Ragioneria Territoriale - Siena/Grosseto/Arezzo	4.079.616	3.095.137 *(75,87%)*	256.617 *(6,29%)*	223.315 *(5,47%)*	18.581 *(0,46%)*	201.033 *(4,93%)*		284.934 *(6,98%)*
Ragioneria Territoriale - Siracusa/Ragusa	3.041.466	2.181.678 *(71,73%)*	195.256 *(6,42%)*	356.039 *(11,71%)*	3.334 *(0,11%)*	141.666 *(4,66%)*		163.493 *(5,38%)*
Ragioneria Territoriale - Sassari/Olbia	2.128.089	1.660.307 *(78,02%)*	48.582 *(2,28%)*	190.627 *(8,96%)*	2.461 *(0,12%)*	107.883 *(5,07%)*		118.230 *(5,56%)*
Ragioneria Territoriale - Savona/Imperia	2.604.872	2.026.757 *(77,81%)*	177.302 *(6,81%)*	67.308 *(2,58%)*	18.040 *(0,69%)*	131.777 *(5,06%)*		183.689 *(7,05%)*
Ragioneria Territoriale - Taranto	1.781.348	1.445.904 *(81,17%)*	82.675 *(4,64%)*	9.705 *(0,54%)*	2.064 *(0,12%)*	94.112 *(5,28%)*		146.888 *(8,25%)*
Ragioneria Territoriale - Teramo	1.747.674	1.275.064 *(72,96%)*	124.623 *(7,13%)*	151.907 *(8,69%)*	1.905 *(0,11%)*	82.939 *(4,75%)*		111.236 *(6,36%)*
Ragioneria Territoriale - Trento	1.488.772	1.136.966 *(76,37%)*	113.194 *(7,60%)*	4.982 *(0,33%)*	2.811 *(0,19%)*	73.984 *(4,97%)*		156.835 *(10,53%)*
Ragioneria Territoriale - Torino - Aosta	8.402.196	6.562.489 *(78,10%)*	282.912 *(3,37%)*	679.921 *(8,09%)*	47.971 *(0,57%)*	426.359 *(5,07%)*		402.543 *(4,79%)*
Ragioneria Territoriale - Trapani	2.341.887	1.708.870 *(72,97%)*	379.115 *(16,19%)*	5.455 *(0,23%)*	2.540 *(0,11%)*	111.115 *(4,74%)*		134.791 *(5,76%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ragioneria Territoriale - Trieste/Gorizia	2.851.744	2.123.201 *(74,45%)*	160.951 *(5,64%)*	196.311 *(6,88%)*	17.543 *(0,62%)*	137.937 *(4,84%)*		215.800 *(7,57%)*
Ragioneria Territoriale - Treviso/Belluno	2.862.509	2.220.814 *(77,58%)*	166.938 *(5,83%)*	98.721 *(3,45%)*	9.164 *(0,32%)*	144.176 *(5,04%)*		222.696 *(7,78%)*
Ragioneria Territoriale - Udine/Pordenone	2.518.491	1.840.872 *(73,09%)*	115.051 *(4,57%)*	247.804 *(9,84%)*	3.746 *(0,15%)*	119.652 *(4,75%)*		191.366 *(7,60%)*
Ragioneria Territoriale - Varese	1.653.782	1.244.047 *(75,22%)*	87.320 *(5,28%)*	118.502 *(7,17%)*	5.006 *(0,30%)*	80.694 *(4,88%)*		118.212 *(7,15%)*
Ragioneria Territoriale - Vercelli/Biella	1.070.287	641.986 *(59,98%)*	114.783 *(10,72%)*	164.199 *(15,34%)*	9.568 *(0,89%)*	41.670 *(3,89%)*		98.081 *(9,16%)*
Ragioneria Territoriale - Venezia	4.217.620	2.462.629 *(58,39%)*	1.308.670 *(31,03%)*	5.678 *(0,13%)*	46.868 *(1,11%)*	160.809 *(3,81%)*		232.967 *(5,52%)*
Ragioneria Territoriale - Vicenza	2.135.897	1.700.332 *(79,61%)*	153.050 *(7,17%)*	4.972 *(0,23%)*	12.464 *(0,58%)*	110.589 *(5,18%)*		154.489 *(7,23%)*
Ragioneria Territoriale - Verona	2.423.551	1.903.900 *(78,56%)*	94.450 *(3,90%)*	152.307 *(6,28%)*	10.346 *(0,43%)*	123.702 *(5,10%)*		138.846 *(5,73%)*
Ragioneria Territoriale - Viterbo/Rieti	2.706.833	2.210.943 *(81,68%)*	72.287 *(2,67%)*	96.268 *(3,56%)*	3.333 *(0,12%)*	143.627 *(5,31%)*		180.375 *(6,66%)*
DIPARTIMENTO DELLE FINANZE	3.490.475.493	29.631.033 *(0,85%)*	3.429.488.766 *(98,25%)*	5.777.326 *(0,17%)*	117.493 *(0,00%)*	1.930.960 *(0,06%)*	25.813 *(0,00%)*	23.504.102 *(0,67%)*
Ufficio del Direttore Generale delle Finanze	12.679.192	6.896.390 *(54,39%)*	1.956.491 *(15,43%)*	1.761.347 *(13,89%)*	28.241 *(0,22%)*	449.391 *(3,54%)*	6.205 *(0,05%)*	1.581.127 *(12,47%)*
Direzione studi e ricerche economico-fiscali	20.916.382	4.733.090 *(22,63%)*	1.197.313 *(5,72%)*	815.184 *(3,90%)*	18.117 *(0,09%)*	308.631 *(1,48%)*	3.980 *(0,02%)*	13.840.068 *(66,17%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione legislazione tributaria e federalismo fiscale	12.560.715	7.077.276 *(56,34%)*	1.831.185 *(14,58%)*	1.246.752 *(9,93%)*	27.708 *(0,22%)*	461.144 *(3,67%)*	6.087 *(0,05%)*	1.910.564 *(15,21%)*
Direzione agenzie ed enti della fiscalità	3.427.965.397	3.952.670 *(0,12%)*	3.422.369.820 *(99,84%)*	695.304 *(0,02%)*	15.453 *(0,00%)*	257.717 *(0,01%)*	3.395 *(0,00%)*	671.039 *(0,02%)*
Direzione rapporti fiscali europei e internazionali	7.381.024	4.152.249 *(56,26%)*	1.341.618 *(18,18%)*	719.280 *(9,74%)*	15.985 *(0,22%)*	270.697 *(3,67%)*	3.512 *(0,05%)*	877.683 *(11,89%)*
Direzione sistema informativo della fiscalità	8.972.782	2.819.358 *(31,42%)*	792.340 *(8,83%)*	539.460 *(6,01%)*	11.989 *(0,13%)*	183.379 *(2,04%)*	2.634 *(0,03%)*	4.623.622 *(51,53%)*
GUARDIA DI FINANZA	4.358.269.903	3.436.030.190 *(78,84%)*	391.469.923 *(8,98%)*	106.603.461 *(2,45%)*	8.798.261 *(0,20%)*	221.579.690 *(5,08%)*	4.680.411 *(0,11%)*	189.107.967 *(4,34%)*
Comando generale del Corpo della Guardia di Finanza	305.843.935	159.438.932 *(52,13%)*	36.184.272 *(11,83%)*	74.258.578 *(24,28%)*	678.412 *(0,22%)*	10.361.880 *(3,39%)*	255.780 *(0,08%)*	24.666.080 *(8,06%)*
Comando Regionale Lombardia del Corpo della Guardia di Finanza	386.793.903	337.620.199 *(87,29%)*	17.096.383 *(4,42%)*	4.494.759 *(1,16%)*	649.718 *(0,17%)*	21.713.229 *(5,61%)*	391.663 *(0,10%)*	4.827.952 *(1,25%)*
Comando Regionale Veneto del Corpo della Guardia di Finanza	219.111.913	189.877.102 *(86,66%)*	10.646.606 *(4,86%)*	2.954.438 *(1,35%)*	490.659 *(0,22%)*	12.209.081 *(5,57%)*	222.074 *(0,10%)*	2.711.953 *(1,24%)*
Comando Regionale Toscana del Corpo della Guardia di Finanza	175.283.785	152.471.868 *(86,99%)*	7.698.721 *(4,39%)*	2.043.393 *(1,17%)*	551.276 *(0,31%)*	9.798.745 *(5,59%)*	179.147 *(0,10%)*	2.540.634 *(1,45%)*
Comando Regionale Lazio del Corpo della Guardia di Finanza	339.881.300	295.474.875 *(86,93%)*	17.870.617 *(5,26%)*	1.846.980 *(0,54%)*	576.819 *(0,17%)*	19.226.654 *(5,66%)*	340.663 *(0,10%)*	4.544.692 *(1,34%)*
Comando Regionale Campania del Corpo della Guardia di Finanza	299.861.449	257.540.782 *(85,89%)*	14.623.300 *(4,88%)*	5.954.499 *(1,99%)*	836.317 *(0,28%)*	16.599.494 *(5,54%)*	307.385 *(0,10%)*	3.999.672 *(1,33%)*
Comando Regionale Sicilia del Corpo della Guardia di Finanza	311.672.923	263.813.057 *(84,64%)*	23.459.790 *(7,53%)*	2.160.501 *(0,69%)*	320.549 *(0,10%)*	17.103.846 *(5,49%)*	367.022 *(0,12%)*	4.448.158 *(1,43%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Comando Regionale Piemonte - Valle d'Aosta del Corpo della Guardia di Finanza	171.343.679	146.956.744 *(85,77%)*	11.156.147 *(6,51%)*	638.286 *(0,37%)*	35.868 *(0,02%)*	9.453.482 *(5,52%)*	181.835 *(0,11%)*	2.921.316 *(1,70%)*
Comando Regionale Friuli Venezia Giulia del Corpo della Guardia di Finanza	111.233.259	96.226.800 *(86,51%)*	6.398.926 *(5,75%)*	671.009 *(0,60%)*	218.849 *(0,20%)*	6.206.406 *(5,58%)*	164.506 *(0,15%)*	1.346.764 *(1,21%)*
Comando Regionale Trentino Alto Adige del Corpo della Guardia di Finanza	62.587.796	53.248.097 *(85,08%)*	4.575.575 *(7,31%)*	331.097 *(0,53%)*	130.946 *(0,21%)*	3.467.398 *(5,54%)*	65.509 *(0,10%)*	769.173 *(1,23%)*
Comando Regionale Liguria del Corpo della Guardia di Finanza	127.509.419	111.978.313 *(87,82%)*	5.512.656 *(4,32%)*	743.750 *(0,58%)*	166.468 *(0,13%)*	7.229.279 *(5,67%)*	135.482 *(0,11%)*	1.743.472 *(1,37%)*
Comando Regionale Emilia Romagna del Corpo della Guardia di Finanza	176.675.291	153.419.582 *(86,84%)*	8.931.741 *(5,06%)*	1.411.421 *(0,80%)*	271.547 *(0,15%)*	9.909.114 *(5,61%)*	237.999 *(0,13%)*	2.493.887 *(1,41%)*
Comando Regionale Umbria del Corpo della Guardia di Finanza	35.916.606	30.590.094 *(85,17%)*	1.976.681 *(5,50%)*	707.810 *(1,97%)*	138.331 *(0,39%)*	1.958.379 *(5,45%)*	38.543 *(0,11%)*	506.767 *(1,41%)*
Comando Regionale Marche del Corpo della Guardia di Finanza	92.663.111	79.407.682 *(85,70%)*	5.744.592 *(6,20%)*	755.382 *(0,82%)*	245.188 *(0,26%)*	5.122.110 *(5,53%)*	99.890 *(0,11%)*	1.288.267 *(1,39%)*
Comando Regionale Molise del Corpo della Guardia di Finanza	28.997.949	25.144.039 *(86,71%)*	1.506.883 *(5,20%)*	177.465 *(0,61%)*	22.504 *(0,08%)*	1.623.242 *(5,60%)*	33.665 *(0,12%)*	490.151 *(1,69%)*
Comando Regionale Abruzzo del Corpo della Guardia di Finanza	81.293.575	70.865.783 *(87,17%)*	3.625.519 *(4,46%)*	516.555 *(0,64%)*	141.867 *(0,17%)*	4.600.867 *(5,66%)*	315.006 *(0,39%)*	1.227.977 *(1,51%)*
Comando Regionale Puglia del Corpo della Guardia di Finanza	276.989.567	240.280.069 *(86,75%)*	15.527.237 *(5,61%)*	957.639 *(0,35%)*	562.595 *(0,20%)*	15.627.097 *(5,64%)*	303.086 *(0,11%)*	3.731.843 *(1,35%)*
Comando Regionale Basilicata del Corpo della Guardia di Finanza	29.845.370	26.278.500 *(88,05%)*	1.274.403 *(4,27%)*	87.513 *(0,29%)*	76.834 *(0,26%)*	1.688.012 *(5,66%)*	30.996 *(0,10%)*	409.114 *(1,37%)*
Comando Regionale Calabria del Corpo della Guardia di Finanza	170.967.911	149.319.665 *(87,34%)*	8.504.747 *(4,97%)*	752.237 *(0,44%)*	271.106 *(0,16%)*	9.571.536 *(5,60%)*	218.764 *(0,13%)*	2.329.856 *(1,36%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Comando Regionale Sardegna del Corpo della Guardia di Finanza	93.373.308	79.832.929 *(85,50%)*	5.802.391 *(6,21%)*	522.934 *(0,56%)*	136.282 *(0,15%)*	5.140.789 *(5,51%)*	94.966 *(0,10%)*	1.843.016 *(1,97%)*
Reparti navali	120.564.959	47.206.077 *(39,15%)*	38.276.286 *(31,75%)*	140.308 *(0,12%)*	57.884 *(0,05%)*	2.751.530 *(2,28%)*	57.376 *(0,05%)*	32.075.498 *(26,60%)*
Reparti aerei	176.732.318	39.126.974 *(22,14%)*	54.386.221 *(30,77%)*	181.968 *(0,10%)*	68.206 *(0,04%)*	2.436.436 *(1,38%)*	41.694 *(0,02%)*	80.490.819 *(45,54%)*
Reparti speciali	121.727.658	96.883.334 *(79,59%)*	12.099.839 *(9,94%)*	2.795.715 *(2,30%)*	901.227 *(0,74%)*	6.222.200 *(5,11%)*	100.609 *(0,08%)*	2.724.736 *(2,24%)*
Reparti di Istruzioni	441.398.919	333.028.692 *(75,45%)*	78.590.390 *(17,80%)*	1.499.224 *(0,34%)*	1.248.809 *(0,28%)*	21.558.882 *(4,88%)*	496.751 *(0,11%)*	4.976.170 *(1,13%)*
AVVOCATURA DELLO STATO	162.429.253	129.710.728 *(79,86%)*	12.351.473 *(7,60%)*	7.369.140 *(4,54%)*	323.513 *(0,20%)*	8.856.719 *(5,45%)*	27.211 *(0,02%)*	3.790.470 *(2,33%)*
Avvocatura dello Stato	162.429.253	129.710.728 *(79,86%)*	12.351.473 *(7,60%)*	7.369.140 *(4,54%)*	323.513 *(0,20%)*	8.856.719 *(5,45%)*	27.211 *(0,02%)*	3.790.470 *(2,33%)*
DIPARTIMENTO DELL'ECONOMIA	144.842.691	14.837.969 *(10,24%)*	121.750.427 *(84,06%)*	306.340 *(0,21%)*	61.840 *(0,04%)*	983.689 *(0,68%)*		6.902.426 *(4,77%)*
Ufficio del Direttore Generale dell'Economia	3.773.575	2.269.961 *(60,15%)*	1.028.098 *(27,24%)*	52.116 *(1,38%)*	10.520 *(0,28%)*	151.496 *(4,01%)*		261.383 *(6,93%)*
Direzione I – Interventi finanziari in economia	128.165.988	6.800.201 *(5,31%)*	116.874.202 *(91,19%)*	143.636 *(0,11%)*	28.995 *(0,02%)*	449.836 *(0,35%)*		3.869.117 *(3,02%)*
Direzione II – Partecipazioni societarie e tutela attivi strategici	6.994.434	3.109.357 *(44,45%)*	2.195.468 *(31,39%)*	59.743 *(0,85%)*	12.060 *(0,17%)*	206.205 *(2,95%)*		1.411.601 *(20,18%)*
Direzione III – Valorizzazione del patrimonio pubblico	5.908.694	2.658.450 *(44,99%)*	1.652.659 *(27,97%)*	50.845 *(0,86%)*	10.264 *(0,17%)*	176.151 *(2,98%)*		1.360.325 *(23,02%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
DIPARTIMENTO DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA	200.817.393	101.784.182 *(50,68%)*	57.658.699 *(28,71%)*	12.846.758 *(6,40%)*	1.059.867 *(0,53%)*	6.587.099 *(3,28%)*	1.455.613 *(0,72%)*	19.425.174 *(9,67%)*
Ufficio del Direttore Generale della Giustizia tributaria	7.704.265	6.072.017 *(78,81%)*	268.557 *(3,49%)*	569.745 *(7,40%)*	98.035 *(1,27%)*	397.294 *(5,16%)*	75.894 *(0,99%)*	222.723 *(2,89%)*
Direzione I - Normativa, affari giuridici e magistrati	5.047.997	3.418.644 *(67,72%)*	670.363 *(13,28%)*	293.869 *(5,82%)*	50.566 *(1,00%)*	224.165 *(4,44%)*	39.145 *(0,78%)*	351.245 *(6,96%)*
Direzione II - Sistemi informativi, statistica, organizzazione e bilancio	4.179.651	3.136.455 *(75,04%)*	140.335 *(3,36%)*	269.879 *(6,46%)*	46.438 *(1,11%)*	205.804 *(4,92%)*	35.950 *(0,86%)*	344.790 *(8,25%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado del Piemonte	2.155.539	1.361.270 *(63,15%)*	451.841 *(20,96%)*	404 *(0,02%)*	15.917 *(0,74%)*	88.219 *(4,09%)*	17.575 *(0,82%)*	220.313 *(10,22%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Alessandria	706.818	363.384 *(51,41%)*	163.005 *(23,06%)*	75.964 *(10,75%)*	2.271 *(0,32%)*	23.505 *(3,33%)*	4.793 *(0,68%)*	73.895 *(10,45%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Asti	500.735	268.752 *(53,67%)*	143.068 *(28,57%)*	19.307 *(3,86%)*	2.923 *(0,58%)*	17.343 *(3,46%)*	3.994 *(0,80%)*	45.347 *(9,06%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Biella	673.056	413.936 *(61,50%)*	92.323 *(13,72%)*	29.845 *(4,43%)*	2.627 *(0,39%)*	26.690 *(3,97%)*	6.391 *(0,95%)*	101.244 *(15,04%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Cuneo	653.866	278.447 *(42,58%)*	189.134 *(28,93%)*	110.472 *(16,90%)*	4.178 *(0,64%)*	17.963 *(2,75%)*	3.994 *(0,61%)*	49.678 *(7,60%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Novara	419.000	202.043 *(48,22%)*	98.253 *(23,45%)*	50.333 *(12,01%)*	2.204 *(0,53%)*	13.021 *(3,11%)*	3.196 *(0,76%)*	49.951 *(11,92%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Torino	2.320.148	1.046.579 *(45,11%)*	531.347 *(22,90%)*	451.562 *(19,46%)*	15.248 *(0,66%)*	67.592 *(2,91%)*	16.777 *(0,72%)*	191.042 *(8,23%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Verbania	434.467	205.945 *(47,40%)*	142.684 *(32,84%)*	21.912 *(5,04%)*	1.325 *(0,31%)*	13.277 *(3,06%)*	3.196 *(0,74%)*	46.128 *(10,62%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Vercelli	560.032	290.207 *(51,82%)*	166.061 *(29,65%)*	16.760 *(2,99%)*	1.615 *(0,29%)*	18.685 *(3,34%)*	4.793 *(0,86%)*	61.910 *(11,05%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado della Val D'Aosta	369.451	190.977 *(51,69%)*	113.259 *(30,66%)*	404 *(0,11%)*	861 *(0,23%)*	12.292 *(3,33%)*	3.196 *(0,86%)*	48.462 *(13,12%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Aosta	557.055	373.639 *(67,07%)*	92.625 *(16,63%)*	404 *(0,07%)*	1.052 *(0,19%)*	24.201 *(4,34%)*	3.994 *(0,72%)*	61.140 *(10,98%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado della Lombardia	5.121.153	2.697.388 *(52,67%)*	1.401.746 *(27,37%)*	241.881 *(4,72%)*	10.252 *(0,20%)*	174.226 *(3,40%)*	40.743 *(0,80%)*	554.916 *(10,84%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Bergamo	733.657	399.028 *(54,39%)*	210.633 *(28,71%)*	251 *(0,03%)*	1.842 *(0,25%)*	26.035 *(3,55%)*	3.994 *(0,54%)*	91.873 *(12,52%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Brescia	1.033.418	443.823 *(42,95%)*	412.703 *(39,94%)*	45.760 *(4,43%)*	3.059 *(0,30%)*	28.585 *(2,77%)*	7.190 *(0,70%)*	92.297 *(8,93%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Como	796.425	329.889 *(41,42%)*	210.526 *(26,43%)*	156.983 *(19,71%)*	4.379 *(0,55%)*	21.226 *(2,67%)*	5.592 *(0,70%)*	67.829 *(8,52%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Cremona	351.765	152.936 *(43,48%)*	140.105 *(39,83%)*	381 *(0,11%)*	1.246 *(0,35%)*	9.859 *(2,80%)*	2.397 *(0,68%)*	44.842 *(12,75%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Lecco	832.540	484.823 *(58,23%)*	104.015 *(12,49%)*	74.083 *(8,90%)*	2.874 *(0,35%)*	31.217 *(3,75%)*	7.989 *(0,96%)*	127.539 *(15,32%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Lodi	585.154	297.692 *(50,87%)*	108.343 *(18,52%)*	80.738 *(13,80%)*	2.717 *(0,46%)*	19.177 *(3,28%)*	4.793 *(0,82%)*	71.694 *(12,25%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Milano	4.760.562	2.144.406 *(45,05%)*	1.745.953 *(36,68%)*	217.955 *(4,58%)*	8.178 *(0,17%)*	138.616 *(2,91%)*	31.156 *(0,65%)*	474.299 *(9,96%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Mantova	395.479	213.824 *(54,07%)*	116.415 *(29,44%)*	381 *(0,10%)*	1.102 *(0,28%)*	13.797 *(3,49%)*	3.196 *(0,81%)*	46.765 *(11,82%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Pavia	634.132	277.788 *(43,81%)*	194.030 *(30,60%)*	70.754 *(11,16%)*	2.351 *(0,37%)*	17.938 *(2,83%)*	3.994 *(0,63%)*	67.276 *(10,61%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Sondrio	348.070	145.281 *(41,74%)*	90.796 *(26,09%)*	52.680 *(15,13%)*	2.612 *(0,75%)*	9.354 *(2,69%)*	2.397 *(0,69%)*	44.951 *(12,91%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Varese	602.087	263.417 *(43,75%)*	195.579 *(32,48%)*	41.831 *(6,95%)*	1.812 *(0,30%)*	16.993 *(2,82%)*	3.994 *(0,66%)*	78.460 *(13,03%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado di Bolzano	431.052	214.272 *(49,71%)*	155.645 *(36,11%)*	315 *(0,07%)*	1.279 *(0,30%)*	13.956 *(3,24%)*	2.397 *(0,56%)*	43.187 *(10,02%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Bolzano	364.419	187.152 *(51,36%)*	114.345 *(31,38%)*	315 *(0,09%)*	1.339 *(0,37%)*	12.042 *(3,30%)*	3.196 *(0,88%)*	46.030 *(12,63%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado di Trento	367.542	156.953 *(42,70%)*	151.298 *(41,16%)*	971 *(0,26%)*	610 *(0,17%)*	10.126 *(2,76%)*	2.397 *(0,65%)*	45.187 *(12,29%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Trento	516.036	252.104 *(48,85%)*	174.949 *(33,90%)*	341 *(0,07%)*	423 *(0,08%)*	16.247 *(3,15%)*	3.994 *(0,77%)*	67.978 *(13,17%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado del Veneto	2.073.424	1.291.154 *(62,27%)*	388.500 *(18,74%)*	1.029 *(0,05%)*	9.756 *(0,47%)*	83.431 *(4,02%)*	19.972 *(0,96%)*	279.581 *(13,48%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Belluno	333.797	197.875 *(59,28%)*	84.049 *(25,18%)*	552 *(0,17%)*	1.152 *(0,35%)*	12.674 *(3,80%)*	3.994 *(1,20%)*	33.500 *(10,04%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Padova	867.844	364.742 *(42,03%)*	281.163 *(32,40%)*	75.524 *(8,70%)*	3.279 *(0,38%)*	23.523 *(2,71%)*	5.592 *(0,64%)*	114.020 *(13,14%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Rovigo	309.284	130.053 *(42,05%)*	116.397 *(37,63%)*	552 *(0,18%)*	2.159 *(0,70%)*	8.423 *(2,72%)*	1.598 *(0,52%)*	50.102 *(16,20%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Treviso	786.997	450.821 *(57,28%)*	203.571 *(25,87%)*	1.104 *(0,14%)*	1.979 *(0,25%)*	29.049 *(3,69%)*	7.190 *(0,91%)*	93.284 *(11,85%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Venezia	809.327	431.608 *(53,33%)*	263.574 *(32,57%)*	552 *(0,07%)*	4.151 *(0,51%)*	28.165 *(3,48%)*	4.793 *(0,59%)*	76.484 *(9,45%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Vicenza	1.101.341	503.013 *(45,67%)*	251.510 *(22,84%)*	191.245 *(17,36%)*	8.778 *(0,80%)*	32.467 *(2,95%)*	7.190 *(0,65%)*	107.138 *(9,73%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Verona	772.410	423.211 *(54,79%)*	227.347 *(29,43%)*	762 *(0,10%)*	4.913 *(0,64%)*	27.301 *(3,53%)*	6.391 *(0,83%)*	82.485 *(10,68%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado del Friuli V.G.	812.600	522.782 *(64,33%)*	118.211 *(14,55%)*	36.032 *(4,43%)*	2.762 *(0,34%)*	33.957 *(4,18%)*	7.190 *(0,88%)*	91.666 *(11,28%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Gorizia	403.364	303.882 *(75,34%)*	30.568 *(7,58%)*	547 *(0,14%)*	3.827 *(0,95%)*	19.696 *(4,88%)*	3.196 *(0,79%)*	41.648 *(10,33%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Pordenone	431.841	251.819 *(58,31%)*	43.091 *(9,98%)*	48.706 *(11,28%)*	1.346 *(0,31%)*	16.227 *(3,76%)*	3.994 *(0,92%)*	66.658 *(15,44%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Trieste	494.567	301.390 *(60,94%)*	54.602 *(11,04%)*	37.008 *(7,48%)*	2.643 *(0,53%)*	19.350 *(3,91%)*	5.592 *(1,13%)*	73.984 *(14,96%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Udine	648.614	384.789 *(59,32%)*	70.728 *(10,90%)*	86.507 *(13,34%)*	418 *(0,06%)*	24.842 *(3,83%)*	5.592 *(0,86%)*	75.738 *(11,68%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado della Liguria	1.548.204	709.102 *(45,80%)*	449.307 *(29,02%)*	161.186 *(10,41%)*	14.038 *(0,91%)*	45.996 *(2,97%)*	9.587 *(0,62%)*	158.989 *(10,27%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Genova	1.251.790	496.277 *(39,65%)*	415.591 *(33,20%)*	167.280 *(13,36%)*	14.438 *(1,15%)*	31.970 *(2,55%)*	7.989 *(0,64%)*	118.246 *(9,45%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Imperia	540.435	290.207 *(53,70%)*	156.434 *(28,95%)*	489 *(0,09%)*	2.393 *(0,44%)*	18.685 *(3,46%)*	4.793 *(0,89%)*	67.433 *(12,48%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado della Spezia	644.000	336.091 *(52,19%)*	149.104 *(23,15%)*	56.727 *(8,81%)*	4.698 *(0,73%)*	21.635 *(3,36%)*	5.592 *(0,87%)*	70.153 *(10,89%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Savona	635.844	346.708 *(54,53%)*	180.529 *(28,39%)*	489 *(0,08%)*	2.502 *(0,39%)*	22.334 *(3,51%)*	5.592 *(0,88%)*	77.689 *(12,22%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado dell'Emilia Romagna	2.918.677	1.573.263 *(53,90%)*	712.354 *(24,41%)*	177.805 *(6,09%)*	6.257 *(0,21%)*	101.722 *(3,49%)*	23.168 *(0,79%)*	324.108 *(11,10%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Bologna	1.194.954	589.099 *(49,30%)*	332.059 *(27,79%)*	118.078 *(9,88%)*	3.587 *(0,30%)*	38.194 *(3,20%)*	7.989 *(0,67%)*	105.948 *(8,87%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Forlì	476.138	232.074 *(48,74%)*	173.958 *(36,54%)*	143 *(0,03%)*	1.783 *(0,37%)*	14.998 *(3,15%)*	3.196 *(0,67%)*	49.986 *(10,50%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Ferrara	377.385	205.945 *(54,57%)*	98.024 *(25,97%)*		1.704 *(0,45%)*	13.277 *(3,52%)*	3.196 *(0,85%)*	55.239 *(14,64%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Modena	575.776	255.999 *(44,46%)*	235.984 *(40,99%)*	300 *(0,05%)*	299 *(0,05%)*	16.502 *(2,87%)*	3.994 *(0,69%)*	62.697 *(10,89%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Piacenza	364.497	160.072 *(43,92%)*	133.303 *(36,57%)*	755 *(0,21%)*	786 *(0,22%)*	10.327 *(2,83%)*	2.397 *(0,66%)*	56.857 *(15,60%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Parma	646.066	340.206 *(52,66%)*	190.964 *(29,56%)*		3.865 *(0,60%)*	21.977 *(3,40%)*	4.793 *(0,74%)*	84.261 *(13,04%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Ravenna	542.277	283.838 *(52,34%)*	171.764 *(31,67%)*	296 *(0,05%)*	299 *(0,06%)*	18.337 *(3,38%)*	3.994 *(0,74%)*	63.749 *(11,76%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Reggio Emilia	524.834	261.803 *(49,88%)*	137.848 *(26,27%)*	40.217 *(7,66%)*	1.219 *(0,23%)*	16.812 *(3,20%)*	4.793 *(0,91%)*	62.143 *(11,84%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Rimini	863.755	487.290 *(56,42%)*	157.497 *(18,23%)*	66.435 *(7,69%)*	2.103 *(0,24%)*	31.431 *(3,64%)*	7.190 *(0,83%)*	111.809 *(12,94%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado della Toscana	2.335.466	1.051.727 *(45,03%)*	653.830 *(28,00%)*	287.038 *(12,29%)*	13.018 *(0,56%)*	67.988 *(2,91%)*	15.978 *(0,68%)*	245.886 *(10,53%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Arezzo	599.884	354.715 *(59,13%)*	105.491 *(17,59%)*	35.572 *(5,93%)*	2.897 *(0,48%)*	22.861 *(3,81%)*	5.592 *(0,93%)*	72.756 *(12,13%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Firenze	1.560.571	701.816 *(44,97%)*	382.724 *(24,52%)*	230.933 *(14,80%)*	19.395 *(1,24%)*	45.338 *(2,91%)*	11.184 *(0,72%)*	169.182 *(10,84%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Grosseto	589.228	369.132 *(62,65%)*	110.086 *(18,68%)*	2.113 *(0,36%)*	1.796 *(0,30%)*	23.719 *(4,03%)*	6.391 *(1,08%)*	75.991 *(12,90%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Livorno	621.189	340.747 *(54,85%)*	141.143 *(22,72%)*	42.617 *(6,86%)*	5.068 *(0,82%)*	21.943 *(3,53%)*	5.592 *(0,90%)*	64.080 *(10,32%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Lucca	960.909	562.685 *(58,56%)*	198.718 *(20,68%)*	65.538 *(6,82%)*	4.858 *(0,51%)*	36.559 *(3,80%)*	7.190 *(0,75%)*	85.362 *(8,88%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Massa Carrara	751.845	394.078 *(52,41%)*	94.828 *(12,61%)*	131.675 *(17,51%)*	1.682 *(0,22%)*	25.381 *(3,38%)*	6.391 *(0,85%)*	97.810 *(13,01%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Pisa	771.421	347.576 *(45,06%)*	178.098 *(23,09%)*	128.730 *(16,69%)*	2.421 *(0,31%)*	22.392 *(2,90%)*	5.592 *(0,72%)*	86.611 *(11,23%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Prato	774.417	427.827 *(55,25%)*	135.203 *(17,46%)*	40.244 *(5,20%)*	8.348 *(1,08%)*	27.534 *(3,56%)*	7.190 *(0,93%)*	128.071 *(16,54%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Pistoia	555.382	318.675 *(57,38%)*	91.915 *(16,55%)*	63.113 *(11,36%)*	299 *(0,05%)*	20.613 *(3,71%)*	3.994 *(0,72%)*	56.774 *(10,22%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Siena	444.430	214.829 *(48,34%)*	155.169 *(34,91%)*	4.385 *(0,99%)*	4.611 *(1,04%)*	13.862 *(3,12%)*	3.196 *(0,72%)*	48.378 *(10,89%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado dell'Umbria	965.020	531.225 *(55,05%)*	219.819 *(22,78%)*	58.692 *(6,08%)*	8.672 *(0,90%)*	34.400 *(3,56%)*	7.190 *(0,75%)*	105.022 *(10,88%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Perugia	1.138.083	734.287 *(64,52%)*	187.358 *(16,46%)*	34.759 *(3,05%)*	8.741 *(0,77%)*	47.471 *(4,17%)*	9.587 *(0,84%)*	115.881 *(10,18%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Terni	590.863	351.721 *(59,53%)*	123.999 *(20,99%)*	432 *(0,07%)*	2.786 *(0,47%)*	22.645 *(3,83%)*	5.592 *(0,95%)*	83.688 *(14,16%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado delle Marche	1.308.559	703.322 *(53,75%)*	411.113 *(31,42%)*	1.434 *(0,11%)*	7.009 *(0,54%)*	45.482 *(3,48%)*	10.386 *(0,79%)*	129.813 *(9,92%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Ancona	1.085.020	451.029 *(41,57%)*	231.921 *(21,37%)*	286.088 *(26,37%)*	4.248 *(0,39%)*	29.063 *(2,68%)*	7.190 *(0,66%)*	75.482 *(6,96%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Ascoli Piceno	944.777	483.614 *(51,19%)*	239.727 *(25,37%)*	72.167 *(7,64%)*	5.131 *(0,54%)*	31.138 *(3,30%)*	7.989 *(0,85%)*	105.010 *(11,11%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Macerata	605.565	314.156 *(51,88%)*	168.148 *(27,77%)*	26.999 *(4,46%)*	358 *(0,06%)*	20.262 *(3,35%)*	4.793 *(0,79%)*	70.849 *(11,70%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Pesaro	512.412	231.217 *(45,12%)*	144.213 *(28,14%)*	48.239 *(9,41%)*	348 *(0,07%)*	14.869 *(2,90%)*	3.994 *(0,78%)*	69.532 *(13,57%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado del Lazio	8.334.074	3.264.510 *(39,17%)*	2.603.018 *(31,23%)*	1.409.850 *(16,92%)*	31.585 *(0,38%)*	210.862 *(2,53%)*	48.732 *(0,58%)*	765.517 *(9,19%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Frosinone	915.346	529.159 *(57,81%)*	208.468 *(22,77%)*	694 *(0,08%)*	2.576 *(0,28%)*	34.064 *(3,72%)*	8.788 *(0,96%)*	131.597 *(14,38%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Latina	1.058.760	437.354 *(41,31%)*	386.688 *(36,52%)*	80.473 *(7,60%)*	10.197 *(0,96%)*	28.165 *(2,66%)*	7.190 *(0,68%)*	108.694 *(10,27%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Rieti	612.572	359.859 *(58,75%)*	130.481 *(21,30%)*	732 *(0,12%)*	6.214 *(1,01%)*	23.129 *(3,78%)*	6.391 *(1,04%)*	85.767 *(14,00%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Roma	12.335.985	4.740.412 *(38,43%)*	4.497.815 *(36,46%)*	1.761.822 *(14,28%)*	31.607 *(0,26%)*	306.150 *(2,48%)*	68.704 *(0,56%)*	929.475 *(7,53%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Viterbo	742.872	344.219 *(46,34%)*	225.404 *(30,34%)*	56.693 *(7,63%)*	3.964 *(0,53%)*	22.172 *(2,98%)*	5.592 *(0,75%)*	84.828 *(11,42%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Corte di giustizia tributaria di secondo grado dell'Abruzzo	1.777.318	949.414 *(53,42%)*	541.473 *(30,47%)*	917 *(0,05%)*	5.929 *(0,33%)*	61.483 *(3,46%)*	13.581 *(0,76%)*	204.521 *(11,51%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado dell'Aquila	906.499	597.259 *(65,89%)*	177.376 *(19,57%)*	367 *(0,04%)*	1.550 *(0,17%)*	38.667 *(4,27%)*	7.190 *(0,79%)*	84.091 *(9,28%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Chieti	685.797	332.704 *(48,51%)*	249.134 *(36,33%)*	631 *(0,09%)*	3.266 *(0,48%)*	21.483 *(3,13%)*	4.793 *(0,70%)*	73.785 *(10,76%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Pescara	832.691	419.491 *(50,38%)*	166.722 *(20,02%)*	124.725 *(14,98%)*	3.711 *(0,45%)*	27.056 *(3,25%)*	6.391 *(0,77%)*	84.595 *(10,16%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Teramo	578.316	305.590 *(52,84%)*	140.812 *(24,35%)*	39.724 *(6,87%)*	2.856 *(0,49%)*	19.698 *(3,41%)*	4.793 *(0,83%)*	64.842 *(11,21%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado del Molise	697.487	391.797 *(56,17%)*	170.647 *(24,47%)*	36.811 *(5,28%)*	3.343 *(0,48%)*	25.360 *(3,64%)*	5.592 *(0,80%)*	63.937 *(9,17%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Campobasso	560.146	269.860 *(48,18%)*	159.993 *(28,56%)*	36.811 *(6,57%)*	3.223 *(0,58%)*	17.418 *(3,11%)*	3.994 *(0,71%)*	68.847 *(12,29%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Isernia	386.775	205.840 *(53,22%)*	108.132 *(27,96%)*	251 *(0,06%)*	1.264 *(0,33%)*	13.272 *(3,43%)*	3.196 *(0,83%)*	54.820 *(14,17%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado della Campania	8.749.437	4.368.262 *(49,93%)*	2.456.371 *(28,07%)*	623.798 *(7,13%)*	64.563 *(0,74%)*	282.381 *(3,23%)*	60.715 *(0,69%)*	893.347 *(10,21%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Avellino	1.251.049	657.047 *(52,52%)*	360.115 *(28,79%)*	29.151 *(2,33%)*	6.031 *(0,48%)*	42.345 *(3,38%)*	10.386 *(0,83%)*	145.974 *(11,67%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Benevento	1.341.799	688.051 *(51,28%)*	399.323 *(29,76%)*	42.308 *(3,15%)*	8.427 *(0,63%)*	44.317 *(3,30%)*	11.184 *(0,83%)*	148.188 *(11,04%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Caserta	3.722.180	1.683.485 *(45,23%)*	1.350.496 *(36,28%)*	145.898 *(3,92%)*	22.904 *(0,62%)*	108.708 *(2,92%)*	23.967 *(0,64%)*	386.723 *(10,39%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Napoli	10.578.020	4.330.248 *(40,94%)*	4.509.453 *(42,63%)*	461.605 *(4,36%)*	50.789 *(0,48%)*	279.928 *(2,65%)*	60.715 *(0,57%)*	885.281 *(8,37%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Salerno	4.383.803	1.884.461 *(42,99%)*	1.609.169 *(36,71%)*	370.404 *(8,45%)*	23.420 *(0,53%)*	121.921 *(2,78%)*	25.564 *(0,58%)*	348.864 *(7,96%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado della Puglia	4.482.090	2.415.824 *(53,90%)*	1.310.704 *(29,24%)*	55.226 *(1,23%)*	25.607 *(0,57%)*	156.211 *(3,49%)*	34.352 *(0,77%)*	484.167 *(10,80%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Bari	3.378.971	1.576.180 *(46,65%)*	899.841 *(26,63%)*	443.832 *(13,14%)*	23.137 *(0,68%)*	101.879 *(3,02%)*	23.168 *(0,69%)*	310.935 *(9,20%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Brindisi	685.650	379.541 *(55,35%)*	183.954 *(26,83%)*	24.486 *(3,57%)*	418 *(0,06%)*	24.497 *(3,57%)*	5.592 *(0,82%)*	67.161 *(9,80%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Foggia	1.294.844	626.020 *(48,35%)*	445.426 *(34,40%)*	38.658 *(2,99%)*	9.316 *(0,72%)*	40.375 *(3,12%)*	9.587 *(0,74%)*	125.463 *(9,69%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Lecce	1.950.650	1.113.003 *(57,06%)*	544.523 *(27,91%)*	1.629 *(0,08%)*	11.299 *(0,58%)*	72.282 *(3,71%)*	12.782 *(0,66%)*	195.131 *(10,00%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Taranto	1.080.008	520.751 *(48,22%)*	384.963 *(35,64%)*	19.969 *(1,85%)*	9.192 *(0,85%)*	33.587 *(3,11%)*	7.989 *(0,74%)*	103.558 *(9,59%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado della Basilicata	1.076.408	544.511 *(50,59%)*	347.483 *(32,28%)*	45.373 *(4,22%)*	15.301 *(1,42%)*	35.385 *(3,29%)*	7.190 *(0,67%)*	81.166 *(7,54%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Matera	674.534	412.543 *(61,16%)*	140.957 *(20,90%)*		478 *(0,07%)*	26.599 *(3,94%)*	6.391 *(0,95%)*	87.566 *(12,98%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Potenza	775.475	447.073 *(57,65%)*	160.062 *(20,64%)*	39.544 *(5,10%)*	1.948 *(0,25%)*	28.803 *(3,71%)*	7.190 *(0,93%)*	90.855 *(11,72%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado della Calabria	2.281.712	1.171.825 *(51,36%)*	596.933 *(26,16%)*	165.915 *(7,27%)*	11.658 *(0,51%)*	75.834 *(3,32%)*	16.777 *(0,74%)*	242.771 *(10,64%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Cosenza	3.248.260	1.407.960 *(43,35%)*	1.477.490 *(45,49%)*	672 *(0,02%)*	2.799 *(0,09%)*	91.114 *(2,81%)*	20.541 *(0,63%)*	247.685 *(7,63%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Catanzaro	1.359.565	518.355 *(38,13%)*	633.749 *(46,61%)*	49.315 *(3,63%)*	4.831 *(0,36%)*	33.428 *(2,46%)*	7.989 *(0,59%)*	111.897 *(8,23%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Crotone	878.400	499.263 *(56,84%)*	171.697 *(19,55%)*	45.517 *(5,18%)*	15.128 *(1,72%)*	32.167 *(3,66%)*	7.989 *(0,91%)*	106.640 *(12,14%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Reggio Calabria	3.043.809	1.195.179 *(39,27%)*	1.426.490 *(46,87%)*	66.384 *(2,18%)*	8.112 *(0,27%)*	77.159 *(2,53%)*	17.575 *(0,58%)*	252.909 *(8,31%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Vibo Valentia	914.442	383.347 *(41,92%)*	294.517 *(32,21%)*	69.540 *(7,60%)*	21.605 *(2,36%)*	24.675 *(2,70%)*	6.391 *(0,70%)*	114.366 *(12,51%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado della Sicilia	6.590.478	3.287.940 *(49,89%)*	2.203.270 *(33,43%)*	151.810 *(2,30%)*	29.853 *(0,45%)*	212.306 *(3,22%)*	49.531 *(0,75%)*	655.769 *(9,95%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Agrigento	1.575.095	658.501 *(41,81%)*	706.393 *(44,85%)*	17.055 *(1,08%)*	3.661 *(0,23%)*	42.440 *(2,69%)*	10.386 *(0,66%)*	136.659 *(8,68%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Caltanissetta	816.810	390.132 *(47,76%)*	234.064 *(28,66%)*	67.782 *(8,30%)*	5.006 *(0,61%)*	25.197 *(3,08%)*	5.592 *(0,68%)*	89.037 *(10,90%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Catania	4.819.383	2.460.202 *(51,05%)*	1.811.925 *(37,60%)*	3.166 *(0,07%)*	12.231 *(0,25%)*	159.506 *(3,31%)*	28.760 *(0,60%)*	343.593 *(7,13%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Enna	1.008.213	491.296 *(48,73%)*	258.006 *(25,59%)*	102.799 *(10,20%)*	8.462 *(0,84%)*	31.715 *(3,15%)*	7.190 *(0,71%)*	108.745 *(10,79%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Messina	3.030.444	1.457.486 *(48,09%)*	992.960 *(32,77%)*	109.420 *(3,61%)*	9.704 *(0,32%)*	93.926 *(3,10%)*	23.168 *(0,76%)*	343.781 *(11,34%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Palermo	2.948.114	1.504.971 *(51,05%)*	996.034 *(33,79%)*	68.524 *(2,32%)*	9.700 *(0,33%)*	97.346 *(3,30%)*	20.771 *(0,70%)*	250.768 *(8,51%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Ragusa	1.207.505	590.209 *(48,88%)*	446.550 *(36,98%)*	2.190 *(0,18%)*	3.028 *(0,25%)*	38.014 *(3,15%)*	9.587 *(0,79%)*	117.928 *(9,77%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Siracusa	1.577.806	800.315 *(50,72%)*	531.584 *(33,69%)*	2.190 *(0,14%)*	3.147 *(0,20%)*	51.876 *(3,29%)*	11.184 *(0,71%)*	177.509 *(11,25%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Trapani	1.290.030	716.354 *(55,53%)*	289.699 *(22,46%)*	72.296 *(5,60%)*	5.981 *(0,46%)*	46.179 *(3,58%)*	11.459 *(0,89%)*	148.061 *(11,48%)*
Corte di giustizia tributaria di secondo grado della Sardegna	1.454.086	719.843 *(49,50%)*	420.058 *(28,89%)*	101.358 *(6,97%)*	6.816 *(0,47%)*	46.538 *(3,20%)*	10.386 *(0,71%)*	149.087 *(10,25%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Cagliari	947.543	399.467 *(42,16%)*	337.055 *(35,57%)*	86.135 *(9,09%)*	4.623 *(0,49%)*	25.739 *(2,72%)*	6.391 *(0,67%)*	88.132 *(9,30%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Nuoro	444.613	274.121 *(61,65%)*	86.095 *(19,36%)*	603 *(0,14%)*	2.519 *(0,57%)*	17.697 *(3,98%)*	3.994 *(0,90%)*	59.583 *(13,40%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Oristano	462.158	271.403 *(58,73%)*	87.922 *(19,02%)*		2.460 *(0,53%)*	17.446 *(3,77%)*	4.793 *(1,04%)*	78.133 *(16,91%)*
Corte di giustizia tributaria di primo grado di Sassari	848.712	498.981 *(58,79%)*	195.739 *(23,06%)*	44.135 *(5,20%)*	4.276 *(0,50%)*	32.330 *(3,81%)*	5.592 *(0,66%)*	67.659 *(7,97%)*
TOTALE GENERALE	**9.263.950.477**	**4.137.829.497** ***(44,67%)***	**4.247.009.980** ***(45,84%)***	**162.927.083** ***(1,76%)***	**12.668.693** ***(0,14%)***	**267.682.325** ***(2,89%)***	**6.265.957** ***(0,07%)***	**429.566.942** ***(4,64%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	248	18.082.088	72.923	253	18.354.427	72.642	(5)	(272.339)	282	(1,86)	**(1,48)**	0,39
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE DEL PERSONALE E DEI SERVIZI	1.001	54.313.887	54.282	1.651	88.324.332	53.497	(650)	(34.010.445)	785	(39,40)	**(38,51)**	1,47
DIPARTIMENTO DEL TESORO	481	30.928.584	64.255	477	30.431.815	63.753	4	496.769	502	0,84	**1,63**	0,79
DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO	5.372	305.639.320	56.893	5.309	299.859.820	56.479	63	5.779.500	414	1,19	**1,93**	0,73
DIPARTIMENTO DELLE FINANZE	442	28.817.632	65.212	441	28.510.720	64.578	0	306.912	633	0,10	**1,08**	0,98
GUARDIA DI FINANZA	56.910	3.134.311.743	55.075	56.752	3.174.430.963	55.935	158	(40.119.220)	(861)	0,28	**(1,26)**	(1,54)
AVVOCATURA DELLO STATO	1.325	124.938.178	94.265	1.360	125.532.732	92.331	(34)	(594.554)	1.934	(2,52)	**(0,47)**	2,09
DIPARTIMENTO DELL'ECONOMIA	225	14.575.411	64.685	240	15.747.172	65.529	(15)	(1.171.761)	(844)	(6,23)	**(7,44)**	(1,29)
DIPARTIMENTO DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA	1.878	99.355.505	52.904	1.819	95.671.886	52.605	59	3.683.619	299	3,26	**3,85**	0,57
TOTALE GENERALE (*)	**67.883**	**3.810.962.348**	**56.140**	**68.302**	**3.876.863.867**	**56.761**	**(419)**	**(65.901.519)**	**(620)**	**(0,61)**	**(1,70)**	**(1,09)**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa
(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	248	*0,37*	18.082.088		18.082.088	
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE DEL PERSONALE E DEI SERVIZI	1.001	*1,47*	54.313.887	2.064.766	56.378.653	*3,66*
DIPARTIMENTO DEL TESORO	481	*0,71*	30.928.584	726.275	31.654.859	*2,29*
DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO	5.372	*7,91*	305.639.320	6.941.188	312.580.508	*2,22*
DIPARTIMENTO DELLE FINANZE	442	*0,65*	28.817.632	290.827	29.108.459	*1,00*
GUARDIA DI FINANZA	56.910	*83,84*	3.134.311.743	229.595.112	3.363.906.856	*6,83*
AVVOCATURA DELLO STATO	1.325	*1,95*	124.938.178	109.547	125.047.725	*0,09*
DIPARTIMENTO DELL'ECONOMIA	225	*0,33*	14.575.411	249.021	14.824.432	*1,68*
DIPARTIMENTO DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA	1.878	*2,77*	99.355.505	486.128	99.841.633	*0,49*
TOTALE GENERALE (*)	**67.883**	***100,00***	**3.810.962.348**	**240.462.864**	**4.051.425.212**	***5,94***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*100,00*	1	1	93.273	*61,16*	*11,15*	*12,53*	
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE DEL PERSONALE E DEI SERVIZI	*40,32*	2	4	192.915	*22,76*	*47,01*	*6,15*	
DIPARTIMENTO DEL TESORO	*16,56*	2	3	170.574	*30,09*	*32,33*	*13,84*	
DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO	*0,37*	4	7	113.335	*39,96*	*18,79*	*7,14*	*57,64*
DIPARTIMENTO DELLE FINANZE	*4,42*	3	5	7.898.612	*0,65*	*98,25*	*14,84*	
GUARDIA DI FINANZA	*98,20*	2	2	76.582	*59,80*	*8,98*	*2,70*	*95,95*
AVVOCATURA DELLO STATO	*99,34*	1	1	122.552	*59,34*	*7,60*	*31,15*	
DIPARTIMENTO DELL'ECONOMIA	*0,62*	15	24	642.803	*7,99*	*84,06*	*13,82*	
DIPARTIMENTO DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA	*95,93*	1	1	106.930	*38,59*	*28,71*	*3,83*	*89,39*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza pubblica	**7.111.746.562**	**4.164.585.569**	**7.353.007.349**	**694.277.636**	**109.665.812.440**	**128.989.429.556**
Regolazione e coordinamento del sistema della fiscalita'	83.688.350	485.161.088	536.918.156	(13.752.504)	40.000.000	1.132.015.090
Prevenzione e repressione delle violazioni di natura economico-finanziaria	2.789.939.709	14.145	76.874.063	602.772.650	32.500.000	3.502.100.568
Regolamentazione e vigilanza sul settore finanziario	17.763.396		207.505.115	(1.444.734)		223.823.777
Regolazioni contabili, restituzioni e rimborsi d'imposte	3.112.370.068		54.435.436	71.760.313	107.372.641.444	110.611.207.261
Analisi e programmazione economico-finanziaria e gestione del debito	64.340.799			7.132.311		71.473.109
Analisi, monitoraggio e controllo della finanza pubblica e politiche di bilancio	389.933.709		67.886.686	(8.280.833)		449.539.561
Supporto all'azione di controllo, vigilanza e amministrazione generale della Ragioneria generale dello Stato sul territorio	218.920.984			23.594.509		242.515.493
Accertamento e riscossione delle entrate e gestione dei beni immobiliari dello Stato	294.417.075		5.934.025.331	37.738.391	1.850.670.996	8.116.851.792
Servizi finanziari e monetazione	109.783.821			(24.094.099)		85.689.722
Giurisdizione e controllo dei conti pubblici			376.585.877			376.585.877
Oneri finanziari relativi alla gestione della tesoreria		3.679.410.336				3.679.410.336
Gestione degli interventi finanziari dello Stato, partecipazioni azionarie e valorizzazione dell'attivo e del patrimonio pubblico	30.588.652		98.776.685	(1.148.367)	370.000.000	498.216.970

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali		**863.827.884**	**126.306.095.772**	**2.300.000**	**1.372.273.120**	**128.544.496.776**
Erogazioni a Enti territoriali per interventi di settore		680.428.784	1.065.280.032	2.300.000	1.118.907.947	2.866.916.763
Compartecipazione e regolazioni contabili ed altri trasferimenti alle autonomie speciali			42.400.289.071			42.400.289.071
Concorso dello Stato al finanziamento della spesa sanitaria			81.206.278.052			81.206.278.052
Rapporti finanziari con Enti territoriali		183.399.100	1.634.248.617		253.365.172	2.071.012.890
L'Italia in Europa e nel mondo			**32.863.527.370**	**45.274.847**	**553.252.870**	**33.462.055.087**
Partecipazione italiana alle politiche di bilancio in ambito UE			32.657.263.412	45.274.847		32.702.538.258
Politica economica e finanziaria in ambito internazionale			206.263.959		553.252.870	759.516.829
Ordine pubblico e sicurezza	**1.568.330.194**		**195.221.377**	**2.116.273.609**	**17.500.000**	**3.897.325.180**
Concorso della Guardia di Finanza alla sicurezza interna e esterna del Paese	1.568.330.194		2.821.733	310.160.103	17.500.000	1.898.812.030
Sicurezza democratica			192.399.644	1.806.113.507		1.998.513.151
Soccorso civile		**2.234.796**	**2.779.759.031**		**3.854.373**	**2.785.848.200**
Interventi per pubbliche calamita'			1.577.182.731			1.577.182.731
Protezione civile		2.234.796	1.202.576.300		3.854.373	1.208.665.469
Competitivita' e sviluppo delle imprese			**69.478.748.823**	**405.923**		**69.479.154.746**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Incentivi alle imprese per interventi di sostegno			1.679.194.650	405.923		1.679.600.574
Interventi di sostegno tramite il sistema della fiscalita'			67.799.554.172			67.799.554.172
Diritto alla mobilita' e sviluppo dei sistemi di trasporto			**7.903.386.378**			**7.903.386.378**
Sostegno allo sviluppo del trasporto			7.903.386.378			7.903.386.378
Comunicazioni			**476.394.135**			**476.394.135**
Servizi postali			262.400.000			262.400.000
Sostegno al pluralismo dell'informazione			213.994.135			213.994.135
Ricerca e innovazione			**1.493.469.829**			**1.493.469.829**
Ricerca di base e applicata			1.493.469.829			1.493.469.829
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			**7.486.810**			**7.486.810**
Sostegno allo sviluppo sostenibile			7.486.810			7.486.810
Casa e assetto urbanistico			**164.750.000**			**164.750.000**
Politiche abitative e riqualificazione periferie			164.750.000			164.750.000
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	**19.997.049**		**1.228.922.924**	**(3.350.492)**		**1.245.569.480**
Famiglia, pari opportunita' e situazioni di disagio			749.155.573			749.155.573
Garanzia dei diritti dei cittadini	19.997.049		43.080.836	(3.350.492)		59.727.393

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Sostegno in favore di pensionati di guerra ed assimilati, perseguitati politici e razziali			237.717.820			237.717.820
Sostegno al reddito tramite la carta acquisti			151.731.920			151.731.920
Tutela della privacy			47.236.775			47.236.775
Politiche previdenziali				**11.337.388.083**		**11.337.388.083**
Previdenza obbligatoria e complementare, sicurezza sociale - trasferimenti agli enti ed organismi interessati				11.337.388.083		11.337.388.083
Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti			**1.102.518.178**			**1.102.518.178**
Rapporti con le confessioni religiose			1.102.518.178			1.102.518.178
Organi costituzionali, a rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei ministri			**3.765.507.415**	**15.880**		**3.765.523.296**
Organi costituzionali			1.766.105.184	15.880		1.766.121.064
Presidenza del Consiglio dei Ministri			1.999.402.231			1.999.402.231
Giovani e sport			**1.547.955.124**			**1.547.955.124**
Attivita' ricreative e sport			1.156.157.359			1.156.157.359
Incentivazione e sostegno alla gioventu'			391.797.765			391.797.765
Giustizia	**200.817.393**		**264.399.535**	**(215.497)**		**465.001.431**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Giustizia amministrativa			218.069.821			218.069.821
Autogoverno della magistratura			37.816.550			37.816.550
Coordinamento del sistema della giustizia tributaria	200.817.393		8.513.164	(215.497)		209.115.060
Sviluppo e riequilibrio territoriale			**5.089.875.840**			**5.089.875.840**
Sostegno alle politiche nazionali e comunitarie rivolte a promuovere la crescita ed il superamento degli squilibri socio-economici territoriali			5.089.875.840			5.089.875.840
Debito pubblico		**90.134.166.582**		**961.545.392**	**264.577.421.109**	**355.673.133.084**
Oneri per il servizio del debito statale		90.134.166.582		961.545.392		91.095.711.975
Rimborsi del debito statale					264.577.421.109	264.577.421.109
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**363.059.279**	**6.917.567**	**424.714.616**	**422.104.610**	**4.050.127**	**1.220.846.199**
Indirizzo politico	23.127.994			1.714.670		24.842.664
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	144.779.800	24.906	4.956.224	(1.056.999)		148.703.931
Servizi generali delle strutture pubbliche preposte ad attivita' formative e ad altre attivita' trasversali per le pubbliche amministrazioni	4.470.218		418.676.015	383.050.253		806.196.486
Rappresentanza, difesa in giudizio e consulenza legale in favore delle Amministrazioni dello Stato e degli enti autorizzati	162.429.253		1.082.376	36.059.209		199.570.838

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Servizi per le pubbliche amministrazioni nell'area degli acquisti e del trattamento economico del personale	28.252.015	6.892.661		2.337.477	4.050.127	41.532.280
Fondi da ripartire				**2.904.738.000**	**326.561.017**	**3.231.299.017**
Fondi da assegnare				2.904.738.000	326.561.017	3.231.299.017
TOTALE GENERALE	**9.263.950.477**	**95.171.732.398**	**262.445.740.507**	**18.480.757.992**	**376.520.725.056**	**761.882.906.430**

MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

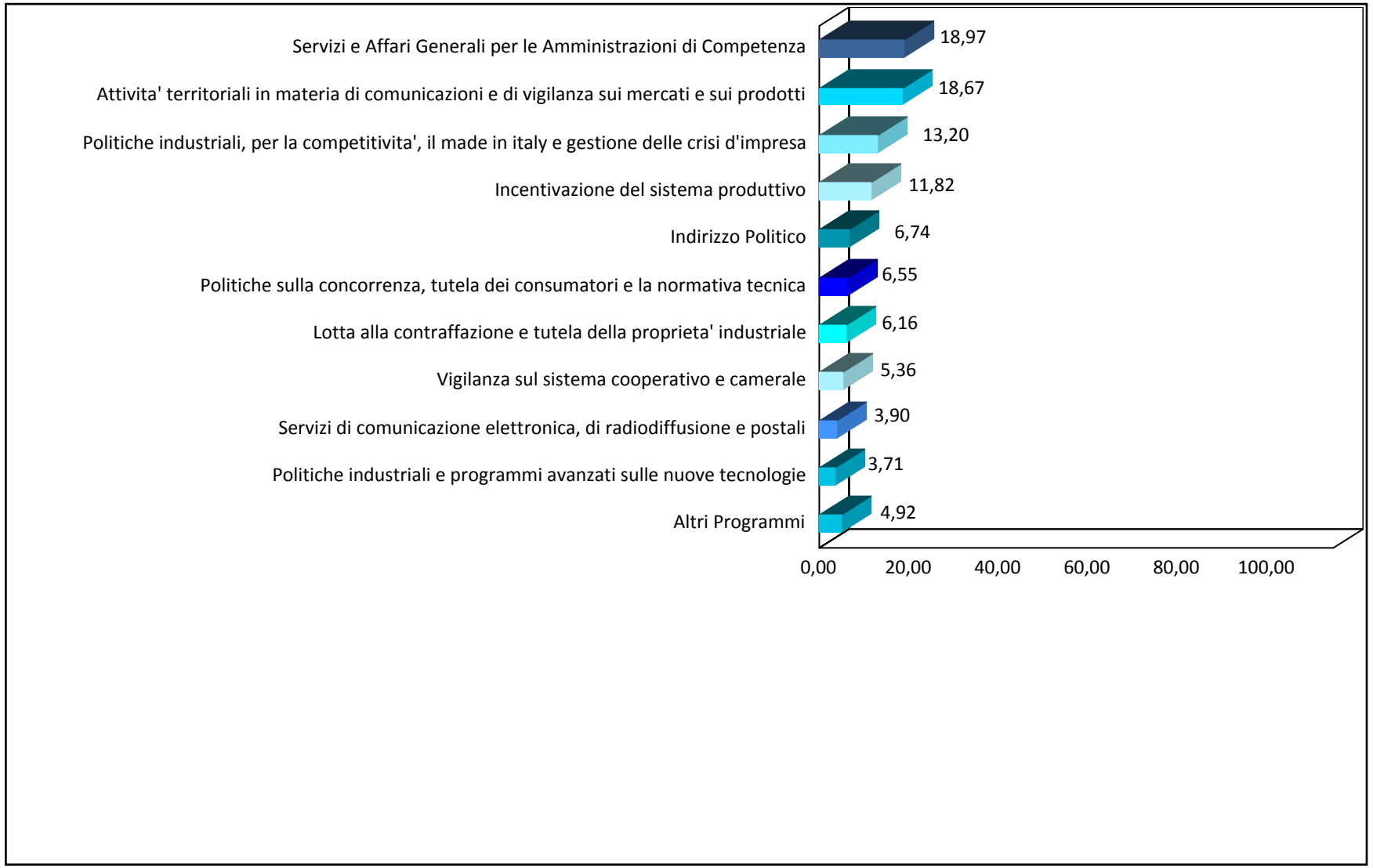
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**108.872.096**	***48,92***	***0,86***
Retribuzioni	83.089.681	*37,33*	*0,66*
Oneri sociali	24.024.955	*10,80*	*0,19*
Costi diversi del personale	1.757.460	*0,79*	*0,01*
Acquisto di beni e servizi	**83.433.769**	***37,49***	***0,66***
Godimento di beni di terzi	**6.551.617**	***2,94***	***0,05***
Oneri diversi di gestione	**9.743.399**	***4,38***	***0,08***
Imposte dell'esercizio	**7.063.424**	***3,17***	***0,06***
Oneri straordinari	**431.214**	***0,19***	***0,00***
Ammortamenti e svalutazioni	**6.458.183**	***2,90***	***0,05***
Totale Costi Propri	**222.553.700**	***100,00***	***1,76***
Oneri finanziari	**766.930**		***0,01***
Contributi concessi in c/esercizio	**294.323.172**		***2,32***
Contributi concessi in c/investimenti	**12.147.873.753**		***95,91***
Altri contributi concessi in conto capitale	**0**		***0,00***
Totale Costi Contributi concessi	**12.442.196.924**		***98,24***
TOTALE GENERALE	**12.665.517.554**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Competitivita' e sviluppo delle imprese	**572**	***30,72***	**90.399.400**	***40,62***	***0,73***	**12.220.586.330**	***98,22***	***99,27***	**12.310.985.730**	***97,21***
Vigilanza sul sistema cooperativo e camerale	135	*7,23*	11.924.062	*5,36*	*64,27*	6.630.173	*0,05*	*35,73*	18.554.234	*0,15*
Incentivazione del sistema produttivo	152	*8,18*	26.302.215	*11,82*	*0,42*	6.300.460.282	*50,64*	*99,58*	6.326.762.497	*49,96*
Lotta alla contraffazione e tutela della proprieta' industriale	74	*3,97*	13.709.508	*6,16*	*20,59*	52.868.440	*0,42*	*79,41*	66.577.949	*0,53*
Politiche industriali, per la competitivita', il Made in Italy e gestione delle crisi d'impresa	152	*8,18*	29.381.045	*13,20*	*0,84*	3.451.581.277	*27,74*	*99,16*	3.480.962.321	*27,49*
Interventi in materia di difesa nazionale	1	*0,07*	815.315	*0,37*	*0,03*	2.367.820.409	*19,03*	*99,97*	2.368.635.724	*18,70*
Politiche industriali e programmi avanzati sulle nuove tecnologie	58	*3,10*	8.267.255	*3,71*	*16,70*	41.225.750	*0,33*	*83,30*	49.493.005	*0,39*
Regolazione dei mercati	**97**	***5,19***	**14.580.679**	***6,55***	***40,83***	**21.127.226**	***0,17***	***59,17***	**35.707.905**	***0,28***
Politiche sulla concorrenza, tutela dei consumatori e la normativa tecnica	97	*5,19*	14.580.679	*6,55*	*40,83*	21.127.226	*0,17*	*59,17*	35.707.905	*0,28*
Comunicazioni	**731**	***39,23***	**55.771.760**	***25,06***	***22,04***	**197.300.893**	***1,59***	***77,96***	**253.072.653**	***2,00***
Pianificazione, regolamentazione tecnica e valorizzazione dello spettro radio	76	*4,08*	5.531.150	*2,49*	*34,32*	10.583.181	*0,09*	*65,68*	16.114.331	*0,13*
Servizi di Comunicazione Elettronica, di Radiodiffusione e Postali	93	*4,99*	8.682.484	*3,90*	*4,44*	186.717.712	*1,50*	*95,56*	195.400.196	*1,54*
Attivita' territoriali in materia di comunicazioni e di vigilanza sui mercati e sui prodotti	562	*30,16*	41.558.126	*18,67*	*100,00*				41.558.126	*0,33*
Ricerca e innovazione	**56**	***3,02***	**4.599.564**	***2,07***	***96,59***	**162.450**	***0,00***	***3,41***	**4.762.014**	***0,04***
Ricerca, innovazione, tecnologie e servizi per lo sviluppo delle comunicazioni e della societa' dell'informazione	56	*3,02*	4.599.564	*2,07*	*96,59*	162.450	*0,00*	*3,41*	4.762.014	*0,04*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**407**	***21,83***	**57.202.297**	***25,70***	***94,99***	**3.020.026**	***0,02***	***5,01***	**60.222.323**	***0,48***
Indirizzo politico	158	*8,48*	14.993.893	*6,74*	*99,01*	150.361	*0,00*	*0,99*	15.144.254	*0,12*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	249	*13,35*	42.208.404	*18,97*	*93,63*	2.869.665	*0,02*	*6,37*	45.078.069	*0,36*
TOTALE GENERALE (*)	**1.863**	***100,00***	**222.553.700**	***100,00***	***1,76***	**12.442.196.924**	***100,00***	***98,24***	**12.664.750.625**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Competitivita' e sviluppo delle imprese	**90.399.400**	**102.936.275**	**(12.536.875)**	**(12,18)**
Vigilanza sul sistema cooperativo e camerale	11.924.062	23.146.574	(11.222.512)	(48,48)
Incentivazione del sistema produttivo	26.302.215	14.942.218	11.359.997	76,03
Lotta alla contraffazione e tutela della proprieta' industriale	13.709.508	38.424.756	(24.715.247)	(64,32)
Politiche industriali, per la competitivita', il Made in Italy e gestione delle crisi d'impresa	29.381.045	20.854.273	8.526.771	40,89
Interventi in materia di difesa nazionale	815.315	530.158	285.158	53,79
Politiche industriali e programmi avanzati sulle nuove tecnologie	8.267.255	5.038.297	3.228.958	64,09
Regolazione dei mercati	**14.580.679**	**8.047.141**	**6.533.538**	**81,19**
Politiche sulla concorrenza, tutela dei consumatori e la normativa tecnica	14.580.679	8.047.141	6.533.538	81,19
Comunicazioni	**55.771.760**	**54.140.803**	**1.630.957**	**3,01**
Pianificazione, regolamentazione tecnica e valorizzazione dello spettro radio	5.531.150	6.014.999	(483.849)	(8,04)
Servizi di Comunicazione Elettronica, di Radiodiffusione e Postali	8.682.484	7.444.811	1.237.673	16,62
Attivita' territoriali in materia di comunicazioni e di vigilanza sui mercati e sui prodotti	41.558.126	40.680.992	877.133	2,16
Ricerca e innovazione	**4.599.564**	**6.606.367**	**(2.006.803)**	**(30,38)**
Ricerca, innovazione, tecnologie e servizi per lo sviluppo delle comunicazioni e della societa' dell'informazione	4.599.564	6.606.367	(2.006.803)	(30,38)
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**57.202.297**	**46.652.430**	**10.549.867**	**22,61**
Indirizzo politico	14.993.893	17.529.224	(2.535.331)	(14,46)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	42.208.404	29.123.206	13.085.198	44,93
TOTALE GENERALE	**222.553.700**	**218.383.016**	**4.170.684**	**1,91**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	158	*8,48*	14.993.893	*6,74*	*99,01*	150.361	*0,00*	*0,99*	15.144.254	*0,12*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	158	*8,48*	14.993.893	*6,74*	*99,01*	150.361	*0,00*	*0,99*	15.144.254	*0,12*
Indirizzo politico	158	*8,48*	14.993.893	*6,74*	*99,01*	150.361	*0,00*	*0,99*	15.144.254	*0,12*
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE PER LE IMPRESE	305	*16,36*	55.683.260	*25,02*	*0,57*	9.752.041.558	*78,38*	*99,43*	9.807.724.818	*77,44*
Competitivita' e sviluppo delle imprese	305	*16,36*	55.683.260	*25,02*	*0,57*	9.752.041.558	*78,38*	*99,43*	9.807.724.818	*77,44*
Incentivazione del sistema produttivo	152	*8,18*	26.302.215	*11,82*	*0,42*	6.300.460.282	*50,64*	*99,58*	6.326.762.497	*49,96*
Politiche industriali, per la competitivita', il Made in Italy e gestione delle crisi d'impresa	152	*8,18*	29.381.045	*13,20*	*0,84*	3.451.581.277	*27,74*	*99,16*	3.480.962.321	*27,49*
DIPARTIMENTO PER IL DIGITALE, LA CONNETTIVITÀ E LE NUOVE TECNOLOGIE	283	*15,19*	27.080.453	*12,17*	*10,19*	238.689.093	*1,92*	*89,81*	265.769.546	*2,10*
Competitivita' e sviluppo delle imprese	58	*3,10*	8.267.255	*3,71*	*16,70*	41.225.750	*0,33*	*83,30*	49.493.005	*0,39*
Politiche industriali e programmi avanzati sulle nuove tecnologie	58	*3,10*	8.267.255	*3,71*	*16,70*	41.225.750	*0,33*	*83,30*	49.493.005	*0,39*
Comunicazioni	169	*9,07*	14.213.634	*6,39*	*6,72*	197.300.893	*1,59*	*93,28*	211.514.527	*1,67*
Pianificazione, regolamentazione tecnica e valorizzazione dello spettro radio	76	*4,08*	5.531.150	*2,49*	*34,32*	10.583.181	*0,09*	*65,68*	16.114.331	*0,13*
Servizi di Comunicazione Elettronica, di Radiodiffusione e Postali	93	*4,99*	8.682.484	*3,90*	*4,44*	186.717.712	*1,50*	*95,56*	195.400.196	*1,54*
Ricerca e innovazione	56	*3,02*	4.599.564	*2,07*	*96,59*	162.450	*0,00*	*3,41*	4.762.014	*0,04*
Ricerca, innovazione, tecnologie e servizi per lo sviluppo delle comunicazioni e della societa' dell'informazione	56	*3,02*	4.599.564	*2,07*	*96,59*	162.450	*0,00*	*3,41*	4.762.014	*0,04*
DIPARTIMENTO MERCATO E TUTELA	171	*9,17*	28.290.188	*12,71*	*27,66*	73.995.666	*0,59*	*72,34*	102.285.854	*0,81*
Competitivita' e sviluppo delle imprese	74	*3,97*	13.709.508	*6,16*	*20,59*	52.868.440	*0,42*	*79,41*	66.577.949	*0,53*
Lotta alla contraffazione e tutela della proprieta' industriale	74	*3,97*	13.709.508	*6,16*	*20,59*	52.868.440	*0,42*	*79,41*	66.577.949	*0,53*
Regolazione dei mercati	97	*5,19*	14.580.679	*6,55*	*40,83*	21.127.226	*0,17*	*59,17*	35.707.905	*0,28*
Politiche sulla concorrenza, tutela dei consumatori e la normativa tecnica	97	*5,19*	14.580.679	*6,55*	*40,83*	21.127.226	*0,17*	*59,17*	35.707.905	*0,28*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
DIPARTIMENTO PER I SERVIZI INTERNI, FINANZIARI, TERRITORIALI E DI VIGILANZA	946	*50,81*	96.505.907	*43,36*	*3,90*	2.377.320.247	*19,11*	*96,10*	2.473.826.153	*19,53*
Competitivita' e sviluppo delle imprese	136	*7,30*	12.739.377	*5,72*	*0,53*	2.374.450.581	*19,08*	*99,47*	2.387.189.959	*18,85*
Vigilanza sul sistema cooperativo e camerale	135	*7,23*	11.924.062	*5,36*	*64,27*	6.630.173	*0,05*	*35,73*	18.554.234	*0,15*
Interventi in materia di difesa nazionale	1	*0,07*	815.315	*0,37*	*0,03*	2.367.820.409	*19,03*	*99,97*	2.368.635.724	*18,70*
Comunicazioni	562	*30,16*	41.558.126	*18,67*	*100,00*				41.558.126	*0,33*
Attivita' territoriali in materia di comunicazioni e di vigilanza sui mercati e sui prodotti	562	*30,16*	41.558.126	*18,67*	*100,00*				41.558.126	*0,33*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	249	*13,35*	42.208.404	*18,97*	*93,63*	2.869.665	*0,02*	*6,37*	45.078.069	*0,36*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	249	*13,35*	42.208.404	*18,97*	*93,63*	2.869.665	*0,02*	*6,37*	45.078.069	*0,36*
TOTALE GENERALE	**1.863**	**100,00**	**222.553.700**	***100,00***	***1,76***	**12.442.196.924**	***100,00***	***98,24***	**12.664.750.625**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Vigilanza sul sistema cooperativo e camerale	48,13	29,37	88.530		7,23	6,68		55.059
Incentivazione del sistema produttivo	24,47	35,89	172.575		8,18	6,56		54.523
Lotta alla contraffazione e tutela della proprieta' industriale	25,93	48,88	185.264		3,97	10,81		61.973
Politiche industriali, per la competitivita', il Made in Italy e gestione delle crisi d'impresa	29,73	56,26	192.903		8,18	17,33		73.733
Interventi in materia di difesa nazionale	9,63	51,98	668.291		0,07	20,49		82.943
Politiche industriali e programmi avanzati sulle nuove tecnologie	34,86	50,43	143.330		3,10	12,50		64.530
Politiche sulla concorrenza, tutela dei consumatori e la normativa tecnica	32,12	53,17	150.689		5,19	11,24		62.461
Pianificazione, regolamentazione tecnica e valorizzazione dello spettro radio	57,04	11,99	72.778		4,08	5,26		53.654
Servizi di Comunicazione Elettronica, di Radiodiffusione e Postali	44,61	30,68	93.360		4,99	4,30		53.806
Attivita' territoriali in materia di comunicazioni e di vigilanza sui mercati e sui prodotti	51,83	23,66	73.960	78,77	30,16	1,60	94,34	49.520
Ricerca, innovazione, tecnologie e servizi per lo sviluppo delle comunicazioni e della societa' dell'informazione	50,71	9,59	81.697		3,02	5,33		53.545
Indirizzo politico	64,03	9,16	94.898		8,48	8,23		77.552
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	24,83	47,24	169.730		13,35	5,71		54.411

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024

(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**108.872.096**	**115.807.348**	**104.370.638**	**(6.935.253)**	***(5,99)***	**4.501.458**	***4,31***
Retribuzioni	83.089.681	87.738.112	79.485.600	(4.648.431)	*(5,30)*	3.604.081	*4,53*
Oneri sociali	24.024.955	25.317.591	23.077.579	(1.292.635)	*(5,11)*	947.376	*4,11*
Costi diversi del personale	1.757.460	2.751.646	1.807.458	(994.186)	*(36,13)*	(49.999)	*(2,77)*
Acquisto di beni e servizi	**83.433.769**	**74.931.487**	**82.484.089**	**8.502.282**	***11,35***	**949.680**	***1,15***
Godimento di beni di terzi	**6.551.617**	**4.253.063**	**2.645.716**	**2.298.554**	***54,04***	**3.905.901**	***147,63***
Oneri diversi di gestione	**9.743.399**	**1.717.572**	**3.138.615**	**8.025.827**	***467,28***	**6.604.784**	***210,44***
Imposte dell'esercizio	**7.063.424**	**7.457.739**	**6.756.276**	**(394.316)**	***(5,29)***	**307.148**	***4,55***
Oneri straordinari	**431.214**	**8.565.917**	**2.142.759**	**(8.134.703)**	***(94,97)***	**(1.711.545)**	***(79,88)***
Ammortamenti e svalutazioni	**6.458.183**	**5.649.890**	**3.708.129**	**808.293**	***14,31***	**2.750.054**	***74,16***
Totale Costi Propri	**222.553.700**	**218.383.016**	**205.246.221**	**4.170.684**	***1,91***	**17.307.480**	***8,43***
Oneri finanziari	**766.930**	**765.802**	**1.450.391**	**1.128**	***0,15***	**(683.461)**	***(47,12)***
Contributi concessi in c/esercizio	**294.323.172**	**242.232.933**	**319.539.431**	**52.090.239**	***21,50***	**(25.216.259)**	***(7,89)***
Contributi concessi in c/investimenti	**12.147.873.753**	**13.636.465.402**	**14.319.293.263**	**(1.488.591.649)**	***(10,92)***	**(2.171.419.510)**	***(15,16)***
Totale Costi Contributi concessi	**12.442.196.924**	**13.878.698.335**	**14.638.832.694**	**(1.436.501.411)**	***(10,35)***	**(2.196.635.769)**	***(15,01)***
TOTALE GENERALE	**12.665.517.554**	**14.097.847.153**	**14.845.529.305**	**(1.432.329.599)**	***(10,16)***	**(2.180.011.750)**	***(14,68)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	158	12.253.255	77.552	186	14.346.486	77.132	(28)	(2.093.231)	421	(15,05)	**(14,59)**	0,55
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE PER LE IMPRESE	305	18.256.678	59.913	319	19.804.216	62.141	(14)	(1.547.538)	(2.228)	(4,39)	**(7,81)**	(3,58)
DIPARTIMENTO PER IL DIGITALE, LA CONNETTIVITÀ E LE NUOVE TECNOLOGIE	283	15.557.324	54.977	286	15.961.901	55.803	(3)	(404.576)	(826)	(1,07)	**(2,53)**	(1,48)
DIPARTIMENTO MERCATO E TUTELA	171	10.479.617	61.370	163	10.307.965	63.107	7	171.653	(1.737)	4,54	**1,67**	(2,75)
DIPARTIMENTO PER I SERVIZI INTERNI, FINANZIARI, TERRITORIALI E DI VIGILANZA	946	48.066.274	50.784	1.002	51.041.204	50.959	(55)	(2.974.930)	(175)	(5,50)	**(5,83)**	(0,34)
TOTALE GENERALE (*)	**1.863**	**104.613.149**	**56.155**	**1.956**	**111.461.772**	**56.993**	**(93)**	**(6.848.623)**	**(839)**	**(4,74)**	**(6,14)**	**(1,47)**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY

Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	158	*8,48*	12.253.255		12.253.255	
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE PER LE IMPRESE	305	*16,36*	18.256.678	1.283.448	19.540.126	*6,57*
DIPARTIMENTO PER IL DIGITALE, LA CONNETTIVITÀ E LE NUOVE TECNOLOGIE	283	*15,19*	15.557.324	261.031	15.818.355	*1,65*
DIPARTIMENTO MERCATO E TUTELA	171	*9,17*	10.479.617	150.187	10.629.804	*1,41*
DIPARTIMENTO PER I SERVIZI INTERNI, FINANZIARI, TERRITORIALI E DI VIGILANZA	946	*50,81*	48.066.274	806.822	48.873.096	*1,65*
TOTALE GENERALE (*)	**1.863**	***100,00***	**104.613.149**	**2.501.487**	**107.114.636**	***2,34***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*99,01*	1	1	94.898	*64,03*	*9,16*	*8,23*	
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE PER LE IMPRESE	*0,57*	1	2	182.736	*27,25*	*46,64*	*11,94*	
DIPARTIMENTO PER IL DIGITALE, LA CONNETTIVITÀ E LE NUOVE TECNOLOGIE	*10,19*	3	4	95.697	*45,21*	*29,31*	*6,44*	
DIPARTIMENTO MERCATO E TUTELA	*27,66*	2	2	165.672	*29,12*	*51,09*	*11,06*	
DIPARTIMENTO PER I SERVIZI INTERNI, FINANZIARI, TERRITORIALI E DI VIGILANZA	*3,90*	3	4	101.962	*39,21*	*34,92*	*3,43*	*56,01*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Competitivita' e sviluppo delle imprese	**90.399.400**	**765.607**	**12.220.586.330**	**5.060.524**	**459.689.521**	**12.776.501.382**
Vigilanza sul sistema cooperativo e camerale	11.924.062		6.630.173	2.307.579	32.931.827	53.793.641
Incentivazione del sistema produttivo	26.302.215		6.300.460.282	(10.651.695)	414.373.927	6.730.484.729
Lotta alla contraffazione e tutela della proprieta' industriale	13.709.508		52.868.440	23.830.166		90.408.115
Politiche industriali, per la competitivita', il Made in Italy e gestione delle crisi d'impresa	29.381.045		3.451.581.277	(10.964.522)		3.469.997.800
Interventi in materia di difesa nazionale	815.315	765.607	2.367.820.409	(702.574)	12.383.766	2.381.082.523
Politiche industriali e programmi avanzati sulle nuove tecnologie	8.267.255		41.225.750	1.241.570		50.734.575
Regolazione dei mercati	**14.580.679**		**21.127.226**	**(7.024.996)**		**28.682.909**
Politiche sulla concorrenza, tutela dei consumatori e la normativa tecnica	14.580.679		21.127.226	(7.024.996)		28.682.909
Comunicazioni	**55.771.760**		**197.300.893**	**16.118.463**	**10.827**	**269.201.942**
Pianificazione, regolamentazione tecnica e valorizzazione dello spettro radio	5.531.150		10.583.181	618.672		16.733.003
Servizi di Comunicazione Elettronica, di Radiodiffusione e Postali	8.682.484		186.717.712	13.842.354	7.630	209.250.180
Attivita' territoriali in materia di comunicazioni e di vigilanza sui mercati e sui prodotti	41.558.126			1.657.437	3.197	43.218.760
Ricerca e innovazione	**4.599.564**		**162.450**	**3.626.573**		**8.388.587**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Ricerca, innovazione, tecnologie e servizi per lo sviluppo delle comunicazioni e della societa' dell'informazione	4.599.564		162.450	3.626.573		8.388.587
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**57.202.297**	**1.323**	**3.020.026**	**5.456.204**	**15.000.000**	**80.679.850**
Indirizzo politico	14.993.893		150.361	1.670.239		16.814.493
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	42.208.404	1.323	2.869.665	3.785.965	15.000.000	63.865.356
TOTALE GENERALE	**222.553.700**	**766.930**	**12.442.196.924**	**23.236.768**	**474.700.347**	**13.163.454.670**

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

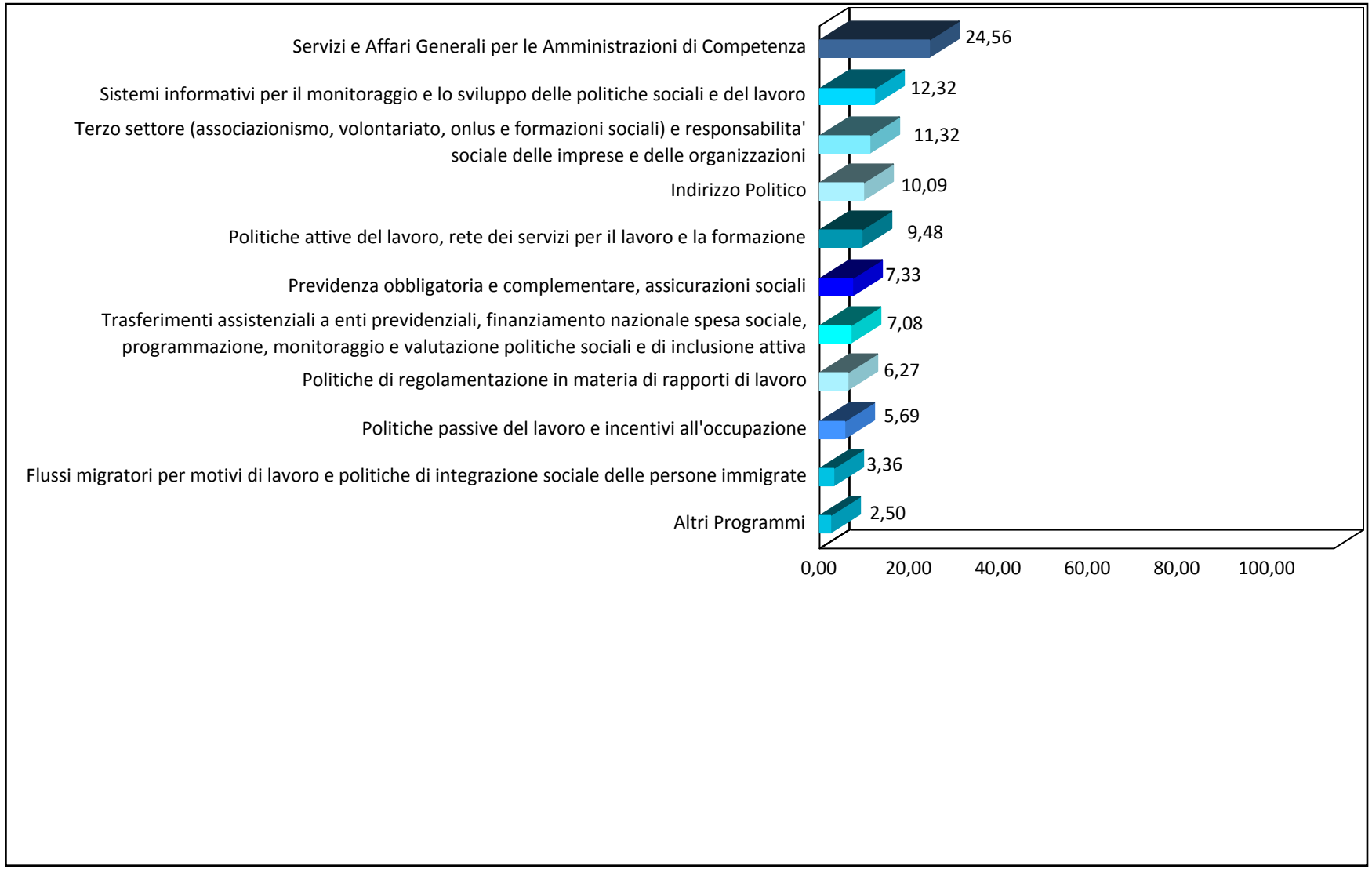
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**54.448.590**	***53,29***	***0,03***
Retribuzioni	41.465.910	*40,58*	*0,02*
Oneri sociali	12.119.055	*11,86*	*0,01*
Costi diversi del personale	863.625	*0,85*	*0,00*
Acquisto di beni e servizi	**18.193.967**	***17,81***	***0,01***
Godimento di beni di terzi	**13.008.858**	***12,73***	***0,01***
Oneri diversi di gestione	**586.986**	***0,57***	***0,00***
Imposte dell'esercizio	**3.524.602**	***3,45***	***0,00***
Oneri straordinari	**627.073**	***0,61***	***0,00***
Ammortamenti e svalutazioni	**11.792.272**	***11,54***	***0,01***
Totale Costi Propri	**102.182.348**	***100,00***	***0,06***
Oneri finanziari	**0**		***0,00***
Contributi concessi in c/esercizio	**169.188.651.640**		***99,92***
Contributi concessi in c/investimenti	**39.362.418**		***0,02***
Totale Costi Contributi concessi	**169.228.014.058**		***99,94***
TOTALE GENERALE	**169.330.196.406**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Politiche per il lavoro	**394**	***40,06***	**37.060.477**	***36,27***	***0,37***	**10.008.545.310**	***5,91***	***99,63***	**10.045.605.787**	***5,93***
Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione	59	*6,03*	5.818.970	*5,69*	*0,08*	7.247.015.548	*4,28*	*99,92*	7.252.834.517	*4,28*
Politiche di regolamentazione in materia di rapporti di lavoro	69	*7,01*	6.411.545	*6,27*	*18,84*	27.618.673	*0,02*	*81,16*	34.030.218	*0,02*
Politiche attive del lavoro, rete dei servizi per il lavoro e la formazione	113	*11,45*	9.687.779	*9,48*	*1,06*	904.655.390	*0,53*	*98,94*	914.343.170	*0,54*
Sistemi informativi per il monitoraggio e lo sviluppo delle politiche sociali e del lavoro	126	*12,79*	12.591.536	*12,32*	*100,00*				12.591.536	*0,01*
Contrasto al lavoro nero e irregolare, prevenzione in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e della legislazione sociale in materia di lavoro	27	*2,78*	2.550.647	*2,50*	*0,14*	1.829.255.700	*1,08*	*99,86*	1.831.806.346	*1,08*
Politiche previdenziali	**74**	***7,55***	**7.490.720**	***7,33***	***0,01***	**97.180.175.546**	***57,43***	***99,99***	**97.187.666.266**	***57,40***
Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali	74	*7,55*	7.490.720	*7,33*	*0,01*	97.180.175.546	*57,43*	*99,99*	97.187.666.266	*57,40*
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	**116**	***11,78***	**18.797.549**	***18,40***	***0,03***	**62.032.674.336**	***36,66***	***99,97***	**62.051.471.885**	***36,65***
Terzo settore (associazionismo, volontariato, Onlus e formazioni sociali) e responsabilita' sociale delle imprese e delle organizzazioni	43	*4,35*	11.567.859	*11,32*	*2,98*	377.260.009	*0,22*	*97,02*	388.827.869	*0,23*
Trasferimenti assistenziali a enti previdenziali, finanziamento nazionale spesa sociale, programmazione, monitoraggio e valutazione politiche sociali e di inclusione attiva	73	*7,43*	7.229.690	*7,08*	*0,01*	61.655.414.326	*36,43*	*99,99*	61.662.644.016	*36,42*
Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	**33**	***3,35***	**3.430.741**	***3,36***	***38,04***	**5.587.047**	***0,00***	***61,96***	**9.017.788**	***0,01***
Flussi migratori per motivi di lavoro e politiche di integrazione sociale delle persone immigrate	33	*3,35*	3.430.741	*3,36*	*38,04*	5.587.047	*0,00*	*61,96*	9.017.788	*0,01*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**367**	***37,26***	**35.402.860**	***34,65***	***97,17***	**1.031.818**	***0,00***	***2,83***	**36.434.679**	***0,02***
Indirizzo politico	113	*11,49*	10.310.187	*10,09*	*100,00*				10.310.187	*0,01*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	254	*25,77*	25.092.673	*24,56*	*96,05*	1.031.818	*0,00*	*3,95*	26.124.492	*0,02*
TOTALE GENERALE (*)	**984**	***100,00***	**102.182.348**	***100,00***	***0,06***	**169.228.014.058**	***100,00***	***99,94***	**169.330.196.406**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Politiche per il lavoro	**37.060.477**	**37.198.945**	**(138.468)**	**(0,37)**
Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione	5.818.970	6.085.541	(266.572)	(4,38)
Politiche di regolamentazione in materia di rapporti di lavoro	6.411.545	6.711.742	(300.197)	(4,47)
Politiche attive del lavoro, rete dei servizi per il lavoro e la formazione	9.687.779	11.323.743	(1.635.964)	(14,45)
Sistemi informativi per il monitoraggio e lo sviluppo delle politiche sociali e del lavoro	12.591.536	10.112.011	2.479.525	24,52
Contrasto al lavoro nero e irregolare, prevenzione in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e della legislazione sociale in materia di lavoro	2.550.647	2.965.909	(415.262)	(14,00)
Politiche previdenziali	**7.490.720**	**9.572.295**	**(2.081.574)**	**(21,75)**
Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali	7.490.720	9.572.295	(2.081.574)	(21,75)
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	**18.797.549**	**22.576.929**	**(3.779.380)**	**(16,74)**
Terzo settore (associazionismo, volontariato, Onlus e formazioni sociali) e responsabilita' sociale delle imprese e delle organizzazioni	11.567.860	14.981.017	(3.413.157)	(22,78)
Trasferimenti assistenziali a enti previdenziali, finanziamento nazionale spesa sociale, programmazione, monitoraggio e valutazione politiche sociali e di inclusione attiva	7.229.690	7.595.913	(366.223)	(4,82)
Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	**3.430.741**	**3.787.561**	**(356.819)**	**(9,42)**
Flussi migratori per motivi di lavoro e politiche di integrazione sociale delle persone immigrate	3.430.741	3.787.561	(356.819)	(9,42)
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**35.402.860**	**36.807.529**	**(1.404.668)**	**(3,82)**
Indirizzo politico	10.310.187	9.166.297	1.143.890	12,48
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	25.092.673	27.641.231	(2.548.558)	(9,22)
TOTALE GENERALE	**102.182.348**	**109.943.258**	**(7.760.910)**	**(7,06)**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	113	*11,49*	10.310.187	*10,09*	*100,00*				10.310.187	*0,01*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	113	*11,49*	10.310.187	*10,09*	*100,00*				10.310.187	*0,01*
Indirizzo politico	113	*11,49*	10.310.187	*10,09*	*100,00*				10.310.187	*0,01*
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DEL LAVORO, PREVIDENZIALI, ASSICURATIVE E PER LA SALUTE E LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO	343	*34,82*	31.959.661	*31,28*	*0,03*	107.188.720.856	*63,34*	*99,97*	107.220.680.517	*63,32*
Politiche previdenziali	74	*7,55*	7.490.720	*7,33*	*0,01*	97.180.175.546	*57,43*	*99,99*	97.187.666.266	*57,40*
Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali	74	*7,55*	7.490.720	*7,33*	*0,01*	97.180.175.546	*57,43*	*99,99*	97.187.666.266	*57,40*
Politiche per il lavoro	268	*27,27*	24.468.941	*23,95*	*0,24*	10.008.545.310	*5,91*	*99,76*	10.033.014.251	*5,93*
Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione	59	*6,03*	5.818.970	*5,69*	*0,08*	7.247.015.548	*4,28*	*99,92*	7.252.834.517	*4,28*
Politiche di regolamentazione in materia di rapporti di lavoro	69	*7,01*	6.411.545	*6,27*	*18,84*	27.618.673	*0,02*	*81,16*	34.030.218	*0,02*
Politiche attive del lavoro, rete dei servizi per il lavoro e la formazione	113	*11,45*	9.687.779	*9,48*	*1,06*	904.655.390	*0,53*	*98,94*	914.343.170	*0,54*
Contrasto al lavoro nero e irregolare, prevenzione in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e della legislazione sociale in materia di lavoro	27	*2,78*	2.550.647	*2,50*	*0,14*	1.829.255.700	*1,08*	*99,86*	1.831.806.346	*1,08*
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE SOCIALI, DEL TERZO SETTORE E MIGRATORIE	149	*15,13*	22.228.291	*21,75*	*0,04*	62.038.261.383	*36,66*	*99,96*	62.060.489.674	*36,65*
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	116	*11,78*	18.797.549	*18,40*	*0,03*	62.032.674.336	*36,66*	*99,97*	62.051.471.885	*36,65*
Terzo settore (associazionismo, volontariato, Onlus e formazioni sociali) e responsabilita' sociale delle imprese e delle organizzazioni	43	*4,35*	11.567.859	*11,32*	*2,98*	377.260.009	*0,22*	*97,02*	388.827.869	*0,23*
Trasferimenti assistenziali a enti previdenziali, finanziamento nazionale spesa sociale, programmazione, monitoraggio e valutazione politiche sociali e di inclusione attiva	73	*7,43*	7.229.690	*7,08*	*0,01*	61.655.414.326	*36,43*	*99,99*	61.662.644.016	*36,42*
Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	33	*3,35*	3.430.741	*3,36*	*38,04*	5.587.047	*0,00*	*61,96*	9.017.788	*0,01*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
Flussi migratori per motivi di lavoro e politiche di integrazione sociale delle persone immigrate	33	*3,35*	3.430.741	*3,36*	*38,04*	5.587.047	*0,00*	*61,96*	9.017.788	*0,01*
DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE, L' AMMINISTRAZIONE GENERALE, IL PERSONALE E I SERVIZI	379	*38,56*	37.684.210	*36,88*	*97,33*	1.031.818	*0,00*	*2,67*	38.716.028	*0,02*
Politiche per il lavoro	126	*12,79*	12.591.536	*12,32*	*100,00*				12.591.536	*0,01*
Sistemi informativi per il monitoraggio e lo sviluppo delle politiche sociali e del lavoro	126	*12,79*	12.591.536	*12,32*	*100,00*				12.591.536	*0,01*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	254	*25,77*	25.092.673	*24,56*	*96,05*	1.031.818	*0,00*	*3,95*	26.124.492	*0,02*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	254	*25,77*	25.092.673	*24,56*	*96,05*	1.031.818	*0,00*	*3,95*	26.124.492	*0,02*
TOTALE GENERALE	**984**	**100,00**	**102.182.348**	***100,00***	***0,06***	**169.228.014.058**	***100,00***	***99,94***	**169.330.196.406**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Terzo settore (associazionismo, volontariato, Onlus e formazioni sociali) e responsabilita' sociale delle imprese e delle organizzazioni	*14,49*	*33,65*	*270.530*		*4,35*	*7,02*		*50.674*
Trasferimenti assistenziali a enti previdenziali, finanziamento nazionale spesa sociale, programmazione, monitoraggio e valutazione politiche sociali e di inclusione attiva	*45,87*	*13,62*	*98.928*		*7,43*	*10,29*		*58.649*
Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali	*44,50*	*12,12*	*100.885*		*7,55*	*9,66*		*58.018*
Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione	*42,27*	*12,63*	*98.128*		*6,03*	*7,25*		*53.629*
Politiche di regolamentazione in materia di rapporti di lavoro	*45,16*	*14,03*	*92.921*		*7,01*	*8,70*		*54.249*
Politiche attive del lavoro, rete dei servizi per il lavoro e la formazione	*46,08*	*22,46*	*86.007*		*11,45*	*5,15*		*51.243*
Sistemi informativi per il monitoraggio e lo sviluppo delle politiche sociali e del lavoro	*43,49*	*17,07*	*100.068*		*12,79*	*9,93*		*56.245*
Contrasto al lavoro nero e irregolare, prevenzione in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e della legislazione sociale in materia di lavoro	*49,88*	*15,52*	*93.294*		*2,78*	*11,49*		*60.148*
Flussi migratori per motivi di lavoro e politiche di integrazione sociale delle persone immigrate	*43,57*	*12,76*	*103.993*		*3,35*	*12,12*		*58.576*
Indirizzo politico	*51,78*	*15,05*	*91.241*		*11,49*	*6,19*		*60.945*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	*38,82*	*16,20*	*98.981*		*25,77*	*5,33*		*49.654*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024
(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**54.448.590**	**56.017.171**	**48.476.431**	**(1.568.581)**	***(2,80)***	**5.972.159**	***12,32***
Retribuzioni	41.465.910	42.252.032	37.006.287	(786.122)	*(1,86)*	4.459.622	*12,05*
Oneri sociali	12.119.055	12.349.222	10.810.091	(230.167)	*(1,86)*	1.308.964	*12,11*
Costi diversi del personale	863.625	1.415.917	660.052	(552.292)	*(39,01)*	203.573	*30,84*
Acquisto di beni e servizi	**18.193.967**	**24.055.291**	**20.959.661**	**(5.861.324)**	***(24,37)***	**(2.765.694)**	***(13,20)***
Godimento di beni di terzi	**13.008.858**	**13.059.718**	**11.784.290**	**(50.860)**	***(0,39)***	**1.224.567**	***10,39***
Oneri diversi di gestione	**586.986**	**665.666**	**681.612**	**(78.680)**	***(11,82)***	**(94.626)**	***(13,88)***
Imposte dell'esercizio	**3.524.602**	**3.591.423**	**3.145.534**	**(66.820)**	***(1,86)***	**379.068**	***12,05***
Oneri straordinari	**627.073**	**535.529**	**491.577**	**91.544**	***17,09***	**135.496**	***27,56***
Ammortamenti e svalutazioni	**11.792.272**	**12.018.461**	**9.851.314**	**(226.189)**	***(1,88)***	**1.940.958**	***19,70***
Totale Costi Propri	**102.182.348**	**109.943.258**	**95.390.419**	**(7.760.910)**	***(7,06)***	**6.791.929**	***7,12***
Contributi concessi in c/esercizio	**169.188.651.640**	**192.917.220.223**	**183.844.820.951**	**(23.728.568.583)**	***(12,30)***	**(14.656.169.311)**	***(7,97)***
Contributi concessi in c/investimenti	**39.362.418**	**53.443.745**	**55.313.578**	**(14.081.327)**	***(26,35)***	**(15.951.160)**	***(28,84)***
Altri contributi concessi in conto capitale							
Totale Costi Contributi concessi	**169.228.014.058**	**192.970.663.968**	**183.900.134.529**	**(23.742.649.910)**	***(12,30)***	**(14.672.120.471)**	***(7,98)***
TOTALE GENERALE	**169.330.196.406**	**193.080.607.226**	**183.995.524.948**	**(23.750.410.821)**	***(12,30)***	**(14.665.328.542)**	***(7,97)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	10.310.187	7.050.469 *(68,38%)*	1.551.339 *(15,05%)*	551.500 *(5,35%)*	56.541 *(0,55%)*	453.753 *(4,40%)*		646.585 *(6,27%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	9.936.691	6.780.916 *(68,24%)*	1.508.154 *(15,18%)*	539.078 *(5,43%)*	56.541 *(0,57%)*	436.268 *(4,39%)*		615.734 *(6,20%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	373.496	269.553 *(72,17%)*	43.186 *(11,56%)*	12.422 *(3,33%)*		17.485 *(4,68%)*		30.851 *(8,26%)*
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DEL LAVORO, PREVIDENZIALI, ASSICURATIVE E PER LA SALUTE E LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO	31.959.661	18.970.868 *(59,36%)*	5.113.788 *(16,00%)*	3.906.858 *(12,22%)*	133.024 *(0,42%)*	1.226.124 *(3,84%)*	208.055 *(0,65%)*	2.400.943 *(7,51%)*
Uffici di staff del Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro	1.634.667	845.691 *(51,73%)*	191.250 *(11,70%)*	444.157 *(27,17%)*	16.360 *(1,00%)*	54.150 *(3,31%)*		83.059 *(5,08%)*
Direzione Generale dei rapporti di lavoro e delle relazioni industriali	6.411.545	3.812.475 *(59,46%)*	899.662 *(14,03%)*	837.148 *(13,06%)*	26.600 *(0,41%)*	246.107 *(3,84%)*	3.647 *(0,06%)*	585.906 *(9,14%)*
Direzione generale delle politiche attive del lavoro, dei servizi per il lavoro e degli incentivi all'occupazione	9.687.779	5.894.197 *(60,84%)*	2.175.891 *(22,46%)*	737.152 *(7,61%)*	16.895 *(0,17%)*	379.464 *(3,92%)*	17.305 *(0,18%)*	466.876 *(4,82%)*
Direzione generale degli ammortizzatori sociali	5.818.970	3.231.844 *(55,54%)*	734.748 *(12,63%)*	915.676 *(15,74%)*	39.082 *(0,67%)*	209.094 *(3,59%)*	161.192 *(2,77%)*	527.334 *(9,06%)*
Direzione Generale per le politiche previdenziali	5.856.053	3.517.056 *(60,06%)*	716.251 *(12,23%)*	837.777 *(14,31%)*	24.540 *(0,42%)*	229.176 *(3,91%)*	25.911 *(0,44%)*	505.343 *(8,63%)*
Direzione generale per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro e per le politiche assicurative	2.550.647	1.669.606 *(65,46%)*	395.986 *(15,52%)*	134.949 *(5,29%)*	9.548 *(0,37%)*	108.132 *(4,24%)*		232.425 *(9,11%)*
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE SOCIALI, DEL TERZO SETTORE E MIGRATORIE	22.228.291	8.518.558 *(38,32%)*	5.314.715 *(23,91%)*	2.127.544 *(9,57%)*	68.675 *(0,31%)*	551.382 *(2,48%)*	8.134 *(0,04%)*	5.639.283 *(25,37%)*
Uffici di staff del Dipartimento per le politiche sociali, del terzo settore e migratorie	805.926	464.295 *(57,61%)*	108.031 *(13,40%)*	157.700 *(19,57%)*	7.055 *(0,88%)*	29.678 *(3,68%)*		39.166 *(4,86%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione generale per lo sviluppo sociale e gli aiuti alle povertà	6.423.764	3.886.728 *(60,51%)*	876.829 *(13,65%)*	819.244 *(12,75%)*	28.221 *(0,44%)*	252.216 *(3,93%)*		560.527 *(8,73%)*
Direzione generale per le politiche migratorie e per l'inserimento sociale e lavorativo dei migranti	3.430.741	1.964.049 *(57,25%)*	437.815 *(12,76%)*	620.947 *(18,10%)*	19.106 *(0,56%)*	127.042 *(3,70%)*		261.784 *(7,63%)*
Direzione Generale per le politiche del terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese	11.567.859	2.203.487 *(19,05%)*	3.892.041 *(33,65%)*	529.652 *(4,58%)*	14.293 *(0,12%)*	142.446 *(1,23%)*	8.134 *(0,07%)*	4.777.806 *(41,30%)*
DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE, L'AMMINISTRAZIONE GENERALE, IL PERSONALE E I SERVIZI	37.684.210	19.908.695 *(52,83%)*	6.214.125 *(16,49%)*	6.422.957 *(17,04%)*	328.745 *(0,87%)*	1.293.343 *(3,43%)*	410.884 *(1,09%)*	3.105.461 *(8,24%)*
Ufficio di Staff del Dipartimento per l'innovazione, l'amministrazione generale, il personale e i servizi	3.956.812	2.239.739 *(56,60%)*	739.509 *(18,69%)*	478.778 *(12,10%)*	15.651 *(0,40%)*	146.238 *(3,70%)*		336.897 *(8,51%)*
Direzione generale per le politiche del personale e dei servizi generali	13.959.344	7.058.442 *(50,56%)*	1.909.678 *(13,68%)*	2.098.702 *(15,03%)*	184.469 *(1,32%)*	456.073 *(3,27%)*	410.884 *(2,94%)*	1.841.096 *(13,19%)*
Direzione generale per le risorse finanziarie, la razionalizzazione della gestione degli immobili, degli acquisti e della logistica	7.176.517	3.467.505 *(48,32%)*	1.415.061 *(19,72%)*	1.658.335 *(23,11%)*	53.487 *(0,75%)*	225.614 *(3,14%)*		356.514 *(4,97%)*
Direzione generale per l'innovazione e l'organizzazione digitale, la statistica e la ricerca	10.569.344	5.928.072 *(56,09%)*	1.872.526 *(17,72%)*	1.909.236 *(18,06%)*	59.487 *(0,56%)*	386.511 *(3,66%)*	*(0,00%)*	413.512 *(3,91%)*
Unità di missione per il coordinamento delle attività di gestione degli interventi previsti nel PNRR	2.022.193	1.214.937 *(60,08%)*	277.351 *(13,72%)*	277.905 *(13,74%)*	15.651 *(0,77%)*	78.907 *(3,90%)*		157.441 *(7,79%)*
TOTALE GENERALE	**102.182.348**	**54.448.590** ***(53,29%)***	**18.193.967** ***(17,81%)***	**13.008.858** ***(12,73%)***	**586.986** ***(0,57%)***	**3.524.602** ***(3,45%)***	**627.073** ***(0,61%)***	**11.792.272** ***(11,54%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	113	6.886.837	60.945	94	5.585.692	59.422	19	1.301.146	1.523	20,21	**23,29**	2,56
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DEL LAVORO, PREVIDENZIALI, ASSICURATIVE E PER LA SALUTE E LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO	343	18.458.598	53.889	396	21.182.773	53.492	(53)	(2.724.175)	397	(13,50)	**(12,86)**	0,74
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE SOCIALI, DEL TERZO SETTORE E MIGRATORIE	149	8.284.320	55.663	154	8.480.936	55.071	(5)	(196.616)	592	(3,36)	**(2,32)**	1,07
DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE, L' AMMINISTRAZIONE GENERALE, IL PERSONALE E I SERVIZI	379	19.430.083	51.221	344	18.505.805	53.796	35	924.278	(2.575)	10,27	**4,99**	(4,79)
TOTALE GENERALE (*)	**984**	**53.059.839**	**53.939**	**988**	**53.755.206**	**54.408**	**(4)**	**(695.368)**	**(469)**	**(0,44)**	**(1,29)**	**(0,86)**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa
(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	113	*11,49*	6.886.837		6.886.837	
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DEL LAVORO, PREVIDENZIALI, ASSICURATIVE E PER LA SALUTE E LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO	343	*34,82*	18.458.598	189.009	18.647.607	*1,01*
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE SOCIALI, DEL TERZO SETTORE E MIGRATORIE	149	*15,13*	8.284.320	100.976	8.385.297	*1,20*
DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE, L' AMMINISTRAZIONE GENERALE, IL PERSONALE E I SERVIZI	379	*38,56*	19.430.083	235.141	19.665.224	*1,20*
TOTALE GENERALE (*)	**984**	***100,00***	**53.059.839**	**525.127**	**53.584.965**	***0,98***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*100,00*	1	1	91.241	*51,78*	*15,05*	*6,19*	
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DEL LAVORO, PREVIDENZIALI, ASSICURATIVE E PER LA SALUTE E LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO	*0,03*	2	5	93.305	*45,13*	*16,00*	*7,71*	
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE SOCIALI, DEL TERZO SETTORE E MIGRATORIE	*0,04*	2	3	149.354	*29,18*	*23,91*	*9,76*	
DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE, L' AMMINISTRAZIONE GENERALE, IL PERSONALE E I SERVIZI	*97,33*	2	2	99.342	*40,38*	*16,49*	*6,85*	

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Politiche per il lavoro	**37.060.477**		**10.008.545.310**	**16.683.601**	**42.145.480**	**10.104.434.869**
Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione	5.818.970		7.247.015.548	(1.502.221)		7.251.332.296
Politiche di regolamentazione in materia di rapporti di lavoro	6.411.545		27.618.673	(1.167.252)		32.862.966
Politiche attive del lavoro, rete dei servizi per il lavoro e la formazione	9.687.779		904.655.390	(1.385.861)	145.480	913.102.788
Sistemi informativi per il monitoraggio e lo sviluppo delle politiche sociali e del lavoro	12.591.536			20.962.198		33.553.735
Contrasto al lavoro nero e irregolare, prevenzione in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e della legislazione sociale in materia di lavoro	2.550.647		1.829.255.700	(223.263)	42.000.000	1.873.583.083
Politiche previdenziali	**7.490.720**		**97.180.175.546**	**(3.305.268)**		**97.184.360.999**
Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali	7.490.720		97.180.175.546	(3.305.268)		97.184.360.999
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	**18.797.549**		**62.032.674.336**	**(7.047.790)**		**62.044.424.095**
Terzo settore (associazionismo, volontariato, Onlus e formazioni sociali) e responsabilita' sociale delle imprese e delle organizzazioni	11.567.859		377.260.009	(6.179.647)		382.648.222
Trasferimenti assistenziali a enti previdenziali, finanziamento nazionale spesa sociale, programmazione, monitoraggio e valutazione politiche sociali e di inclusione attiva	7.229.690		61.655.414.326	(868.144)		61.661.775.873

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	**3.430.741**		**5.587.047**	**(801.706)**		**8.216.082**
Flussi migratori per motivi di lavoro e politiche di integrazione sociale delle persone immigrate	3.430.741		5.587.047	(801.706)		8.216.082
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**35.402.860**		**1.031.818**	**347.214**	**169.680**	**36.951.572**
Indirizzo politico	10.310.187			557.066		10.867.253
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	25.092.673		1.031.818	(209.852)	169.680	26.084.319
TOTALE GENERALE	**102.182.348**		**169.228.014.058**	**5.876.051**	**42.315.160**	**169.378.387.617**

MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

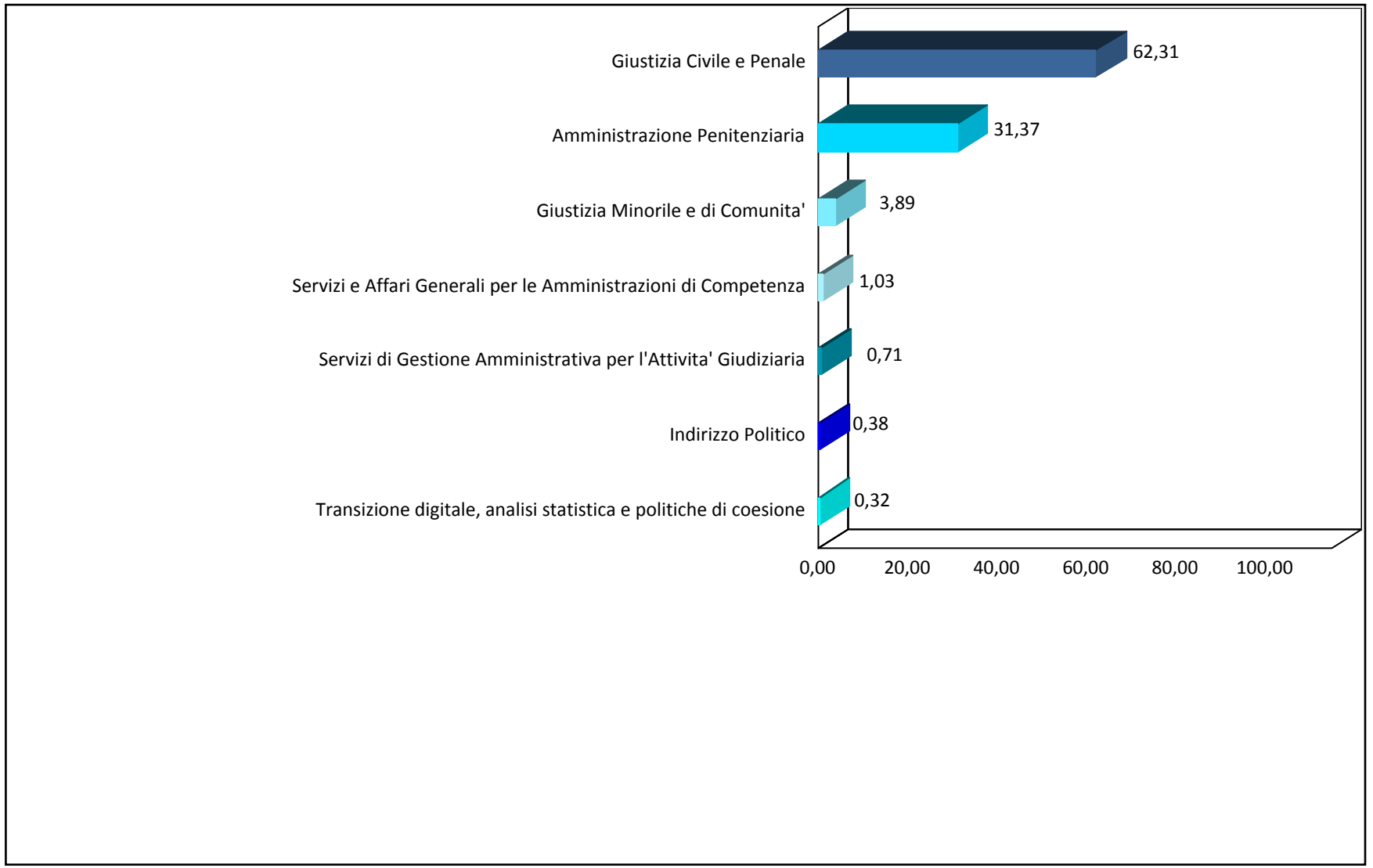
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**6.539.246.386**	***65,38***	***63,29***
Retribuzioni	4.947.321.502	*49,46*	*47,89*
Oneri sociali	1.457.440.398	*14,57*	*14,11*
Costi diversi del personale	134.484.486	*1,34*	*1,30*
Acquisto di beni e servizi	**2.622.971.828**	***26,22***	***25,39***
Godimento di beni di terzi	**130.791.611**	***1,31***	***1,27***
Oneri diversi di gestione	**38.482.632**	***0,38***	***0,37***
Imposte dell'esercizio	**427.623.027**	***4,28***	***4,14***
Oneri straordinari	**11.163.840**	***0,11***	***0,11***
Ammortamenti e svalutazioni	**232.115.536**	***2,32***	***2,25***
Totale Costi Propri	**10.002.394.859**	***100,00***	***96,81***
Oneri finanziari	**1.021.444**		***0,01***
Contributi concessi in c/esercizio	**328.239.661**		***3,18***
Contributi concessi in c/investimenti	**0**		***0,00***
Totale Costi Contributi concessi	**328.239.661**		***3,18***
TOTALE GENERALE	**10.331.655.965**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Giustizia	**101.236**	***99,15***	**9.861.371.386**	***98,59***	***96,78***	**327.591.323**	***99,80***	***3,22***	**10.188.962.709**	***98,63***
Amministrazione penitenziaria	39.695	*38,88*	3.137.314.797	*31,37*	*96,79*	103.949.916	*31,67*	*3,21*	3.241.264.712	*31,38*
Giustizia civile e penale	55.409	*54,27*	6.232.306.795	*62,31*	*99,80*	12.573.009	*3,83*	*0,20*	6.244.879.803	*60,45*
Giustizia minorile e di comunita'	5.319	*5,21*	388.741.645	*3,89*	*99,76*	939.197	*0,29*	*0,24*	389.680.842	*3,77*
Servizi di gestione amministrativa per l'attivita' giudiziaria	297	*0,29*	70.943.660	*0,71*	*25,24*	210.129.203	*64,02*	*74,76*	281.072.862	*2,72*
Transizione digitale, analisi statistica e politiche di coesione	517	*0,51*	32.064.490	*0,32*	*100,00*				32.064.490	*0,31*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**868**	***0,85***	**141.023.474**	***1,41***	***99,54***	**648.338**	***0,20***	***0,46***	**141.671.811**	***1,37***
Indirizzo politico	340	*0,33*	38.250.669	*0,38*	*100,00*				38.250.669	*0,37*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	527	*0,52*	102.772.805	*1,03*	*99,37*	648.338	*0,20*	*0,63*	103.421.142	*1,00*
TOTALE GENERALE (*)	**102.104**	***100,00***	**10.002.394.859**	***100,00***	***96,82***	**328.239.661**	***100,00***	***3,18***	**10.330.634.520**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Giustizia	**9.861.371.386**	**9.808.821.454**	**52.549.932**	**0,54**
Amministrazione penitenziaria	3.137.314.797	3.069.017.072	68.297.724	2,23
Giustizia civile e penale	6.232.306.795	6.324.403.067	(92.096.272)	(1,46)
Giustizia minorile e di comunita'	388.741.645	351.958.618	36.783.027	10,45
Servizi di gestione amministrativa per l'attivita' giudiziaria	70.943.660	27.749.652	43.194.008	155,66
Transizione digitale, analisi statistica e politiche di coesione	32.064.490	35.693.044	(3.628.555)	(10,17)
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**141.023.474**	**83.199.798**	**57.823.676**	**69,50**
Indirizzo politico	38.250.669	42.042.718	(3.792.049)	(9,02)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	102.772.805	41.157.080	61.615.725	149,71
TOTALE GENERALE	**10.002.394.859**	**9.892.021.252**	**110.373.608**	**1,12**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	340	*0,33*	38.250.669	*0,38*	*100,00*				38.250.669	*0,37*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	340	*0,33*	38.250.669	*0,38*	*100,00*				38.250.669	*0,37*
Indirizzo politico	340	*0,33*	38.250.669	*0,38*	*100,00*				38.250.669	*0,37*
DIPARTIMENTO DEGLI AFFARI DI GIUSTIZIA	297	*0,29*	70.943.660	*0,71*	*25,24*	210.129.203	*64,02*	*74,76*	281.072.862	*2,72*
Giustizia	297	*0,29*	70.943.660	*0,71*	*25,24*	210.129.203	*64,02*	*74,76*	281.072.862	*2,72*
Servizi di gestione amministrativa per l'attivita' giudiziaria	297	*0,29*	70.943.660	*0,71*	*25,24*	210.129.203	*64,02*	*74,76*	281.072.862	*2,72*
DIPARTIMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE GIUDIZIARIA, DEL PERSONALE E DEI SERVIZI	527	*0,52*	102.772.805	*1,03*	*99,37*	648.338	*0,20*	*0,63*	103.421.142	*1,00*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	527	*0,52*	102.772.805	*1,03*	*99,37*	648.338	*0,20*	*0,63*	103.421.142	*1,00*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	527	*0,52*	102.772.805	*1,03*	*99,37*	648.338	*0,20*	*0,63*	103.421.142	*1,00*
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA	39.695	*38,88*	3.137.314.797	*31,37*	*96,79*	103.949.916	*31,67*	*3,21*	3.241.264.712	*31,38*
Giustizia	39.695	*38,88*	3.137.314.797	*31,37*	*96,79*	103.949.916	*31,67*	*3,21*	3.241.264.712	*31,38*
Amministrazione penitenziaria	39.695	*38,88*	3.137.314.797	*31,37*	*96,79*	103.949.916	*31,67*	*3,21*	3.241.264.712	*31,38*
DIPARTIMENTO PER LA GIUSTIZIA MINORILE E DI COMUNITÀ	5.319	*5,21*	388.741.645	*3,89*	*99,76*	939.197	*0,29*	*0,24*	389.680.842	*3,77*
Giustizia	5.319	*5,21*	388.741.645	*3,89*	*99,76*	939.197	*0,29*	*0,24*	389.680.842	*3,77*
Giustizia minorile e di comunita'	5.319	*5,21*	388.741.645	*3,89*	*99,76*	939.197	*0,29*	*0,24*	389.680.842	*3,77*
DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA DELLA GIUSTIZIA (DIT)	517	*0,51*	32.064.490	*0,32*	*100,00*				32.064.490	*0,31*
Giustizia	517	*0,51*	32.064.490	*0,32*	*100,00*				32.064.490	*0,31*
Transizione digitale, analisi statistica e politiche di coesione	517	*0,51*	32.064.490	*0,32*	*100,00*				32.064.490	*0,31*
UFFICI GIUDIZIARI	55.409	*54,27*	6.232.306.795	*62,31*	*99,80*	12.573.009	*3,83*	*0,20*	6.244.879.803	*60,45*
Giustizia	55.409	*54,27*	6.232.306.795	*62,31*	*99,80*	12.573.009	*3,83*	*0,20*	6.244.879.803	*60,45*
Giustizia civile e penale	55.409	*54,27*	6.232.306.795	*62,31*	*99,80*	12.573.009	*3,83*	*0,20*	6.244.879.803	*60,45*
TOTALE GENERALE	**102.104**	**100,00**	**10.002.394.859**	***100,00***	***96,82***	**328.239.661**	***100,00***	***3,18***	**10.330.634.520**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Amministrazione penitenziaria	52,94	21,55	79.036	88,90	38,88	1,80	90,91	53.982
Giustizia civile e penale	48,41	27,74	112.479	96,50	54,27	18,24	97,16	70.621
Giustizia minorile e di comunita'	49,25	27,52	73.085	94,74	5,21	2,16	95,53	46.593
Servizi di gestione amministrativa per l'attivita' giudiziaria	19,89	61,27	238.715		0,29	9,42		61.499
Transizione digitale, analisi statistica e politiche di coesione	63,24	5,48	62.070		0,51	5,03		50.760
Indirizzo politico	61,62	10,31	112.373		0,33	23,24		89.278
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	19,64	60,53	194.867		0,52	4,82		49.524

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024
(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**6.539.246.386**	**6.873.519.060**	**6.157.128.788**	**(334.272.675)**	***(4,86)***	**382.117.597**	***6,21***
Retribuzioni	4.947.321.502	5.260.771.216	4.651.605.117	(313.449.714)	*(5,96)*	295.716.385	*6,36*
Oneri sociali	1.457.440.398	1.550.446.615	1.371.089.077	(93.006.217)	*(6,00)*	86.351.321	*6,30*
Costi diversi del personale	134.484.486	62.301.230	134.434.595	72.183.256	*115,86*	49.891	*0,04*
Acquisto di beni e servizi	**2.622.971.828**	**2.208.992.472**	**2.186.423.837**	**413.979.356**	***18,74***	**436.547.991**	***19,97***
Godimento di beni di terzi	**130.791.611**	**64.386.299**	**78.837.372**	**66.405.312**	***103,14***	**51.954.239**	***65,90***
Oneri diversi di gestione	**38.482.632**	**57.110.806**	**56.423.908**	**(18.628.174)**	***(32,62)***	**(17.941.276)**	***(31,80)***
Imposte dell'esercizio	**427.623.027**	**447.165.553**	**402.391.236**	**(19.542.526)**	***(4,37)***	**25.231.792**	***6,27***
Oneri straordinari	**11.163.840**	**5.532.638**	**13.213.284**	**5.631.202**	***101,78***	**(2.049.444)**	***(15,51)***
Ammortamenti e svalutazioni	**232.115.536**	**235.314.423**	**183.287.489**	**(3.198.887)**	***(1,36)***	**48.828.047**	***26,64***
Totale Costi Propri	**10.002.394.859**	**9.892.021.251**	**9.077.705.914**	**110.373.608**	***1,12***	**924.688.945**	***10,19***
Oneri finanziari	**1.021.444**	**1.227.802**	**1.397.915**	**(206.358)**	***(16,81)***	**(376.471)**	***(26,93)***
Contributi concessi in c/esercizio	**328.239.661**	**338.046.463**	**216.890.393**	**(9.806.802)**	***(2,90)***	**111.349.268**	***51,34***
Altri contributi concessi in conto capitale							
Totale Costi Contributi concessi	**328.239.661**	**338.046.463**	**216.890.393**	**(9.806.802)**	***(2,90)***	**111.349.268**	***51,34***
TOTALE GENERALE	**10.331.655.965**	**10.231.295.516**	**9.295.994.222**	**100.360.448**	***0,98***	**1.035.661.742**	***11,14***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	38.250.669	30.991.092 *(81,02%)*	3.945.266 *(10,31%)*	179.687 *(0,47%)*	133.168 *(0,35%)*	2.003.465 *(5,24%)*		997.990 *(2,61%)*
Gabinetto del Ministro	22.573.917	17.704.954 *(78,43%)*	2.721.016 *(12,05%)*	43.984 *(0,19%)*	83.536 *(0,37%)*	1.133.519 *(5,02%)*		886.909 *(3,93%)*
Servizio ispettivo	13.395.655	11.458.243 *(85,54%)*	1.047.998 *(7,82%)*	8.331 *(0,06%)*	43.451 *(0,32%)*	750.675 *(5,60%)*		86.957 *(0,65%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	403.241	349.424 *(86,65%)*	22.646 *(5,62%)*	1.693 *(0,42%)*	2.256 *(0,56%)*	22.740 *(5,64%)*		4.482 *(1,11%)*
Unità di Missione per il PNRR	1.877.855	1.478.471 *(78,73%)*	153.606 *(8,18%)*	125.680 *(6,69%)*	3.925 *(0,21%)*	96.531 *(5,14%)*		19.642 *(1,05%)*
DIPARTIMENTO DEGLI AFFARI DI GIUSTIZIA	70.943.660	18.592.134 *(26,21%)*	43.467.923 *(61,27%)*	36.378 *(0,05%)*	512.789 *(0,72%)*	1.308.805 *(1,84%)*	6.727.315 *(9,48%)*	298.315 *(0,42%)*
Direzione Generale degli affari giuridici e legali	11.644.972	3.981.186 *(34,19%)*	531.741 *(4,57%)*	6.659 *(0,06%)*	11.484 *(0,10%)*	318.585 *(2,74%)*	6.727.315 *(57,77%)*	68.001 *(0,58%)*
Ufficio del capo Dipartimento	5.440.132	4.065.215 *(74,73%)*	980.663 *(18,03%)*	10.228 *(0,19%)*	31.561 *(0,58%)*	277.561 *(5,10%)*		74.904 *(1,38%)*
Direzione Generale degli affari interni	46.831.781	4.794.687 *(10,24%)*	41.187.866 *(87,95%)*	10.301 *(0,02%)*	434.742 *(0,93%)*	323.176 *(0,69%)*		81.009 *(0,17%)*
Direzione Generale degli affari internazionali e della cooperazione giudiziaria	7.026.775	5.751.046 *(81,84%)*	767.653 *(10,92%)*	9.190 *(0,13%)*	35.002 *(0,50%)*	389.483 *(5,54%)*		74.401 *(1,06%)*
DIPARTIMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE GIUDIZIARIA, DEL PERSONALE E DEI SERVIZI	102.772.805	27.452.929 *(26,71%)*	62.205.380 *(60,53%)*	9.204.964 *(8,96%)*	693.396 *(0,67%)*	1.715.836 *(1,67%)*	47 *(0,00%)*	1.500.252 *(1,46%)*
Direzione Generale del Personale e della Formazione	14.557.775	8.009.934 *(55,02%)*	5.338.476 *(36,67%)*	213.035 *(1,46%)*	49.934 *(0,34%)*	525.466 *(3,61%)*		420.931 *(2,89%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione Generale delle risorse materiali e delle tecnologie	73.762.585	9.406.689 *(12,75%)*	54.682.008 *(74,13%)*	7.876.343 *(10,68%)*	597.382 *(0,81%)*	603.375 *(0,82%)*	47 *(0,00%)*	596.740 *(0,81%)*
Direzione Generale del Bilancio e della Contabilita'	3.893.055	3.265.229 *(83,87%)*	292.532 *(7,51%)*	70.574 *(1,81%)*	15.348 *(0,39%)*	150.736 *(3,87%)*		98.635 *(2,53%)*
Direzione Generale Magistrati	6.749.403	3.661.761 *(54,25%)*	1.690.703 *(25,05%)*	984.867 *(14,59%)*	15.380 *(0,23%)*	232.052 *(3,44%)*		164.641 *(2,44%)*
Ufficio del capo Dipartimento	3.809.987	3.109.317 *(81,61%)*	201.662 *(5,29%)*	60.145 *(1,58%)*	15.351 *(0,40%)*	204.206 *(5,36%)*		219.305 *(5,76%)*
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA	3.137.314.797	2.231.873.855 *(71,14%)*	675.977.905 *(21,55%)*	7.390.979 *(0,24%)*	21.559.839 *(0,69%)*	147.427.243 *(4,70%)*	4.300.981 *(0,14%)*	48.783.995 *(1,55%)*
Ufficio del Capo del Dipartimento	42.051.745	38.080.928 *(90,56%)*	401.749 *(0,96%)*	104.869 *(0,25%)*	1.034 *(0,00%)*	2.507.574 *(5,96%)*		955.592 *(2,27%)*
Direzione generale del Personale	107.521.404	95.373.916 *(88,70%)*	7.861.710 *(7,31%)*	1.168.238 *(1,09%)*	5.115 *(0,00%)*	1.247.858 *(1,16%)*	1.829.500 *(1,70%)*	35.067 *(0,03%)*
Direzione generale per la gestione dei beni, dei servizi e degli interventi in materia di edilizia penitenziaria	72.223.892	13.027.656 *(18,04%)*	46.291.101 *(64,09%)*	229.455 *(0,32%)*	513.619 *(0,71%)*	856.797 *(1,19%)*	102.020 *(0,14%)*	11.203.244 *(15,51%)*
Direzione Generale dei Detenuti e del Trattamento	21.950.437	13.998.649 *(63,77%)*	2.984.782 *(13,60%)*	19.151 *(0,09%)*	1.844.630 *(8,40%)*	921.802 *(4,20%)*	2.154.035 *(9,81%)*	27.387 *(0,12%)*
Direzione Generale della formazione	104.565.509	83.749.117 *(80,09%)*	13.779.200 *(13,18%)*	186.299 *(0,18%)*	888.877 *(0,85%)*	5.514.225 *(5,27%)*		447.791 *(0,43%)*
Provveditorato regionale dell'Amministrazione penitenziaria per il Piemonte, la Liguria e la Valle d'Aosta	283.443.827	197.658.583 *(69,73%)*	68.277.343 *(24,09%)*	465.816 *(0,16%)*	438.082 *(0,15%)*	13.560.356 *(4,78%)*		3.043.648 *(1,07%)*
Provveditorato regionale dell'Amministrazione penitenziaria per il Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino Alto Adige	205.216.018	140.237.572 *(68,34%)*	43.374.941 *(21,14%)*	372.747 *(0,18%)*	1.277.217 *(0,62%)*	9.524.630 *(4,64%)*		10.428.910 *(5,08%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Provveditorato regionale dell'Amministrazione penitenziaria per la Lombardia	326.404.286	225.143.129 *(68,98%)*	80.485.071 *(24,66%)*	568.127 *(0,17%)*	1.561.148 *(0,48%)*	15.751.981 *(4,83%)*		2.894.831 *(0,89%)*
Provveditorato regionale dell'Amministrazione penitenziaria per l'Emilia Romagna e le Marche	226.263.668	161.696.387 *(71,46%)*	49.060.615 *(21,68%)*	725.341 *(0,32%)*	1.570.474 *(0,69%)*	11.139.100 *(4,92%)*	60.907 *(0,03%)*	2.010.843 *(0,89%)*
Provveditorato regionale dell'Amministrazione penitenziaria per la Toscana e l'Umbria	241.646.493	171.158.765 *(70,83%)*	53.533.647 *(22,15%)*	530.122 *(0,22%)*	1.914.329 *(0,79%)*	11.760.780 *(4,87%)*	150.295 *(0,06%)*	2.598.554 *(1,08%)*
Provveditorato regionale dell'Amministrazione penitenziaria per il Lazio, l'Abruzzo ed il Molise	392.958.805	278.563.904 *(70,89%)*	87.613.668 *(22,30%)*	857.577 *(0,22%)*	2.763.296 *(0,70%)*	19.074.952 *(4,85%)*	1.266 *(0,00%)*	4.084.140 *(1,04%)*
Provveditorato regionale dell'Amministrazione penitenziaria per la Campania	316.972.929	232.323.168 *(73,29%)*	61.442.276 *(19,38%)*	538.593 *(0,17%)*	2.863.327 *(0,90%)*	16.024.783 *(5,06%)*		3.780.783 *(1,19%)*
Provveditorato regionale dell'Amministrazione penitenziaria per la Puglia e la Basilicata	210.404.630	151.059.528 *(71,79%)*	45.157.138 *(21,46%)*	378.877 *(0,18%)*	1.564.573 *(0,74%)*	10.198.533 *(4,85%)*		2.045.981 *(0,97%)*
Provveditorato regionale dell'Amministrazione penitenziaria per la Calabria	145.135.313	104.426.956 *(71,95%)*	30.608.148 *(21,09%)*	353.566 *(0,24%)*	1.253.283 *(0,86%)*	7.023.579 *(4,84%)*		1.469.781 *(1,01%)*
Provveditorato regionale dell'Amministrazione penitenziaria per la Sicilia	313.401.493	237.278.924 *(75,71%)*	54.374.988 *(17,35%)*	686.585 *(0,22%)*	2.194.133 *(0,70%)*	16.232.351 *(5,18%)*		2.634.513 *(0,84%)*
Provveditorato regionale dell'Amministrazione penitenziaria per la Sardegna	127.154.346	88.096.671 *(69,28%)*	30.731.527 *(24,17%)*	205.615 *(0,16%)*	906.701 *(0,71%)*	6.087.942 *(4,79%)*	2.958 *(0,00%)*	1.122.933 *(0,88%)*
DIPARTIMENTO PER LA GIUSTIZIA MINORILE E DI COMUNITÀ	388.741.645	252.171.759 *(64,87%)*	106.999.316 *(27,52%)*	8.899.544 *(2,29%)*	906.028 *(0,23%)*	16.280.888 *(4,19%)*	132.397 *(0,03%)*	3.351.713 *(0,86%)*
Ufficio Capo del Dipartimento	6.727.302	5.838.488 *(86,79%)*	334.225 *(4,97%)*	94.920 *(1,41%)*	348 *(0,01%)*	383.325 *(5,70%)*		75.997 *(1,13%)*
Direzione generale per la giustizia di comunità	3.039.534	2.047.042 *(67,35%)*	787.850 *(25,92%)*	28.171 *(0,93%)*	73 *(0,00%)*	127.920 *(4,21%)*		48.479 *(1,59%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Uffici territoriali	368.286.929	238.273.243 *(64,70%)*	102.281.544 *(27,77%)*	8.302.572 *(2,25%)*	904.410 *(0,25%)*	15.384.876 *(4,18%)*		3.140.284 *(0,85%)*
Direzione generale del personale e delle risorse	6.178.462	3.291.508 *(53,27%)*	2.065.114 *(33,42%)*	412.959 *(6,68%)*	1.067 *(0,02%)*	215.745 *(3,49%)*	132.397 *(2,14%)*	59.672 *(0,97%)*
Direzione generale per la giustizia minorile e riparativa	4.509.418	2.721.478 *(60,35%)*	1.530.582 *(33,94%)*	60.922 *(1,35%)*	131 *(0,00%)*	169.023 *(3,75%)*		27.281 *(0,60%)*
DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA DELLA GIUSTIZIA (DIT)	32.064.490	26.607.353 *(82,98%)*	1.758.734 *(5,48%)*	9.491 *(0,03%)*	76.082 *(0,24%)*	1.723.574 *(5,38%)*		1.889.256 *(5,89%)*
Ufficio Capo del Dipartimento	5.336.834	4.424.702 *(82,91%)*	570.945 *(10,70%)*	2.119 *(0,04%)*	11.602 *(0,22%)*	278.077 *(5,21%)*		49.388 *(0,93%)*
Direzione Generale di Statistica e analisi organizzativa	1.906.207	1.423.869 *(74,70%)*	140.835 *(7,39%)*	1.150 *(0,06%)*	15.532 *(0,81%)*	91.927 *(4,82%)*		232.894 *(12,22%)*
Direzione Generale per il coordinamento delle politiche di coesione	1.478.809	1.301.375 *(88,00%)*	45.532 *(3,08%)*	265 *(0,02%)*	2.078 *(0,14%)*	85.285 *(5,77%)*		44.274 *(2,99%)*
Direzione generale per i servizi applicativi (DGAPP)	19.970.866	17.400.892 *(87,13%)*	831.893 *(4,17%)*	4.897 *(0,02%)*	5.175 *(0,03%)*	1.141.970 *(5,72%)*		586.038 *(2,93%)*
Direzione generale per le infrastrutture digitali e l'assistenza all'utenza (DGINFRA)	3.371.774	2.056.515 *(60,99%)*	169.529 *(5,03%)*	1.059 *(0,03%)*	41.695 *(1,24%)*	126.315 *(3,75%)*		976.661 *(28,97%)*
UFFICI GIUDIZIARI	6.232.306.795	3.951.557.263 *(63,40%)*	1.728.617.305 *(27,74%)*	105.070.567 *(1,69%)*	14.601.331 *(0,23%)*	257.163.216 *(4,13%)*	3.100 *(0,00%)*	175.294.014 *(2,81%)*
Corti di Appello	4.325.452.634	2.784.459.956 *(64,37%)*	1.137.227.842 *(26,29%)*	82.424.830 *(1,91%)*	12.960.461 *(0,30%)*	180.953.835 *(4,18%)*	2.691 *(0,00%)*	127.423.019 *(2,95%)*
Procure Generali	1.688.585.369	984.880.769 *(58,33%)*	573.842.342 *(33,98%)*	20.929.257 *(1,24%)*	1.437.818 *(0,09%)*	64.326.873 *(3,81%)*	409 *(0,00%)*	43.167.901 *(2,56%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Corte Suprema di Cassazione	167.754.307	143.583.777 *(85,59%)*	11.085.546 *(6,61%)*	1.166.264 *(0,70%)*	110.625 *(0,07%)*	9.375.349 *(5,59%)*		2.432.746 *(1,45%)*
Tribunale superiore delle acque pubbliche	1.455.483	1.129.157 *(77,58%)*	186.905 *(12,84%)*	25.559 *(1,76%)*	84 *(0,01%)*	73.256 *(5,03%)*		40.522 *(2,78%)*
Procura Generale presso la Suprema Corte di Cassazione	29.345.807	25.102.698 *(85,54%)*	1.983.160 *(6,76%)*	193.705 *(0,66%)*	14.341 *(0,05%)*	1.630.416 *(5,56%)*		421.487 *(1,44%)*
Direzione Nazionale antimafia e antiterrorismo	19.713.194	12.400.905 *(62,91%)*	4.291.510 *(21,77%)*	330.952 *(1,68%)*	78.002 *(0,40%)*	803.487 *(4,08%)*		1.808.338 *(9,17%)*
TOTALE GENERALE	**10.002.394.859**	**6.539.246.386** ***(65,38%)***	**2.622.971.828** ***(26,22%)***	**130.791.611** ***(1,31%)***	**38.482.632** ***(0,38%)***	**427.623.027** ***(4,28%)***	**11.163.840** ***(0,11%)***	**232.115.536** ***(2,32%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	340	30.389.484	89.278	379	33.249.405	87.653	(39)	(2.859.921)	1.625	(10,27)	**(8,60)**	1,85
DIPARTIMENTO DEGLI AFFARI DI GIUSTIZIA	297	18.164.469	61.121	294	17.655.088	60.020	3	509.381	1.100	1,03	**2,89**	1,83
DIPARTIMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE GIUDIZIARIA, DEL PERSONALE E DEI SERVIZI	527	25.876.127	49.064	583	28.910.083	49.588	(56)	(3.033.956)	(525)	(9,54)	**(10,49)**	(1,06)
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA	39.695	1.989.302.960	50.115	41.599	2.096.661.461	50.401	(1.904)	(107.358.501)	(287)	(4,58)	**(5,12)**	(0,57)
DIPARTIMENTO PER LA GIUSTIZIA MINORILE E DI COMUNITÀ	5.319	243.517.647	45.783	5.659	260.552.613	46.042	(340)	(17.034.966)	(260)	(6,01)	**(6,54)**	(0,56)
DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA DELLA GIUSTIZIA (DIT)	517	26.057.973	50.442	562	27.838.397	49.535	(45)	(1.780.425)	908	(8,08)	**(6,40)**	1,83
UFFICI GIUDIZIARI	55.409	3.897.891.407	70.348	60.922	4.212.050.461	69.138	(5.514)	(314.159.054)	1.210	(9,05)	**(7,46)**	1,75
TOTALE GENERALE (*)	**102.104**	**6.231.200.066**	**61.028**	**109.999**	**6.676.917.509**	**60.700**	**(7.895)**	**(445.717.443)**	**328**	**(7,18)**	**(6,68)**	**0,54**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	340	*0,33*	30.389.484		30.389.484	
DIPARTIMENTO DEGLI AFFARI DI GIUSTIZIA	297	*0,29*	18.164.469	112.288	18.276.757	*0,61*
DIPARTIMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE GIUDIZIARIA, DEL PERSONALE E DEI SERVIZI	527	*0,52*	25.876.127	243.051	26.119.178	*0,93*
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA	39.695	*38,88*	1.989.302.960	153.529.916	2.142.832.876	*7,16*
DIPARTIMENTO PER LA GIUSTIZIA MINORILE E DI COMUNITÀ	5.319	*5,21*	243.517.647	4.308.691	247.826.338	*1,74*
DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA DELLA GIUSTIZIA (DIT)	517	*0,51*	26.057.973	164.312	26.222.285	*0,63*
UFFICI GIUDIZIARI	55.409	*54,27*	3.897.891.407	15.097.019	3.912.988.426	*0,39*
TOTALE GENERALE (*)	**102.104**	***100,00***	**6.231.200.066**	**173.455.278**	**6.404.655.344**	***2,71***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*100,00*	1	1	112.373	*61,62*	*10,31*	*23,24*	
DIPARTIMENTO DEGLI AFFARI DI GIUSTIZIA	*25,24*	1	1	238.715	*19,89*	*61,27*	*9,42*	
DIPARTIMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE GIUDIZIARIA, DEL PERSONALE E DEI SERVIZI	*99,37*	1	1	194.867	*19,64*	*60,53*	*4,82*	
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA	*96,79*	1	1	79.036	*52,94*	*21,55*	*1,80*	*90,91*
DIPARTIMENTO PER LA GIUSTIZIA MINORILE E DI COMUNITÀ	*99,76*	1	1	73.085	*49,25*	*27,52*	*2,16*	*95,53*
DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA DELLA GIUSTIZIA (DIT)	*100,00*	1	1	62.070	*63,24*	*5,48*	*5,03*	
UFFICI GIUDIZIARI	*99,80*	1	1	112.479	*48,41*	*27,74*	*18,24*	*97,16*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Giustizia	**9.861.371.386**	**880.265**	**327.591.323**	**567.150.367**		**10.756.993.342**
Amministrazione penitenziaria	3.137.314.797	860.481	103.949.916	250.771.493		3.492.896.686
Giustizia civile e penale	6.232.306.795		12.573.009	(1.266.045.218)		4.978.834.585
Giustizia minorile e di comunita'	388.741.645	19.784	939.197	(26.048.569)		363.652.057
Servizi di gestione amministrativa per l'attivita' giudiziaria	70.943.660		210.129.203	1.315.570.963		1.596.643.825
Transizione digitale, analisi statistica e politiche di coesione	32.064.490			292.901.699		324.966.188
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**141.023.474**	**141.179**	**648.338**	**122.470.840**	**45.861**	**264.329.691**
Indirizzo politico	38.250.669			(2.353.379)		35.897.290
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	102.772.805	141.179	648.338	124.824.218	45.861	228.432.401
TOTALE GENERALE	**10.002.394.859**	**1.021.444**	**328.239.661**	**689.621.207**	**45.861**	**11.021.323.033**

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

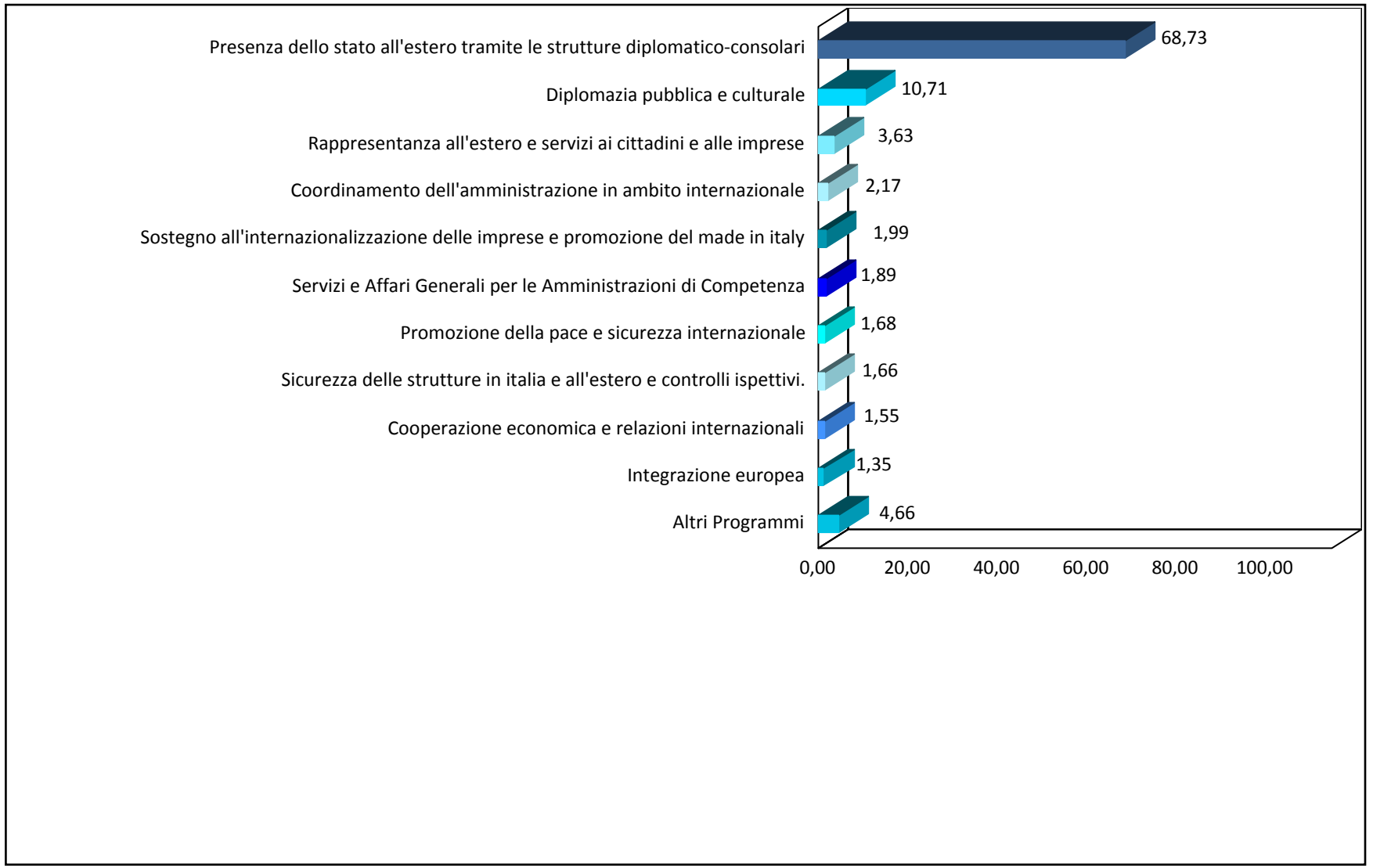
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**882.084.708**	***73,22***	***25,00***
Retribuzioni	337.535.592	*28,02*	*9,57*
Oneri sociali	99.516.985	*8,26*	*2,82*
Costi diversi del personale	445.032.131	*36,94*	*12,61*
Acquisto di beni e servizi	**203.710.376**	***16,91***	***5,77***
Godimento di beni di terzi	**46.501.783**	***3,86***	***1,32***
Oneri diversi di gestione	**20.361.457**	***1,69***	***0,58***
Imposte dell'esercizio	**28.711.823**	***2,38***	***0,81***
Oneri straordinari	**989.925**	***0,08***	***0,03***
Ammortamenti e svalutazioni	**22.411.330**	***1,86***	***0,64***
Totale Costi Propri	**1.204.771.400**	***100,00***	***34,14***
Oneri finanziari	**18.414**		***0,00***
Contributi concessi in c/esercizio	**2.323.657.324**		***65,85***
Contributi concessi in c/investimenti	**0**		***0,00***
Totale Costi Contributi concessi	**2.323.657.324**		***65,85***
TOTALE GENERALE	**3.528.447.139**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
L'Italia in Europa e nel mondo	**7.508**	***93,07***	**1.143.346.058**	***94,90***	***36,35***	**2.002.153.038**	***86,16***	***63,65***	**3.145.499.096**	***89,15***
Protocollo internazionale	115	*1,43*	14.233.574	*1,18*	*100,00*				14.233.574	*0,40*
Cooperazione allo sviluppo	127	*1,57*	12.755.500	*1,06*	*1,25*	1.008.179.176	*43,39*	*98,75*	1.020.934.676	*28,93*
Cooperazione economica e relazioni internazionali	131	*1,63*	18.680.176	*1,55*	*37,29*	31.420.686	*1,35*	*62,71*	50.100.862	*1,42*
Promozione della pace e sicurezza internazionale	165	*2,05*	20.181.945	*1,68*	*2,52*	781.368.283	*33,63*	*97,48*	801.550.227	*22,72*
Integrazione europea	146	*1,81*	16.266.704	*1,35*	*37,66*	26.925.690	*1,16*	*62,34*	43.192.394	*1,22*
Italiani nel mondo e politiche migratorie	146	*1,81*	14.347.061	*1,19*	*18,01*	65.313.013	*2,81*	*81,99*	79.660.074	*2,26*
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	5.047	*62,57*	828.097.674	*68,73*	*100,00*	20.900	*0,00*	*0,00*	828.118.574	*23,47*
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	347	*4,31*	43.691.226	*3,63*	*88,80*	5.512.700	*0,24*	*11,20*	49.203.926	*1,39*
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	214	*2,66*	26.132.561	*2,17*	*91,26*	2.503.274	*0,11*	*8,74*	28.635.835	*0,81*
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	161	*2,00*	19.981.217	*1,66*	*100,00*				19.981.217	*0,57*
Diplomazia pubblica e culturale	907	*11,24*	128.978.421	*10,71*	*61,45*	80.909.317	*3,48*	*38,55*	209.887.738	*5,95*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**427**	***5,29***	**37.491.305**	***3,11***	***99,72***	**105.198**	***0,00***	***0,28***	**37.596.502**	***1,07***
Indirizzo politico	150	*1,85*	14.775.484	*1,23*	*100,00*				14.775.484	*0,42*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	277	*3,43*	22.715.821	*1,89*	*99,54*	105.198	*0,00*	*0,46*	22.821.018	*0,65*
Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	**132**	***1,64***	**23.934.038**	***1,99***	***6,93***	**321.399.089**	***13,83***	***93,07***	**345.333.126**	***9,79***
Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	132	*1,64*	23.934.038	*1,99*	*6,93*	321.399.089	*13,83*	*93,07*	345.333.126	*9,79*
TOTALE GENERALE (*)	**8.067**	***100,00***	**1.204.771.400**	***100,00***	***34,14***	**2.323.657.324**	***100,00***	***65,86***	**3.528.428.725**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
L'Italia in Europa e nel mondo	**1.143.346.058**	**1.143.657.959**	**(311.900)**	**(0,03)**
Protocollo internazionale	14.233.574	12.736.581	1.496.993	11,75
Cooperazione allo sviluppo	12.755.500	10.438.145	2.317.355	22,20
Cooperazione economica e relazioni internazionali	18.680.176	16.825.248	1.854.928	11,02
Promozione della pace e sicurezza internazionale	20.181.945	19.302.677	879.268	4,56
Integrazione europea	16.266.704	14.396.359	1.870.346	12,99
Italiani nel mondo e politiche migratorie	14.347.061	13.025.642	1.321.418	10,14
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	828.097.674	838.867.223	(10.769.548)	(1,28)
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	43.691.226	51.442.066	(7.750.840)	(15,07)
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	26.132.561	26.478.163	(345.602)	(1,31)
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	19.981.217	14.686.876	5.294.341	36,05
Diplomazia pubblica e culturale	128.978.421	125.458.979	3.519.442	2,81
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**37.491.305**	**35.908.443**	**1.582.862**	**4,41**
Indirizzo politico	14.775.484	15.525.778	(750.294)	(4,83)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	22.715.821	20.382.665	2.333.155	11,45
Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	**23.934.038**	**18.534.164**	**5.399.873**	**29,13**
Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	23.934.038	18.534.164	5.399.873	29,13
TOTALE GENERALE	**1.204.771.401**	**1.198.100.566**	**6.670.835**	**0,56**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione
(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	150	*1,85*	14.775.484	*1,23*	*100,00*				14.775.484	*0,42*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	150	*1,85*	14.775.484	*1,23*	*100,00*				14.775.484	*0,42*
Indirizzo politico	150	*1,85*	14.775.484	*1,23*	*100,00*				14.775.484	*0,42*
SEGRETERIA GENERALE	214	*2,66*	26.132.561	*2,17*	*91,26*	2.503.274	*0,11*	*8,74*	28.635.835	*0,81*
L'Italia in Europa e nel mondo	214	*2,66*	26.132.561	*2,17*	*91,26*	2.503.274	*0,11*	*8,74*	28.635.835	*0,81*
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	214	*2,66*	26.132.561	*2,17*	*91,26*	2.503.274	*0,11*	*8,74*	28.635.835	*0,81*
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	115	*1,43*	14.233.574	*1,18*	*100,00*				14.233.574	*0,40*
L'Italia in Europa e nel mondo	115	*1,43*	14.233.574	*1,18*	*100,00*				14.233.574	*0,40*
Protocollo internazionale	115	*1,43*	14.233.574	*1,18*	*100,00*				14.233.574	*0,40*
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	161	*2,00*	19.981.217	*1,66*	*100,00*				19.981.217	*0,57*
L'Italia in Europa e nel mondo	161	*2,00*	19.981.217	*1,66*	*100,00*				19.981.217	*0,57*
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	161	*2,00*	19.981.217	*1,66*	*100,00*				19.981.217	*0,57*
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	347	*4,31*	43.691.226	*3,63*	*88,80*	5.512.700	*0,24*	*11,20*	49.203.926	*1,39*
L'Italia in Europa e nel mondo	347	*4,31*	43.691.226	*3,63*	*88,80*	5.512.700	*0,24*	*11,20*	49.203.926	*1,39*
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	347	*4,31*	43.691.226	*3,63*	*88,80*	5.512.700	*0,24*	*11,20*	49.203.926	*1,39*
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	315	*3,90*	26.057.182	*2,16*	*99,52*	126.098	*0,01*	*0,48*	26.183.279	*0,74*
L'Italia in Europa e nel mondo	38	*0,47*	3.341.361	*0,28*	*99,38*	20.900	*0,00*	*0,62*	3.362.261	*0,10*
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	38	*0,47*	3.341.361	*0,28*	*99,38*	20.900	*0,00*	*0,62*	3.362.261	*0,10*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	277	*3,43*	22.715.821	*1,89*	*99,54*	105.198	*0,00*	*0,46*	22.821.018	*0,65*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	277	*3,43*	22.715.821	*1,89*	*99,54*	105.198	*0,00*	*0,46*	22.821.018	*0,65*
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	127	*1,57*	12.755.500	*1,06*	*1,25*	1.008.179.176	*43,39*	*98,75*	1.020.934.676	*28,93*
L'Italia in Europa e nel mondo	127	*1,57*	12.755.500	*1,06*	*1,25*	1.008.179.176	*43,39*	*98,75*	1.020.934.676	*28,93*
Cooperazione allo sviluppo	127	*1,57*	12.755.500	*1,06*	*1,25*	1.008.179.176	*43,39*	*98,75*	1.020.934.676	*28,93*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione
(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	132	*1,64*	23.934.038	*1,99*	*6,93*	321.399.089	*13,83*	*93,07*	345.333.126	*9,79*
Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	132	*1,64*	23.934.038	*1,99*	*6,93*	321.399.089	*13,83*	*93,07*	345.333.126	*9,79*
Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	132	*1,64*	23.934.038	*1,99*	*6,93*	321.399.089	*13,83*	*93,07*	345.333.126	*9,79*
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	146	*1,81*	14.347.061	*1,19*	*18,01*	65.313.013	*2,81*	*81,99*	79.660.074	*2,26*
L'Italia in Europa e nel mondo	146	*1,81*	14.347.061	*1,19*	*18,01*	65.313.013	*2,81*	*81,99*	79.660.074	*2,26*
Italiani nel mondo e politiche migratorie	146	*1,81*	14.347.061	*1,19*	*18,01*	65.313.013	*2,81*	*81,99*	79.660.074	*2,26*
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	165	*2,05*	20.181.945	*1,68*	*2,52*	781.368.283	*33,63*	*97,48*	801.550.227	*22,72*
L'Italia in Europa e nel mondo	165	*2,05*	20.181.945	*1,68*	*2,52*	781.368.283	*33,63*	*97,48*	801.550.227	*22,72*
Promozione della pace e sicurezza internazionale	165	*2,05*	20.181.945	*1,68*	*2,52*	781.368.283	*33,63*	*97,48*	801.550.227	*22,72*
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	131	*1,63*	18.680.176	*1,55*	*37,29*	31.420.686	*1,35*	*62,71*	50.100.862	*1,42*
L'Italia in Europa e nel mondo	131	*1,63*	18.680.176	*1,55*	*37,29*	31.420.686	*1,35*	*62,71*	50.100.862	*1,42*
Cooperazione economica e relazioni internazionali	131	*1,63*	18.680.176	*1,55*	*37,29*	31.420.686	*1,35*	*62,71*	50.100.862	*1,42*
DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE INTERNAZIONALE	146	*1,81*	16.266.704	*1,35*	*37,66*	26.925.690	*1,16*	*62,34*	43.192.394	*1,22*
L'Italia in Europa e nel mondo	146	*1,81*	16.266.704	*1,35*	*37,66*	26.925.690	*1,16*	*62,34*	43.192.394	*1,22*
Integrazione europea	146	*1,81*	16.266.704	*1,35*	*37,66*	26.925.690	*1,16*	*62,34*	43.192.394	*1,22*
DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE	907	*11,24*	128.978.421	*10,71*	*61,45*	80.909.317	*3,48*	*38,55*	209.887.738	*5,95*
L'Italia in Europa e nel mondo	907	*11,24*	128.978.421	*10,71*	*61,45*	80.909.317	*3,48*	*38,55*	209.887.738	*5,95*
Diplomazia pubblica e culturale	907	*11,24*	128.978.421	*10,71*	*61,45*	80.909.317	*3,48*	*38,55*	209.887.738	*5,95*
RETE ESTERA	5.009	*62,10*	824.756.313	*68,46*	*100,00*				824.756.313	*23,37*
L'Italia in Europa e nel mondo	5.009	*62,10*	824.756.313	*68,46*	*100,00*				824.756.313	*23,37*
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	5.009	*62,10*	824.756.313	*68,46*	*100,00*				824.756.313	*23,37*
TOTALE GENERALE	**8.067**	**100,00**	**1.204.771.400**	***100,00***	***34,14***	**2.323.657.324**	***100,00***	***65,86***	**3.528.428.725**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Protocollo internazionale	42,88	31,69	123.523		1,43	13,54		68.231
Cooperazione allo sviluppo	55,07	16,76	100.437		1,57	23,62		71.384
Cooperazione economica e relazioni internazionali	54,45	19,76	142.271		1,63	37,83		99.918
Promozione della pace e sicurezza internazionale	60,58	10,44	122.093		2,05	39,58		95.407
Integrazione europea	60,91	9,67	111.317		1,81	29,85		87.463
Italiani nel mondo e politiche migratorie	59,47	11,03	98.220		1,81	23,52		75.334
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	21,50	15,46	164.069	99,60	62,57	13,54	99,25	45.781
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	39,39	36,19	125.806		4,31	13,60		63.923
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	51,85	16,62	121.910		2,66	26,46		81.598
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	41,99	35,87	123.938		2,00	10,56		67.201
Diplomazia pubblica e culturale	29,65	12,00	142.200		11,24	9,27		54.625
Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	34,52	48,55	181.085		1,64	30,13		80.663
Indirizzo politico	57,76	11,56	98.813		1,85	20,53		73.541
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	49,98	17,32	82.007		3,43	5,42		52.887

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024
(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**882.084.708**	**920.566.459**	**861.099.637**	**(38.481.751)**	***(4,18)***	**20.985.071**	***2,44***
Retribuzioni	337.535.592	333.021.324	329.889.907	4.514.268	*1,36*	7.645.685	*2,32*
Oneri sociali	99.516.985	98.286.019	97.408.659	1.230.966	*1,25*	2.108.326	*2,16*
Costi diversi del personale	445.032.131	489.259.116	433.801.071	(44.226.985)	*(9,04)*	11.231.060	*2,59*
Acquisto di beni e servizi	**203.710.376**	**176.080.067**	**155.699.768**	**27.630.309**	***15,69***	**48.010.608**	***30,84***
Godimento di beni di terzi	**46.501.783**	**43.714.715**	**41.201.286**	**2.787.068**	***6,38***	**5.300.497**	***12,86***
Oneri diversi di gestione	**20.361.457**	**5.203.159**	**3.898.075**	**15.158.298**	***291,33***	**16.463.382**	***422,35***
Imposte dell'esercizio	**28.711.823**	**28.306.812**	**28.053.090**	**405.011**	***1,43***	**658.733**	***2,35***
Oneri straordinari	**989.925**	**1.119.754**	**1.119.754**	**(129.830)**	***(11,59)***	**(129.830)**	***(11,59)***
Ammortamenti e svalutazioni	**22.411.330**	**23.109.599**	**17.291.972**	**(698.270)**	***(3,02)***	**5.119.358**	***29,61***
Totale Costi Propri	**1.204.771.400**	**1.198.100.566**	**1.108.363.581**	**6.670.835**	***0,56***	**96.407.819**	***8,70***
Oneri finanziari	**18.414**	**9.609**	**28.710**	**8.805**	***91,63***	**(10.296)**	***(35,86)***
Contributi concessi in c/esercizio	**2.323.657.324**	**2.384.015.720**	**2.453.274.973**	**(60.358.396)**	***(2,53)***	**(129.617.649)**	***(5,28)***
Contributi concessi in c/investimenti			**150.392.680**			**(150.392.680)**	***(100,00)***
Altri contributi concessi in conto capitale							
Totale Costi Contributi concessi	**2.323.657.324**	**2.384.015.720**	**2.603.667.653**	**(60.358.396)**	***(2,53)***	**(280.010.329)**	***(10,75)***
TOTALE GENERALE	**3.528.447.139**	**3.582.125.895**	**3.712.059.944**	**(53.678.756)**	***(1,50)***	**(183.612.806)**	***(4,95)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	14.775.484	10.998.951 *(74,44%)*	1.708.052 *(11,56%)*	307.700 *(2,08%)*	76.140 *(0,52%)*	725.479 *(4,91%)*		959.162 *(6,49%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	14.100.782	10.482.580 *(74,34%)*	1.637.429 *(11,61%)*	293.741 *(2,08%)*	72.660 *(0,52%)*	691.046 *(4,90%)*		923.326 *(6,55%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	674.702	516.371 *(76,53%)*	70.623 *(10,47%)*	13.959 *(2,07%)*	3.480 *(0,52%)*	34.433 *(5,10%)*		35.836 *(5,31%)*
SEGRETERIA GENERALE	26.132.561	17.514.816 *(67,02%)*	4.343.429 *(16,62%)*	666.955 *(2,55%)*	93.826 *(0,36%)*	1.151.786 *(4,41%)*	989.925 *(3,79%)*	1.371.824 *(5,25%)*
Segreteria generale	26.132.561	17.514.816 *(67,02%)*	4.343.429 *(16,62%)*	666.955 *(2,55%)*	93.826 *(0,36%)*	1.151.786 *(4,41%)*	989.925 *(3,79%)*	1.371.824 *(5,25%)*
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	14.233.574	7.964.646 *(55,96%)*	4.510.933 *(31,69%)*	553.710 *(3,89%)*	51.094 *(0,36%)*	521.696 *(3,67%)*		631.494 *(4,44%)*
Cerimoniale diplomatico della Repubblica	14.233.574	7.964.646 *(55,96%)*	4.510.933 *(31,69%)*	553.710 *(3,89%)*	51.094 *(0,36%)*	521.696 *(3,67%)*		631.494 *(4,44%)*
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	19.981.217	10.836.359 *(54,23%)*	7.167.625 *(35,87%)*	325.573 *(1,63%)*	81.046 *(0,41%)*	713.135 *(3,57%)*		857.478 *(4,29%)*
Ispettorato generale del ministero e degli uffici all'estero	10.037.821	3.786.717 *(37,72%)*	5.735.552 *(57,14%)*	60.358 *(0,60%)*	14.930 *(0,15%)*	249.777 *(2,49%)*		190.488 *(1,90%)*
Comando Carabinieri	9.943.395	7.049.642 *(70,90%)*	1.432.073 *(14,40%)*	265.215 *(2,67%)*	66.116 *(0,66%)*	463.359 *(4,66%)*		666.991 *(6,71%)*
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	43.691.226	22.268.678 *(50,97%)*	15.809.925 *(36,19%)*	1.749.411 *(4,00%)*	384.273 *(0,88%)*	1.476.650 *(3,38%)*		2.002.289 *(4,58%)*
Direzione generale per le risorse e l'innovazione	43.691.226	22.268.678 *(50,97%)*	15.809.925 *(36,19%)*	1.749.411 *(4,00%)*	384.273 *(0,88%)*	1.476.650 *(3,38%)*		2.002.289 *(4,58%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	26.057.182	17.044.620 *(65,41%)*	4.442.748 *(17,05%)*	480.280 *(1,84%)*	1.459.955 *(5,60%)*	1.120.697 *(4,30%)*		1.508.881 *(5,79%)*
Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni	26.057.182	17.044.620 *(65,41%)*	4.442.748 *(17,05%)*	480.280 *(1,84%)*	1.459.955 *(5,60%)*	1.120.697 *(4,30%)*		1.508.881 *(5,79%)*
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	12.755.500	9.134.216 *(71,61%)*	2.138.441 *(16,76%)*	173.026 *(1,36%)*	42.800 *(0,34%)*	599.757 *(4,70%)*		667.261 *(5,23%)*
Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo	12.755.500	9.134.216 *(71,61%)*	2.138.441 *(16,76%)*	173.026 *(1,36%)*	42.800 *(0,34%)*	599.757 *(4,70%)*		667.261 *(5,23%)*
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	23.934.038	10.681.693 *(44,63%)*	11.619.456 *(48,55%)*	314.690 *(1,31%)*	64.732 *(0,27%)*	702.403 *(2,93%)*		551.063 *(2,30%)*
Direzione generale per la promozione del sistema paese	23.934.038	10.681.693 *(44,63%)*	11.619.456 *(48,55%)*	314.690 *(1,31%)*	64.732 *(0,27%)*	702.403 *(2,93%)*		551.063 *(2,30%)*
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	14.347.061	11.024.110 *(76,84%)*	1.582.841 *(11,03%)*	253.503 *(1,77%)*	62.707 *(0,44%)*	725.371 *(5,06%)*		698.528 *(4,87%)*
Direzione generale per gli italiani all'estero e le politiche migratorie	14.347.061	11.024.110 *(76,84%)*	1.582.841 *(11,03%)*	253.503 *(1,77%)*	62.707 *(0,44%)*	725.371 *(5,06%)*		698.528 *(4,87%)*
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	20.181.945	15.798.943 *(78,28%)*	2.106.692 *(10,44%)*	286.794 *(1,42%)*	69.674 *(0,35%)*	1.040.491 *(5,16%)*		879.350 *(4,36%)*
Direzione generale per gli affari politici e di sicurezza	20.181.945	15.798.943 *(78,28%)*	2.106.692 *(10,44%)*	286.794 *(1,42%)*	69.674 *(0,35%)*	1.040.491 *(5,16%)*		879.350 *(4,36%)*
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	18.680.176	13.134.215 *(70,31%)*	3.690.621 *(19,76%)*	209.240 *(1,12%)*	51.758 *(0,28%)*	864.868 *(4,63%)*		729.474 *(3,91%)*
Direzione generale per la mondializzazione e le questioni globali	18.680.176	13.134.215 *(70,31%)*	3.690.621 *(19,76%)*	209.240 *(1,12%)*	51.758 *(0,28%)*	864.868 *(4,63%)*		729.474 *(3,91%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE INTERNAZIONALE	16.266.704	12.802.232 *(78,70%)*	1.572.390 *(9,67%)*	251.491 *(1,55%)*	62.209 *(0,38%)*	842.386 *(5,18%)*		735.995 *(4,52%)*
Direzione generale per l'Europa e la politica commerciale internazionale	16.266.704	12.802.232 *(78,70%)*	1.572.390 *(9,67%)*	251.491 *(1,55%)*	62.209 *(0,38%)*	842.386 *(5,18%)*		735.995 *(4,52%)*
DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE	128.978.421	106.972.768 *(82,94%)*	15.482.947 *(12,00%)*	1.546.476 *(1,20%)*	416.379 *(0,32%)*	3.250.469 *(2,52%)*		1.309.382 *(1,02%)*
Direzione generale per la Diplomazia pubblica e culturale	128.978.421	106.972.768 *(82,94%)*	15.482.947 *(12,00%)*	1.546.476 *(1,20%)*	416.379 *(0,32%)*	3.250.469 *(2,52%)*		1.309.382 *(1,02%)*
RETE ESTERA	824.756.313	615.908.459 *(74,68%)*	127.534.275 *(15,46%)*	39.382.933 *(4,78%)*	17.444.863 *(2,12%)*	14.976.634 *(1,82%)*		9.509.148 *(1,15%)*
Consolato Generale di Parigi	5.552.785	4.223.312 *(76,06%)*	816.771 *(14,71%)*	868 *(0,02%)*	335.736 *(6,05%)*	107.638 *(1,94%)*		68.461 *(1,23%)*
Rappresentanza Permanente presso UE Bruxelles	22.690.759	20.099.837 *(88,58%)*	1.771.044 *(7,81%)*	180.339 *(0,79%)*	5.466 *(0,02%)*	500.278 *(2,20%)*		133.795 *(0,59%)*
Ambasciata Berna	3.667.370	2.921.905 *(79,67%)*	521.127 *(14,21%)*	8.752 *(0,24%)*	109.610 *(2,99%)*	83.476 *(2,28%)*		22.500 *(0,61%)*
Ambasciata Lisbona	3.399.820	2.605.546 *(76,64%)*	633.109 *(18,62%)*		62.059 *(1,83%)*	71.888 *(2,11%)*		27.220 *(0,80%)*
Ambasciata Il Cairo	10.812.056	8.209.553 *(75,93%)*	1.204.730 *(11,14%)*	999.670 *(9,25%)*	19.031 *(0,18%)*	182.132 *(1,68%)*		196.940 *(1,82%)*
Ambasciata ABIDJAN	2.950.333	2.581.869 *(87,51%)*	287.693 *(9,75%)*	2.258 *(0,08%)*	7.725 *(0,26%)*	49.211 *(1,67%)*		21.577 *(0,73%)*
Ambasciata ABU DHABI	4.894.220	3.514.776 *(71,81%)*	865.824 *(17,69%)*	389.302 *(7,95%)*	21.071 *(0,43%)*	78.201 *(1,60%)*		25.046 *(0,51%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata ABUJA	2.969.266	2.596.420 *(87,44%)*	262.806 *(8,85%)*		2.093 *(0,07%)*	46.329 *(1,56%)*		61.617 *(2,08%)*
Ambasciata ACCRA	2.508.521	2.229.145 *(88,86%)*	209.236 *(8,34%)*	1.388 *(0,06%)*	4.095 *(0,16%)*	53.571 *(2,14%)*		11.086 *(0,44%)*
Ambasciata ADDIS ABEBA	6.827.834	5.294.883 *(77,55%)*	1.167.302 *(17,10%)*		6.168 *(0,09%)*	124.853 *(1,83%)*		234.629 *(3,44%)*
Consolato ADELAIDE	1.284.300	1.059.742 *(82,52%)*	101.230 *(7,88%)*	65.643 *(5,11%)*	30.138 *(2,35%)*	25.155 *(1,96%)*		2.393 *(0,19%)*
Ambasciata AL KUWAIT	2.934.736	1.962.712 *(66,88%)*	441.755 *(15,05%)*	433.641 *(14,78%)*	5.101 *(0,17%)*	51.739 *(1,76%)*		39.789 *(1,36%)*
Ambasciata ALGERI	5.183.510	4.450.332 *(85,86%)*	546.805 *(10,55%)*		12.357 *(0,24%)*	98.201 *(1,89%)*		75.815 *(1,46%)*
Ambasciata AMMAN	2.857.271	2.344.900 *(82,07%)*	339.244 *(11,87%)*	43.019 *(1,51%)*	7.330 *(0,26%)*	63.128 *(2,21%)*		59.649 *(2,09%)*
Ambasciata ANKARA	7.222.235	5.103.015 *(70,66%)*	1.858.127 *(25,73%)*	1.354 *(0,02%)*	4.834 *(0,07%)*	133.394 *(1,85%)*		121.511 *(1,68%)*
Ambasciata ASMARA	2.845.364	2.351.046 *(82,63%)*	391.676 *(13,77%)*	20.055 *(0,70%)*	3.175 *(0,11%)*	51.530 *(1,81%)*		27.882 *(0,98%)*
Ambasciata ASSUNZIONE	2.234.112	1.686.811 *(75,50%)*	314.084 *(14,06%)*	125.664 *(5,62%)*	47.018 *(2,10%)*	47.139 *(2,11%)*		13.396 *(0,60%)*
Ambasciata ASTANA	3.179.772	2.267.333 *(71,30%)*	305.701 *(9,61%)*	543.839 *(17,10%)*	14.289 *(0,45%)*	28.804 *(0,91%)*		19.807 *(0,62%)*
Ambasciata ATENE	5.268.097	3.902.414 *(74,08%)*	842.285 *(15,99%)*	95.456 *(1,81%)*	259.789 *(4,93%)*	105.642 *(2,01%)*		62.512 *(1,19%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata BAGHDAD	10.777.169	9.323.266 *(86,51%)*	822.988 *(7,64%)*	286.484 *(2,66%)*	4.942 *(0,05%)*	156.559 *(1,45%)*		182.931 *(1,70%)*
Consolato generale BAHIA BLANCA	2.835.095	1.254.898 *(44,26%)*	952.129 *(33,58%)*		566.129 *(19,97%)*	41.287 *(1,46%)*		20.652 *(0,73%)*
Ambasciata BAKU	3.128.336	2.115.807 *(67,63%)*	475.047 *(15,19%)*	439.493 *(14,05%)*	2.964 *(0,09%)*	48.110 *(1,54%)*		46.914 *(1,50%)*
Ambasciata BANGKOK	4.023.693	3.082.466 *(76,61%)*	416.694 *(10,36%)*	389.723 *(9,69%)*	27.627 *(0,69%)*	76.590 *(1,90%)*		30.593 *(0,76%)*
Consolato generale BARCELLONA	4.422.927	3.087.845 *(69,81%)*	959.618 *(21,70%)*		283.795 *(6,42%)*	80.320 *(1,82%)*		11.348 *(0,26%)*
Consolato BASILEA	2.769.195	1.746.990 *(63,09%)*	561.554 *(20,28%)*	281.025 *(10,15%)*	127.909 *(4,62%)*	44.038 *(1,59%)*		7.678 *(0,28%)*
Ambasciata BEIRUT	6.591.994	5.766.004 *(87,47%)*	624.988 *(9,48%)*	7.082 *(0,11%)*	10.105 *(0,15%)*	125.723 *(1,91%)*		58.092 *(0,88%)*
Ambasciata BELGRADO	4.478.356	3.823.884 *(85,39%)*	520.010 *(11,61%)*		12.028 *(0,27%)*	103.242 *(2,31%)*		19.193 *(0,43%)*
Consolato BELO HORIZONTE	480.624	431.583 *(89,80%)*	11.059 *(2,30%)*			28.245 *(5,88%)*		9.737 *(2,03%)*
Consolato generale BENGASI	4.428.857	3.265.625 *(73,74%)*	396.045 *(8,94%)*	473.412 *(10,69%)*	2.026 *(0,05%)*	64.669 *(1,46%)*		227.080 *(5,13%)*
Ambasciata D'ITALIA BERLINO	10.459.948	7.999.084 *(76,47%)*	1.944.636 *(18,59%)*	118.623 *(1,13%)*	113.594 *(1,09%)*	197.519 *(1,89%)*		86.491 *(0,83%)*
Ambasciata BOGOTA'	3.322.064	2.789.140 *(83,96%)*	367.248 *(11,05%)*		51.883 *(1,56%)*	68.268 *(2,05%)*		45.525 *(1,37%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Consolato generale BOSTON	2.664.922	1.747.897 *(65,59%)*	427.708 *(16,05%)*	366.780 *(13,76%)*	83.596 *(3,14%)*	33.557 *(1,26%)*		5.384 *(0,20%)*
Ambasciata BRASILIA	6.840.083	5.238.413 *(76,58%)*	1.358.216 *(19,86%)*	6.008 *(0,09%)*	70.404 *(1,03%)*	120.008 *(1,75%)*		47.034 *(0,69%)*
Ambasciata BRATISLAVA	1.711.514	1.261.773 *(73,72%)*	192.430 *(11,24%)*	204.332 *(11,94%)*	6.390 *(0,37%)*	37.196 *(2,17%)*		9.393 *(0,55%)*
Ambasciata BRAZZAVILLE	2.181.662	1.703.330 *(78,07%)*	297.199 *(13,62%)*	123.362 *(5,65%)*	8.634 *(0,40%)*	38.525 *(1,77%)*		10.612 *(0,49%)*
Consolato BRISBANE	1.339.265	973.014 *(72,65%)*	145.470 *(10,86%)*	141.594 *(10,57%)*	50.304 *(3,76%)*	22.357 *(1,67%)*		6.528 *(0,49%)*
Ambasciata BRUXELLES	3.493.357	2.714.604 *(77,71%)*	666.774 *(19,09%)*	3.878 *(0,11%)*	1.846 *(0,05%)*	70.115 *(2,01%)*		36.140 *(1,03%)*
Rappresentanza CONSIGLIO ATLANTICO BRUXELLES	4.701.069	4.041.790 *(85,98%)*	399.620 *(8,50%)*	124.945 *(2,66%)*	18 *(0,00%)*	104.217 *(2,22%)*		30.478 *(0,65%)*
Ambasciata BUCAREST	4.494.080	3.502.137 *(77,93%)*	641.927 *(14,28%)*	201.600 *(4,49%)*	22.655 *(0,50%)*	98.570 *(2,19%)*		27.191 *(0,61%)*
Ambasciata BUDAPEST	2.604.917	2.129.170 *(81,74%)*	358.092 *(13,75%)*	6.721 *(0,26%)*	22.662 *(0,87%)*	61.539 *(2,36%)*		26.732 *(1,03%)*
Consolato generale BUENOS AIRES	14.507.334	6.072.060 *(41,86%)*	5.667.122 *(39,06%)*	2.961 *(0,02%)*	2.545.040 *(17,54%)*	130.333 *(0,90%)*		89.817 *(0,62%)*
Ambasciata BUENOS AIRES	6.506.993	4.904.737 *(75,38%)*	1.264.202 *(19,43%)*	259 *(0,00%)*	157.524 *(2,42%)*	105.215 *(1,62%)*		75.058 *(1,15%)*
Ambasciata CANBERRA	3.627.207	2.981.646 *(82,20%)*	465.809 *(12,84%)*	14.080 *(0,39%)*	43.824 *(1,21%)*	69.720 *(1,92%)*		52.128 *(1,44%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Consolato generale CANTON	3.658.097	2.949.439 *(80,63%)*	290.329 *(7,94%)*	328.047 *(8,97%)*	3.199 *(0,09%)*	81.194 *(2,22%)*		5.887 *(0,16%)*
Consolato CAPETOWN	1.560.949	1.220.937 *(78,22%)*	250.117 *(16,02%)*	5.660 *(0,36%)*	49.838 *(3,19%)*	26.115 *(1,67%)*		8.281 *(0,53%)*
Consolato generale D'ITALIA CAPODISTRIA	1.164.941	972.551 *(83,48%)*	74.933 *(6,43%)*	66.038 *(5,67%)*	11.632 *(1,00%)*	25.777 *(2,21%)*		14.010 *(1,20%)*
Ambasciata CARACAS	3.815.251	1.905.269 *(49,94%)*	521.013 *(13,66%)*		99 *(0,00%)*	39.968 *(1,05%)*		1.348.901 *(35,36%)*
Consolato generale CARACAS	5.788.123	2.563.571 *(44,29%)*	2.292.088 *(39,60%)*	144.000 *(2,49%)*	607.984 *(10,50%)*	58.845 *(1,02%)*		121.635 *(2,10%)*
Consolato generale CASABLANCA	3.024.375	2.397.543 *(79,27%)*	521.393 *(17,24%)*	724 *(0,02%)*	24.336 *(0,80%)*	60.270 *(1,99%)*		20.110 *(0,66%)*
Consolato generale CHARLEROI	3.010.556	2.201.872 *(73,14%)*	365.628 *(12,14%)*	159.805 *(5,31%)*	198.701 *(6,60%)*	73.067 *(2,43%)*		11.483 *(0,38%)*
Consolato generale CHICAGO	2.279.651	1.778.509 *(78,02%)*	223.241 *(9,79%)*	189.974 *(8,33%)*	42.421 *(1,86%)*	41.095 *(1,80%)*		4.411 *(0,19%)*
Ambasciata D'ITALIA CHISINAU	2.374.010	1.812.452 *(76,35%)*	303.877 *(12,80%)*	203.763 *(8,58%)*	3.808 *(0,16%)*	42.854 *(1,81%)*		7.255 *(0,31%)*
Ambasciata CITTA' DEL MESSICO	4.795.103	3.731.535 *(77,82%)*	810.174 *(16,90%)*		140.393 *(2,93%)*	82.433 *(1,72%)*		30.569 *(0,64%)*
Ambasciata COLOMBO	2.727.567	2.343.098 *(85,90%)*	300.856 *(11,03%)*	10.505 *(0,39%)*	4.493 *(0,16%)*	45.407 *(1,66%)*		23.209 *(0,85%)*
Consolato generale COLONIA	3.120.906	2.376.709 *(76,15%)*	463.512 *(14,85%)*	4.113 *(0,13%)*	175.537 *(5,62%)*	78.763 *(2,52%)*		22.272 *(0,71%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata COPENAGHEN	3.130.936	2.024.390 *(64,66%)*	828.668 *(26,47%)*	111.126 *(3,55%)*	80.361 *(2,57%)*	56.190 *(1,79%)*		30.201 *(0,96%)*
Consolato generale CORDOBA	4.611.371	1.921.445 *(41,67%)*	1.673.918 *(36,30%)*		925.282 *(20,07%)*	52.144 *(1,13%)*		38.582 *(0,84%)*
Consolato generale CURITIBA	2.665.574	1.729.876 *(64,90%)*	581.070 *(21,80%)*	14.497 *(0,54%)*	278.507 *(10,45%)*	52.651 *(1,98%)*		8.973 *(0,34%)*
Ambasciata DAKAR	3.744.644	3.110.707 *(83,07%)*	481.182 *(12,85%)*	5.951 *(0,16%)*	56.428 *(1,51%)*	69.878 *(1,87%)*		20.498 *(0,55%)*
Ambasciata DAMASCO	2.284.174	1.694.234 *(74,17%)*	435.263 *(19,06%)*	93.143 *(4,08%)*	1.799 *(0,08%)*	45.648 *(2,00%)*		14.087 *(0,62%)*
Ambasciata DAR-ES-SALAAM	2.534.675	2.050.587 *(80,90%)*	406.961 *(16,06%)*		18.921 *(0,75%)*	43.399 *(1,71%)*		14.807 *(0,58%)*
Consolato DETROIT	1.734.098	1.216.359 *(70,14%)*	267.334 *(15,42%)*	165.793 *(9,56%)*	46.303 *(2,67%)*	30.643 *(1,77%)*		7.666 *(0,44%)*
Ambasciata DHAKA	5.301.691	4.391.273 *(82,83%)*	347.679 *(6,56%)*	482.761 *(9,11%)*	2.171 *(0,04%)*	61.637 *(1,16%)*		16.170 *(0,30%)*
Ambasciata DOHA	3.173.236	2.218.694 *(69,92%)*	654.118 *(20,61%)*	210.882 *(6,65%)*	12.512 *(0,39%)*	45.347 *(1,43%)*		31.682 *(1,00%)*
Consolato DORTMUND	1.903.431	1.358.421 *(71,37%)*	321.940 *(16,91%)*	60.597 *(3,18%)*	98.607 *(5,18%)*	40.553 *(2,13%)*		23.314 *(1,22%)*
Consolato generale DUBAI	2.615.402	1.963.360 *(75,07%)*	415.634 *(15,89%)*	152.010 *(5,81%)*	28.757 *(1,10%)*	51.905 *(1,98%)*		3.736 *(0,14%)*
Ambasciata DUBLINO	2.756.798	2.056.484 *(74,60%)*	549.749 *(19,94%)*		52.138 *(1,89%)*	53.339 *(1,93%)*		45.088 *(1,64%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Consolato generale EDIMBURGO	1.694.261	1.239.665 *(73,17%)*	301.877 *(17,82%)*	1.453 *(0,09%)*	92.923 *(5,48%)*	37.184 *(2,19%)*		21.160 *(1,25%)*
Consolato generale FILADELFIA	1.976.974	1.264.614 *(63,97%)*	441.387 *(22,33%)*	177.158 *(8,96%)*	49.673 *(2,51%)*	36.774 *(1,86%)*		7.368 *(0,37%)*
Consolato generale FIUME	1.575.961	1.260.226 *(79,97%)*	207.642 *(13,18%)*	48.438 *(3,07%)*	17.403 *(1,10%)*	31.247 *(1,98%)*		11.005 *(0,70%)*
Consolato generale FRANCOFORTE SUL MENO	3.929.054	2.655.001 *(67,57%)*	699.145 *(17,79%)*	236.544 *(6,02%)*	228.738 *(5,82%)*	91.418 *(2,33%)*		18.208 *(0,46%)*
Consolato FRIBURGO	1.898.506	1.370.555 *(72,19%)*	240.855 *(12,69%)*	150.416 *(7,92%)*	82.832 *(4,36%)*	41.641 *(2,19%)*		12.206 *(0,64%)*
Consolato generale GEDDA	2.360.548	1.738.972 *(73,67%)*	255.927 *(10,84%)*	273.611 *(11,59%)*	6.151 *(0,26%)*	43.516 *(1,84%)*		42.372 *(1,80%)*
Consolato generale GERUSALEMME	3.914.510	3.341.255 *(85,36%)*	273.684 *(6,99%)*	116.838 *(2,98%)*	13.238 *(0,34%)*	73.029 *(1,87%)*		96.466 *(2,46%)*
Consolato generale GINEVRA	4.008.000	2.980.219 *(74,36%)*	755.743 *(18,86%)*	16.850 *(0,42%)*	173.896 *(4,34%)*	60.979 *(1,52%)*		20.314 *(0,51%)*
Rappresentanza ONU - GINEVRA	7.167.897	5.786.466 *(80,73%)*	453.166 *(6,32%)*	781.104 *(10,90%)*	110 *(0,00%)*	124.987 *(1,74%)*		22.063 *(0,31%)*
Ambasciata GUATEMALA	1.910.853	1.455.926 *(76,19%)*	242.998 *(12,72%)*	129.657 *(6,79%)*	35.806 *(1,87%)*	38.455 *(2,01%)*		8.012 *(0,42%)*
Consolato generale HANNOVER	2.097.599	1.618.047 *(77,14%)*	258.339 *(12,32%)*	75.268 *(3,59%)*	86.755 *(4,14%)*	44.690 *(2,13%)*		14.500 *(0,69%)*
Ambasciata HANOI	3.661.181	2.815.024 *(76,89%)*	520.817 *(14,23%)*	227.977 *(6,23%)*	7.693 *(0,21%)*	67.906 *(1,85%)*		21.764 *(0,59%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata HARARE	2.047.777	1.598.664 *(78,07%)*	375.230 *(18,32%)*	357 *(0,02%)*	4.712 *(0,23%)*	42.196 *(2,06%)*		26.618 *(1,30%)*
Ambasciata HELSINKI	2.128.991	1.645.901 *(77,31%)*	266.341 *(12,51%)*	135.324 *(6,36%)*	20.076 *(0,94%)*	47.903 *(2,25%)*		13.447 *(0,63%)*
Consolato generale HONG KONG	3.785.512	2.035.207 *(53,76%)*	507.265 *(13,40%)*	1.165.414 *(30,79%)*	7.775 *(0,21%)*	55.332 *(1,46%)*		14.519 *(0,38%)*
Consolato generale HOUSTON	1.890.156	1.278.389 *(67,63%)*	281.660 *(14,90%)*	246.379 *(13,03%)*	30.526 *(1,62%)*	31.792 *(1,68%)*		21.410 *(1,13%)*
Ambasciata ISLAMABAD	5.754.131	4.648.838 *(80,79%)*	892.431 *(15,51%)*	2.878 *(0,05%)*	8.260 *(0,14%)*	79.602 *(1,38%)*		122.123 *(2,12%)*
Consolato generale ISTANBUL	4.207.569	3.384.874 *(80,45%)*	684.888 *(16,28%)*	312 *(0,01%)*	7.713 *(0,18%)*	91.137 *(2,17%)*		38.644 *(0,92%)*
Ambasciata JAKARTA	3.639.502	3.037.352 *(83,46%)*	482.427 *(13,26%)*	8.029 *(0,22%)*	19.876 *(0,55%)*	69.612 *(1,91%)*		22.207 *(0,61%)*
Ambasciata JEREVAN	2.735.206	2.176.564 *(79,58%)*	266.536 *(9,74%)*	213.500 *(7,81%)*	1.678 *(0,06%)*	51.611 *(1,89%)*		25.317 *(0,93%)*
Consolato generale JOHANNESBURG	2.489.004	1.936.495 *(77,80%)*	376.496 *(15,13%)*		101.900 *(4,09%)*	53.614 *(2,15%)*		20.499 *(0,82%)*
Ambasciata KABUL	2.095.960	1.261.888 *(60,21%)*	360.401 *(17,20%)*	353.567 *(16,87%)*	1.944 *(0,09%)*	26.332 *(1,26%)*		91.828 *(4,38%)*
Ambasciata KAMPALA	2.090.166	1.686.977 *(80,71%)*	314.718 *(15,06%)*	16.832 *(0,81%)*	9.869 *(0,47%)*	40.488 *(1,94%)*		21.284 *(1,02%)*
Consolato KARACHI	2.072.061	1.694.716 *(81,79%)*	311.804 *(15,05%)*		3.771 *(0,18%)*	37.685 *(1,82%)*		24.086 *(1,16%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata KHARTOUM	1.570.395	1.260.117 *(80,24%)*	123.407 *(7,86%)*	139.556 *(8,89%)*	23 *(0,00%)*	25.376 *(1,62%)*		21.916 *(1,40%)*
Ambasciata KIEV	8.025.431	5.599.164 *(69,77%)*	850.274 *(10,59%)*	1.407.716 *(17,54%)*	790 *(0,01%)*	120.781 *(1,50%)*		46.705 *(0,58%)*
Ambasciata KINSHASA	3.045.421	2.328.153 *(76,45%)*	365.954 *(12,02%)*	187.239 *(6,15%)*	13.270 *(0,44%)*	51.370 *(1,69%)*		99.435 *(3,27%)*
Consolato generale KOLKATA	1.477.823	1.146.544 *(77,58%)*	187.596 *(12,69%)*	102.806 *(6,96%)*	4.466 *(0,30%)*	30.863 *(2,09%)*		5.549 *(0,38%)*
Ambasciata KUALA LUMPUR	2.968.769	2.116.144 *(71,28%)*	709.292 *(23,89%)*	23.953 *(0,81%)*	9.637 *(0,32%)*	57.692 *(1,94%)*		52.052 *(1,75%)*
Ambasciata L'AJA	5.647.228	4.129.583 *(73,13%)*	871.930 *(15,44%)*	368.275 *(6,52%)*	129.479 *(2,29%)*	113.655 *(2,01%)*		34.308 *(0,61%)*
Ambasciata L'AVANA	3.458.742	2.865.268 *(82,84%)*	389.483 *(11,26%)*	91.598 *(2,65%)*	19.740 *(0,57%)*	69.140 *(2,00%)*		23.512 *(0,68%)*
Ambasciata LA PAZ	1.678.338	1.387.519 *(82,67%)*	224.305 *(13,36%)*		15.976 *(0,95%)*	40.959 *(2,44%)*		9.578 *(0,57%)*
Consolato generale LA PLATA	4.416.239	2.096.700 *(47,48%)*	1.382.413 *(31,30%)*	100.993 *(2,29%)*	736.715 *(16,68%)*	60.006 *(1,36%)*		39.411 *(0,89%)*
Ambasciata LA VALLETTA	2.543.190	2.196.358 *(86,36%)*	226.339 *(8,90%)*	255 *(0,01%)*	16.520 *(0,65%)*	69.789 *(2,74%)*		33.929 *(1,33%)*
Consolato generale LAGOS	2.550.614	2.112.750 *(82,83%)*	280.024 *(10,98%)*	135 *(0,01%)*	13.433 *(0,53%)*	39.883 *(1,56%)*		104.389 *(4,09%)*
Ambasciata LIBREVILLE	1.998.460	1.597.545 *(79,94%)*	242.208 *(12,12%)*	102.940 *(5,15%)*	8.112 *(0,41%)*	36.399 *(1,82%)*		11.257 *(0,56%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata LIMA	3.266.246	2.554.243 *(78,20%)*	553.032 *(16,93%)*	6.316 *(0,19%)*	48.988 *(1,50%)*	72.358 *(2,22%)*		31.310 *(0,96%)*
Consolato generale LIONE	2.814.314	2.004.752 *(71,23%)*	478.661 *(17,01%)*	145.598 *(5,17%)*	112.401 *(3,99%)*	67.035 *(2,38%)*		5.866 *(0,21%)*
Consolato generale LONDRA	9.366.711	6.361.073 *(67,91%)*	2.154.294 *(23,00%)*	875 *(0,01%)*	593.760 *(6,34%)*	186.190 *(1,99%)*		70.520 *(0,75%)*
Ambasciata LONDRA	10.528.687	7.572.610 *(71,92%)*	2.452.267 *(23,29%)*	26.020 *(0,25%)*	72.930 *(0,69%)*	161.112 *(1,53%)*		243.748 *(2,32%)*
Consolato generale LOS ANGELES	3.454.134	2.280.438 *(66,02%)*	494.922 *(14,33%)*	507.756 *(14,70%)*	76.084 *(2,20%)*	59.472 *(1,72%)*		35.462 *(1,03%)*
Ambasciata LUANDA	2.964.542	2.439.298 *(82,28%)*	251.187 *(8,47%)*	197.795 *(6,67%)*	6.191 *(0,21%)*	56.187 *(1,90%)*		13.884 *(0,47%)*
Ambasciata LUBIANA	2.028.455	1.680.184 *(82,83%)*	191.227 *(9,43%)*	82.663 *(4,08%)*	7.239 *(0,36%)*	47.696 *(2,35%)*		19.446 *(0,96%)*
Consolato generale LUGANO	3.092.817	2.300.931 *(74,40%)*	495.128 *(16,01%)*	73.460 *(2,38%)*	153.952 *(4,98%)*	57.154 *(1,85%)*		12.192 *(0,39%)*
Ambasciata LUSAKA	2.190.315	1.766.611 *(80,66%)*	304.822 *(13,92%)*	48.000 *(2,19%)*	13.946 *(0,64%)*	39.918 *(1,82%)*		17.018 *(0,78%)*
Ambasciata LUSSEMBURGO	3.070.341	2.280.715 *(74,28%)*	510.961 *(16,64%)*	133.660 *(4,35%)*	59.684 *(1,94%)*	69.844 *(2,27%)*		15.477 *(0,50%)*
Ambasciata MADRID	6.782.561	5.407.110 *(79,72%)*	1.095.171 *(16,15%)*	2.353 *(0,03%)*	15.636 *(0,23%)*	145.149 *(2,14%)*		117.142 *(1,73%)*
Ambasciata MANAGUA	1.597.433	1.217.663 *(76,23%)*	250.334 *(15,67%)*	55.448 *(3,47%)*	10.596 *(0,66%)*	31.623 *(1,98%)*		31.768 *(1,99%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata MANAMA	2.335.936	1.859.263 *(79,59%)*	272.325 *(11,66%)*	117.936 *(5,05%)*	5.707 *(0,24%)*	45.384 *(1,94%)*		35.321 *(1,51%)*
Ambasciata MANILA	3.156.017	2.427.543 *(76,92%)*	377.757 *(11,97%)*	236.840 *(7,50%)*	25.306 *(0,80%)*	66.342 *(2,10%)*		22.229 *(0,70%)*
Ambasciata MAPUTO	2.989.210	2.333.150 *(78,05%)*	501.774 *(16,79%)*	60.248 *(2,02%)*	18.860 *(0,63%)*	50.666 *(1,69%)*		24.513 *(0,82%)*
Consolato MAR DEL PLATA	2.892.294	1.531.492 *(52,95%)*	833.357 *(28,81%)*		469.232 *(16,22%)*	41.737 *(1,44%)*		16.475 *(0,57%)*
Consolato MARACAIBO	1.760.511	1.089.715 *(61,90%)*	461.484 *(26,21%)*	12.811 *(0,73%)*	139.398 *(7,92%)*	27.431 *(1,56%)*		29.672 *(1,69%)*
Consolato generale MARSIGLIA	3.081.417	2.156.127 *(69,97%)*	645.495 *(20,95%)*	25.268 *(0,82%)*	161.744 *(5,25%)*	64.915 *(2,11%)*		27.870 *(0,90%)*
Ambasciata MASCATE	2.126.154	1.636.911 *(76,99%)*	272.128 *(12,80%)*	158.834 *(7,47%)*	2.177 *(0,10%)*	41.505 *(1,95%)*		14.599 *(0,69%)*
Consolato generale MELBOURNE	2.573.417	1.697.983 *(65,98%)*	543.948 *(21,14%)*	212.935 *(8,27%)*	73.345 *(2,85%)*	40.458 *(1,57%)*		4.748 *(0,18%)*
Consolato MENDOZA	536.273	460.663 *(85,90%)*	11.910 *(2,22%)*			30.075 *(5,61%)*		33.626 *(6,27%)*
Consolato generale METZ	2.038.991	1.485.214 *(72,84%)*	358.208 *(17,57%)*	12.482 *(0,61%)*	111.962 *(5,49%)*	55.537 *(2,72%)*		15.589 *(0,76%)*
Consolato generale MIAMI	3.624.249	2.624.087 *(72,40%)*	384.686 *(10,61%)*	434.188 *(11,98%)*	112.381 *(3,10%)*	58.305 *(1,61%)*		10.601 *(0,29%)*
Ambasciata MINSK	2.859.519	2.214.283 *(77,44%)*	316.497 *(11,07%)*	237.844 *(8,32%)*	1.063 *(0,04%)*	67.248 *(2,35%)*		22.584 *(0,79%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Consolato generale MONACO DI BAVIERA	3.586.342	2.667.341 *(74,37%)*	559.016 *(15,59%)*	49.289 *(1,37%)*	194.673 *(5,43%)*	80.677 *(2,25%)*		35.346 *(0,99%)*
Ambasciata MONACO PRINC.TO	1.464.334	1.069.207 *(73,02%)*	248.049 *(16,94%)*	87.918 *(6,00%)*	19.021 *(1,30%)*	26.870 *(1,83%)*		13.269 *(0,91%)*
Ambasciata MONTEVIDEO	4.037.099	3.093.136 *(76,62%)*	705.516 *(17,48%)*		123.878 *(3,07%)*	85.633 *(2,12%)*		28.936 *(0,72%)*
Consolato generale MONTREAL	2.548.506	2.046.864 *(80,32%)*	346.476 *(13,60%)*	7.883 *(0,31%)*	75.819 *(2,98%)*	52.673 *(2,07%)*		18.791 *(0,74%)*
Consolato G.LE MOSCA	3.934.042	3.105.784 *(78,95%)*	258.950 *(6,58%)*	425.423 *(10,81%)*	22.234 *(0,57%)*	90.464 *(2,30%)*		31.187 *(0,79%)*
Ambasciata MOSCA	5.924.427	3.825.890 *(64,58%)*	1.327.456 *(22,41%)*	509.042 *(8,59%)*	6.075 *(0,10%)*	111.194 *(1,88%)*		144.771 *(2,44%)*
Consolato generale MUMBAI	3.638.385	2.237.002 *(61,48%)*	451.388 *(12,41%)*	866.049 *(23,80%)*	3.518 *(0,10%)*	52.978 *(1,46%)*		27.449 *(0,75%)*
Ambasciata NAIROBI	4.141.163	3.390.724 *(81,88%)*	443.416 *(10,71%)*	206.516 *(4,99%)*	11.013 *(0,27%)*	70.215 *(1,70%)*		19.278 *(0,47%)*
Ambasciata NEW DELHI	8.346.444	6.876.717 *(82,39%)*	1.281.336 *(15,35%)*	4.320 *(0,05%)*	2.478 *(0,03%)*	139.223 *(1,67%)*		42.372 *(0,51%)*
Rappresentanza ONU NEW YORK	13.139.057	10.093.138 *(76,82%)*	1.296.460 *(9,87%)*	1.447.664 *(11,02%)*	680 *(0,01%)*	205.253 *(1,56%)*		95.863 *(0,73%)*
Consolato generale NEW YORK	7.014.395	5.268.526 *(75,11%)*	1.410.307 *(20,11%)*	4.209 *(0,06%)*	174.897 *(2,49%)*	110.206 *(1,57%)*		46.251 *(0,66%)*
Ambasciata NICOSIA	1.868.811	1.452.638 *(77,73%)*	228.285 *(12,22%)*	127.224 *(6,81%)*	6.577 *(0,35%)*	42.911 *(2,30%)*		11.174 *(0,60%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Consolato generale NIZZA	1.865.939	1.330.871 *(71,32%)*	397.165 *(21,28%)*	527 *(0,03%)*	77.901 *(4,17%)*	38.712 *(2,07%)*		20.763 *(1,11%)*
Consolato generale OSAKA	2.347.077	1.852.492 *(78,93%)*	328.965 *(14,02%)*	115.635 *(4,93%)*	8.493 *(0,36%)*	32.459 *(1,38%)*		9.032 *(0,38%)*
Ambasciata OSLO	2.629.220	2.137.726 *(81,31%)*	321.092 *(12,21%)*	1.432 *(0,05%)*	46.795 *(1,78%)*	51.809 *(1,97%)*		70.366 *(2,68%)*
Ambasciata OTTAWA	4.731.097	3.629.046 *(76,71%)*	738.490 *(15,61%)*	206.309 *(4,36%)*	10.168 *(0,21%)*	89.869 *(1,90%)*		57.215 *(1,21%)*
Ambasciata PANAMA	3.131.493	2.316.152 *(73,96%)*	492.755 *(15,74%)*	157.759 *(5,04%)*	73.610 *(2,35%)*	62.670 *(2,00%)*		28.547 *(0,91%)*
Rappresentanza OCSE PARIGI	5.460.673	4.430.097 *(81,13%)*	856.635 *(15,69%)*	9.985 *(0,18%)*	1.290 *(0,02%)*	108.454 *(1,99%)*		54.212 *(0,99%)*
Ambasciata PARIGI	8.467.762	6.567.740 *(77,56%)*	1.547.050 *(18,27%)*	105.827 *(1,25%)*	3.456 *(0,04%)*	155.199 *(1,83%)*		88.491 *(1,05%)*
Ambasciata PECHINO	13.495.681	10.970.248 *(81,29%)*	1.125.466 *(8,34%)*	1.098.402 *(8,14%)*	9.004 *(0,07%)*	234.296 *(1,74%)*		58.264 *(0,43%)*
Consolato PERTH	1.558.544	1.064.442 *(68,30%)*	350.359 *(22,48%)*	70.785 *(4,54%)*	51.273 *(3,29%)*	18.570 *(1,19%)*		3.114 *(0,20%)*
Ambasciata PODGORICA	2.180.999	1.744.192 *(79,97%)*	206.720 *(9,48%)*	169.979 *(7,79%)*	2.334 *(0,11%)*	47.524 *(2,18%)*		10.251 *(0,47%)*
Consolato generale PORTO ALEGRE	2.915.285	1.627.896 *(55,84%)*	983.795 *(33,75%)*	77.476 *(2,66%)*	173.306 *(5,94%)*	46.988 *(1,61%)*		5.823 *(0,20%)*
Ambasciata PRAGA	2.786.865	2.221.783 *(79,72%)*	449.761 *(16,14%)*	5.846 *(0,21%)*	19.290 *(0,69%)*	61.972 *(2,22%)*		28.214 *(1,01%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata PRETORIA	4.110.059	3.017.037 *(73,41%)*	791.324 *(19,25%)*	14.336 *(0,35%)*	163.942 *(3,99%)*	65.696 *(1,60%)*		57.725 *(1,40%)*
Ambasciata D'ITALIA IN PRISTINA	2.749.887	2.276.409 *(82,78%)*	266.788 *(9,70%)*	100.314 *(3,65%)*	1.762 *(0,06%)*	57.258 *(2,08%)*		47.356 *(1,72%)*
Ambasciata QUITO	2.595.648	1.827.833 *(70,42%)*	573.903 *(22,11%)*	23.147 *(0,89%)*	59.402 *(2,29%)*	46.252 *(1,78%)*		65.111 *(2,51%)*
Ambasciata RABAT	3.397.165	2.865.993 *(84,36%)*	435.689 *(12,83%)*	965 *(0,03%)*	5.084 *(0,15%)*	72.229 *(2,13%)*		17.205 *(0,51%)*
Consolato RECIFE	1.333.242	922.943 *(69,23%)*	253.417 *(19,01%)*	60.456 *(4,53%)*	64.274 *(4,82%)*	23.408 *(1,76%)*		8.744 *(0,66%)*
Ambasciata RIAD	5.501.706	4.134.495 *(75,15%)*	1.008.717 *(18,33%)*	148.560 *(2,70%)*	9.485 *(0,17%)*	107.597 *(1,96%)*		92.852 *(1,69%)*
Ambasciata RIGA	1.727.426	1.293.305 *(74,87%)*	294.088 *(17,02%)*	78.680 *(4,55%)*	2.547 *(0,15%)*	37.369 *(2,16%)*		21.437 *(1,24%)*
Consolato generale RIO DE JANEIRO	4.535.730	3.243.655 *(71,51%)*	999.652 *(22,04%)*	16.159 *(0,36%)*	155.702 *(3,43%)*	74.278 *(1,64%)*		46.285 *(1,02%)*
Ambasciata SANTA SEDE	2.189.998	1.693.340 *(77,32%)*	417.829 *(19,08%)*	352 *(0,02%)*	2.769 *(0,13%)*	54.694 *(2,50%)*		21.014 *(0,96%)*
Rappresentanza ONU ROMA	1.370.479	1.188.143 *(86,70%)*	65.543 *(4,78%)*	63.600 *(4,64%)*	58 *(0,00%)*	40.673 *(2,97%)*		12.461 *(0,91%)*
Consolato generale ROSARIO	5.129.131	2.056.502 *(40,09%)*	1.817.331 *(35,43%)*	1.306 *(0,03%)*	1.169.422 *(22,80%)*	53.199 *(1,04%)*		31.371 *(0,61%)*
Consolato generale SAN FRANCISCO	3.095.361	2.475.060 *(79,96%)*	477.862 *(15,44%)*	7.906 *(0,26%)*	65.052 *(2,10%)*	50.377 *(1,63%)*		19.104 *(0,62%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata SAN JOSE'	1.926.503	1.435.422 *(74,51%)*	350.686 *(18,20%)*	3.961 *(0,21%)*	48.845 *(2,54%)*	44.750 *(2,32%)*		42.838 *(2,22%)*
Ambasciata SAN MARINO	997.172	800.349 *(80,26%)*	146.812 *(14,72%)*		22.737 *(2,28%)*	24.925 *(2,50%)*		2.349 *(0,24%)*
Consolato generale SAN PAOLO	7.956.603	5.053.940 *(63,52%)*	2.041.926 *(25,66%)*	172.543 *(2,17%)*	502.489 *(6,32%)*	129.958 *(1,63%)*		55.748 *(0,70%)*
Consolato generale SAN PIETROBURGO	2.359.929	1.834.188 *(77,72%)*	188.491 *(7,99%)*	271.821 *(11,52%)*	5.045 *(0,21%)*	43.401 *(1,84%)*		16.982 *(0,72%)*
Ambasciata SAN SALVADOR	1.919.401	1.570.466 *(81,82%)*	227.343 *(11,84%)*	59.964 *(3,12%)*	13.741 *(0,72%)*	37.836 *(1,97%)*		10.051 *(0,52%)*
Ambasciata SANA'A	49.375	27.957 *(56,62%)*	851 *(1,72%)*			1.830 *(3,71%)*		18.737 *(37,95%)*
Ambasciata SANTIAGO	3.775.412	2.823.609 *(74,79%)*	729.605 *(19,33%)*		113.740 *(3,01%)*	76.873 *(2,04%)*		31.585 *(0,84%)*
Ambasciata SARAJEVO	2.503.898	2.075.621 *(82,90%)*	334.119 *(13,34%)*		8.219 *(0,33%)*	60.350 *(2,41%)*		25.589 *(1,02%)*
Ambasciata SEOUL	4.418.169	3.256.459 *(73,71%)*	636.275 *(14,40%)*	413.476 *(9,36%)*	16.193 *(0,37%)*	72.552 *(1,64%)*		23.214 *(0,53%)*
Consolato generale SHANGHAI	6.694.648	5.053.296 *(75,48%)*	650.281 *(9,71%)*	817.065 *(12,20%)*	8.693 *(0,13%)*	129.898 *(1,94%)*		35.414 *(0,53%)*
Ambasciata SINGAPORE	4.051.963	2.279.617 *(56,26%)*	550.808 *(13,59%)*	1.117.529 *(27,58%)*	26.230 *(0,65%)*	52.494 *(1,30%)*		25.284 *(0,62%)*
Ambasciata SKOPJE	2.290.942	1.764.109 *(77,00%)*	326.394 *(14,25%)*	116.441 *(5,08%)*	13.015 *(0,57%)*	51.274 *(2,24%)*		19.709 *(0,86%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Consolato IZMIR	1.694.930	1.345.633 *(79,39%)*	257.310 *(15,18%)*	35.828 *(2,11%)*	4.141 *(0,24%)*	35.081 *(2,07%)*		16.937 *(1,00%)*
Ambasciata SOFIA	2.615.829	2.165.105 *(82,77%)*	359.889 *(13,76%)*	1.473 *(0,06%)*	8.202 *(0,31%)*	60.853 *(2,33%)*		20.307 *(0,78%)*
Consolato generale STOCCARDA	3.795.366	2.760.437 *(72,73%)*	654.945 *(17,26%)*	12.825 *(0,34%)*	257.039 *(6,77%)*	88.981 *(2,34%)*		21.139 *(0,56%)*
Ambasciata STOCCOLMA	2.944.186	2.308.858 *(78,42%)*	497.379 *(16,89%)*	5.871 *(0,20%)*	44.652 *(1,52%)*	64.870 *(2,20%)*		22.556 *(0,77%)*
Rappresentanza CONSIGLIO D'EUROPA STRASBURGO	2.299.814	1.981.685 *(86,17%)*	233.105 *(10,14%)*		82 *(0,00%)*	55.553 *(2,42%)*		29.390 *(1,28%)*
Consolato generale SYDNEY	2.978.871	1.881.453 *(63,16%)*	425.939 *(14,30%)*	535.976 *(17,99%)*	70.508 *(2,37%)*	44.566 *(1,50%)*		20.430 *(0,69%)*
Ambasciata TALLIN	1.897.779	1.423.996 *(75,03%)*	226.759 *(11,95%)*	184.716 *(9,73%)*	6.142 *(0,32%)*	38.863 *(2,05%)*		17.303 *(0,91%)*
Ambasciata TASHKENT	1.888.089	1.491.461 *(78,99%)*	227.107 *(12,03%)*	123.198 *(6,52%)*	4.304 *(0,23%)*	32.267 *(1,71%)*		9.753 *(0,52%)*
Ambasciata TBILISI	2.646.034	1.998.377 *(75,52%)*	330.909 *(12,51%)*	239.540 *(9,05%)*	4.561 *(0,17%)*	52.554 *(1,99%)*		20.093 *(0,76%)*
Ambasciata TEHERAN	6.182.965	5.255.991 *(85,01%)*	642.375 *(10,39%)*	122.571 *(1,98%)*	2.498 *(0,04%)*	119.777 *(1,94%)*		39.753 *(0,64%)*
Ambasciata TEL AVIV	7.580.467	5.578.587 *(73,59%)*	1.009.182 *(13,31%)*	715.692 *(9,44%)*	68.823 *(0,91%)*	110.462 *(1,46%)*		97.722 *(1,29%)*
Ambasciata TIRANA	6.066.910	5.006.915 *(82,53%)*	877.627 *(14,47%)*	5.953 *(0,10%)*	7.573 *(0,12%)*	118.570 *(1,95%)*		50.272 *(0,83%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata TOKYO	7.832.309	5.895.086 *(75,27%)*	1.306.658 *(16,68%)*	427.875 *(5,46%)*	20.434 *(0,26%)*	134.027 *(1,71%)*		48.230 *(0,62%)*
Consolato generale TORONTO	3.396.219	2.611.545 *(76,90%)*	548.761 *(16,16%)*	8.059 *(0,24%)*	124.296 *(3,66%)*	60.968 *(1,80%)*		42.590 *(1,25%)*
Ambasciata TRIPOLI	15.764.856	12.135.906 *(76,98%)*	798.607 *(5,07%)*	2.349.994 *(14,91%)*	3.659 *(0,02%)*	215.137 *(1,36%)*		261.553 *(1,66%)*
Ambasciata TUNISI	5.902.770	5.181.687 *(87,78%)*	537.450 *(9,11%)*	45 *(0,00%)*	11.584 *(0,20%)*	125.438 *(2,13%)*		46.566 *(0,79%)*
Consolato generale VALONA	1.408.299	1.180.684 *(83,84%)*	165.505 *(11,75%)*	655 *(0,05%)*	3.034 *(0,22%)*	35.011 *(2,49%)*		23.410 *(1,66%)*
Consolato generale VANCOUVER	2.159.739	1.586.996 *(73,48%)*	176.800 *(8,19%)*	292.826 *(13,56%)*	54.797 *(2,54%)*	40.318 *(1,87%)*		8.004 *(0,37%)*
Ambasciata VARSAVIA	4.040.050	3.420.277 *(84,66%)*	482.253 *(11,94%)*		26.807 *(0,66%)*	87.313 *(2,16%)*		23.400 *(0,58%)*
Ambasciata VIENNA	5.200.109	3.703.856 *(71,23%)*	1.188.979 *(22,86%)*	7.280 *(0,14%)*	130.186 *(2,50%)*	107.659 *(2,07%)*		62.149 *(1,20%)*
Rappresentanza ORG. INTERN.LI VIENNA	4.845.306	3.690.268 *(76,16%)*	455.466 *(9,40%)*	556.178 *(11,48%)*	155 *(0,00%)*	100.741 *(2,08%)*		42.498 *(0,88%)*
Rappresentanza TAIPEI	756.768	27.957 *(3,69%)*	573.469 *(75,78%)*	142.992 *(18,90%)*	4.100 *(0,54%)*	1.830 *(0,24%)*		6.420 *(0,85%)*
Ambasciata VILNIUS	2.025.524	1.426.272 *(70,41%)*	329.679 *(16,28%)*	214.513 *(10,59%)*	6.430 *(0,32%)*	34.388 *(1,70%)*		14.243 *(0,70%)*
Ambasciata WASHINGTON	14.696.016	11.201.222 *(76,22%)*	2.981.737 *(20,29%)*	129.397 *(0,88%)*	26.888 *(0,18%)*	251.124 *(1,71%)*		105.648 *(0,72%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata WELLINGTON	1.818.998	1.436.535 *(78,97%)*	273.010 *(15,01%)*	3.257 *(0,18%)*	52.431 *(2,88%)*	36.981 *(2,03%)*		16.785 *(0,92%)*
Ambasciata YANGON	2.527.737	2.019.897 *(79,91%)*	260.353 *(10,30%)*	186.310 *(7,37%)*	2.166 *(0,09%)*	50.684 *(2,01%)*		8.326 *(0,33%)*
Ambasciata YAOUNDE'	2.300.876	1.872.332 *(81,37%)*	233.630 *(10,15%)*	78.606 *(3,42%)*	7.644 *(0,33%)*	49.442 *(2,15%)*		59.220 *(2,57%)*
Ambasciata ZAGABRIA	2.737.144	2.013.591 *(73,57%)*	348.529 *(12,73%)*	280.151 *(10,24%)*	5.390 *(0,20%)*	58.254 *(2,13%)*		31.229 *(1,14%)*
Consolato generale ZURIGO	6.659.867	4.422.645 *(66,41%)*	1.103.258 *(16,57%)*	783.741 *(11,77%)*	236.370 *(3,55%)*	103.288 *(1,55%)*		10.565 *(0,16%)*
Ambasciata ASHGABAT	1.672.668	1.274.353 *(76,19%)*	254.922 *(15,24%)*	108.699 *(6,50%)*	1.173 *(0,07%)*	21.217 *(1,27%)*		12.304 *(0,74%)*
Consolato generale CHONGQING	3.033.195	2.459.036 *(81,07%)*	217.432 *(7,17%)*	265.663 *(8,76%)*	1.249 *(0,04%)*	81.439 *(2,68%)*		8.376 *(0,28%)*
Consolato generale HO CHI MINH CITY	1.808.630	1.359.044 *(75,14%)*	254.369 *(14,06%)*	152.887 *(8,45%)*	2.880 *(0,16%)*	33.116 *(1,83%)*		6.335 *(0,35%)*
Ambasciata MOGADISCIO	4.644.799	2.463.642 *(53,04%)*	317.024 *(6,83%)*	1.656.350 *(35,66%)*		46.362 *(1,00%)*		161.421 *(3,48%)*
Ambasciata ULAAN BAATOR	1.457.959	1.080.991 *(74,14%)*	126.829 *(8,70%)*	208.723 *(14,32%)*	3.003 *(0,21%)*	29.924 *(2,05%)*		8.490 *(0,58%)*
Ambasciata di Santo Domingo	2.626.768	1.755.657 *(66,84%)*	444.675 *(16,93%)*	344.543 *(13,12%)*	28.142 *(1,07%)*	43.924 *(1,67%)*		9.826 *(0,37%)*
Ambasciata di Niamey	2.886.676	2.403.038 *(83,25%)*	249.060 *(8,63%)*	168.250 *(5,83%)*	379 *(0,01%)*	52.572 *(1,82%)*		13.377 *(0,46%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ambasciata di Conakry	2.990.638	2.629.503 *(87,92%)*	159.115 *(5,32%)*	177.668 *(5,94%)*	388 *(0,01%)*	20.878 *(0,70%)*		3.086 *(0,10%)*
Ambasciata di Ouagadougou	2.187.034	1.816.565 *(83,06%)*	242.613 *(11,09%)*	74.551 *(3,41%)*	579 *(0,03%)*	35.705 *(1,63%)*		17.020 *(0,78%)*
Consolato Generale d'Italia a Bangalore	2.068.097	1.507.509 *(72,89%)*	307.388 *(14,86%)*	211.246 *(10,21%)*	2.656 *(0,13%)*	30.110 *(1,46%)*		9.188 *(0,44%)*
Consolato d'Italia a Erbil	185.774	165.274 *(88,97%)*	9.358 *(5,04%)*			10.816 *(5,82%)*		325 *(0,18%)*
Consolato d'Italia a Manchester	2.710.891	1.438.649 *(53,07%)*	721.936 *(26,63%)*	365.693 *(13,49%)*	136.127 *(5,02%)*	37.314 *(1,38%)*		11.172 *(0,41%)*
Vice Consolato d'Italia ad Arona	902.385	472.772 *(52,39%)*	262.315 *(29,07%)*	1.344 *(0,15%)*	143.496 *(15,90%)*	22.313 *(2,47%)*		145 *(0,02%)*
Rappresentanza UNESCO-PARIGI	3.932.332	2.586.007 *(65,76%)*	485.547 *(12,35%)*	752.015 *(19,12%)*	22.395 *(0,57%)*	64.216 *(1,63%)*		22.151 *(0,56%)*
TOTALE GENERALE	**1.204.771.400**	**882.084.708** ***(73,22%)***	**203.710.376** ***(16,91%)***	**46.501.783** ***(3,86%)***	**20.361.457** ***(1,69%)***	**28.711.823** ***(2,38%)***	**989.925** ***(0,08%)***	**22.411.330** ***(1,86%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	150	10.996.557	73.541	153	10.888.914	71.169	(3)	107.643	2.371	(2,27)	**0,99**	3,33
SEGRETERIA GENERALE	214	17.479.949	81.545	187	15.900.441	85.088	27	1.579.508	(3.543)	14,71	**9,93**	(4,16)
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	115	7.448.519	64.640	95	5.874.853	61.841	20	1.573.665	2.800	21,29	**26,79**	4,53
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	161	10.832.777	67.193	163	10.897.056	66.853	(2)	(64.280)	339	(1,09)	**(0,59)**	0,51
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	347	22.136.433	63.740	772	41.187.451	53.353	(425)	(19.051.018)	10.387	(55,01)	**(46,25)**	19,47
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	315	16.921.002	53.717	226	12.304.919	54.447	89	4.616.083	(729)	39,38	**37,51**	(1,34)
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	127	9.048.110	71.245	86	7.007.600	81.097	41	2.040.510	(9.852)	46,97	**29,12**	(12,15)
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	132	10.657.475	80.635	130	10.240.755	78.902	2	416.720	1.732	1,83	**4,07**	2,20
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	146	10.995.251	75.274	126	9.728.058	76.950	20	1.267.193	(1.676)	15,54	**13,03**	(2,18)
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	165	15.749.278	95.277	140	14.431.504	103.082	25	1.317.775	(7.805)	18,07	**9,13**	(7,57)
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	131	13.110.502	99.852	104	10.824.373	103.861	27	2.286.129	(4.009)	25,98	**21,12**	(3,86)
DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE INTERNAZIONALE	146	12.769.666	87.386	125	10.908.468	87.597	22	1.861.199	(211)	17,35	**17,06**	(0,24)
DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE	907	49.530.673	54.608	768	41.985.561	54.655	139	7.545.112	(47)	18,07	**17,97**	(0,09)
RETE ESTERA	5.009	228.712.281	45.658	4.992	228.426.151	45.763	18	286.129	(105)	0,36	**0,13**	(0,23)
TOTALE GENERALE (*)	**8.067**	**436.388.472**	**54.096**	**8.067**	**430.606.103**	**53.379**	**0**	**5.782.369**	**717**	**0,00**	**1,34**	**1,34**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	150	*1,85*	10.996.557		10.996.557	
SEGRETERIA GENERALE	214	*2,66*	17.479.949	11.492	17.491.441	*0,07*
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	115	*1,43*	7.448.519	413.728	7.862.246	*5,26*
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	161	*2,00*	10.832.777	1.394	10.834.171	*0,01*
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	347	*4,31*	22.136.433	63.345	22.199.777	*0,29*
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	315	*3,90*	16.921.002	86.766	17.007.768	*0,51*
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	127	*1,57*	9.048.110	17.716	9.065.826	*0,20*
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	132	*1,64*	10.657.475	3.800	10.661.275	*0,04*
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	146	*1,81*	10.995.251	8.762	11.004.013	*0,08*
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	165	*2,05*	15.749.278	21.485	15.770.764	*0,14*
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	131	*1,63*	13.110.502	8.678	13.119.180	*0,07*
DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE INTERNAZIONALE	146	*1,81*	12.769.666	11.294	12.780.961	*0,09*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE	907	*11,24*	49.530.673	15.645	49.546.318	*0,03*
RETE ESTERA	5.009	*62,10*	228.712.281		228.712.281	
TOTALE GENERALE (*)	**8.067**	***100,00***	**436.388.472**	**664.105**	**437.052.577**	***0,15***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*100,00*	1	1	98.813	*57,76*	*11,56*	*20,53*	
SEGRETERIA GENERALE	*91,26*	1	1	121.910	*51,85*	*16,62*	*26,46*	
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	*100,00*	1	1	123.523	*42,88*	*31,69*	*13,54*	
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	*100,00*	1	1	123.938	*41,99*	*35,87*	*10,56*	
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	*88,80*	1	1	125.806	*39,39*	*36,19*	*13,60*	
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	*99,52*	2	2	82.721	*50,60*	*17,05*	*6,03*	
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	*1,25*	1	1	100.437	*55,07*	*16,76*	*23,62*	
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	*6,93*	1	1	181.085	*34,52*	*48,55*	*30,13*	
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	*18,01*	1	1	98.220	*59,47*	*11,03*	*23,52*	
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	*2,52*	1	1	122.093	*60,58*	*10,44*	*39,58*	
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	*37,29*	1	1	142.271	*54,45*	*19,76*	*37,83*	
DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE INTERNAZIONALE	*37,66*	1	1	111.317	*60,91*	*9,67*	*29,85*	
DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE	*61,45*	1	1	142.200	*29,65*	*12,00*	*9,27*	
RETE ESTERA	*100,00*	1	1	164.646	*21,36*	*15,46*	*13,56*	*100,00*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
L'Italia in Europa e nel mondo	**1.143.346.058**	**18.414**	**2.002.153.038**	**(124.865.180)**		**3.020.652.330**
Protocollo internazionale	14.233.574			(5.597.100)		8.636.474
Cooperazione allo sviluppo	12.755.500		1.008.179.176	(2.991.391)		1.017.943.286
Cooperazione economica e relazioni internazionali	18.680.176		31.420.686	(3.781.333)		46.319.529
Promozione della pace e sicurezza internazionale	20.181.945		781.368.283	(5.601.396)		795.948.831
Integrazione europea	16.266.704		26.925.690	(4.910.431)		38.281.962
Italiani nel mondo e politiche migratorie	14.347.061		65.313.013	(3.247.459)		76.412.615
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	828.097.674		20.900	(685.516.002)		142.602.573
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	43.691.226	18.414	5.512.700	650.312.022		699.534.362
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	26.132.561		2.503.274	(7.268.149)		21.367.686
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	19.981.217			(11.726.768)		8.254.449
Diplomazia pubblica e culturale	128.978.421		80.909.317	(44.537.173)		165.350.565
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**37.491.305**		**105.198**	**45.449.540**	**7.500**	**83.053.542**
Indirizzo politico	14.775.484			(3.803.219)		10.972.265
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	22.715.821		105.198	49.252.758	7.500	72.081.277

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	**23.934.038**		**321.399.089**	**19.769.587**		**365.102.713**
Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	23.934.038		321.399.089	19.769.587		365.102.713
TOTALE GENERALE	**1.204.771.400**	**18.414**	**2.323.657.324**	**(59.646.053)**	**7.500**	**3.468.808.585**

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

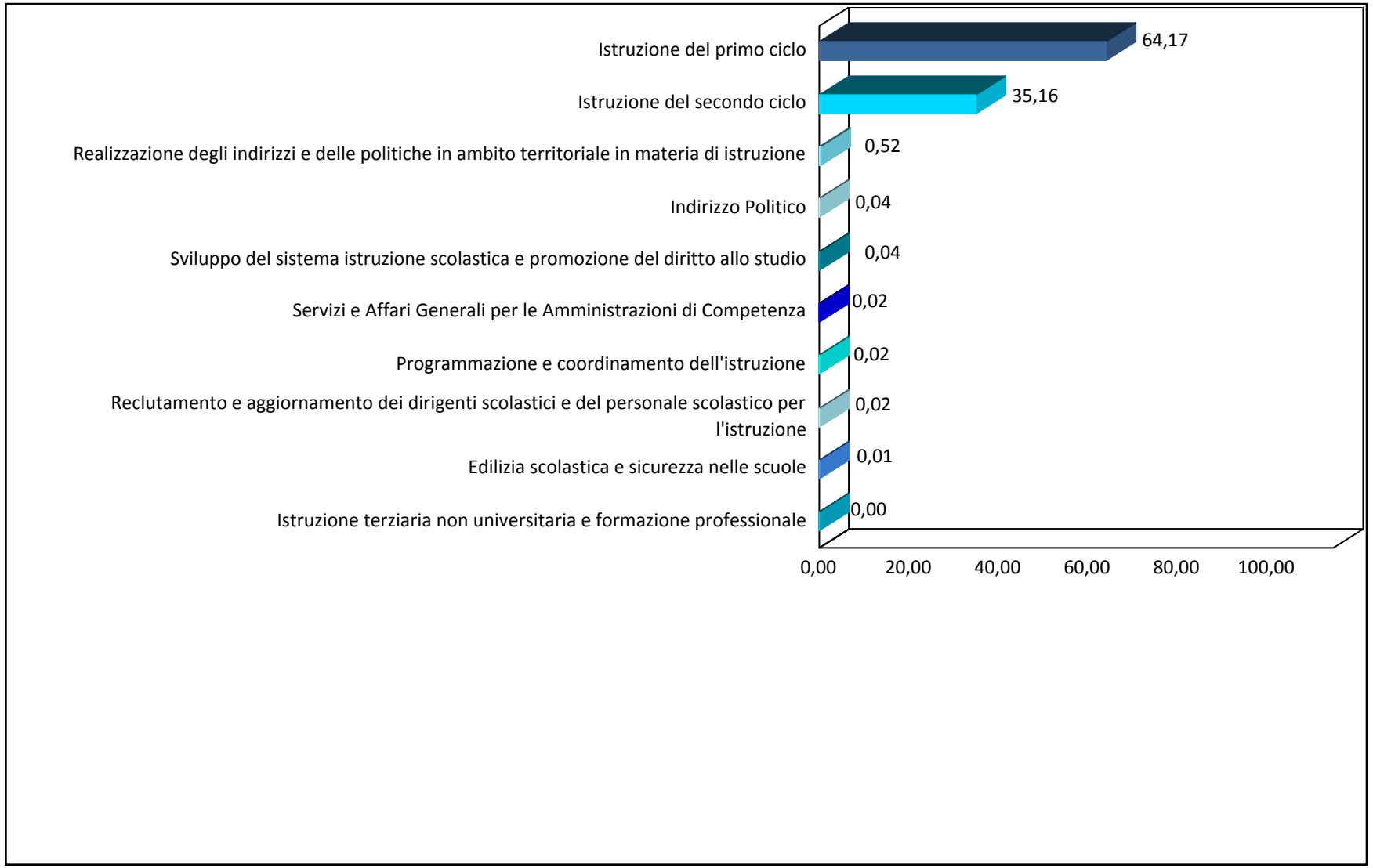
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**47.740.757.388**	***92,29***	***88,09***
Retribuzioni	35.431.649.785	*68,49*	*65,37*
Oneri sociali	10.652.065.337	*20,59*	*19,65*
Costi diversi del personale	1.657.042.266	*3,20*	*3,06*
Acquisto di beni e servizi	**853.604.581**	***1,65***	***1,57***
Godimento di beni di terzi	**17.901.245**	***0,03***	***0,03***
Oneri diversi di gestione	**58.396.179**	***0,11***	***0,11***
Imposte dell'esercizio	**3.011.690.232**	***5,82***	***5,56***
Oneri straordinari	**45.486.392**	***0,09***	***0,08***
Ammortamenti e svalutazioni	**3.099.596**	***0,01***	***0,01***
Totale Costi Propri	**51.730.935.613**	***100,00***	***95,45***
Oneri finanziari	**105.175**		***0,00***
Contributi concessi in c/esercizio	**1.651.137.226**		***3,05***
Contributi concessi in c/investimenti	**816.290.266**		***1,51***
Altri contributi concessi in conto capitale	**0**		***0,00***
Totale Costi Contributi concessi	**2.467.427.492**		***4,55***
TOTALE GENERALE	**54.198.468.280**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Istruzione scolastica	**1.159.086**	***99,97***	**51.696.995.727**	***99,93***	***95,46***	**2.457.466.128**	***99,60***	***4,54***	**54.154.461.855**	***99,92***
Programmazione e coordinamento dell'istruzione	127	*0,01*	12.173.129	*0,02*	*5,09*	226.763.944	*9,19*	*94,91*	238.937.073	*0,44*
Sviluppo del sistema istruzione scolastica e promozione del diritto allo studio	162	*0,01*	19.003.202	*0,04*	*11,06*	152.769.878	*6,19*	*88,94*	171.773.080	*0,32*
Istituzioni scolastiche non statali						789.097.201	*31,98*	*100,00*	789.097.201	*1,46*
Istruzione terziaria non universitaria e formazione professionale	21	*0,00*	1.880.442	*0,00*	*3,62*	50.103.474	*2,03*	*96,38*	51.983.916	*0,10*
Realizzazione degli indirizzi e delle politiche in ambito territoriale in materia di istruzione	3.426	*0,30*	267.009.027	*0,52*	*38,78*	421.488.440	*17,08*	*61,22*	688.497.467	*1,27*
Istruzione del primo ciclo	757.668	*65,35*	33.195.532.501	*64,17*	*100,00*	500.000	*0,02*	*0,00*	33.196.032.501	*61,25*
Istruzione del secondo ciclo	397.560	*34,29*	18.186.449.913	*35,16*	*100,00*	300.000	*0,01*	*0,00*	18.186.749.913	*33,56*
Reclutamento e aggiornamento dei dirigenti scolastici e del personale scolastico per l'istruzione	75	*0,01*	8.479.829	*0,02*	*100,00*				8.479.829	*0,02*
Edilizia scolastica e sicurezza nelle scuole	47	*0,00*	6.467.682	*0,01*	*0,79*	816.443.192	*33,09*	*99,21*	822.910.874	*1,52*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**389**	***0,03***	**33.939.886**	***0,07***	***77,31***	**9.961.364**	***0,40***	***22,69***	**43.901.250**	***0,08***
Indirizzo politico	235	*0,02*	21.541.985	*0,04*	*99,19*	175.283	*0,01*	*0,81*	21.717.268	*0,04*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	155	*0,01*	12.397.901	*0,02*	*55,89*	9.786.081	*0,40*	*44,11*	22.183.982	*0,04*
TOTALE GENERALE (*)	**1.159.475**	***100,00***	**51.730.935.613**	***100,00***	***95,45***	**2.467.427.492**	***100,00***	***4,55***	**54.198.363.105**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Istruzione scolastica	**51.696.995.727**	**53.454.507.384**	**(1.757.511.657)**	**(3,29)**
Programmazione e coordinamento dell'istruzione	12.173.129	9.834.313	2.338.816	23,78
Sviluppo del sistema istruzione scolastica e promozione del diritto allo studio	19.003.202	21.678.206	(2.675.003)	(12,34)
Istruzione terziaria non universitaria e formazione professionale	1.880.442	1.737.254	143.188	8,24
Realizzazione degli indirizzi e delle politiche in ambito territoriale in materia di istruzione	267.009.027	236.447.201	30.561.826	12,93
Istruzione del primo ciclo	33.195.532.501	34.635.666.984	(1.440.134.483)	(4,16)
Istruzione del secondo ciclo	18.186.449.914	18.535.661.564	(349.211.651)	(1,88)
Reclutamento e aggiornamento dei dirigenti scolastici e del personale scolastico per l'istruzione	8.479.829	7.216.220	1.263.609	17,51
Edilizia scolastica e sicurezza nelle scuole	6.467.682	6.265.641	202.041	3,22
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**33.939.886**	**41.428.915**	**(7.489.029)**	**(18,08)**
Indirizzo politico	21.541.985	25.041.666	(3.499.681)	(13,98)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	12.397.901	16.387.249	(3.989.348)	(24,34)
TOTALE GENERALE	**51.730.935.613**	**53.495.936.299**	**(1.765.000.686)**	**(3,30)**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	235	*0,02*	21.541.985	*0,04*	*99,19*	175.283	*0,01*	*0,81*	21.717.268	*0,04*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	235	*0,02*	21.541.985	*0,04*	*99,19*	175.283	*0,01*	*0,81*	21.717.268	*0,04*
Indirizzo politico	235	*0,02*	21.541.985	*0,04*	*99,19*	175.283	*0,01*	*0,81*	21.717.268	*0,04*
DIPARTIMENTO PER IL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE	258	*0,02*	29.363.474	*0,06*	*2,88*	991.970.552	*40,20*	*97,12*	1.021.334.026	*1,88*
Istruzione scolastica	258	*0,02*	29.363.474	*0,06*	*2,88*	991.970.552	*40,20*	*97,12*	1.021.334.026	*1,88*
Sviluppo del sistema istruzione scolastica e promozione del diritto allo studio	162	*0,01*	19.003.202	*0,04*	*11,06*	152.769.878	*6,19*	*88,94*	171.773.080	*0,32*
Istituzioni scolastiche non statali						789.097.201	*31,98*	*100,00*	789.097.201	*1,46*
Istruzione terziaria non universitaria e formazione professionale	21	*0,00*	1.880.442	*0,00*	*3,62*	50.103.474	*2,03*	*96,38*	51.983.916	*0,10*
Reclutamento e aggiornamento dei dirigenti scolastici e del personale scolastico per l'istruzione	75	*0,01*	8.479.829	*0,02*	*100,00*				8.479.829	*0,02*
DIPARTIMENTO PER LE RISORSE, L'ORGANIZZAZIONE E L'INNOVAZIONE DIGITALE	329	*0,03*	31.038.712	*0,06*	*2,86*	1.052.993.217	*42,68*	*97,14*	1.084.031.929	*2,00*
Istruzione scolastica	174	*0,02*	18.640.811	*0,04*	*1,76*	1.043.207.136	*42,28*	*98,24*	1.061.847.947	*1,96*
Programmazione e coordinamento dell'istruzione	127	*0,01*	12.173.129	*0,02*	*5,09*	226.763.944	*9,19*	*94,91*	238.937.073	*0,44*
Edilizia scolastica e sicurezza nelle scuole	47	*0,00*	6.467.682	*0,01*	*0,79*	816.443.192	*33,09*	*99,21*	822.910.874	*1,52*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	155	*0,01*	12.397.901	*0,02*	*55,89*	9.786.081	*0,40*	*44,11*	22.183.982	*0,04*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	155	*0,01*	12.397.901	*0,02*	*55,89*	9.786.081	*0,40*	*44,11*	22.183.982	*0,04*
ISTITUTI SCOLASTICI STATALI	1.155.228	*99,63*	51.381.982.415	*99,33*	*100,00*	800.000	*0,03*	*0,00*	51.382.782.415	*94,81*
Istruzione scolastica	1.155.228	*99,63*	51.381.982.415	*99,33*	*100,00*	800.000	*0,03*	*0,00*	51.382.782.415	*94,81*
Istruzione del primo ciclo	757.668	*65,35*	33.195.532.501	*64,17*	*100,00*	500.000	*0,02*	*0,00*	33.196.032.501	*61,25*
Istruzione del secondo ciclo	397.560	*34,29*	18.186.449.913	*35,16*	*100,00*	300.000	*0,01*	*0,00*	18.186.749.913	*33,56*
UFFICI SCOLASTICI REGIONALI	3.426	*0,30*	267.009.027	*0,52*	*38,78*	421.488.440	*17,08*	*61,22*	688.497.467	*1,27*
Istruzione scolastica	3.426	*0,30*	267.009.027	*0,52*	*38,78*	421.488.440	*17,08*	*61,22*	688.497.467	*1,27*
Realizzazione degli indirizzi e delle politiche in ambito territoriale in materia di istruzione	3.426	*0,30*	267.009.027	*0,52*	*38,78*	421.488.440	*17,08*	*61,22*	688.497.467	*1,27*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
TOTALE GENERALE	**1.159.475**	**100,00**	**51.730.935.613**	***100,00***	***95,45***	**2.467.427.492**	***100,00***	***4,55***	**54.198.363.105**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Programmazione e coordinamento dell'istruzione	44,06	10,98	95.678		0,01	13,23		54.523
Sviluppo del sistema istruzione scolastica e promozione del diritto allo studio	44,31	36,57	116.950		0,01	28,00		66.986
Istruzione terziaria non universitaria e formazione professionale	56,26	21,79	90.667		0,00	24,88		65.963
Realizzazione degli indirizzi e delle politiche in ambito territoriale in materia di istruzione	47,42	18,37	77.945	100,00	0,30	6,32	100,00	47.858
Istruzione del primo ciclo	68,93	1,52	43.813	100,00	65,35	0,59	100,00	39.289
Istruzione del secondo ciclo	68,11	1,52	45.745	100,00	34,29	0,67	100,00	40.508
Reclutamento e aggiornamento dei dirigenti scolastici e del personale scolastico per l'istruzione	40,58	34,64	113.579		0,01	18,75		59.603
Edilizia scolastica e sicurezza nelle scuole	35,97	45,95	137.610		0,00	23,40		63.914
Indirizzo politico	46,58	33,94	91.832		0,02	11,97		55.316
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	46,89	32,87	80.178		0,01	6,07		48.646

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024

(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**47.740.757.388**	**49.354.352.910**	**49.885.068.582**	**(1.613.595.522)**	***(3,27)***	**(2.144.311.194)**	***(4,30)***
Retribuzioni	35.431.649.785	36.605.337.576	36.733.560.960	(1.173.687.791)	*(3,21)*	(1.301.911.175)	*(3,54)*
Oneri sociali	10.652.065.337	11.011.094.932	11.018.077.884	(359.029.595)	*(3,26)*	(366.012.547)	*(3,32)*
Costi diversi del personale	1.657.042.266	1.737.920.402	2.133.429.739	(80.878.136)	*(4,65)*	(476.387.473)	*(22,33)*
Acquisto di beni e servizi	**853.604.581**	**924.828.430**	**719.226.746**	**(71.223.849)**	***(7,70)***	**134.377.835**	***18,68***
Godimento di beni di terzi	**17.901.245**	**29.268.681**	**14.327.431**	**(11.367.436)**	***(38,84)***	**3.573.814**	***24,94***
Oneri diversi di gestione	**58.396.179**	**67.728.057**	**64.646.378**	**(9.331.878)**	***(13,78)***	**(6.250.199)**	***(9,67)***
Imposte dell'esercizio	**3.011.690.232**	**3.111.453.694**	**3.122.352.810**	**(99.763.462)**	***(3,21)***	**(110.662.579)**	***(3,54)***
Oneri straordinari	**45.486.392**	**5.120.891**	**101.527.385**	**40.365.501**	***788,25***	**(56.040.993)**	***(55,20)***
Ammortamenti e svalutazioni	**3.099.596**	**3.183.636**	**2.795.271**	**(84.039)**	***(2,64)***	**304.325**	***10,89***
Totale Costi Propri	**51.730.935.613**	**53.495.936.299**	**53.909.944.605**	**(1.765.000.686)**	***(3,30)***	**(2.179.008.991)**	***(4,04)***
Oneri finanziari	**105.175**		**198.703**	**105.175**		**(93.528)**	***(47,07)***
Contributi concessi in c/esercizio	**1.651.137.226**	**1.768.078.930**	**1.217.491.968**	**(116.941.704)**	***(6,61)***	**433.645.258**	***35,62***
Contributi concessi in c/investimenti	**816.290.266**	**1.181.946.064**	**281.241.993**	**(365.655.798)**	***(30,94)***	**535.048.273**	***190,24***
Altri contributi concessi in conto capitale							
Totale Costi Contributi concessi	**2.467.427.492**	**2.950.024.994**	**1.498.733.960**	**(482.597.502)**	***(16,36)***	**968.693.531**	***64,63***
TOTALE GENERALE	**54.198.468.280**	**56.445.961.293**	**55.408.877.269**	**(2.247.493.013)**	***(3,98)***	**(1.210.408.989)**	***(2,18)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	21.541.985	13.264.249 *(61,57%)*	7.311.215 *(33,94%)*	62.166 *(0,29%)*	1.541 *(0,01%)*	852.915 *(3,96%)*	2.719 *(0,01%)*	47.180 *(0,22%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	12.429.071	7.751.306 *(62,36%)*	4.085.072 *(32,87%)*	47.201 *(0,38%)*	1.063 *(0,01%)*	499.118 *(4,02%)*		45.312 *(0,36%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	578.212	461.385 *(79,80%)*	85.036 *(14,71%)*	720 *(0,12%)*	23 *(0,00%)*	29.979 *(5,18%)*		1.069 *(0,18%)*
Unità di Missione per il PNRR	8.534.702	5.051.558 *(59,19%)*	3.141.107 *(36,80%)*	14.246 *(0,17%)*	455 *(0,01%)*	323.818 *(3,79%)*	2.719 *(0,03%)*	799 *(0,01%)*
DIPARTIMENTO PER IL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE	29.363.474	17.131.267 *(58,34%)*	10.296.569 *(35,07%)*	34.391 *(0,12%)*	1.195 *(0,00%)*	1.098.089 *(3,74%)*	761.653 *(2,59%)*	40.310 *(0,14%)*
Ufficio di staff del Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione	2.772.798	2.110.264 *(76,11%)*	514.886 *(18,57%)*	4.317 *(0,16%)*	138 *(0,00%)*	138.894 *(5,01%)*		4.299 *(0,16%)*
Direzione generale per gli ordinamenti scolastici, la formazione del personale scolastico e la valutazione del sistema nazionale di istruzione	11.990.041	5.805.552 *(48,42%)*	5.061.678 *(42,22%)*	10.648 *(0,09%)*	435 *(0,00%)*	362.399 *(3,02%)*	740.059 *(6,17%)*	9.270 *(0,08%)*
Direzione generale per il personale scolastico	4.773.048	3.240.855 *(67,90%)*	1.284.149 *(26,90%)*	8.202 *(0,17%)*	262 *(0,01%)*	209.046 *(4,38%)*	20.692 *(0,43%)*	9.841 *(0,21%)*
Direzione generale per lo studente, l'inclusione, l'orientamento e il contrasto alla dispersione scolastica	5.744.676	2.949.468 *(51,34%)*	2.585.890 *(45,01%)*	6.763 *(0,12%)*	216 *(0,00%)*	190.496 *(3,32%)*		11.843 *(0,21%)*
Direzione generale per l'istruzione tecnica e professionale e per la formazione tecnica superiore	1.880.442	1.375.092 *(73,13%)*	409.679 *(21,79%)*	2.734 *(0,15%)*	87 *(0,00%)*	89.919 *(4,78%)*	902 *(0,05%)*	2.028 *(0,11%)*
Direzione generale per gli affari internazionali e l'internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione	1.360.651	999.147 *(73,43%)*	292.718 *(21,51%)*	576 *(0,04%)*	18 *(0,00%)*	65.236 *(4,79%)*		2.956 *(0,22%)*
Scuola di alta formazione dell'istruzione – Segreteria tecnica	841.818	650.889 *(77,32%)*	147.569 *(17,53%)*	1.151 *(0,14%)*	37 *(0,00%)*	42.098 *(5,00%)*		73 *(0,01%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
DIPARTIMENTO PER LE RISORSE, L'ORGANIZZAZIONE E L'INNOVAZIONE DIGITALE	31.038.712	17.758.745 *(57,21%)*	8.383.691 *(27,01%)*	47.341 *(0,15%)*	2.209 *(0,01%)*	1.147.741 *(3,70%)*	3.250.461 *(10,47%)*	448.525 *(1,45%)*
Ufficio di staff del Dipartimento per le risorse, l'organizzazione e l'innovazione digitale	2.427.992	1.903.201 *(78,39%)*	392.403 *(16,16%)*	3.310 *(0,14%)*	106 *(0,00%)*	123.230 *(5,08%)*		5.743 *(0,24%)*
Direzione generale per le risorse umane e finanziarie	13.401.489	6.590.726 *(49,18%)*	3.012.115 *(22,48%)*	19.570 *(0,15%)*	626 *(0,00%)*	423.853 *(3,16%)*	3.250.461 *(24,25%)*	104.139 *(0,78%)*
Direzione generale per l'innovazione digitale, la semplificazione i sistemi informativi e la statistica	5.190.318	3.680.535 *(70,91%)*	1.150.602 *(22,17%)*	9.641 *(0,19%)*	1.003 *(0,02%)*	237.340 *(4,57%)*		111.197 *(2,14%)*
Direzione generale per la comunicazione e le relazioni istituzionali	3.551.230	2.521.144 *(70,99%)*	856.712 *(24,12%)*	7.195 *(0,20%)*	230 *(0,01%)*	165.554 *(4,66%)*		396 *(0,01%)*
Direzione generale per l'edilizia scolastica, le risorse e il supporto alle istituzioni scolastiche	6.467.682	3.063.139 *(47,36%)*	2.971.859 *(45,95%)*	7.626 *(0,12%)*	244 *(0,00%)*	197.764 *(3,06%)*		227.050 *(3,51%)*
ISTITUTI SCOLASTICI STATALI	51.381.982.415	47.523.792.935 *(92,49%)*	778.559.109 *(1,52%)*	17.291.223 *(0,03%)*	56.897.288 *(0,11%)*	2.997.829.219 *(5,83%)*	5.067.168 *(0,01%)*	2.545.472 *(0,00%)*
IIS Lombardia	7.353.868.001	6.781.517.733 *(92,22%)*	135.769.023 *(1,85%)*	1.782.594 *(0,02%)*	9.538.973 *(0,13%)*	425.190.659 *(5,78%)*	65.292 *(0,00%)*	3.727 *(0,00%)*
IIS Piemonte	3.484.140.910	3.247.075.450 *(93,20%)*	25.057.542 *(0,72%)*	134 *(0,00%)*	4 *(0,00%)*	212.007.052 *(6,08%)*	18 *(0,00%)*	711 *(0,00%)*
IIS Liguria	1.149.934.661	1.061.730.055 *(92,33%)*	20.423.029 *(1,78%)*	43.222 *(0,00%)*	1.146.771 *(0,10%)*	66.591.465 *(5,79%)*		119 *(0,00%)*
IIS Veneto	3.682.815.199	3.399.095.716 *(92,30%)*	65.703.999 *(1,78%)*	142.272 *(0,00%)*	4.433.900 *(0,12%)*	213.434.677 *(5,80%)*	4.443 *(0,00%)*	193 *(0,00%)*
IIS Emilia Romagna	3.752.982.298	3.465.348.063 *(92,34%)*	63.337.095 *(1,69%)*	1.205.505 *(0,03%)*	5.255.049 *(0,14%)*	217.756.964 *(5,80%)*	79.622 *(0,00%)*	

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
IIS Friuli Venezia Giulia	974.216.757	899.440.421 *(92,32%)*	17.194.675 *(1,76%)*	39.363 *(0,00%)*	1.007.764 *(0,10%)*	56.533.445 *(5,80%)*	897 *(0,00%)*	191 *(0,00%)*
IIS Toscana	3.118.129.124	2.877.838.955 *(92,29%)*	51.618.065 *(1,66%)*	2.341.693 *(0,08%)*	3.624.248 *(0,12%)*	180.805.318 *(5,80%)*	16.587 *(0,00%)*	1.884.259 *(0,06%)*
IIS Umbria	849.378.606	784.376.171 *(92,35%)*	14.598.077 *(1,72%)*	141.712 *(0,02%)*	870.064 *(0,10%)*	49.392.459 *(5,82%)*		123 *(0,00%)*
IIS Lazio	4.876.502.858	4.506.407.895 *(92,41%)*	81.995.641 *(1,68%)*	178.033 *(0,00%)*	4.554.289 *(0,09%)*	282.217.796 *(5,79%)*	1.148.812 *(0,02%)*	391 *(0,00%)*
IIS Marche	1.108.064.836	1.018.946.475 *(91,96%)*	24.051.873 *(2,17%)*	54.285 *(0,00%)*	1.518.354 *(0,14%)*	63.487.527 *(5,73%)*	5.419 *(0,00%)*	903 *(0,00%)*
IIS Molise	314.840.580	291.501.852 *(92,59%)*	4.493.174 *(1,43%)*	101.964 *(0,03%)*	276.957 *(0,09%)*	18.418.382 *(5,85%)*	10.000 *(0,00%)*	38.250 *(0,01%)*
IIS Abruzzo	1.289.994.538	1.195.355.163 *(92,66%)*	17.476.566 *(1,35%)*	279.657 *(0,02%)*	1.554.343 *(0,12%)*	75.328.461 *(5,84%)*		348 *(0,00%)*
IIS Puglia	3.861.302.270	3.567.583.657 *(92,39%)*	57.663.187 *(1,49%)*	1.158.489 *(0,03%)*	7.470.772 *(0,19%)*	226.684.783 *(5,87%)*	740.282 *(0,02%)*	1.100 *(0,00%)*
IIS Campania	6.057.280.134	5.597.579.186 *(92,41%)*	90.530.149 *(1,49%)*	8.290.486 *(0,14%)*	5.211.562 *(0,09%)*	353.913.714 *(5,84%)*	1.753.749 *(0,03%)*	1.288 *(0,00%)*
IIS Basilicata	591.158.089	549.396.022 *(92,94%)*	6.764.893 *(1,14%)*	21.611 *(0,00%)*	533.239 *(0,09%)*	34.442.212 *(5,83%)*		113 *(0,00%)*
IIS Calabria	2.113.064.162	1.955.557.479 *(92,55%)*	31.110.470 *(1,47%)*	712.874 *(0,03%)*	1.959.538 *(0,09%)*	122.937.402 *(5,82%)*	174.528 *(0,01%)*	611.871 *(0,03%)*
IIS Sardegna	1.579.731.657	1.461.579.292 *(92,52%)*	23.952.844 *(1,52%)*	612.607 *(0,04%)*	1.840.641 *(0,12%)*	91.745.939 *(5,81%)*		333 *(0,00%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
IIS Sicilia	5.224.577.737	4.863.463.349 *(93,09%)*	46.818.807 *(0,90%)*	184.722 *(0,00%)*	6.100.820 *(0,12%)*	306.940.965 *(5,87%)*	1.067.519 *(0,02%)*	1.554 *(0,00%)*
UFFICI SCOLASTICI REGIONALI	267.009.027	168.810.191 *(63,22%)*	49.053.998 *(18,37%)*	466.125 *(0,17%)*	1.493.947 *(0,56%)*	10.762.267 *(4,03%)*	36.404.391 *(13,63%)*	18.108 *(0,01%)*
USR Lombardia	21.643.003	13.220.847 *(61,09%)*	4.810.997 *(22,23%)*	49.978 *(0,23%)*	16.297 *(0,08%)*	846.763 *(3,91%)*	2.696.884 *(12,46%)*	1.238 *(0,01%)*
USR Piemonte	21.066.161	10.897.958 *(51,73%)*	2.372.318 *(11,26%)*	22.906 *(0,11%)*	37.288 *(0,18%)*	682.297 *(3,24%)*	7.049.720 *(33,46%)*	3.673 *(0,02%)*
USR Liguria	4.704.989	3.829.790 *(81,40%)*	607.809 *(12,92%)*	5.744 *(0,12%)*	16.831 *(0,36%)*	244.296 *(5,19%)*		520 *(0,01%)*
USR Veneto	9.070.652	6.366.616 *(70,19%)*	2.269.069 *(25,02%)*	20.264 *(0,22%)*	11.444 *(0,13%)*	403.258 *(4,45%)*		
USR Emilia Romagna	18.034.920	7.977.425 *(44,23%)*	5.569.032 *(30,88%)*	56.008 *(0,31%)*	36.013 *(0,20%)*	476.520 *(2,64%)*	3.919.922 *(21,74%)*	
USR Friuli Venezia Giulia	10.110.341	6.718.306 *(66,45%)*	828.139 *(8,19%)*	6.778 *(0,07%)*	11.085 *(0,11%)*	400.907 *(3,97%)*	2.145.127 *(21,22%)*	
USR Toscana	22.631.533	12.412.861 *(54,85%)*	4.367.207 *(19,30%)*	36.327 *(0,16%)*	88.707 *(0,39%)*	802.164 *(3,54%)*	4.922.771 *(21,75%)*	1.496 *(0,01%)*
USR Umbria	5.701.135	3.994.996 *(70,07%)*	1.380.417 *(24,21%)*	11.437 *(0,20%)*	5.877 *(0,10%)*	259.690 *(4,56%)*	46.554 *(0,82%)*	2.164 *(0,04%)*
USR Lazio	26.201.080	14.122.393 *(53,90%)*	3.425.555 *(13,07%)*	23.057 *(0,09%)*	1.072.870 *(4,09%)*	911.196 *(3,48%)*	6.645.142 *(25,36%)*	869 *(0,00%)*
USR Marche	8.486.320	6.076.474 *(71,60%)*	1.956.360 *(23,05%)*	18.215 *(0,21%)*	42.868 *(0,51%)*	391.953 *(4,62%)*		451 *(0,01%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
USR Molise	4.180.775	2.954.628 *(70,67%)*	693.083 *(16,58%)*	4.942 *(0,12%)*	9.039 *(0,22%)*	190.701 *(4,56%)*	325.745 *(7,79%)*	2.637 *(0,06%)*
USR Abruzzo	11.390.170	6.307.425 *(55,38%)*	2.414.962 *(21,20%)*	20.474 *(0,18%)*	16.448 *(0,14%)*	372.638 *(3,27%)*	2.256.744 *(19,81%)*	1.479 *(0,01%)*
USR Puglia	20.219.813	14.822.883 *(73,31%)*	4.343.423 *(21,48%)*	51.657 *(0,26%)*	41.541 *(0,21%)*	959.408 *(4,74%)*	901 *(0,00%)*	
USR Campania	16.106.053	11.819.518 *(73,39%)*	3.492.270 *(21,68%)*	32.476 *(0,20%)*	1.058 *(0,01%)*	760.731 *(4,72%)*		
USR Basilicata	4.575.920	3.271.614 *(71,50%)*	1.081.218 *(23,63%)*	10.872 *(0,24%)*	354 *(0,01%)*	211.861 *(4,63%)*		
USR Calabria	16.893.847	9.597.625 *(56,81%)*	2.239.034 *(13,25%)*	20.333 *(0,12%)*	16.213 *(0,10%)*	619.865 *(3,67%)*	4.400.778 *(26,05%)*	
USR Sardegna	14.793.220	9.279.237 *(62,73%)*	2.819.979 *(19,06%)*	30.072 *(0,20%)*	67.530 *(0,46%)*	598.716 *(4,05%)*	1.994.104 *(13,48%)*	3.582 *(0,02%)*
USR Sicilia	31.199.093	25.139.595 *(80,58%)*	4.383.126 *(14,05%)*	44.585 *(0,14%)*	2.485 *(0,01%)*	1.629.302 *(5,22%)*		
TOTALE GENERALE	**51.730.935.613**	**47.740.757.388** ***(92,29%)***	**853.604.581** ***(1,65%)***	**17.901.245** ***(0,03%)***	**58.396.179** ***(0,11%)***	**3.011.690.232** ***(5,82%)***	**45.486.392** ***(0,09%)***	**3.099.596** ***(0,01%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	235	12.976.073	55.316	335	16.396.995	48.956	(100)	(3.420.922)	6.360	(29,96)	**(20,86)**	12,99
DIPARTIMENTO PER IL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE	258	16.632.138	64.493	248	15.636.602	63.081	10	995.536	1.412	4,04	**6,37**	2,24
DIPARTIMENTO PER LE RISORSE, L'ORGANIZZAZIONE E L'INNOVAZIONE DIGITALE	329	17.211.456	52.337	329	17.875.361	54.332	0	(663.905)	(1.996)	(0,04)	**(3,71)**	(3,67)
ISTITUTI SCOLASTICI STATALI	1.155.228	45.872.631.167	39.709	1.183.409	47.418.581.185	40.069	(28.181)	(1.545.950.017)	(361)	(2,38)	**(3,26)**	(0,90)
UFFICI SCOLASTICI REGIONALI	3.426	163.775.642	47.809	3.043	147.478.572	48.458	382	16.297.070	(649)	12,56	**11,05**	(1,34)
TOTALE GENERALE (*)	**1.159.475**	**46.083.226.476**	**39.745**	**1.187.364**	**47.615.968.713**	**40.102**	**(27.889)**	**(1.532.742.237)**	**(357)**	**(2,35)**	**(3,22)**	**(0,89)**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	235	*0.02*	12.976.073		12.976.073	
DIPARTIMENTO PER IL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE	258	*0.02*	16.632.138	70.461	16.702.599	*0.42*
DIPARTIMENTO PER LE RISORSE, L'ORGANIZZAZIONE E L'INNOVAZIONE DIGITALE	329	*0.03*	17.211.456	251.534	17.462.990	*1.44*
ISTITUTI SCOLASTICI STATALI	1.155.228	*99.63*	45.872.631.167		45.872.631.167	
UFFICI SCOLASTICI REGIONALI	3.426	*0.30*	163.775.642	166.650	163.942.292	*0.10*
TOTALE GENERALE (*)	**1.159.475**	***100.00***	**46.083.226.476**	**488.646**	**46.083.715.122**	***0.00***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*99,19*	1	1	91.832	*46,58*	*33,94*	*11,97*	
DIPARTIMENTO PER IL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE	*2,88*	1	4	113.860	*44,00*	*35,07*	*25,07*	
DIPARTIMENTO PER LE RISORSE, L'ORGANIZZAZIONE E L'INNOVAZIONE DIGITALE	*2,86*	2	3	94.383	*43,50*	*27,01*	*11,32*	
ISTITUTI SCOLASTICI STATALI	*100,00*	1	2	44.478	*68,64*	*1,52*	*0,62*	*100,00*
UFFICI SCOLASTICI REGIONALI	*38,78*	1	1	77.945	*47,42*	*18,37*	*6,32*	*100,00*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Istruzione scolastica	**51.696.995.727**		**2.457.466.128**	**2.145.751.414**	**148.216**	**56.300.361.486**
Programmazione e coordinamento dell'istruzione	12.173.129		226.763.944	61.321.249	135.628	300.393.950
Sviluppo del sistema istruzione scolastica e promozione del diritto allo studio	19.003.202		152.769.878	13.973.353		185.746.433
Istituzioni scolastiche non statali			789.097.201			789.097.201
Istruzione terziaria non universitaria e formazione professionale	1.880.442		50.103.474	(1.338.291)		50.645.626
Realizzazione degli indirizzi e delle politiche in ambito territoriale in materia di istruzione	267.009.027		421.488.440	(102.231.807)		586.265.660
Istruzione del primo ciclo	33.195.532.501		500.000	1.042.215.848		34.238.248.350
Istruzione del secondo ciclo	18.186.449.913		300.000	964.373.817		19.151.123.731
Reclutamento e aggiornamento dei dirigenti scolastici e del personale scolastico per l'istruzione	8.479.829			173.288.188	12.588	181.780.605
Edilizia scolastica e sicurezza nelle scuole	6.467.682		816.443.192	(5.850.943)		817.059.931
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**33.939.886**	**105.175**	**9.961.364**	**66.776.418**		**110.782.843**
Indirizzo politico	21.541.985		175.283	(5.964.771)		15.752.497
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	12.397.901	105.175	9.786.081	72.741.189		95.030.346
TOTALE GENERALE	**51.730.935.613**	**105.175**	**2.467.427.492**	**2.212.527.832**	**148.216**	**56.411.144.328**

MINISTERO DELL'INTERNO

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

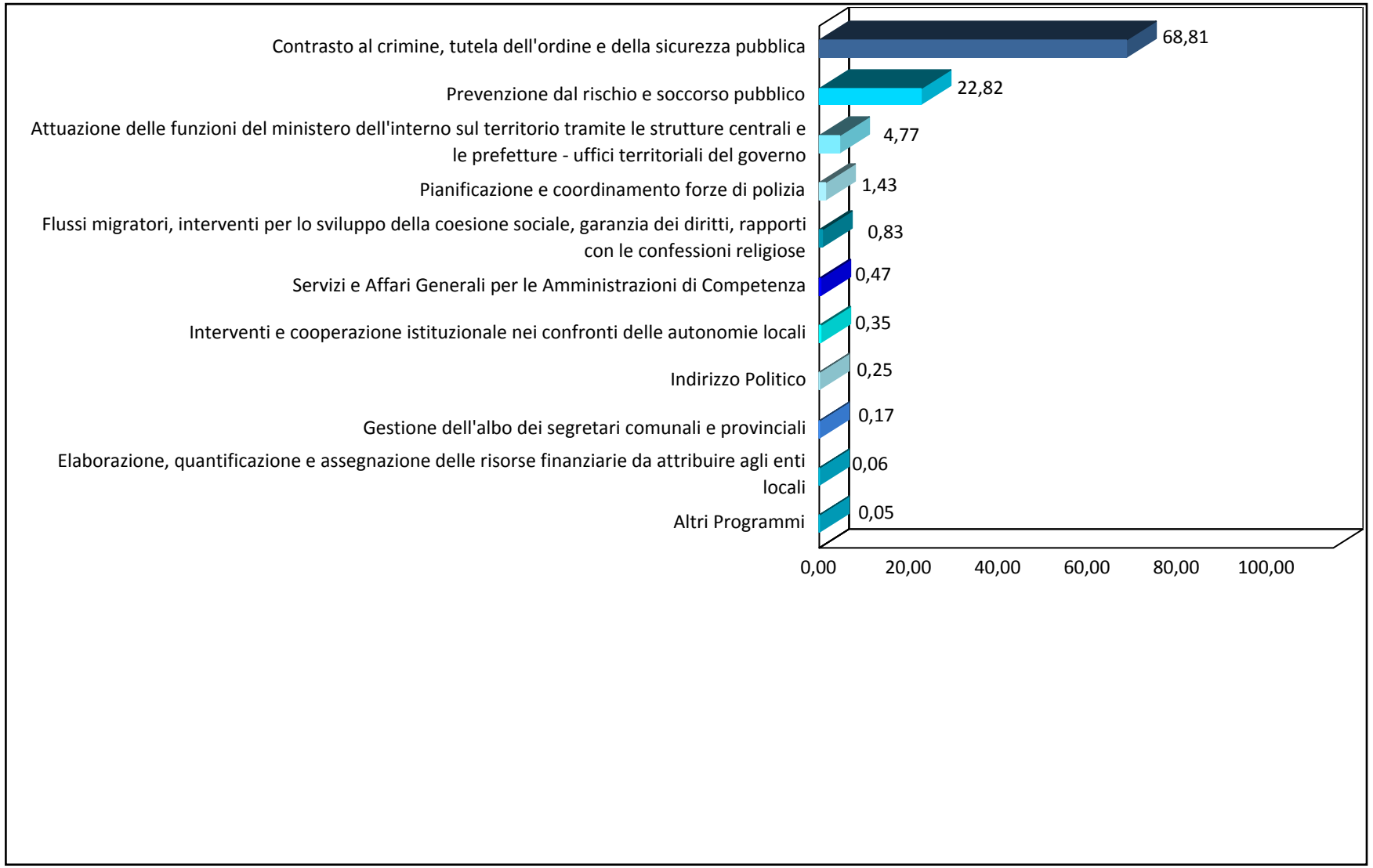
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**8.709.134.694**	***74,85***	***31,53***
Retribuzioni	6.651.107.638	*57,16*	*24,08*
Oneri sociali	1.931.626.336	*16,60*	*6,99*
Costi diversi del personale	126.400.720	*1,09*	*0,46*
Acquisto di beni e servizi	**1.761.777.909**	***15,14***	***6,38***
Godimento di beni di terzi	**296.899.832**	***2,55***	***1,07***
Oneri diversi di gestione	**41.246.515**	***0,35***	***0,15***
Imposte dell'esercizio	**566.484.093**	***4,87***	***2,05***
Oneri straordinari	**24.753.252**	***0,21***	***0,09***
Ammortamenti e svalutazioni	**234.883.945**	***2,02***	***0,85***
Totale Costi Propri	**11.635.180.239**	***100,00***	***42,12***
Oneri finanziari	**17.233.772**		***0,06***
Contributi concessi in c/esercizio	**15.289.509.604**		***55,35***
Contributi concessi in c/investimenti	**679.536.599**		***2,46***
Altri contributi concessi in conto capitale	**0**		***0,00***
Totale Costi Contributi concessi	**15.969.046.203**		***57,81***
TOTALE GENERALE	**27.621.460.214**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio	**7.442**	***4,38***	**554.593.129**	***4,77***	***71,65***	**219.472.715**	***1,37***	***28,35***	**774.065.843**	***2,80***
Attuazione delle funzioni del Ministero dell'Interno sul territorio tramite le strutture centrali e le Prefetture - Uffici Territoriali del Governo	7.442	*4,38*	554.593.129	*4,77*	*71,65*	219.472.715	*1,37*	*28,35*	774.065.843	*2,80*
Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali	**603**	***0,36***	**67.518.059**	***0,58***	***0,49***	**13.627.365.927**	***85,34***	***99,51***	**13.694.883.986**	***49,61***
Gestione dell'albo dei segretari comunali e provinciali	287	*0,17*	20.208.260	*0,17*	*95,59*	932.109	*0,01*	*4,41*	21.140.369	*0,08*
Interventi e cooperazione istituzionale nei confronti delle autonomie locali	252	*0,15*	40.355.127	*0,35*	*21,47*	147.581.483	*0,92*	*78,53*	187.936.610	*0,68*
Elaborazione, quantificazione e assegnazione delle risorse finanziarie da attribuire agli enti locali	65	*0,04*	6.954.672	*0,06*	*0,05*	13.478.852.335	*84,41*	*99,95*	13.485.807.007	*48,85*
Ordine pubblico e sicurezza	**124.182**	***73,10***	**8.172.711.933**	***70,24***	***97,54***	**206.104.082**	***1,29***	***2,46***	**8.378.816.015**	***30,35***
Contrasto al crimine, tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica	122.783	*72,27*	8.006.524.784	*68,81*	*99,71*	23.064.873	*0,14*	*0,29*	8.029.589.656	*29,09*
Pianificazione e coordinamento Forze di polizia	1.399	*0,82*	166.187.149	*1,43*	*47,59*	183.039.209	*1,15*	*52,41*	349.226.358	*1,27*
Soccorso civile	**36.338**	***21,39***	**2.660.397.184**	***22,87***	***98,93***	**28.710.509**	***0,18***	***1,07***	**2.689.107.693**	***9,74***
Gestione del sistema nazionale di difesa civile	45	*0,03*	5.356.479	*0,05*	*92,71*	421.235	*0,00*	*7,29*	5.777.714	*0,02*
Prevenzione dal rischio e soccorso pubblico	36.293	*21,36*	2.655.040.705	*22,82*	*98,95*	28.289.275	*0,18*	*1,05*	2.683.329.980	*9,72*
Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	**347**	***0,20***	**96.210.187**	***0,83***	***4,85***	**1.886.865.750**	***11,82***	***95,15***	**1.983.075.937**	***7,18***
Flussi migratori, interventi per lo sviluppo della coesione sociale, garanzia dei diritti, rapporti con le confessioni religiose	347	*0,20*	96.210.187	*0,83*	*4,85*	1.886.865.750	*11,82*	*95,15*	1.983.075.937	*7,18*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**975**	***0,57***	**83.749.747**	***0,72***	***99,37***	**527.220**	***0,00***	***0,63***	**84.276.968**	***0,31***
Indirizzo politico	301	*0,18*	28.572.865	*0,25*	*100,00*				28.572.865	*0,10*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	674	*0,40*	55.176.882	*0,47*	*99,05*	527.220	*0,00*	*0,95*	55.704.103	*0,20*
TOTALE GENERALE (*)	**169.887**	***100,00***	**11.635.180.239**	***100,00***	***42,15***	**15.969.046.203**	***100,00***	***57,85***	**27.604.226.442**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio	**554.593.129**	**548.286.567**	**6.306.562**	**1,15**
Attuazione delle funzioni del Ministero dell'Interno sul territorio tramite le strutture centrali e le Prefetture - Uffici Territoriali del Governo	554.593.129	548.286.567	6.306.562	1,15
Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali	**67.518.059**	**65.581.450**	**1.936.610**	**2,95**
Gestione dell'albo dei segretari comunali e provinciali	20.208.260	29.542.718	(9.334.458)	(31,60)
Interventi e cooperazione istituzionale nei confronti delle autonomie locali	40.355.127	30.435.534	9.919.593	32,59
Elaborazione, quantificazione e assegnazione delle risorse finanziarie da attribuire agli enti locali	6.954.672	5.603.198	1.351.474	24,12
Ordine pubblico e sicurezza	**8.172.711.933**	**7.760.465.758**	**412.246.174**	**5,31**
Contrasto al crimine, tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica	8.006.524.784	7.624.079.932	382.444.852	5,02
Pianificazione e coordinamento Forze di polizia	166.187.149	136.385.826	29.801.323	21,85
Soccorso civile	**2.660.397.184**	**2.882.425.931**	**(222.028.747)**	**(7,70)**
Gestione del sistema nazionale di difesa civile	5.356.479	8.844.263	(3.487.784)	(39,44)
Prevenzione dal rischio e soccorso pubblico	2.655.040.705	2.873.581.668	(218.540.963)	(7,61)
Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	**96.210.187**	**57.811.094**	**38.399.093**	**66,42**
Flussi migratori, interventi per lo sviluppo della coesione sociale, garanzia dei diritti, rapporti con le confessioni religiose	96.210.187	57.811.094	38.399.093	66,42
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**83.749.747**	**85.006.061**	**(1.256.314)**	**(1,48)**
Indirizzo politico	28.572.865	28.963.765	(390.899)	(1,35)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	55.176.882	56.042.297	(865.414)	(1,54)
TOTALE GENERALE	**11.635.180.239**	**11.399.576.861**	**235.603.379**	**2,07**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	301	*0,18*	28.572.865	*0,25*	*100,00*				28.572.865	*0,10*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	301	*0,18*	28.572.865	*0,25*	*100,00*				28.572.865	*0,10*
Indirizzo politico	301	*0,18*	28.572.865	*0,25*	*100,00*				28.572.865	*0,10*
DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI INTERNI E TERRITORIALI	603	*0,36*	67.518.059	*0,58*	*0,49*	13.627.365.927	*85,34*	*99,51*	13.694.883.986	*49,61*
Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali	603	*0,36*	67.518.059	*0,58*	*0,49*	13.627.365.927	*85,34*	*99,51*	13.694.883.986	*49,61*
Gestione dell'albo dei segretari comunali e provinciali	287	*0,17*	20.208.260	*0,17*	*95,59*	932.109	*0,01*	*4,41*	21.140.369	*0,08*
Interventi e cooperazione istituzionale nei confronti delle autonomie locali	252	*0,15*	40.355.127	*0,35*	*21,47*	147.581.483	*0,92*	*78,53*	187.936.610	*0,68*
Elaborazione, quantificazione e assegnazione delle risorse finanziarie da attribuire agli enti locali	65	*0,04*	6.954.672	*0,06*	*0,05*	13.478.852.335	*84,41*	*99,95*	13.485.807.007	*48,85*
DIPARTIMENTO DEI VIGILI DEL FUOCO, DEL SOCCORSO PUBBLICO E DELLA DIFESA CIVILE	36.338	*21,39*	2.660.397.184	*22,87*	*98,93*	28.710.509	*0,18*	*1,07*	2.689.107.693	*9,74*
Soccorso civile	36.338	*21,39*	2.660.397.184	*22,87*	*98,93*	28.710.509	*0,18*	*1,07*	2.689.107.693	*9,74*
Gestione del sistema nazionale di difesa civile	45	*0,03*	5.356.479	*0,05*	*92,71*	421.235	*0,00*	*7,29*	5.777.714	*0,02*
Prevenzione dal rischio e soccorso pubblico	36.293	*21,36*	2.655.040.705	*22,82*	*98,95*	28.289.275	*0,18*	*1,05*	2.683.329.980	*9,72*
DIPARTIMENTO PER LE LIBERTA' CIVILI E L'IMMIGRAZIONE	347	*0,20*	96.210.187	*0,83*	*4,85*	1.886.865.750	*11,82*	*95,15*	1.983.075.937	*7,18*
Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	347	*0,20*	96.210.187	*0,83*	*4,85*	1.886.865.750	*11,82*	*95,15*	1.983.075.937	*7,18*
Flussi migratori, interventi per lo sviluppo della coesione sociale, garanzia dei diritti, rapporti con le confessioni religiose	347	*0,20*	96.210.187	*0,83*	*4,85*	1.886.865.750	*11,82*	*95,15*	1.983.075.937	*7,18*
DIPARTIMENTO DELLA PUBBLICA SICUREZZA	124.182	*73,10*	8.172.711.933	*70,24*	*97,54*	206.104.082	*1,29*	*2,46*	8.378.816.015	*30,35*
Ordine pubblico e sicurezza	124.182	*73,10*	8.172.711.933	*70,24*	*97,54*	206.104.082	*1,29*	*2,46*	8.378.816.015	*30,35*
Contrasto al crimine, tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica	122.783	*72,27*	8.006.524.784	*68,81*	*99,71*	23.064.873	*0,14*	*0,29*	8.029.589.656	*29,09*
Pianificazione e coordinamento Forze di polizia	1.399	*0,82*	166.187.149	*1,43*	*47,59*	183.039.209	*1,15*	*52,41*	349.226.358	*1,27*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE GENERALE, PER LE POLITICHE DEL PERSONALE DELL'AMMINISTRAZIONE CIVILE E PER LE RISORSE STRUMENTALI E FINANZIARIE	730	*0,43*	60.927.208	*0,52*	*21,69*	219.999.935	*1,38*	*78,31*	280.927.142	*1,02*
Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio	56	*0,03*	5.750.325	*0,05*	*2,55*	219.472.715	*1,37*	*97,45*	225.223.040	*0,82*
Attuazione delle funzioni del Ministero dell'Interno sul territorio tramite le strutture centrali e le Prefetture - Uffici Territoriali del Governo	56	*0,03*	5.750.325	*0,05*	*2,55*	219.472.715	*1,37*	*97,45*	225.223.040	*0,82*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	674	*0,40*	55.176.882	*0,47*	*99,05*	527.220	*0,00*	*0,95*	55.704.103	*0,20*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	674	*0,40*	55.176.882	*0,47*	*99,05*	527.220	*0,00*	*0,95*	55.704.103	*0,20*
PREFETTURE	7.386	*4,35*	548.842.803	*4,72*	*100,00*				548.842.803	*1,99*
Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio	7.386	*4,35*	548.842.803	*4,72*	*100,00*				548.842.803	*1,99*
Attuazione delle funzioni del Ministero dell'Interno sul territorio tramite le strutture centrali e le Prefetture - Uffici Territoriali del Governo	7.386	*4,35*	548.842.803	*4,72*	*100,00*				548.842.803	*1,99*
TOTALE GENERALE	**169.887**	**100,00**	**11.635.180.239**	***100,00***	***42,15***	**15.969.046.203**	***100,00***	***57,85***	**27.604.226.442**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Attuazione delle funzioni del Ministero dell'Interno sul territorio tramite le strutture centrali e le Prefetture - Uffici Territoriali del Governo	59,21	9,03	74.522	98,96	4,38	10,21	99,25	57.044
Gestione dell'albo dei segretari comunali e provinciali	59,71	15,48	70.456		0,17	63,16		54.556
Interventi e cooperazione istituzionale nei confronti delle autonomie locali	30,78	40,61	160.286		0,15	11,06		63.660
Elaborazione, quantificazione e assegnazione delle risorse finanziarie da attribuire agli enti locali	46,94	29,60	107.425		0,04	12,57		65.064
Contrasto al crimine, tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica	58,02	13,74	65.209	85,41	72,27	2,11	94,82	48.817
Pianificazione e coordinamento Forze di polizia	51,71	26,37	118.804		0,82	18,95		79.060
Gestione del sistema nazionale di difesa civile	38,47	39,78	120.074		0,03	7,67		59.664
Prevenzione dal rischio e soccorso pubblico	56,39	17,86	73.156	82,50	21,36	0,83	91,77	53.232
Flussi migratori, interventi per lo sviluppo della coesione sociale, garanzia dei diritti, rapporti con le confessioni religiose	16,79	60,58	277.263		0,20	12,39		60.144
Indirizzo politico	62,48	10,93	94.926		0,18	17,94		76.230
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	55,13	14,89	81.816		0,40	9,42		58.258

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024
(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**8.709.134.694**	**8.895.289.209**	**8.108.076.365**	**(186.154.516)**	***(2,09)***	**601.058.328**	***7,41***
Retribuzioni	6.651.107.638	6.779.135.619	6.200.038.379	(128.027.981)	*(1,89)*	451.069.259	*7,28*
Oneri sociali	1.931.626.336	1.964.438.532	1.797.461.015	(32.812.197)	*(1,67)*	134.165.320	*7,46*
Costi diversi del personale	126.400.720	151.715.058	110.576.971	(25.314.338)	*(16,69)*	15.823.749	*14,31*
Acquisto di beni e servizi	**1.761.777.909**	**1.330.854.747**	**1.611.279.970**	**430.923.162**	***32,38***	**150.497.939**	***9,34***
Godimento di beni di terzi	**296.899.832**	**277.235.477**	**324.544.110**	**19.664.355**	***7,09***	**(27.644.278)**	***(8,52)***
Oneri diversi di gestione	**41.246.515**	**31.110.716**	**43.517.929**	**10.135.799**	***32,58***	**(2.271.414)**	***(5,22)***
Imposte dell'esercizio	**566.484.093**	**576.226.528**	**527.950.103**	**(9.742.435)**	***(1,69)***	**38.533.990**	***7,30***
Oneri straordinari	**24.753.252**	**58.610.628**	**25.848.815**	**(33.857.376)**	***(57,77)***	**(1.095.564)**	***(4,24)***
Ammortamenti e svalutazioni	**234.883.945**	**230.249.556**	**181.910.187**	**4.634.389**	***2,01***	**52.973.757**	***29,12***
Totale Costi Propri	**11.635.180.239**	**11.399.576.861**	**10.823.127.480**	**235.603.379**	***2,07***	**812.052.759**	***7,50***
Oneri finanziari	**17.233.772**	**17.161.852**	**18.374.674**	**71.920**	***0,42***	**(1.140.902)**	***(6,21)***
Contributi concessi in c/esercizio	**15.289.509.604**	**14.893.299.702**	**14.764.711.437**	**396.209.902**	***2,66***	**524.798.167**	***3,55***
Contributi concessi in c/investimenti	**679.536.599**	**3.078.841.859**	**1.144.469.089**	**(2.399.305.260)**	***(77,93)***	**(464.932.489)**	***(40,62)***
Totale Costi Contributi concessi	**15.969.046.203**	**17.972.141.561**	**15.909.180.525**	**(2.003.095.358)**	***(11,15)***	**59.865.678**	***0,38***
TOTALE GENERALE	**27.621.460.214**	**29.388.880.274**	**26.750.682.680**	**(1.767.420.059)**	***(6,01)***	**870.777.534**	***3,26***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	28.572.865	23.304.301 *(81,56%)*	3.123.463 *(10,93%)*	160.708 *(0,56%)*	100.000 *(0,35%)*	1.517.512 *(5,31%)*		366.880 *(1,28%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	26.015.877	21.099.733 *(81,10%)*	3.005.901 *(11,55%)*	81.137 *(0,31%)*	89.329 *(0,34%)*	1.373.006 *(5,28%)*		366.770 *(1,41%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	488.921	372.447 *(76,18%)*	20.153 *(4,12%)*	70.087 *(14,34%)*	1.829 *(0,37%)*	24.294 *(4,97%)*		110 *(0,02%)*
Unità di Missione per il PNRR	2.068.067	1.832.121 *(88,59%)*	97.409 *(4,71%)*	9.484 *(0,46%)*	8.841 *(0,43%)*	120.212 *(5,81%)*		
DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI INTERNI E TERRITORIALI	67.518.059	36.225.672 *(53,65%)*	21.575.344 *(31,95%)*	767.683 *(1,14%)*	303.377 *(0,45%)*	2.359.002 *(3,49%)*	8.935 *(0,01%)*	6.278.046 *(9,30%)*
Direzione centrale per le autonomie	24.157.467	18.974.516 *(78,55%)*	3.407.733 *(14,11%)*	100.253 *(0,41%)*	118.112 *(0,49%)*	1.237.758 *(5,12%)*	8.935 *(0,04%)*	310.158 *(1,28%)*
Direzione Centrale per i Servizi Elettorali	16.903.674	8.491.603 *(50,24%)*	2.585.567 *(15,30%)*	653.763 *(3,87%)*	88.667 *(0,52%)*	552.465 *(3,27%)*		4.531.610 *(26,81%)*
Direzione Centrale per la Finanza Locale	6.954.672	4.268.418 *(61,37%)*	2.058.340 *(29,60%)*	1.759 *(0,03%)*	45.540 *(0,65%)*	277.507 *(3,99%)*		303.109 *(4,36%)*
Direzione Centrale per i Servizi Demografici	16.819.472	2.333.801 *(13,88%)*	13.340.764 *(79,32%)*	1.371 *(0,01%)*	27.618 *(0,16%)*	151.194 *(0,90%)*		964.724 *(5,74%)*
Capo Dipartimento ed Uffici di diretta collaborazione	2.682.774	2.157.334 *(80,41%)*	182.940 *(6,82%)*	10.537 *(0,39%)*	23.440 *(0,87%)*	140.078 *(5,22%)*		168.445 *(6,28%)*
DIPARTIMENTO DEI VIGILI DEL FUOCO, DEL SOCCORSO PUBBLICO E DELLA DIFESA CIVILE	2.660.397.184	1.949.055.162 *(73,26%)*	476.237.109 *(17,90%)*	27.404.314 *(1,03%)*	5.938.093 *(0,22%)*	127.527.081 *(4,79%)*	1.836 *(0,00%)*	74.233.588 *(2,79%)*
Uffici di diretta collaborazione del Capo Dipartimento e del Capo del C.N.VV.F.	20.707.915	9.816.994 *(47,41%)*	6.734.344 *(32,52%)*	3.472.383 *(16,77%)*		645.308 *(3,12%)*		38.886 *(0,19%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione centrale per l'emergenza, il soccorso tecnico e l'antincendio boschivo	177.972.554	15.716.857 *(8,83%)*	139.978.097 *(78,65%)*	90.606 *(0,05%)*	25.620 *(0,01%)*	1.023.740 *(0,58%)*		21.137.634 *(11,88%)*
Direzione centrale per la prevenzione e la sicurezza tecnica, antincendio ed energetica	9.071.969	6.595.010 *(72,70%)*	1.855.452 *(20,45%)*	58.529 *(0,65%)*	56.304 *(0,62%)*	434.337 *(4,79%)*		72.337 *(0,80%)*
Direzione centrale per la difesa civile e le attività di protezione civile	5.356.479	2.693.022 *(50,28%)*	2.130.983 *(39,78%)*		964 *(0,02%)*	175.144 *(3,27%)*		356.366 *(6,65%)*
Direzione centrale per la formazione	122.392.910	94.135.964 *(76,91%)*	21.262.326 *(17,37%)*	133.467 *(0,11%)*	505.391 *(0,41%)*	6.199.162 *(5,06%)*		156.599 *(0,13%)*
Direzione centrale per le risorse umane	7.453.483	6.730.264 *(90,30%)*	121.923 *(1,64%)*			429.674 *(5,76%)*		171.622 *(2,30%)*
Direzione centrale per la programmazione e gli affari economici e finanziari	7.616.761	6.893.685 *(90,51%)*	118.125 *(1,55%)*	118.240 *(1,55%)*		408.065 *(5,36%)*		78.645 *(1,03%)*
Direzione centrale per l'Amministrazione generale	3.758.715	3.142.282 *(83,60%)*	380.056 *(10,11%)*		2 *(0,00%)*	204.878 *(5,45%)*		31.497 *(0,84%)*
Direzione centrale per l'innovazione tecnologica, la digitalizzazione e per i beni e le risorse logistiche e strumentali	111.220.016	11.818.634 *(10,63%)*	58.839.850 *(52,90%)*	22.767.627 *(20,47%)*	751.850 *(0,68%)*	728.790 *(0,66%)*		16.313.266 *(14,67%)*
Direzione regionale Campania VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	172.757.080	141.559.822 *(81,94%)*	18.776.092 *(10,87%)*	88.298 *(0,05%)*	389.262 *(0,23%)*	9.244.833 *(5,35%)*		2.698.773 *(1,56%)*
Direzione regionale Emilia Romagna VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	163.912.892	133.137.626 *(81,22%)*	18.966.066 *(11,57%)*	82.471 *(0,05%)*	335.616 *(0,20%)*	8.760.026 *(5,34%)*		2.631.088 *(1,61%)*
Direzione regionale Lazio VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	191.016.584	152.196.107 *(79,68%)*	25.316.107 *(13,25%)*	50.395 *(0,03%)*	129.217 *(0,07%)*	9.975.624 *(5,22%)*		3.349.133 *(1,75%)*
Direzione regionale Lombardia VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	227.947.003	182.297.200 *(79,97%)*	29.490.145 *(12,94%)*	98.045 *(0,04%)*	274.595 *(0,12%)*	11.933.067 *(5,24%)*		3.853.951 *(1,69%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione regionale Piemonte VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	135.591.775	109.069.074 *(80,44%)*	16.795.715 *(12,39%)*	57.600 *(0,04%)*	300.688 *(0,22%)*	7.166.523 *(5,29%)*		2.202.174 *(1,62%)*
Direzione regionale Puglia VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	129.915.201	106.508.155 *(81,98%)*	13.863.234 *(10,67%)*	49.335 *(0,04%)*	380.216 *(0,29%)*	6.935.267 *(5,34%)*		2.178.994 *(1,68%)*
Direzione regionale Sardegna VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	103.896.547	84.775.381 *(81,60%)*	11.557.388 *(11,12%)*	25.152 *(0,02%)*	187.153 *(0,18%)*	5.573.090 *(5,36%)*		1.778.382 *(1,71%)*
Direzione regionale Sicilia VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	234.373.534	193.717.886 *(82,65%)*	23.963.236 *(10,22%)*	55.134 *(0,02%)*	392.877 *(0,17%)*	12.639.710 *(5,39%)*	600 *(0,00%)*	3.604.091 *(1,54%)*
Direzione regionale Toscana VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	163.388.849	136.304.877 *(83,42%)*	14.846.378 *(9,09%)*	42.938 *(0,03%)*	524.672 *(0,32%)*	8.927.620 *(5,46%)*		2.742.365 *(1,68%)*
Direzione interregionale Veneto e Trentino Alto Adige VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco del Veneto	151.862.015	125.503.731 *(82,64%)*	14.996.920 *(9,88%)*	76.451 *(0,05%)*	303.512 *(0,20%)*	8.207.643 *(5,40%)*		2.773.758 *(1,83%)*
Direzione regionale Abruzzo VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	66.181.024	54.345.785 *(82,12%)*	6.999.863 *(10,58%)*	19.211 *(0,03%)*	142.195 *(0,21%)*	3.576.032 *(5,40%)*		1.097.938 *(1,66%)*
Direzione regionale Basilicata VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	34.386.061	28.980.961 *(84,28%)*	2.919.211 *(8,49%)*	6.376 *(0,02%)*	106.316 *(0,31%)*	1.890.085 *(5,50%)*		483.112 *(1,40%)*
Direzione regionale Calabria VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	109.032.683	89.689.081 *(82,26%)*	11.542.542 *(10,59%)*	9.346 *(0,01%)*	261.055 *(0,24%)*	5.835.950 *(5,35%)*		1.694.708 *(1,55%)*
Direzione regionale Friuli Venezia Giulia VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	62.987.862	51.640.117 *(81,98%)*	6.856.113 *(10,88%)*	19.186 *(0,03%)*	128.375 *(0,20%)*	3.374.302 *(5,36%)*	1.236 *(0,00%)*	968.534 *(1,54%)*
Direzione regionale Liguria VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	90.292.651	71.203.397 *(78,86%)*	12.593.498 *(13,95%)*	53.519 *(0,06%)*	464.247 *(0,51%)*	4.675.624 *(5,18%)*		1.302.367 *(1,44%)*
Direzione regionale Marche VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	79.471.629	65.926.863 *(82,96%)*	7.888.429 *(9,93%)*	11.832 *(0,01%)*	92.021 *(0,12%)*	4.327.626 *(5,45%)*		1.224.858 *(1,54%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione regionale Molise VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	25.462.220	21.846.557 *(85,80%)*	1.754.238 *(6,89%)*	3.771 *(0,01%)*	36.666 *(0,14%)*	1.429.978 *(5,62%)*		391.009 *(1,54%)*
Direzione regionale Umbria VVF e Comandi dei Vigili del Fuoco	47.940.747	38.679.298 *(80,68%)*	5.671.704 *(11,83%)*	14.399 *(0,03%)*	149.280 *(0,31%)*	2.533.098 *(5,28%)*		892.966 *(1,86%)*
Direzione centrale per l'attività ispettiva e gli affari legali	2.355.877	2.201.852 *(93,46%)*	4.218 *(0,18%)*			145.065 *(6,16%)*		4.742 *(0,20%)*
Direzione centrale per la salute	2.074.148	1.928.679 *(92,99%)*	14.856 *(0,72%)*			126.820 *(6,11%)*		3.794 *(0,18%)*
DIPARTIMENTO PER LE LIBERTA' CIVILI E L'IMMIGRAZIONE	96.210.187	24.397.006 *(25,36%)*	58.284.190 *(60,58%)*	4.934.026 *(5,13%)*	1.557.921 *(1,62%)*	1.688.291 *(1,75%)*	9.257 *(0,01%)*	5.339.496 *(5,55%)*
Direzione Centrale per le politiche migratorie - Autorità Fondo Asilo e Migrazione e Integrazione	2.528.597	1.449.515 *(57,32%)*	638.504 *(25,25%)*	5.059 *(0,20%)*	17.353 *(0,69%)*	94.490 *(3,74%)*		323.675 *(12,80%)*
Direzione Centrale dei servizi civili per l'immigrazione e l'asilo	17.222.173	3.304.692 *(19,19%)*	12.838.660 *(74,55%)*	2.813 *(0,02%)*	88.044 *(0,51%)*	195.004 *(1,13%)*		792.961 *(4,60%)*
Direzione Centrale per i diritti civili, la cittadinanza e le minoranze	6.842.101	4.068.997 *(59,47%)*	1.051.077 *(15,36%)*	3.938 *(0,06%)*	407.514 *(5,96%)*	247.034 *(3,61%)*	250 *(0,00%)*	1.063.290 *(15,54%)*
Direzione Centrale degli affari dei culti e per l'amministrazione del Fondo edifici di culto	14.385.568	3.327.506 *(23,13%)*	9.904.602 *(68,85%)*	5.769 *(0,04%)*	119.493 *(0,83%)*	218.997 *(1,52%)*	6.193 *(0,04%)*	803.008 *(5,58%)*
Direzione Centrale per la programmazione e i servizi generali	17.781.001	2.327.130 *(13,09%)*	10.668.666 *(60,00%)*	4.000.268 *(22,50%)*	42.180 *(0,24%)*	153.041 *(0,86%)*		589.716 *(3,32%)*
Commissione Nazionale per il diritto di asilo	19.177.441	5.185.385 *(27,04%)*	11.722.882 *(61,13%)*	16.523 *(0,09%)*	824.967 *(4,30%)*	428.877 *(2,24%)*		998.808 *(5,21%)*
Uffici in posizione di staff	4.954.054	2.627.642 *(53,04%)*	613.260 *(12,38%)*	879.973 *(17,76%)*	29.974 *(0,61%)*	172.403 *(3,48%)*	136 *(0,00%)*	630.667 *(12,73%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione centrale per le risorse finanziarie	13.319.253	2.106.139 *(15,81%)*	10.846.539 *(81,44%)*	19.684 *(0,15%)*	28.397 *(0,21%)*	178.445 *(1,34%)*	2.678 *(0,02%)*	137.372 *(1,03%)*
DIPARTIMENTO DELLA PUBBLICA SICUREZZA	8.172.711.933	6.203.126.904 *(75,90%)*	1.144.269.334 *(14,00%)*	236.467.266 *(2,89%)*	28.131.166 *(0,34%)*	402.837.219 *(4,93%)*	13.923.703 *(0,17%)*	143.956.342 *(1,76%)*
Segreteria del Dipartimento della Pubblica Sicurezza e Segreterie particolari del Capo della Polizia e dei Vice Capi della Polizia	79.504.099	40.190.153 *(50,55%)*	25.208.572 *(31,71%)*	642.808 *(0,81%)*	884.842 *(1,11%)*	2.513.819 *(3,16%)*	2.932 *(0,00%)*	10.060.973 *(12,65%)*
Ufficio per l'Amministrazione Generale del Dipartimento della Pubblica Sicurezza	25.159.584	10.738.759 *(42,68%)*	11.755.665 *(46,72%)*	1.237.448 *(4,92%)*	124.230 *(0,49%)*	668.204 *(2,66%)*	48.873 *(0,19%)*	586.405 *(2,33%)*
Ufficio Centrale Ispettivo	8.139.707	6.310.951 *(77,53%)*	1.281.606 *(15,75%)*	23.511 *(0,29%)*	26.716 *(0,33%)*	413.306 *(5,08%)*	207 *(0,00%)*	83.410 *(1,02%)*
Ufficio per il Coordinamento tecnico operativo e la Pianificazione delle Forze di Polizia	31.935.875	19.558.072 *(61,24%)*	10.521.646 *(32,95%)*	110.642 *(0,35%)*	125.720 *(0,39%)*	1.259.641 *(3,94%)*	1.707 *(0,01%)*	358.448 *(1,12%)*
Direzione Centrale della Polizia Criminale	111.445.577	66.718.534 *(59,87%)*	36.144.865 *(32,43%)*	596.607 *(0,54%)*	477.009 *(0,43%)*	4.355.869 *(3,91%)*	3.688 *(0,00%)*	3.149.006 *(2,83%)*
Direzione Centrale per i Servizi Antidroga	27.879.305	19.197.320 *(68,86%)*	6.637.321 *(23,81%)*	194.020 *(0,70%)*	120.243 *(0,43%)*	1.256.502 *(4,51%)*	928 *(0,00%)*	472.970 *(1,70%)*
Direzione Centrale della Polizia di Prevenzione	42.777.769	27.544.086 *(64,39%)*	12.157.122 *(28,42%)*	237.659 *(0,56%)*	231.046 *(0,54%)*	1.794.267 *(4,19%)*	1.787 *(0,00%)*	811.802 *(1,90%)*
Direzione Centrale per la Polizia Stradale, Ferroviaria, delle comunicazioni e i reparti speciali della Polizia di Stato	45.213.575	16.698.484 *(36,93%)*	22.474.424 *(49,71%)*	2.787.363 *(6,16%)*	124.896 *(0,28%)*	1.089.102 *(2,41%)*	52.448 *(0,12%)*	1.986.858 *(4,39%)*
Direzione Centrale per gli Affari Generali e politiche del personale della Polizia di Stato	60.631.174	39.334.007 *(64,87%)*	16.026.796 *(26,43%)*	1.026.912 *(1,69%)*	327.664 *(0,54%)*	2.563.014 *(4,23%)*	12.291 *(0,02%)*	1.340.489 *(2,21%)*
Direzione Centrale di Sanita'	33.378.012	20.893.045 *(62,60%)*	10.389.794 *(31,13%)*	150.749 *(0,45%)*	171.294 *(0,51%)*	1.362.334 *(4,08%)*	1.325 *(0,00%)*	409.471 *(1,23%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione Centrale dei Servizi Tecnico-Logistici e della Gestione Patrimoniale	111.430.787	27.209.278 *(24,42%)*	48.411.275 *(43,45%)*	8.249.675 *(7,40%)*	6.101.419 *(5,48%)*	1.763.912 *(1,58%)*	32.586 *(0,03%)*	19.662.642 *(17,65%)*
Direzione Centrale dei Servizi di Ragioneria	395.260.803	32.847.683 *(8,31%)*	279.336.147 *(70,67%)*	53.211.056 *(13,46%)*	3.928.546 *(0,99%)*	1.305.325 *(0,33%)*	7.054 *(0,00%)*	24.624.993 *(6,23%)*
Direzione Investigativa Antimafia	137.302.873	90.230.538 *(65,72%)*	35.463.542 *(25,83%)*	2.149.832 *(1,57%)*	752.549 *(0,55%)*	5.845.550 *(4,26%)*	5.264 *(0,00%)*	2.855.598 *(2,08%)*
Direzione Centrale dell'Immigrazione e della Polizia delle Frontiere	62.206.584	25.284.270 *(40,65%)*	30.823.758 *(49,55%)*	2.710.809 *(4,36%)*	157.744 *(0,25%)*	1.648.438 *(2,65%)*	91.138 *(0,15%)*	1.490.428 *(2,40%)*
Uffici Periferici dell'Amministrazione della Pubblica Sicurezza	6.838.047.921	5.662.004.908 *(82,80%)*	546.132.127 *(7,99%)*	160.738.588 *(2,35%)*	13.842.411 *(0,20%)*	368.581.525 *(5,39%)*	13.627.851 *(0,20%)*	73.120.511 *(1,07%)*
Direzione Centrale Anticrimine della Polizia di Stato	45.049.732	27.139.768 *(60,24%)*	13.127.507 *(29,14%)*	194.545 *(0,43%)*	221.128 *(0,49%)*	1.768.594 *(3,93%)*	1.710 *(0,00%)*	2.596.480 *(5,76%)*
Direzione Centrale della Polizia Scientifica e Cibernetica	60.625.699	35.467.417 *(58,50%)*	20.552.826 *(33,90%)*	2.004.964 *(3,31%)*	286.294 *(0,47%)*	2.311.985 *(3,81%)*	2.213 *(0,00%)*	
Ispettorato assistenza, attività sociali, sportive e di supporto logistico al Dipartimento della pubblica sicurezza	56.722.857	35.759.632 *(63,04%)*	17.824.342 *(31,42%)*	200.077 *(0,35%)*	227.414 *(0,40%)*	2.335.833 *(4,12%)*	29.701 *(0,05%)*	345.858 *(0,61%)*
DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE GENERALE, PER LE POLITICHE DEL PERSONALE DELL'AMMINISTRAZIONE CIVILE E PER LE RISORSE STRUMENTALI E FINANZIARIE	60.927.208	44.303.435 *(72,72%)*	8.867.738 *(14,55%)*	2.972.853 *(4,88%)*	612.424 *(1,01%)*	2.866.164 *(4,70%)*	165.046 *(0,27%)*	1.139.548 *(1,87%)*
Capo Dipartimento e Uffici di diretta collaborazione	10.936.445	8.891.073 *(81,30%)*	1.184.634 *(10,83%)*	113.845 *(1,04%)*	78.310 *(0,72%)*	577.699 *(5,28%)*	*(0,00%)*	90.884 *(0,83%)*
Direzione centrale per le politiche del personale dell'amministrazione civile	12.612.873	10.621.508 *(84,21%)*	942.859 *(7,48%)*	136.226 *(1,08%)*	93.758 *(0,74%)*	684.719 *(5,43%)*	*(0,00%)*	133.804 *(1,06%)*
Direzione centrale per le risorse strumentali e finanziarie	14.673.717	10.278.781 *(70,05%)*	1.727.527 *(11,77%)*	1.318.395 *(8,98%)*	334.156 *(2,28%)*	661.693 *(4,51%)*	102.070 *(0,70%)*	251.095 *(1,71%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Sede Didattico Residenziale	6.352.058	2.972.774 *(46,80%)*	2.587.264 *(40,73%)*	292.889 *(4,61%)*	*(0,00%)*	193.398 *(3,04%)*		305.732 *(4,81%)*
Ispettorato generale di amministrazione	3.198.788	2.286.499 *(71,48%)*	356.074 *(11,13%)*	356.721 *(11,15%)*	35.934 *(1,12%)*	149.010 *(4,66%)*	*(0,00%)*	14.549 *(0,45%)*
Direzione centrale per l'amministrazione generale e le Prefetture-Uffici territoriali del Governo	3.363.755	2.631.773 *(78,24%)*	505.334 *(15,02%)*	1.499 *(0,04%)*	19.346 *(0,58%)*	170.629 *(5,07%)*	35.175 *(1,05%)*	
Ufficio per le attivita' del Commissario per il coordinamento delle iniziative antiracket ed antiusura	1.705.362	1.262.858 *(74,05%)*	77.447 *(4,54%)*	237.336 *(13,92%)*	7.937 *(0,47%)*	82.224 *(4,82%)*	14.349 *(0,84%)*	23.212 *(1,36%)*
Ufficio per le attivita' del Commissario per il coordinamento delle iniziative di solidarieta' per le vittime dei reati di tipo mafioso	681.207	434.412 *(63,77%)*	69.362 *(10,18%)*	110.362 *(16,20%)*	7.441 *(1,09%)*	27.780 *(4,08%)*	13.452 *(1,97%)*	18.399 *(2,70%)*
Direzione Centrale per l'innovazione tecnologica per l'amministrazione generale	7.403.002	4.923.758 *(66,51%)*	1.417.237 *(19,14%)*	405.580 *(5,48%)*	35.542 *(0,48%)*	319.012 *(4,31%)*	*(0,00%)*	301.872 *(4,08%)*
PREFETTURE	548.842.803	428.722.213 *(78,11%)*	49.420.731 *(9,00%)*	24.192.982 *(4,41%)*	4.603.534 *(0,84%)*	27.688.824 *(5,04%)*	10.644.475 *(1,94%)*	3.570.044 *(0,65%)*
Prefettura - UTG di Ancona	6.367.260	5.169.388 *(81,19%)*	440.548 *(6,92%)*	227.270 *(3,57%)*	45.777 *(0,72%)*	333.214 *(5,23%)*	100.076 *(1,57%)*	50.987 *(0,80%)*
Prefettura - UTG di Como	3.652.079	2.746.187 *(75,20%)*	290.586 *(7,96%)*	332.428 *(9,10%)*	52.910 *(1,45%)*	177.931 *(4,87%)*	32.042 *(0,88%)*	19.995 *(0,55%)*
Prefettura - UTG di Enna	3.017.906	2.440.273 *(80,86%)*	174.874 *(5,79%)*	189.906 *(6,29%)*	37.606 *(1,25%)*	157.551 *(5,22%)*	2.580 *(0,09%)*	15.115 *(0,50%)*
Prefettura - UTG di Genova	8.094.241	6.166.364 *(76,18%)*	467.129 *(5,77%)*	760.178 *(9,39%)*	251.538 *(3,11%)*	397.725 *(4,91%)*	1.314 *(0,02%)*	49.993 *(0,62%)*
Prefettura - UTG di L'Aquila	6.549.948	4.686.419 *(71,55%)*	399.394 *(6,10%)*	697.378 *(10,65%)*	21.090 *(0,32%)*	302.753 *(4,62%)*	402.432 *(6,14%)*	40.481 *(0,62%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Prefettura - UTG di Matera	3.531.754	2.890.406 *(81,84%)*	229.642 *(6,50%)*	184.848 *(5,23%)*	21.945 *(0,62%)*	185.495 *(5,25%)*	 *(0,00%)*	19.417 *(0,55%)*
Prefettura - UTG di Modena	4.795.371	3.794.896 *(79,14%)*	260.803 *(5,44%)*	398.201 *(8,30%)*	24.486 *(0,51%)*	245.353 *(5,12%)*	47.850 *(1,00%)*	23.782 *(0,50%)*
Prefettura - UTG di Pesaro Urbino	3.751.593	3.181.674 *(84,81%)*	294.586 *(7,85%)*	4.568 *(0,12%)*	27.869 *(0,74%)*	205.179 *(5,47%)*	7.930 *(0,21%)*	29.787 *(0,79%)*
Prefettura - UTG di Siracusa	9.129.507	7.402.419 *(81,08%)*	667.129 *(7,31%)*	479.305 *(5,25%)*	22.817 *(0,25%)*	485.057 *(5,31%)*	41.961 *(0,46%)*	30.819 *(0,34%)*
Prefettura - UTG di Torino	10.994.029	8.925.944 *(81,19%)*	772.753 *(7,03%)*	373.325 *(3,40%)*	125.458 *(1,14%)*	573.153 *(5,21%)*	106.657 *(0,97%)*	116.739 *(1,06%)*
Prefettura - UTG di Benevento	3.815.990	2.913.051 *(76,34%)*	571.962 *(14,99%)*	3.687 *(0,10%)*	58.653 *(1,54%)*	188.036 *(4,93%)*	52.145 *(1,37%)*	28.456 *(0,75%)*
Prefettura - UTG di Cagliari	7.041.003	6.090.142 *(86,50%)*	345.344 *(4,90%)*	120.494 *(1,71%)*	38.322 *(0,54%)*	392.410 *(5,57%)*	13.784 *(0,20%)*	40.508 *(0,58%)*
Prefettura - UTG di Chieti	3.526.094	2.707.784 *(76,79%)*	477.820 *(13,55%)*	99.177 *(2,81%)*	34.379 *(0,97%)*	174.789 *(4,96%)*	20.026 *(0,57%)*	12.119 *(0,34%)*
Prefettura - UTG di Grosseto	3.797.352	3.089.443 *(81,36%)*	264.006 *(6,95%)*	179.914 *(4,74%)*	24.230 *(0,64%)*	198.299 *(5,22%)*	10.398 *(0,27%)*	31.062 *(0,82%)*
Prefettura - UTG di Imperia	3.193.549	2.735.996 *(85,67%)*	157.279 *(4,92%)*	83.282 *(2,61%)*	17.455 *(0,55%)*	176.869 *(5,54%)*	1.196 *(0,04%)*	21.472 *(0,67%)*
Prefettura - UTG di Napoli	17.572.267	13.708.572 *(78,01%)*	681.970 *(3,88%)*	1.200.869 *(6,83%)*	242.108 *(1,38%)*	878.344 *(5,00%)*	786.817 *(4,48%)*	73.587 *(0,42%)*
Prefettura - UTG di Siena	3.715.934	2.969.649 *(79,92%)*	204.481 *(5,50%)*	253.668 *(6,83%)*	19.990 *(0,54%)*	193.428 *(5,21%)*	55.643 *(1,50%)*	19.074 *(0,51%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Prefettura - UTG di Taranto	4.514.403	3.922.296 *(86,88%)*	249.310 *(5,52%)*	1.462 *(0,03%)*	47.072 *(1,04%)*	253.600 *(5,62%)*	17.266 *(0,38%)*	23.397 *(0,52%)*
Prefettura - UTG di Terni	4.038.506	3.389.271 *(83,92%)*	220.411 *(5,46%)*	169.831 *(4,21%)*	16.917 *(0,42%)*	218.724 *(5,42%)*		23.352 *(0,58%)*
Prefettura - UTG di Vibo Valentia	4.032.292	3.362.537 *(83,39%)*	149.024 *(3,70%)*	252.639 *(6,27%)*	22.656 *(0,56%)*	216.583 *(5,37%)*	9.770 *(0,24%)*	19.082 *(0,47%)*
Prefettura - UTG di Alessandria	3.786.848	2.951.790 *(77,95%)*	360.515 *(9,52%)*	205.257 *(5,42%)*	25.133 *(0,66%)*	190.741 *(5,04%)*	29.739 *(0,79%)*	23.672 *(0,63%)*
Prefettura - UTG di Bologna	7.811.992	6.566.607 *(84,06%)*	727.770 *(9,32%)*	3.084 *(0,04%)*	50.903 *(0,65%)*	425.137 *(5,44%)*		38.491 *(0,49%)*
Prefettura - UTG di Campobasso	5.213.118	4.481.078 *(85,96%)*	230.046 *(4,41%)*	153.165 *(2,94%)*	21.256 *(0,41%)*	289.714 *(5,56%)*	8.671 *(0,17%)*	29.188 *(0,56%)*
Prefettura - UTG Cosenza	5.628.835	4.986.637 *(88,59%)*	268.991 *(4,78%)*	641 *(0,01%)*	24.502 *(0,44%)*	324.461 *(5,76%)*		23.603 *(0,42%)*
Prefettura - UTG di Cuneo	4.383.954	3.224.560 *(73,55%)*	265.005 *(6,04%)*	623.288 *(14,22%)*	21.160 *(0,48%)*	208.454 *(4,75%)*	5.598 *(0,13%)*	35.889 *(0,82%)*
Prefettura - UTG di Latina	5.417.763	4.534.662 *(83,70%)*	285.809 *(5,28%)*	200.092 *(3,69%)*	39.532 *(0,73%)*	298.355 *(5,51%)*	33.085 *(0,61%)*	26.229 *(0,48%)*
Prefettura - UTG di Lecco	2.938.793	2.235.589 *(76,07%)*	184.795 *(6,29%)*	334.783 *(11,39%)*	13.444 *(0,46%)*	143.615 *(4,89%)*	7.159 *(0,24%)*	19.408 *(0,66%)*
Prefettura - UTG di Lucca	3.850.882	2.841.173 *(73,78%)*	170.805 *(4,44%)*	341.271 *(8,86%)*	39.663 *(1,03%)*	183.411 *(4,76%)*	252.241 *(6,55%)*	22.317 *(0,58%)*
Prefettura - UTG di Milano	12.938.363	9.462.022 *(73,13%)*	1.273.261 *(9,84%)*	1.225.872 *(9,47%)*	48.461 *(0,37%)*	610.048 *(4,72%)*	208.435 *(1,61%)*	110.263 *(0,85%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Prefettura - UTG di Palermo	16.570.669	14.338.255 *(86,53%)*	716.683 *(4,33%)*	318.180 *(1,92%)*	68.215 *(0,41%)*	943.658 *(5,69%)*	119.155 *(0,72%)*	66.524 *(0,40%)*
Prefettura - UTG di Pavia	3.581.146	2.590.487 *(72,34%)*	348.589 *(9,73%)*	387.243 *(10,81%)*	37.660 *(1,05%)*	166.191 *(4,64%)*	35.247 *(0,98%)*	15.729 *(0,44%)*
Prefettura - UTG di Perugia	5.915.492	4.593.466 *(77,65%)*	500.578 *(8,46%)*	360.014 *(6,09%)*	101.265 *(1,71%)*	296.416 *(5,01%)*	29.983 *(0,51%)*	33.769 *(0,57%)*
Prefettura - UTG di Pordenone	2.755.153	2.107.218 *(76,48%)*	237.489 *(8,62%)*	238.237 *(8,65%)*	10.803 *(0,39%)*	134.063 *(4,87%)*	10.559 *(0,38%)*	16.785 *(0,61%)*
Prefettura - UTG di Reggio Emilia	3.298.806	2.561.975 *(77,66%)*	314.274 *(9,53%)*	196.435 *(5,95%)*	11.421 *(0,35%)*	164.952 *(5,00%)*	23.223 *(0,70%)*	26.525 *(0,80%)*
Prefettura - UTG di Roma	30.163.629	17.189.264 *(56,99%)*	5.034.090 *(16,69%)*	1.973.655 *(6,54%)*	383.014 *(1,27%)*	1.108.744 *(3,68%)*	4.343.102 *(14,40%)*	131.759 *(0,44%)*
Prefettura - UTG di Sassari	4.507.811	3.704.416 *(82,18%)*	245.528 *(5,45%)*	230.241 *(5,11%)*	51.439 *(1,14%)*	241.809 *(5,36%)*	13.424 *(0,30%)*	20.954 *(0,46%)*
Prefettura - UTG di Udine	4.824.962	2.800.802 *(58,05%)*	1.615.906 *(33,49%)*	96.126 *(1,99%)*	39.954 *(0,83%)*	182.440 *(3,78%)*	45.801 *(0,95%)*	43.932 *(0,91%)*
Prefettura - UTG di Venezia	6.372.471	4.686.345 *(73,54%)*	801.897 *(12,58%)*	308.380 *(4,84%)*	90.185 *(1,42%)*	300.395 *(4,71%)*	114.993 *(1,80%)*	70.275 *(1,10%)*
Prefettura - UTG di Verona	5.709.574	4.376.713 *(76,66%)*	585.593 *(10,26%)*	323.087 *(5,66%)*	37.253 *(0,65%)*	282.722 *(4,95%)*	74.983 *(1,31%)*	29.223 *(0,51%)*
Prefettura - UTG di Vicenza	4.578.561	3.296.621 *(72,00%)*	607.911 *(13,28%)*	391.004 *(8,54%)*	18.983 *(0,41%)*	211.268 *(4,61%)*	35.204 *(0,77%)*	17.569 *(0,38%)*
Prefettura - UTG di Agrigento	5.614.659	4.600.192 *(81,93%)*	316.625 *(5,64%)*	298.833 *(5,32%)*	53.685 *(0,96%)*	297.412 *(5,30%)*	29.804 *(0,53%)*	18.108 *(0,32%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Prefettura - UTG di Arezzo	3.670.203	3.001.773 *(81,79%)*	237.398 *(6,47%)*	133.470 *(3,64%)*	20.061 *(0,55%)*	193.222 *(5,26%)*	51.596 *(1,41%)*	32.683 *(0,89%)*
Prefettura - UTG di Ascoli Piceno	3.457.696	2.794.162 *(80,81%)*	196.038 *(5,67%)*	223.346 *(6,46%)*	23.893 *(0,69%)*	180.792 *(5,23%)*	20.641 *(0,60%)*	18.825 *(0,54%)*
Prefettura - UTG di Asti	3.067.863	2.473.605 *(80,63%)*	382.290 *(12,46%)*	1.662 *(0,05%)*	26.054 *(0,85%)*	159.267 *(5,19%)*		24.986 *(0,81%)*
Prefettura - UTG di Avellino	5.926.312	4.714.039 *(79,54%)*	542.941 *(9,16%)*	247.371 *(4,17%)*	13.384 *(0,23%)*	306.242 *(5,17%)*	68.700 *(1,16%)*	33.635 *(0,57%)*
Prefettura - UTG di Bergamo	4.876.020	3.556.469 *(72,94%)*	468.318 *(9,60%)*	250.334 *(5,13%)*	37.639 *(0,77%)*	228.593 *(4,69%)*	373 *(0,01%)*	334.294 *(6,86%)*
Prefettura - UTG di Biella	2.947.641	1.973.315 *(66,95%)*	300.695 *(10,20%)*	529.560 *(17,97%)*	1.119 *(0,04%)*	126.660 *(4,30%)*		16.291 *(0,55%)*
Prefettura - UTG di Brescia	5.678.738	4.082.726 *(71,89%)*	800.835 *(14,10%)*	309.340 *(5,45%)*	20.985 *(0,37%)*	261.637 *(4,61%)*	174.732 *(3,08%)*	28.483 *(0,50%)*
Prefettura - UTG di Brindisi	4.613.687	3.905.521 *(84,65%)*	362.584 *(7,86%)*	55.708 *(1,21%)*	13.459 *(0,29%)*	252.230 *(5,47%)*		24.185 *(0,52%)*
Prefettura - UTG di Caltanissetta	3.382.758	2.795.910 *(82,65%)*	226.182 *(6,69%)*	90.526 *(2,68%)*	36.710 *(1,09%)*	180.466 *(5,33%)*	26.395 *(0,78%)*	26.570 *(0,79%)*
Prefettura - UTG di Catania	9.421.271	7.887.295 *(83,72%)*	473.008 *(5,02%)*	227.598 *(2,42%)*	102.479 *(1,09%)*	505.132 *(5,36%)*	170.894 *(1,81%)*	54.866 *(0,58%)*
Prefettura - UTG di Catanzaro	7.153.857	5.754.239 *(80,44%)*	405.453 *(5,67%)*	424.931 *(5,94%)*	59.926 *(0,84%)*	367.560 *(5,14%)*	109.646 *(1,53%)*	32.102 *(0,45%)*
Prefettura - UTG di Cremona	3.077.781	2.352.822 *(76,45%)*	230.127 *(7,48%)*	264.087 *(8,58%)*	14.712 *(0,48%)*	151.954 *(4,94%)*	45.213 *(1,47%)*	18.867 *(0,61%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Prefettura - UTG di Ferrara	4.103.075	3.270.978 *(79,72%)*	267.436 *(6,52%)*	292.347 *(7,13%)*	31.650 *(0,77%)*	211.190 *(5,15%)*	2.094 *(0,05%)*	27.381 *(0,67%)*
Prefettura - UTG di Firenze	8.131.305	5.663.868 *(69,66%)*	555.446 *(6,83%)*	1.243.198 *(15,29%)*	123.642 *(1,52%)*	364.207 *(4,48%)*	147.138 *(1,81%)*	33.808 *(0,42%)*
Prefettura - UTG di Forlì-Cesena	3.725.527	3.166.698 *(85,00%)*	290.942 *(7,81%)*	1.477 *(0,04%)*	23.485 *(0,63%)*	205.978 *(5,53%)*	4.280 *(0,11%)*	32.667 *(0,88%)*
Prefettura - UTG di Isernia	2.825.609	2.295.094 *(81,22%)*	191.418 *(6,77%)*	144.713 *(5,12%)*	10.304 *(0,36%)*	148.151 *(5,24%)*	19.656 *(0,70%)*	16.271 *(0,58%)*
Prefettura - UTG di La Spezia	3.674.072	2.843.202 *(77,39%)*	361.259 *(9,83%)*	222.868 *(6,07%)*	39.411 *(1,07%)*	184.240 *(5,01%)*	3.525 *(0,10%)*	19.567 *(0,53%)*
Prefettura - UTG di Lecce	8.277.597	7.183.903 *(86,79%)*	350.558 *(4,24%)*	174.631 *(2,11%)*	45.365 *(0,55%)*	463.880 *(5,60%)*	16.997 *(0,21%)*	42.263 *(0,51%)*
Prefettura - UTG di Livorno	4.561.810	3.883.204 *(85,12%)*	298.109 *(6,53%)*	2.817 *(0,06%)*	73.393 *(1,61%)*	250.089 *(5,48%)*	20.016 *(0,44%)*	34.182 *(0,75%)*
Prefettura - UTG di Lodi	3.096.277	2.351.825 *(75,96%)*	234.126 *(7,56%)*	306.598 *(9,90%)*	11.896 *(0,38%)*	151.557 *(4,89%)*	22.522 *(0,73%)*	17.753 *(0,57%)*
Prefettura - UTG di Macerata	2.785.383	2.285.959 *(82,07%)*	145.633 *(5,23%)*	127.783 *(4,59%)*	1.630 *(0,06%)*	148.226 *(5,32%)*	53.942 *(1,94%)*	22.210 *(0,80%)*
Prefettura - UTG di Massa Carrara	3.267.598	2.497.287 *(76,43%)*	340.658 *(10,43%)*	100.285 *(3,07%)*	5.607 *(0,17%)*	160.722 *(4,92%)*	110.464 *(3,38%)*	52.575 *(1,61%)*
Prefettura - UTG di Messina	6.091.986	5.141.723 *(84,40%)*	463.601 *(7,61%)*	12.306 *(0,20%)*	94.156 *(1,55%)*	331.963 *(5,45%)*	388 *(0,01%)*	47.849 *(0,79%)*
Prefettura - UTG di Novara	3.241.722	2.683.625 *(82,78%)*	219.415 *(6,77%)*	123.217 *(3,80%)*	13.018 *(0,40%)*	173.417 *(5,35%)*	11.126 *(0,34%)*	17.903 *(0,55%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Prefettura - UTG di Nuoro	2.282.296	1.962.134 *(85,97%)*	160.606 *(7,04%)*	738 *(0,03%)*	10.785 *(0,47%)*	125.735 *(5,51%)*		22.297 *(0,98%)*
Prefettura - UTG di Parma	3.572.203	2.927.815 *(81,96%)*	350.641 *(9,82%)*	18.490 *(0,52%)*	25.351 *(0,71%)*	188.403 *(5,27%)*	16.050 *(0,45%)*	45.453 *(1,27%)*
Prefettura - UTG di Pescara	3.939.048	3.409.935 *(86,57%)*	156.028 *(3,96%)*	62.899 *(1,60%)*	15.790 *(0,40%)*	219.773 *(5,58%)*	47.920 *(1,22%)*	26.703 *(0,68%)*
Prefettura - UTG di Pisa	3.891.934	3.214.366 *(82,59%)*	216.079 *(5,55%)*	144.766 *(3,72%)*	31.672 *(0,81%)*	206.832 *(5,31%)*	57.242 *(1,47%)*	20.977 *(0,54%)*
Prefettura - UTG di Pistoia	2.289.111	1.715.849 *(74,96%)*	233.756 *(10,21%)*	133.612 *(5,84%)*	32.474 *(1,42%)*	109.942 *(4,80%)*	40.989 *(1,79%)*	22.488 *(0,98%)*
Prefettura - UTG di Potenza	5.062.233	4.273.165 *(84,41%)*	300.216 *(5,93%)*	94.305 *(1,86%)*	61.380 *(1,21%)*	276.057 *(5,45%)*	31.490 *(0,62%)*	25.620 *(0,51%)*
Prefettura - UTG di Prato	3.544.967	2.714.420 *(76,57%)*	354.109 *(9,99%)*	229.434 *(6,47%)*	31.394 *(0,89%)*	175.074 *(4,94%)*	23.297 *(0,66%)*	17.238 *(0,49%)*
Prefettura - UTG di Ragusa	4.112.230	3.378.325 *(82,15%)*	219.000 *(5,33%)*	223.835 *(5,44%)*	52.219 *(1,27%)*	217.824 *(5,30%)*		21.027 *(0,51%)*
Prefettura - UTG di Reggio Calabria	10.078.195	7.319.233 *(72,62%)*	2.162.768 *(21,46%)*	2.384 *(0,02%)*	67.770 *(0,67%)*	469.310 *(4,66%)*	19.544 *(0,19%)*	37.186 *(0,37%)*
Prefettura - UTG di Rieti	3.982.731	3.465.635 *(87,02%)*	166.438 *(4,18%)*	80.854 *(2,03%)*	20.153 *(0,51%)*	224.180 *(5,63%)*	7.585 *(0,19%)*	17.887 *(0,45%)*
Prefettura - UTG di Rovigo	3.099.568	2.444.215 *(78,86%)*	367.107 *(11,84%)*	60.336 *(1,95%)*	19.578 *(0,63%)*	158.396 *(5,11%)*	20.438 *(0,66%)*	29.497 *(0,95%)*
Prefettura - UTG di Salerno	10.315.630	8.034.899 *(77,89%)*	380.536 *(3,69%)*	70.998 *(0,69%)*	50.789 *(0,49%)*	517.682 *(5,02%)*	1.203.820 *(11,67%)*	56.907 *(0,55%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Prefettura - UTG di Teramo	3.504.009	2.924.718 *(83,47%)*	241.373 *(6,89%)*	90.457 *(2,58%)*	34.210 *(0,98%)*	189.138 *(5,40%)*	815 *(0,02%)*	23.298 *(0,66%)*
Prefettura - UTG di Trapani	5.188.689	4.409.762 *(84,99%)*	263.242 *(5,07%)*	159.256 *(3,07%)*	22.921 *(0,44%)*	286.538 *(5,52%)*	12.544 *(0,24%)*	34.426 *(0,66%)*
Prefettura - UTG di Varese	4.420.264	3.489.307 *(78,94%)*	304.040 *(6,88%)*	295.831 *(6,69%)*	41.923 *(0,95%)*	224.835 *(5,09%)*	32.058 *(0,73%)*	32.270 *(0,73%)*
Prefettura - UTG di Bari	9.634.359	8.117.468 *(84,26%)*	758.452 *(7,87%)*	7.761 *(0,08%)*	71.483 *(0,74%)*	524.179 *(5,44%)*	92.293 *(0,96%)*	62.724 *(0,65%)*
Prefettura - UTG di Belluno	2.533.723	1.887.834 *(74,51%)*	243.707 *(9,62%)*	237.144 *(9,36%)*	13.149 *(0,52%)*	122.581 *(4,84%)*	8.982 *(0,35%)*	20.326 *(0,80%)*
Prefettura - UTG di Bolzano	3.475.204	2.771.329 *(79,75%)*	442.907 *(12,74%)*	3.037 *(0,09%)*	59.750 *(1,72%)*	182.468 *(5,25%)*		15.714 *(0,45%)*
Prefettura - UTG di Caserta	8.402.304	6.932.742 *(82,51%)*	412.889 *(4,91%)*	317.792 *(3,78%)*	40.022 *(0,48%)*	453.514 *(5,40%)*	198.666 *(2,36%)*	46.679 *(0,56%)*
Prefettura - UTG di Crotone	4.135.170	3.393.238 *(82,06%)*	238.296 *(5,76%)*	144.675 *(3,50%)*	17.061 *(0,41%)*	218.735 *(5,29%)*	98.967 *(2,39%)*	24.198 *(0,59%)*
Prefettura - UTG di Foggia	6.285.925	5.297.824 *(84,28%)*	465.730 *(7,41%)*	3.776 *(0,06%)*	75.165 *(1,20%)*	340.699 *(5,42%)*	72.844 *(1,16%)*	29.885 *(0,48%)*
Prefettura - UTG di Frosinone	7.089.398	3.855.956 *(54,39%)*	2.824.204 *(39,84%)*	2.682 *(0,04%)*	32.527 *(0,46%)*	248.242 *(3,50%)*	96.056 *(1,35%)*	29.731 *(0,42%)*
Prefettura - UTG di Gorizia	3.430.279	2.251.041 *(65,62%)*	964.837 *(28,13%)*	1.400 *(0,04%)*	15.389 *(0,45%)*	145.118 *(4,23%)*	39.693 *(1,16%)*	12.802 *(0,37%)*
Prefettura - UTG di Mantova	3.011.641	2.346.262 *(77,91%)*	310.464 *(10,31%)*	136.998 *(4,55%)*	6.754 *(0,22%)*	151.205 *(5,02%)*	39.852 *(1,32%)*	20.106 *(0,67%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Prefettura - UTG di Oristano	3.988.646	3.230.534 *(80,99%)*	517.285 *(12,97%)*	4.498 *(0,11%)*	10.368 *(0,26%)*	209.178 *(5,24%)*		16.783 *(0,42%)*
Prefettura - UTG di Padova	6.152.661	4.594.311 *(74,67%)*	879.654 *(14,30%)*	222.760 *(3,62%)*	27.240 *(0,44%)*	296.809 *(4,82%)*	49.090 *(0,80%)*	82.797 *(1,35%)*
Prefettura - UTG di Piacenza	2.958.828	2.503.323 *(84,61%)*	194.563 *(6,58%)*	39.993 *(1,35%)*	22.446 *(0,76%)*	162.463 *(5,49%)*	20.338 *(0,69%)*	15.703 *(0,53%)*
Prefettura - UTG di Ravenna	3.471.939	2.933.228 *(84,48%)*	289.295 *(8,33%)*	1.957 *(0,06%)*	12.947 *(0,37%)*	188.298 *(5,42%)*	17.788 *(0,51%)*	28.427 *(0,82%)*
Prefettura - UTG di Rimini	4.243.829	3.277.552 *(77,23%)*	199.829 *(4,71%)*	479.630 *(11,30%)*	13.620 *(0,32%)*	211.852 *(4,99%)*	38.210 *(0,90%)*	23.137 *(0,55%)*
Prefettura - UTG di Savona	2.782.388	2.352.419 *(84,55%)*	246.078 *(8,84%)*		10.092 *(0,36%)*	152.545 *(5,48%)*	1.554 *(0,06%)*	19.700 *(0,71%)*
Prefettura - UTG di Sondrio	3.098.765	2.440.336 *(78,75%)*	210.024 *(6,78%)*	252.656 *(8,15%)*	17.187 *(0,55%)*	157.765 *(5,09%)*	6.087 *(0,20%)*	14.710 *(0,47%)*
Prefettura - UTG di Trento	3.284.548	2.583.610 *(78,66%)*	499.897 *(15,22%)*	2.147 *(0,07%)*	8.699 *(0,26%)*	166.120 *(5,06%)*	6.499 *(0,20%)*	17.576 *(0,54%)*
Prefettura - UTG di Treviso	3.967.833	3.055.927 *(77,02%)*	275.360 *(6,94%)*	345.775 *(8,71%)*	14.590 *(0,37%)*	196.237 *(4,95%)*	60.896 *(1,53%)*	19.048 *(0,48%)*
Prefettura - UTG di Trieste	6.221.116	4.435.238 *(71,29%)*	983.344 *(15,81%)*	99.037 *(1,59%)*	334.800 *(5,38%)*	287.704 *(4,62%)*	44.356 *(0,71%)*	36.637 *(0,59%)*
Prefettura - UTG di Verbano	2.999.946	2.286.190 *(76,21%)*	535.956 *(17,87%)*	4.294 *(0,14%)*	13.416 *(0,45%)*	147.103 *(4,90%)*		12.988 *(0,43%)*
Prefettura - UTG di Vercelli	2.802.641	2.242.306 *(80,01%)*	258.497 *(9,22%)*	120.521 *(4,30%)*	18.945 *(0,68%)*	145.169 *(5,18%)*	1.496 *(0,05%)*	15.706 *(0,56%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Prefettura - UTG di Viterbo	3.459.328	2.856.931 *(82,59%)*	196.381 *(5,68%)*	174.741 *(5,05%)*	18.755 *(0,54%)*	183.425 *(5,30%)*	14.653 *(0,42%)*	14.442 *(0,42%)*
Prefettura- UTG di Barletta-Andria-Trani	3.935.760	3.319.082 *(84,33%)*	344.830 *(8,76%)*	14.829 *(0,38%)*	13.249 *(0,34%)*	213.556 *(5,43%)*	7.795 *(0,20%)*	22.419 *(0,57%)*
Prefettura - UTG di Fermo	2.660.823	2.136.513 *(80,30%)*	197.158 *(7,41%)*	172.141 *(6,47%)*	10.366 *(0,39%)*	137.788 *(5,18%)*		6.857 *(0,26%)*
Prefettura - UTG di Monza e Brianza	3.482.298	2.955.416 *(84,87%)*	299.479 *(8,60%)*	3.050 *(0,09%)*	21.918 *(0,63%)*	190.475 *(5,47%)*	3.935 *(0,11%)*	8.024 *(0,23%)*
TOTALE GENERALE	**11.635.180.239**	**8.709.134.694** ***(74,85%)***	**1.761.777.909** ***(15,14%)***	**296.899.832** ***(2,55%)***	**41.246.515** ***(0,35%)***	**566.484.093** ***(4,87%)***	**24.753.252** ***(0,21%)***	**234.883.945** ***(2,02%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	301	22.945.104	76.230	328	23.480.848	71.588	(27)	(535.744)	4.642	(8,23)	**(2,28)**	6,48
DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI INTERNI E TERRITORIALI	603	34.254.508	56.776	727	42.644.573	58.692	(123)	(8.390.065)	(1.916)	(16,96)	**(19,67)**	(3,27)
DIPARTIMENTO DEI VIGILI DEL FUOCO, DEL SOCCORSO PUBBLICO E DELLA DIFESA CIVILE	36.338	1.865.527.608	51.339	40.432	2.062.100.576	51.002	(4.094)	(196.572.968)	337	(10,13)	**(9,53)**	0,66
DIPARTIMENTO PER LE LIBERTA' CIVILI E L'IMMIGRAZIONE	347	19.899.878	57.348	347	19.846.093	57.193		53.785	155		**0,27**	0,27
DIPARTIMENTO DELLA PUBBLICA SICUREZZA	124.182	5.671.630.779	45.672	110.139	5.627.419.105	51.094	14.042	44.211.674	(5.422)	12,75	**0,79**	(10,61)
DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE GENERALE, PER LE POLITICHE DEL PERSONALE DELL'AMMINISTRAZIONE CIVILE E PER LE RISORSE STRUMENTALI E FINANZIARIE	730	41.127.435	56.308	743	41.584.824	55.942	(13)	(457.388)	366	(1,74)	**(1,10)**	0,65
PREFETTURE	7.386	401.796.274	54.399	7.272	395.736.509	54.418	114	6.059.765	(18)	1,57	**1,53**	(0,03)
TOTALE GENERALE (*)	**169.887**	**8.057.181.586**	**47.427**	**159.988**	**8.212.812.527**	**51.334**	**9.899**	**(155.630.941)**	**(3.907)**	**6,19**	**(1,89)**	**(7,61)**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELL'INTERNO

Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	301	*0,18*	22.945.104		22.945.104	
DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI INTERNI E TERRITORIALI	603	*0,36*	34.254.508	1.633.132	35.887.640	*4,55*
DIPARTIMENTO DEI VIGILI DEL FUOCO, DEL SOCCORSO PUBBLICO E DELLA DIFESA CIVILE	36.338	*21,39*	1.865.527.608	69.099.506	1.934.627.114	*3,57*
DIPARTIMENTO PER LE LIBERTA' CIVILI E L'IMMIGRAZIONE	347	*0,20*	19.899.878	970.117	20.869.996	*4,65*
DIPARTIMENTO DELLA PUBBLICA SICUREZZA	124.182	*73,10*	5.671.630.779	432.865.811	6.104.496.589	*7,09*
DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE GENERALE, PER LE POLITICHE DEL PERSONALE DELL'AMMINISTRAZIONE CIVILE E PER LE RISORSE STRUMENTALI E FINANZIARIE	730	*0,43*	41.127.435	2.424.258	43.551.693	*5,57*
PREFETTURE	7.386	*4,35*	401.796.274	18.464.885	420.261.160	*4,39*
TOTALE GENERALE (*)	**169.887**	***100,00***	**8.057.181.586**	**525.457.708**	**8.582.639.295**	***6,12***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*100,00*	1	1	94.926	*62,48*	*10,93*	*17,94*	
DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI INTERNI E TERRITORIALI	*0,49*	1	3	111.909	*41,10*	*31,95*	*35,99*	
DIPARTIMENTO DEI VIGILI DEL FUOCO, DEL SOCCORSO PUBBLICO E DELLA DIFESA CIVILE	*98,93*	1	2	73.213	*56,36*	*17,90*	*0,84*	*91,66*
DIPARTIMENTO PER LE LIBERTA' CIVILI E L'IMMIGRAZIONE	*4,85*	1	1	277.263	*16,79*	*60,58*	*12,39*	
DIPARTIMENTO DELLA PUBBLICA SICUREZZA	*97,54*	1	2	65.813	*57,89*	*14,00*	*2,30*	*93,75*
DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE GENERALE, PER LE POLITICHE DEL PERSONALE DELL'AMMINISTRAZIONE CIVILE E PER LE RISORSE STRUMENTALI E FINANZIARIE	*21,69*	2	2	83.416	*55,34*	*14,55*	*10,34*	
PREFETTURE	*100,00*	1	1	74.308	*59,23*	*9,00*	*10,13*	*100,00*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio	**554.593.129**	**54.983**	**219.472.715**	**146.114.937**		**920.235.764**
Attuazione delle funzioni del Ministero dell'Interno sul territorio tramite le strutture centrali e le Prefetture - Uffici Territoriali del Governo	554.593.129	54.983	219.472.715	146.114.937		920.235.764
Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali	**67.518.059**	**17.132.789**	**13.627.365.927**	**3.361.444**	**34.529.042**	**13.749.907.260**
Gestione dell'albo dei segretari comunali e provinciali	20.208.260		932.109	2.326.691		23.467.060
Interventi e cooperazione istituzionale nei confronti delle autonomie locali	40.355.127		147.581.483	(1.810.299)		186.126.311
Elaborazione, quantificazione e assegnazione delle risorse finanziarie da attribuire agli enti locali	6.954.672	17.132.789	13.478.852.335	2.845.052	34.529.042	13.540.313.889
Ordine pubblico e sicurezza	**8.172.711.933**		**206.104.082**	**488.235.823**	**27.630.864**	**8.894.682.702**
Contrasto al crimine, tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica	8.006.524.784		23.064.873	(91.523.949)	27.630.864	7.965.696.571
Servizio permanente dell'Arma dei Carabinieri per la tutela dell'ordine e la sicurezza pubblica				334.239.656		334.239.656
Pianificazione e coordinamento Forze di polizia	166.187.149		183.039.209	245.520.115		594.746.474
Soccorso civile	**2.660.397.184**		**28.710.509**	**410.983.689**	**16.016.913**	**3.116.108.296**
Gestione del sistema nazionale di difesa civile	5.356.479		421.235	(3.297.302)		2.480.412

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'INTERNO
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Prevenzione dal rischio e soccorso pubblico	2.655.040.705		28.289.275	414.280.991	16.016.913	3.113.627.884
Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	**96.210.187**		**1.886.865.750**	**(26.563.841)**	**377.674**	**1.956.889.770**
Flussi migratori, interventi per lo sviluppo della coesione sociale, garanzia dei diritti, rapporti con le confessioni religiose	96.210.187		1.886.865.750	(26.563.841)	377.674	1.956.889.770
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**83.749.747**	**46.000**	**527.220**	**114.890.226**	**3.949.106**	**203.162.300**
Indirizzo politico	28.572.865			2.702.252		31.275.117
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	55.176.882	46.000	527.220	112.187.974	3.949.106	171.887.183
TOTALE GENERALE	**11.635.180.239**	**17.233.772**	**15.969.046.203**	**1.137.022.278**	**82.503.599**	**28.840.986.092**

MINISTERO DELL'AMBIENTE E
DELLA SICUREZZA ENERGETICA

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

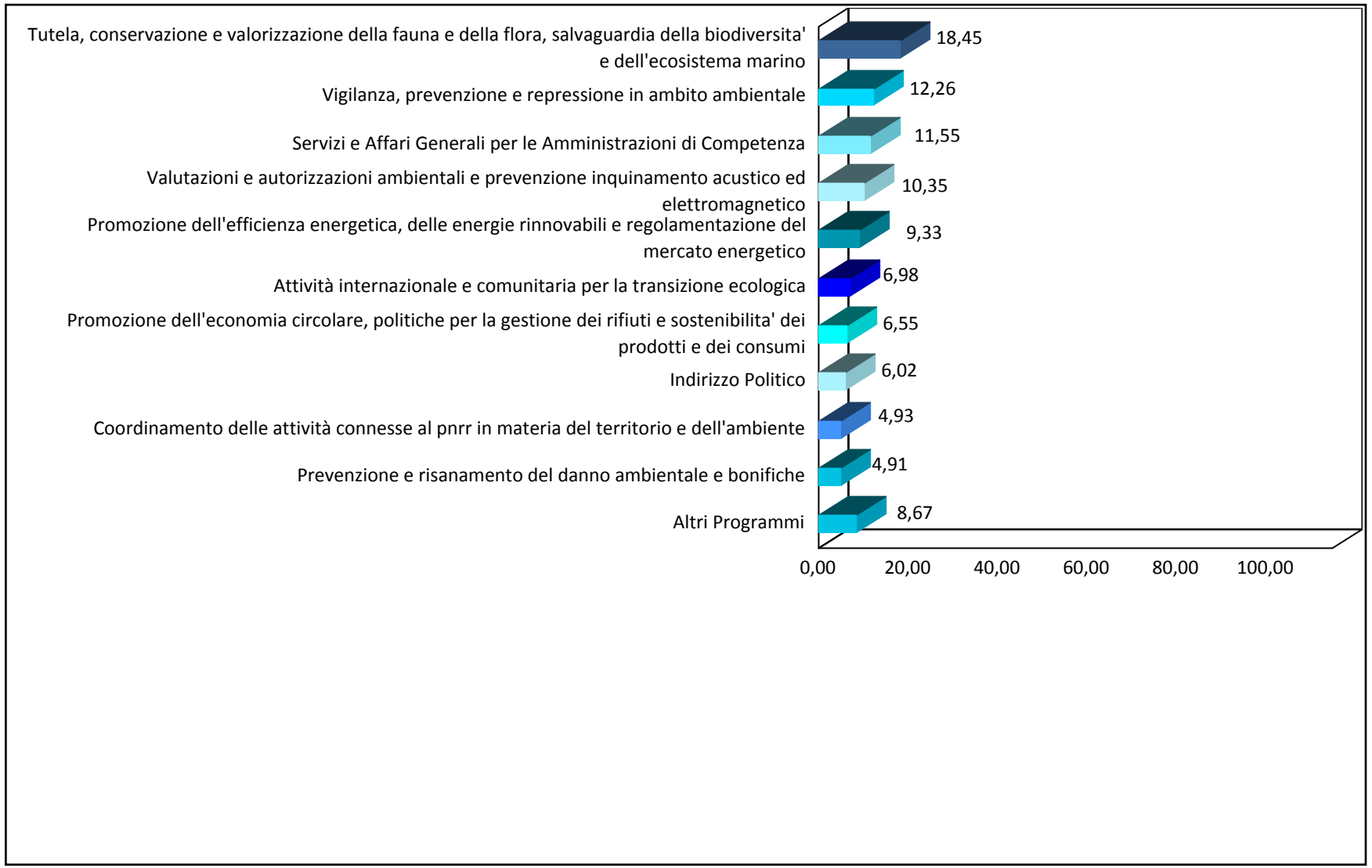
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**83.097.329**	***33,21***	***3,74***
Retribuzioni	63.656.223	*25,44*	*2,87*
Oneri sociali	18.466.562	*7,38*	*0,83*
Costi diversi del personale	974.544	*0,39*	*0,04*
Acquisto di beni e servizi	**111.222.250**	***44,45***	***5,01***
Godimento di beni di terzi	**49.863.479**	***19,93***	***2,24***
Oneri diversi di gestione	**92.531**	***0,04***	***0,00***
Imposte dell'esercizio	**5.410.779**	***2,16***	***0,24***
Oneri straordinari	**256.469**	***0,10***	***0,01***
Ammortamenti e svalutazioni	**291.134**	***0,12***	***0,01***
Totale Costi Propri	**250.233.971**	***100,00***	***11,26***
Oneri finanziari	**525.846**		***0,02***
Contributi concessi in c/esercizio	**666.333.510**		***29,99***
Contributi concessi in c/investimenti	**1.214.349.938**		***54,66***
Altri contributi concessi in conto capitale	**90.097.191**		***4,06***
Totale Costi Contributi concessi	**1.970.780.639**		***88,71***
TOTALE GENERALE	**2.221.540.456**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	**788**	***58,89***	**171.085.544**	***68,37***	***18,41***	**758.446.078**	***38,48***	***81,59***	**929.531.623**	***41,85***
Vigilanza, prevenzione e repressione in ambito ambientale	378	*28,23*	30.685.705	*12,26*	*100,00*				30.685.705	*1,38*
Tutela e gestione delle risorse idriche e del territorio e prevenzione del rischio idrogeologico	52	*3,91*	8.347.882	*3,34*	*4,34*	184.046.525	*9,34*	*95,66*	192.394.407	*8,66*
Tutela, conservazione e valorizzazione della fauna e della flora, salvaguardia della biodiversita' e dell'ecosistema marino	126	*9,44*	46.179.941	*18,45*	*14,21*	278.760.699	*14,14*	*85,79*	324.940.640	*14,63*
Promozione dell'economia circolare, politiche per la gestione dei rifiuti e sostenibilita' dei prodotti e dei consumi	52	*3,89*	16.387.503	*6,55*	*73,33*	5.961.176	*0,30*	*26,67*	22.348.679	*1,01*
Prevenzione e risanamento del danno ambientale e bonifiche	22	*1,62*	12.298.472	*4,91*	*9,77*	113.554.868	*5,76*	*90,23*	125.853.340	*5,67*
Attività internazionale e comunitaria per la transizione ecologica	42	*3,13*	17.466.790	*6,98*	*10,61*	147.144.068	*7,47*	*89,39*	164.610.858	*7,41*
Valutazioni e autorizzazioni ambientali e prevenzione inquinamento acustico ed elettromagnetico	59	*4,41*	25.905.772	*10,35*	*95,05*	1.349.102	*0,07*	*4,95*	27.254.873	*1,23*
Coordinamento delle attività connesse al PNRR in materia del territorio e dell'ambiente	53	*3,99*	12.332.770	*4,93*	*100,00*				12.332.770	*0,56*
Politiche per il miglioramento della qualita' dell'aria	4	*0,26*	1.480.709	*0,59*	*5,09*	27.629.641	*1,40*	*94,91*	29.110.350	*1,31*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**385**	***28,72***	**43.942.961**	***17,56***	***99,61***	**173.751**	***0,01***	***0,39***	**44.116.712**	***1,99***
Indirizzo politico	113	*8,43*	15.051.984	*6,02*	*100,00*				15.051.984	*0,68*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	272	*20,29*	28.890.977	*11,55*	*99,40*	173.751	*0,01*	*0,60*	29.064.728	*1,31*
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	**166**	***12,39***	**35.205.465**	***14,07***	***2,82***	**1.212.160.810**	***61,51***	***97,18***	**1.247.366.275**	***56,16***
Innovazione, reti energetiche, sicurezza in ambito energetico e di georisorse	82	*6,14*	11.869.968	*4,74*	*6,23*	178.685.365	*9,07*	*93,77*	190.555.333	*8,58*
Promozione dell'efficienza energetica, delle energie rinnovabili e regolamentazione del mercato energetico	84	*6,25*	23.335.498	*9,33*	*2,21*	1.033.475.445	*52,44*	*97,79*	1.056.810.942	*47,58*
TOTALE GENERALE (*)	**1.339**	***100,00***	**250.233.971**	***100,00***	***11,27***	**1.970.780.639**	***100,00***	***88,73***	**2.221.014.610**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	**171.085.544**	**176.446.883**	**(5.361.338)**	**(3,04)**
Vigilanza, prevenzione e repressione in ambito ambientale	30.685.705	33.421.474	(2.735.769)	(8,19)
Tutela e gestione delle risorse idriche e del territorio e prevenzione del rischio idrogeologico	8.347.882	6.849.949	1.497.934	21,87
Tutela, conservazione e valorizzazione della fauna e della flora, salvaguardia della biodiversita' e dell'ecosistema marino	46.179.941	41.272.924	4.907.017	11,89
Promozione dell'economia circolare, politiche per la gestione dei rifiuti e sostenibilita' dei prodotti e dei consumi	16.387.503	17.603.652	(1.216.149)	(6,91)
Prevenzione e risanamento del danno ambientale e bonifiche	12.298.472	4.466.614	7.831.858	175,34
Attività internazionale e comunitaria per la transizione ecologica	17.466.790	9.063.775	8.403.016	92,71
Valutazioni e autorizzazioni ambientali e prevenzione inquinamento acustico ed elettromagnetico	25.905.772	40.347.956	(14.442.184)	(35,79)
Coordinamento delle attività connesse al PNRR in materia del territorio e dell'ambiente	12.332.770	21.770.622	(9.437.852)	(43,35)
Politiche per il miglioramento della qualita' dell'aria	1.480.709	1.649.917	(169.208)	(10,26)
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**43.942.961**	**71.023.383**	**(27.080.422)**	**(38,13)**
Indirizzo politico	15.051.984	13.166.981	1.885.003	14,32
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	28.890.977	57.856.403	(28.965.425)	(50,06)
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	**35.205.465**	**22.565.784**	**12.639.681**	**56,01**
Innovazione, reti energetiche, sicurezza in ambito energetico e di georisorse	11.869.968	10.851.120	1.018.848	9,39
Promozione dell'efficienza energetica, delle energie rinnovabili e regolamentazione del mercato energetico	23.335.498	11.714.664	11.620.833	99,20
TOTALE GENERALE	**250.233.971**	**270.036.050**	**(19.802.080)**	**(7,33)**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	113	*8,43*	15.051.984	*6,02*	*100,00*				15.051.984	*0,68*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	113	*8,43*	15.051.984	*6,02*	*100,00*				15.051.984	*0,68*
Indirizzo politico	113	*8,43*	15.051.984	*6,02*	*100,00*				15.051.984	*0,68*
DIPARTIMENTO AMMINISTRAZIONE GENERALE, PIANIFICAZIONE E PATRIMONIO NATURALE (DIAG)	818	*61,10*	123.223.414	*49,24*	*22,43*	426.078.518	*21,62*	*77,57*	549.301.932	*24,73*
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	546	*40,80*	94.332.436	*37,70*	*18,13*	425.904.767	*21,61*	*81,87*	520.237.203	*23,42*
Vigilanza, prevenzione e repressione in ambito ambientale	378	*28,23*	30.685.705	*12,26*	*100,00*				30.685.705	*1,38*
Tutela, conservazione e valorizzazione della fauna e della flora, salvaguardia della biodiversita' e dell'ecosistema marino	126	*9,44*	46.179.941	*18,45*	*14,21*	278.760.699	*14,14*	*85,79*	324.940.640	*14,63*
Attività internazionale e comunitaria per la transizione ecologica	42	*3,13*	17.466.790	*6,98*	*10,61*	147.144.068	*7,47*	*89,39*	164.610.858	*7,41*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	272	*20,29*	28.890.977	*11,55*	*99,40*	173.751	*0,01*	*0,60*	29.064.728	*1,31*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	272	*20,29*	28.890.977	*11,55*	*99,40*	173.751	*0,01*	*0,60*	29.064.728	*1,31*
DIPARTIMENTO SVILUPPO SOSTENIBILE (DISS)	185	*13,83*	62.939.629	*25,15*	*17,11*	304.911.671	*15,47*	*82,89*	367.851.299	*16,56*
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	185	*13,83*	62.939.629	*25,15*	*17,11*	304.911.671	*15,47*	*82,89*	367.851.299	*16,56*
Tutela e gestione delle risorse idriche e del territorio e prevenzione del rischio idrogeologico	52	*3,91*	8.347.882	*3,34*	*4,34*	184.046.525	*9,34*	*95,66*	192.394.407	*8,66*
Promozione dell'economia circolare, politiche per la gestione dei rifiuti e sostenibilita' dei prodotti e dei consumi	52	*3,89*	16.387.503	*6,55*	*73,33*	5.961.176	*0,30*	*26,67*	22.348.679	*1,01*
Prevenzione e risanamento del danno ambientale e bonifiche	22	*1,62*	12.298.472	*4,91*	*9,77*	113.554.868	*5,76*	*90,23*	125.853.340	*5,67*
Valutazioni e autorizzazioni ambientali e prevenzione inquinamento acustico ed elettromagnetico	59	*4,41*	25.905.772	*10,35*	*95,05*	1.349.102	*0,07*	*4,95*	27.254.873	*1,23*
DIPARTIMENTO ENERGIA (DIE)	169	*12,65*	36.686.174	*14,66*	*2,87*	1.239.790.450	*62,91*	*97,13*	1.276.476.625	*57,47*
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	166	*12,39*	35.205.465	*14,07*	*2,82*	1.212.160.810	*61,51*	*97,18*	1.247.366.275	*56,16*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
Promozione dell'efficienza energetica, delle energie rinnovabili e regolamentazione del mercato energetico	84	*6,25*	23.335.498	*9,33*	*2,21*	1.033.475.445	*52,44*	*97,79*	1.056.810.942	*47,58*
Innovazione, reti energetiche, sicurezza in ambito energetico e di georisorse	82	*6,14*	11.869.968	*4,74*	*6,23*	178.685.365	*9,07*	*93,77*	190.555.333	*8,58*
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4	*0,26*	1.480.709	*0,59*	*5,09*	27.629.641	*1,40*	*94,91*	29.110.350	*1,31*
Politiche per il miglioramento della qualita' dell'aria	4	*0,26*	1.480.709	*0,59*	*5,09*	27.629.641	*1,40*	*94,91*	29.110.350	*1,31*
UNITA' DI MISSIONE PER IL PNRR	53	*3,99*	12.332.770	*4,93*	*100,00*				12.332.770	*0,56*
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	53	*3,99*	12.332.770	*4,93*	*100,00*				12.332.770	*0,56*
Coordinamento delle attività connesse al PNRR in materia del territorio e dell'ambiente	53	*3,99*	12.332.770	*4,93*	*100,00*				12.332.770	*0,56*
TOTALE GENERALE	**1.339**	**100,00**	**250.233.971**	***100,00***	***11,27***	**1.970.780.639**	***100,00***	***88,73***	**2.221.014.610**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Promozione dell'efficienza energetica, delle energie rinnovabili e regolamentazione del mercato energetico	*18,36*	*65,87*	*278.799*		*6,25*	*14,09*		*66.031*
Innovazione, reti energetiche, sicurezza in ambito energetico e di georisorse	*29,77*	*40,81*	*144.421*		*6,14*	*7,15*		*55.518*
Vigilanza, prevenzione e repressione in ambito ambientale	*61,55*	*6,99*	*81.179*		*28,23*	*8,20*		*64.529*
Tutela e gestione delle risorse idriche e del territorio e prevenzione del rischio idrogeologico	*26,73*	*51,76*	*159.402*		*3,91*	*5,73*		*55.026*
Tutela, conservazione e valorizzazione della fauna e della flora, salvaguardia della biodiversita' e dell'ecosistema marino	*13,10*	*18,96*	*365.492*		*9,44*	*12,66*		*61.653*
Promozione dell'economia circolare, politiche per la gestione dei rifiuti e sostenibilita' dei prodotti e dei consumi	*16,23*	*70,49*	*315.023*		*3,89*	*12,98*		*65.941*
Prevenzione e risanamento del danno ambientale e bonifiche	*14,26*	*72,72*	*567.011*		*1,62*	*30,34*		*104.228*
Attività internazionale e comunitaria per la transizione ecologica	*9,92*	*79,60*	*416.372*		*3,13*	*5,77*		*53.336*
Valutazioni e autorizzazioni ambientali e prevenzione inquinamento acustico ed elettromagnetico	*10,11*	*80,89*	*438.338*		*4,41*	*8,46*		*57.195*
Coordinamento delle attività connesse al PNRR in materia del territorio e dell'ambiente	*23,46*	*56,79*	*230.864*		*3,99*	*16,85*		*69.815*
Politiche per il miglioramento della qualita' dell'aria	*11,95*	*74,23*	*419.464*		*0,26*	*28,33*		*64.457*
Indirizzo politico	*39,34*	*29,65*	*133.380*		*8,43*	*4,41*		*67.431*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	*37,78*	*27,21*	*106.338*		*20,29*	*5,15*		*51.876*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024
(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**83.097.329**	**111.918.824**	**76.273.859**	**(28.821.495)**	***(25,75)***	**6.823.470**	***8,95***
Retribuzioni	63.656.223	84.894.482	58.723.815	(21.238.258)	*(25,02)*	4.932.408	*8,40*
Oneri sociali	18.466.562	24.738.258	17.011.179	(6.271.696)	*(25,35)*	1.455.383	*8,56*
Costi diversi del personale	974.544	2.286.084	538.866	(1.311.540)	*(57,37)*	435.678	*80,85*
Acquisto di beni e servizi	**111.222.250**	**108.627.190**	**83.250.557**	**2.595.060**	***2,39***	**27.971.694**	***33,60***
Godimento di beni di terzi	**49.863.479**	**40.901.124**	**44.428.761**	**8.962.355**	***21,91***	**5.434.718**	***12,23***
Oneri diversi di gestione	**92.531**	**757.574**	**213.932**	**(665.043)**	***(87,79)***	**(121.401)**	***(56,75)***
Imposte dell'esercizio	**5.410.779**	**7.216.031**	**4.991.524**	**(1.805.252)**	***(25,02)***	**419.255**	***8,40***
Oneri straordinari	**256.469**	**125.000**	**245.439**	**131.469**	***105,18***	**11.030**	***4,49***
Ammortamenti e svalutazioni	**291.134**	**490.308**	**164.261**	**(199.174)**	***(40,62)***	**126.873**	***77,24***
Totale Costi Propri	**250.233.971**	**270.036.050**	**209.568.332**	**(19.802.080)**	***(7,33)***	**40.665.638**	***19,40***
Oneri finanziari	**525.846**	**525.847**	**563.800**	**(1)**	***0,00***	**(37.954)**	***(6,73)***
Contributi concessi in c/esercizio	**666.333.510**	**845.015.054**	**703.251.605**	**(178.681.544)**	***(21,15)***	**(36.918.094)**	***(5,25)***
Contributi concessi in c/investimenti	**1.214.349.938**	**1.627.638.606**	**644.798.936**	**(413.288.668)**	***(25,39)***	**569.551.002**	***88,33***
Altri contributi concessi in conto capitale	**90.097.191**	**95.426.044**		**(5.328.853)**	***(5,58)***	**90.097.191**	
Totale Costi Contributi concessi	**1.970.780.639**	**2.568.079.704**	**1.348.050.540**	**(597.299.065)**	***(23,26)***	**622.730.099**	***46,19***
TOTALE GENERALE	**2.221.540.456**	**2.838.641.601**	**1.558.182.673**	**(617.101.146)**	***(21,74)***	**663.357.783**	***42,57***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	15.051.984	7.740.130 *(51,42%)*	4.463.176 *(29,65%)*	2.332.773 *(15,50%)*	2.285 *(0,02%)*	503.334 *(3,34%)*		10.286 *(0,07%)*
Gabinetto ed Uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	14.458.117	7.527.145 *(52,06%)*	4.242.621 *(29,34%)*	2.186.877 *(15,13%)*	2.134 *(0,01%)*	489.715 *(3,39%)*		9.625 *(0,07%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	593.867	212.985 *(35,86%)*	220.555 *(37,14%)*	145.896 *(24,57%)*	151 *(0,03%)*	13.619 *(2,29%)*		661 *(0,11%)*
DIPARTIMENTO AMMINISTRAZIONE GENERALE, PIANIFICAZIONE E PATRIMONIO NATURALE (DIAG)	123.223.414	48.863.190 *(39,65%)*	32.669.289 *(26,51%)*	38.017.737 *(30,85%)*	74.812 *(0,06%)*	3.194.560 *(2,59%)*	161.169 *(0,13%)*	242.657 *(0,20%)*
Direzione generale tutela della biodiversità e del mare (TBM)	46.179.941	7.889.235 *(17,08%)*	8.757.975 *(18,96%)*	28.939.480 *(62,67%)*	2.401 *(0,01%)*	514.046 *(1,11%)*	67.451 *(0,15%)*	9.354 *(0,02%)*
Comando Carabinieri per la tutela dell'ambiente	30.685.705	24.392.057 *(79,49%)*	2.145.221 *(6,99%)*	2.255.699 *(7,35%)*	68.693 *(0,22%)*	1.605.395 *(5,23%)*		218.641 *(0,71%)*
Uff staff Dip amministrazione generale, pianificazione e patrimonio naturale (DIAG)	1.878.532	917.241 *(48,83%)*	655.065 *(34,87%)*	246.330 *(13,11%)*	151 *(0,01%)*	59.084 *(3,15%)*		661 *(0,04%)*
Direzione generale affari europei, internazionali e finanza sostenibile (AEIF)	17.466.790	2.268.633 *(12,99%)*	13.904.376 *(79,60%)*	1.141.162 *(6,53%)*	1.584 *(0,01%)*	147.297 *(0,84%)*		3.738 *(0,02%)*
Direzione generale comunicazione, risorse umane e contenzioso (CORUC)	18.777.099	11.239.098 *(59,86%)*	4.562.090 *(24,30%)*	2.141.641 *(11,41%)*	1.700 *(0,01%)*	729.839 *(3,89%)*	93.718 *(0,50%)*	9.015 *(0,05%)*
Direzione generale innovazione tecnologica (ITEC)	8.235.346	2.156.927 *(26,19%)*	2.644.563 *(32,11%)*	3.293.425 *(39,99%)*	283 *(0,00%)*	138.900 *(1,69%)*		1.249 *(0,02%)*
DIPARTIMENTO SVILUPPO SOSTENIBILE (DISS)	62.939.629	12.158.635 *(19,32%)*	45.772.548 *(72,72%)*	4.104.640 *(6,52%)*	4.417 *(0,01%)*	787.357 *(1,25%)*	95.300 *(0,15%)*	16.733 *(0,03%)*
Direzione generale economia circolare e bonifiche (ECB)	22.205.034	3.431.055 *(15,45%)*	17.028.981 *(76,69%)*	1.516.713 *(6,83%)*	1.613 *(0,01%)*	221.029 *(1,00%)*		5.643 *(0,03%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ufficio staff Dipartimento sviluppo sostenibile (DISS)	3.153.782	1.029.623 *(32,65%)*	1.812.442 *(57,47%)*	244.726 *(7,76%)*	151 *(0,00%)*	66.486 *(2,11%)*		354 *(0,01%)*
Direzione generale uso sostenibile del suolo e delle acque (USSA)	8.347.882	2.924.561 *(35,03%)*	4.321.200 *(51,76%)*	903.543 *(10,82%)*	1.001 *(0,01%)*	189.689 *(2,27%)*	4.271 *(0,05%)*	3.617 *(0,04%)*
Direzione generale valutazioni ambientali (VA)	25.905.772	3.431.077 *(13,24%)*	20.955.966 *(80,89%)*	1.197.174 *(4,62%)*	1.411 *(0,01%)*	222.598 *(0,86%)*	91.029 *(0,35%)*	6.517 *(0,03%)*
Direzione generale sostenibilità dei prodotti e dei consumi (SPC)	3.327.159	1.342.318 *(40,34%)*	1.653.959 *(49,71%)*	242.484 *(7,29%)*	242 *(0,01%)*	87.555 *(2,63%)*		601 *(0,02%)*
DIPARTIMENTO ENERGIA (DIE)	36.686.174	10.537.638 *(28,72%)*	21.313.939 *(58,10%)*	4.128.828 *(11,25%)*	9.696 *(0,03%)*	679.625 *(1,85%)*		16.449 *(0,04%)*
Direzione generale programmi e incentivi finanziari (PIF)	13.266.088	1.831.630 *(13,81%)*	11.052.877 *(83,32%)*	259.321 *(1,95%)*	285 *(0,00%)*	119.890 *(0,90%)*		2.085 *(0,02%)*
Direzione generale domanda ed efficienza energetica (DEE)	5.836.946	1.941.843 *(33,27%)*	2.177.142 *(37,30%)*	1.588.601 *(27,22%)*	1.630 *(0,03%)*	122.236 *(2,09%)*		5.494 *(0,09%)*
Ufficio di staff del Dipartimento per l'Energia (DIE)	1.588.759	932.231 *(58,68%)*	428.356 *(26,96%)*	166.483 *(10,48%)*	170 *(0,01%)*	60.875 *(3,83%)*		644 *(0,04%)*
Direzione generale fonti energetiche e titoli abilitativi (FTA)	10.229.665	4.130.939 *(40,38%)*	4.238.997 *(41,44%)*	1.585.551 *(15,50%)*	1.641 *(0,02%)*	266.390 *(2,60%)*		6.147 *(0,06%)*
Direzione generale mercati e infrastrutture energetiche (MIE)	5.764.717	1.700.995 *(29,51%)*	3.416.566 *(59,27%)*	528.873 *(9,17%)*	5.970 *(0,10%)*	110.234 *(1,91%)*		2.079 *(0,04%)*
UNITA' DI MISSIONE PER IL PNRR	12.332.770	3.797.737 *(30,79%)*	7.003.298 *(56,79%)*	1.279.501 *(10,37%)*	1.322 *(0,01%)*	245.903 *(1,99%)*		5.010 *(0,04%)*
Uffici di staff dell'Unità di Missione per il PNRR	6.133.108	568.576 *(9,27%)*	5.434.651 *(88,61%)*	92.224 *(1,50%)*	94 *(0,00%)*	37.204 *(0,61%)*		358 *(0,01%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione generale Gestione finanziaria, monitoraggio, rendicontazione e controllo	4.582.287	2.189.115 *(47,77%)*	1.279.051 *(27,91%)*	968.432 *(21,13%)*	1.001 *(0,02%)*	140.895 *(3,07%)*		3.793 *(0,08%)*
Direzione generale Coordinamento, gestione progetti e supporto tecnico	1.617.375	1.040.046 *(64,30%)*	289.597 *(17,91%)*	218.844 *(13,53%)*	227 *(0,01%)*	67.803 *(4,19%)*		859 *(0,05%)*
TOTALE GENERALE	**250.233.971**	**83.097.329** ***(33,21%)***	**111.222.250** ***(44,45%)***	**49.863.479** ***(19,93%)***	**92.531** ***(0,04%)***	**5.410.779** ***(2,16%)***	**256.469** ***(0,10%)***	**291.134** ***(0,12%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	113	7.606.329	67.402	129	8.886.133	68.885	(16)	(1.279.803)	(1.483)	(12,52)	**(14,40)**	(2,15)
DIPARTIMENTO AMMINISTRAZIONE GENERALE, PIANIFICAZIONE E PATRIMONIO NATURALE (DIAG)	818	46.956.214	57.404	1.331	69.172.774	51.987	(513)	(22.216.560)	5.417	(38,52)	**(32,12)**	10,42
DIPARTIMENTO SVILUPPO SOSTENIBILE (DISS)	185	11.862.335	64.058	183	11.371.817	62.192	2	490.518	1.866	1,27	**4,31**	3,00
DIPARTIMENTO ENERGIA (DIE)	169	10.261.609	60.569	167	10.743.967	64.412	3	(482.358)	(3.843)	1,57	**(4,49)**	(5,97)
UNITA' DI MISSIONE PER IL PNRR	53	3.681.541	68.917	134	7.081.133	52.848	(81)	(3.399.593)	16.069	(60,13)	**(48,01)**	30,41
TOTALE GENERALE (*)	**1.339**	**80.368.028**	**60.027**	**1.943**	**107.255.825**	**55.195**	**(604)**	**(26.887.796)**	**4.832**	**(31,10)**	**(25,07)**	**8,75**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	113	*8,43*	7.606.329	3.255	7.609.584	*0,04*
DIPARTIMENTO AMMINISTRAZIONE GENERALE, PIANIFICAZIONE E PATRIMONIO NATURALE (DIAG)	818	*61,10*	46.956.214	1.557.231	48.513.445	*3,21*
DIPARTIMENTO SVILUPPO SOSTENIBILE (DISS)	185	*13,83*	11.862.335	90.545	11.952.879	*0,76*
DIPARTIMENTO ENERGIA (DIE)	169	*12,65*	10.261.609	55.726	10.317.336	*0,54*
UNITA' DI MISSIONE PER IL PNRR	53	*3,99*	3.681.541	48.000	3.729.541	*1,29*
TOTALE GENERALE (*)	**1.339**	***100,00***	**80.368.028**	**1.754.757**	**82.122.785**	***2,14***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*100,00*	1	1	133.380	*39,34*	*29,65*	*4,41*	
DIPARTIMENTO AMMINISTRAZIONE GENERALE, PIANIFICAZIONE E PATRIMONIO NATURALE (DIAG)	*22,43*	2	4	150.642	*30,50*	*26,51*	*7,75*	
DIPARTIMENTO SVILUPPO SOSTENIBILE (DISS)	*17,11*	1	4	339.884	*14,72*	*72,72*	*11,52*	
DIPARTIMENTO ENERGIA (DIE)	*2,87*	2	3	216.540	*21,79*	*58,10*	*11,02*	
UNITA' DI MISSIONE PER IL PNRR	*100,00*	1	1	230.864	*23,46*	*56,79*	*16,85*	

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	**171.085.544**	**525.846**	**758.446.078**	**13.190.456**	**840.936.608**	**1.784.184.532**
Vigilanza, prevenzione e repressione in ambito ambientale	30.685.705			(8.647.360)		22.038.345
Tutela e gestione delle risorse idriche e del territorio e prevenzione del rischio idrogeologico	8.347.882	401.846	184.046.525	28.130.709	759.545	221.686.507
Tutela, conservazione e valorizzazione della fauna e della flora, salvaguardia della biodiversita' e dell'ecosistema marino	46.179.941		278.760.699	16.264.701		341.205.341
Promozione dell'economia circolare, politiche per la gestione dei rifiuti e sostenibilita' dei prodotti e dei consumi	16.387.503		5.961.176	(5.028.642)		17.320.037
Prevenzione e risanamento del danno ambientale e bonifiche	12.298.472	124.000	113.554.868	(6.869.351)	177.063	119.285.052
Attività internazionale e comunitaria per la transizione ecologica	17.466.790		147.144.068	(2.782.260)	840.000.000	1.001.828.598
Valutazioni e autorizzazioni ambientali e prevenzione inquinamento acustico ed elettromagnetico	25.905.772		1.349.102	(6.347.824)		20.907.049
Coordinamento delle attività connesse al PNRR in materia del territorio e dell'ambiente	12.332.770			(1.847.267)		10.485.503
Politiche per il miglioramento della qualita' dell'aria	1.480.709		27.629.641	317.751		29.428.101
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**43.942.961**		**173.751**	**19.988.893**	**940.605**	**65.046.211**
Indirizzo politico	15.051.984			(2.727.802)		12.324.182

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	28.890.977		173.751	22.716.695	940.605	52.722.029
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	**35.205.465**		**1.212.160.810**	**13.263.644**	**100.368**	**1.260.730.287**
Innovazione, reti energetiche, sicurezza in ambito energetico e di georisorse	11.869.968		178.685.365	(2.820.353)	100.368	187.835.348
Promozione dell'efficienza energetica, delle energie rinnovabili e regolamentazione del mercato energetico	23.335.498		1.033.475.445	16.083.997		1.072.894.940
TOTALE GENERALE	**250.233.971**	**525.846**	**1.970.780.639**	**46.442.993**	**841.977.582**	**3.109.961.030**

MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**924.820.527**	***67,59***	***8,60***
Retribuzioni	695.989.293	*50,87*	*6,47*
Oneri sociali	199.821.556	*14,60*	*1,86*
Costi diversi del personale	29.009.678	*2,12*	*0,27*
Acquisto di beni e servizi	**311.685.383**	***22,78***	***2,90***
Godimento di beni di terzi	**16.281.903**	***1,19***	***0,15***
Oneri diversi di gestione	**6.306.905**	***0,46***	***0,06***
Imposte dell'esercizio	**59.408.406**	***4,34***	***0,55***
Oneri straordinari	**4.723.188**	***0,35***	***0,04***
Ammortamenti e svalutazioni	**45.061.545**	***3,29***	***0,42***
Totale Costi Propri	**1.368.287.857**	***100,00***	***12,72***
Oneri finanziari	**61.867**		***0,00***
Contributi concessi in c/esercizio	**5.325.958.168**		***49,52***
Contributi concessi in c/investimenti	**4.060.955.785**		***37,76***
Altri contributi concessi in conto capitale	**0**		***0,00***
Totale Costi Contributi concessi	**9.386.913.953**		***87,28***
TOTALE GENERALE	**10.755.263.676**		***100,00***

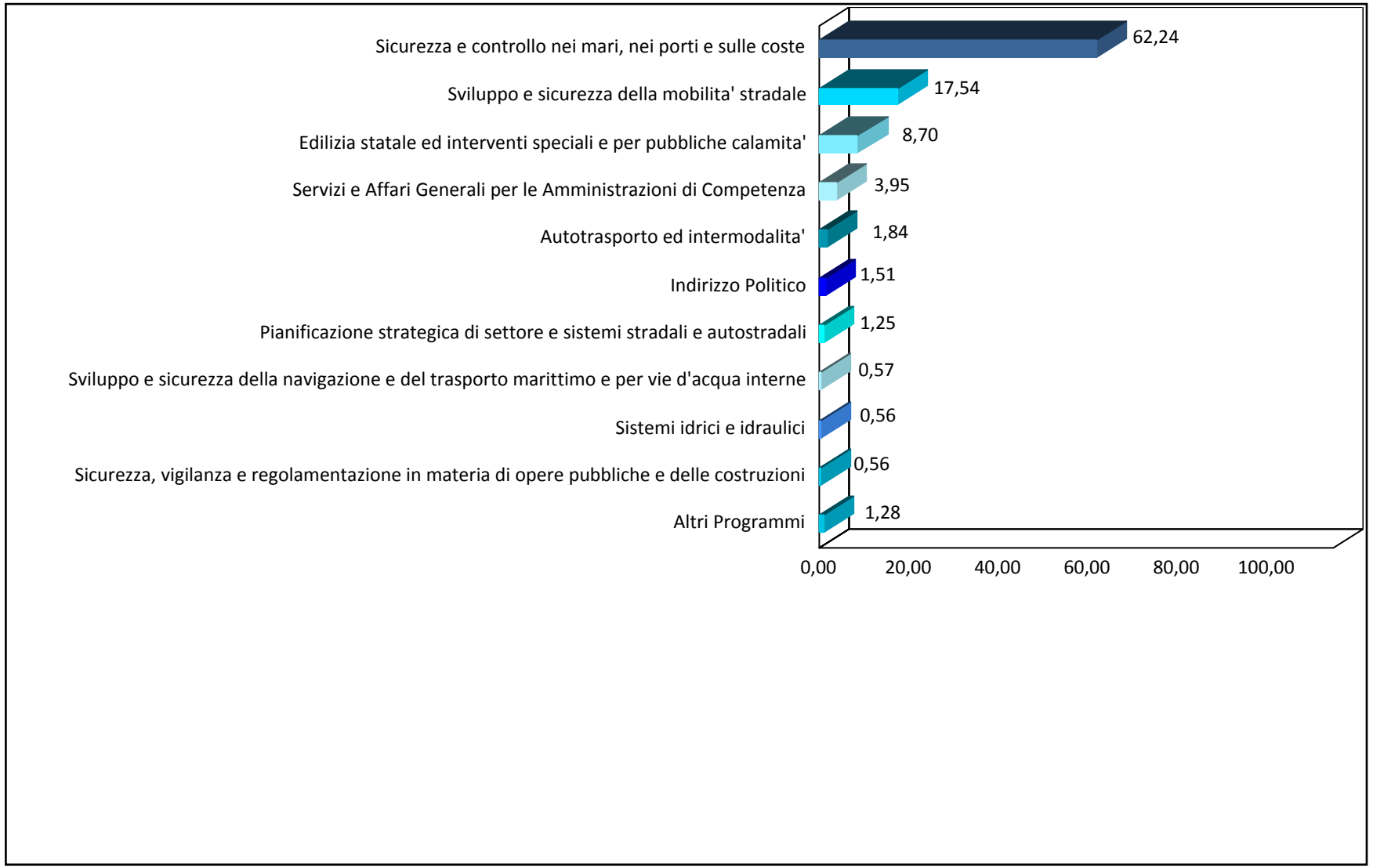
RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Analisi dei costi per Missione e Programma

(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Infrastrutture pubbliche e logistica	**1.843**	***11,25***	**151.558.592**	***11,08***	***5,89***	**2.419.901.121**	***25,78***	***94,11***	**2.571.459.714**	***23,91***
Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	242	*1,48*	17.106.277	*1,25*	*0,93*	1.822.765.497	*19,42*	*99,07*	1.839.871.774	*17,11*
Sistemi idrici e idraulici	111	*0,68*	7.719.457	*0,56*	*3,25*	229.469.742	*2,44*	*96,75*	237.189.199	*2,21*
Sicurezza, vigilanza e regolamentazione in materia di opere pubbliche e delle costruzioni	70	*0,43*	7.625.688	*0,56*	*100,00*				7.625.688	*0,07*
Edilizia statale ed interventi speciali e per pubbliche calamita'	1.419	*8,66*	119.107.170	*8,70*	*24,47*	367.665.882	*3,92*	*75,53*	486.773.052	*4,53*
Diritto alla mobilita' e sviluppo dei sistemi di trasporto	**2.992**	***18,26***	**286.116.697**	***20,91***	***4,06***	**6.760.819.937**	***72,02***	***95,94***	**7.046.936.634**	***65,52***
Sviluppo e sicurezza della mobilita' stradale	2.599	*15,86*	240.011.202	*17,54*	*95,52*	11.257.079	*0,12*	*4,48*	251.268.281	*2,34*
Sviluppo e sicurezza del trasporto aereo	34	*0,21*	4.252.335	*0,31*	*3,61*	113.492.932	*1,21*	*96,39*	117.745.267	*1,09*
Autotrasporto ed intermodalita'	151	*0,92*	25.171.759	*1,84*	*12,24*	180.476.095	*1,92*	*87,76*	205.647.853	*1,91*
Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario	45	*0,27*	4.482.916	*0,33*	*0,65*	683.228.488	*7,28*	*99,35*	687.711.404	*6,39*
Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	100	*0,61*	7.863.658	*0,57*	*1,13*	685.144.928	*7,30*	*98,87*	693.008.586	*6,44*
Sviluppo e sicurezza della mobilita' locale	64	*0,39*	4.334.827	*0,32*	*0,09*	5.087.220.415	*54,19*	*99,91*	5.091.555.242	*47,34*
Casa e assetto urbanistico	**67**	***0,41***	**4.386.045**	***0,32***	***2,09***	**205.043.669**	***2,18***	***97,91***	**209.429.715**	***1,95***
Politiche abitative, urbane e territoriali	67	*0,41*	4.386.045	*0,32*	*2,09*	205.043.669	*2,18*	*97,91*	209.429.715	*1,95*
Ordine pubblico e sicurezza	**10.738**	***65,54***	**851.555.967**	***62,24***	***99,99***	**48.401**	***0,00***	***0,01***	**851.604.368**	***7,92***
Sicurezza e controllo nei mari, nei porti e sulle coste	10.738	*65,54*	851.555.967	*62,24*	*99,99*	48.401	*0,00*	*0,01*	851.604.368	*7,92*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**746**	***4,55***	**74.670.555**	***5,46***	***98,55***	**1.100.825**	***0,01***	***1,45***	**75.771.380**	***0,70***
Indirizzo politico	164	*1,00*	20.641.947	*1,51*	*100,00*				20.641.947	*0,19*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	581	*3,55*	54.028.608	*3,95*	*98,00*	1.100.825	*0,01*	*2,00*	55.129.433	*0,51*
TOTALE GENERALE (*)	**16.386**	***100,00***	**1.368.287.857**	***100,00***	***12,72***	**9.386.913.953**	***100,00***	***87,28***	**10.755.201.810**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Infrastrutture pubbliche e logistica	**151.558.592**	**144.527.071**	**7.031.522**	**4,87**
Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	17.106.277	17.922.973	(816.696)	(4,56)
Sistemi idrici e idraulici	7.719.457	11.935.585	(4.216.128)	(35,32)
Sicurezza, vigilanza e regolamentazione in materia di opere pubbliche e delle costruzioni	7.625.688	7.974.059	(348.371)	(4,37)
Edilizia statale ed interventi speciali e per pubbliche calamita'	119.107.170	106.694.453	12.412.717	11,63
Diritto alla mobilita' e sviluppo dei sistemi di trasporto	**286.116.698**	**229.137.126**	**56.979.571**	**24,87**
Sviluppo e sicurezza della mobilita' stradale	240.011.202	205.267.699	34.743.503	16,93
Sviluppo e sicurezza del trasporto aereo	4.252.335	2.354.216	1.898.119	80,63
Autotrasporto ed intermodalita'	25.171.759	6.931.204	18.240.555	263,17
Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario	4.482.916	3.473.029	1.009.888	29,08
Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	7.863.658	7.117.175	746.483	10,49
Sviluppo e sicurezza della mobilita' locale	4.334.827	3.993.804	341.023	8,54
Casa e assetto urbanistico	**4.386.045**	**5.023.559**	**(637.514)**	**(12,69)**
Politiche abitative, urbane e territoriali	4.386.045	5.023.559	(637.514)	(12,69)
Ordine pubblico e sicurezza	**851.555.967**	**844.520.315**	**7.035.652**	**0,83**
Sicurezza e controllo nei mari, nei porti e sulle coste	851.555.967	844.520.315	7.035.652	0,83
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**74.670.555**	**79.211.847**	**(4.541.293)**	**(5,73)**
Indirizzo politico	20.641.947	25.246.216	(4.604.269)	(18,24)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	54.028.608	53.965.631	62.976	0,12
TOTALE GENERALE	**1.368.287.857**	**1.302.419.919**	**65.867.938**	**5,06**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	164	*1,00*	20.641.947	*1,51*	*100,00*				20.641.947	*0,19*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	164	*1,00*	20.641.947	*1,51*	*100,00*				20.641.947	*0,19*
Indirizzo politico	164	*1,00*	20.641.947	*1,51*	*100,00*				20.641.947	*0,19*
DIPARTIMENTO PER LE OPERE PUBBLICHE E LE POLITICHE ABITATIVE	1.597	*9,75*	131.212.672	*9,59*	*14,06*	802.179.294	*8,55*	*85,94*	933.391.966	*8,68*
Infrastrutture pubbliche e logistica	1.530	*9,34*	126.826.627	*9,27*	*17,52*	597.135.625	*6,36*	*82,48*	723.962.251	*6,73*
Sistemi idrici e idraulici	111	*0,68*	7.719.457	*0,56*	*3,25*	229.469.742	*2,44*	*96,75*	237.189.199	*2,21*
Edilizia statale ed interventi speciali e per pubbliche calamita'	1.419	*8,66*	119.107.170	*8,70*	*24,47*	367.665.882	*3,92*	*75,53*	486.773.052	*4,53*
Casa e assetto urbanistico	67	*0,41*	4.386.045	*0,32*	*2,09*	205.043.669	*2,18*	*97,91*	209.429.715	*1,95*
Politiche abitative, urbane e territoriali	67	*0,41*	4.386.045	*0,32*	*2,09*	205.043.669	*2,18*	*97,91*	209.429.715	*1,95*
DIPARTIMENTO PER I TRASPORTI E LA NAVIGAZIONE	2.948	*17,99*	281.633.781	*20,58*	*4,43*	6.077.591.449	*64,75*	*95,57*	6.359.225.230	*59,13*
Diritto alla mobilita' e sviluppo dei sistemi di trasporto	2.948	*17,99*	281.633.781	*20,58*	*4,43*	6.077.591.449	*64,75*	*95,57*	6.359.225.230	*59,13*
Sviluppo e sicurezza della mobilita' stradale	2.599	*15,86*	240.011.202	*17,54*	*95,52*	11.257.079	*0,12*	*4,48*	251.268.281	*2,34*
Autotrasporto ed intermodalita'	151	*0,92*	25.171.759	*1,84*	*12,24*	180.476.095	*1,92*	*87,76*	205.647.853	*1,91*
Sviluppo e sicurezza del trasporto aereo	34	*0,21*	4.252.335	*0,31*	*3,61*	113.492.932	*1,21*	*96,39*	117.745.267	*1,09*
Sviluppo e sicurezza della mobilita' locale	64	*0,39*	4.334.827	*0,32*	*0,09*	5.087.220.415	*54,19*	*99,91*	5.091.555.242	*47,34*
Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	100	*0,61*	7.863.658	*0,57*	*1,13*	685.144.928	*7,30*	*98,87*	693.008.586	*6,44*
CONSIGLIO SUPERIORE DEI LAVORI PUBBLICI	70	*0,43*	7.625.688	*0,56*	*100,00*				7.625.688	*0,07*
Infrastrutture pubbliche e logistica	70	*0,43*	7.625.688	*0,56*	*100,00*				7.625.688	*0,07*
Sicurezza, vigilanza e regolamentazione in materia di opere pubbliche e delle costruzioni	70	*0,43*	7.625.688	*0,56*	*100,00*				7.625.688	*0,07*
DIPARTIMENTO PER LE INFRASTRUTTURE E LE RETI DI TRASPORTO	287	*1,75*	21.589.194	*1,58*	*0,85*	2.505.993.985	*26,70*	*99,15*	2.527.583.178	*23,50*
Diritto alla mobilita' e sviluppo dei sistemi di trasporto	45	*0,27*	4.482.916	*0,33*	*0,65*	683.228.488	*7,28*	*99,35*	687.711.404	*6,39*
Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario	45	*0,27*	4.482.916	*0,33*	*0,65*	683.228.488	*7,28*	*99,35*	687.711.404	*6,39*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
Infrastrutture pubbliche e logistica	242	*1,48*	17.106.277	*1,25*	*0,93*	1.822.765.497	*19,42*	*99,07*	1.839.871.774	*17,11*
Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	242	*1,48*	17.106.277	*1,25*	*0,93*	1.822.765.497	*19,42*	*99,07*	1.839.871.774	*17,11*
DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI GENERALI E LA DIGITALIZZAZIONE	581	*3,55*	54.028.608	*3,95*	*98,00*	1.100.825	*0,01*	*2,00*	55.129.433	*0,51*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	581	*3,55*	54.028.608	*3,95*	*98,00*	1.100.825	*0,01*	*2,00*	55.129.433	*0,51*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	581	*3,55*	54.028.608	*3,95*	*98,00*	1.100.825	*0,01*	*2,00*	55.129.433	*0,51*
CAPITANERIE DI PORTO - COMANDO GENERALE	1.070	*6,53*	145.047.567	*10,60*	*99,97*	48.401	*0,00*	*0,03*	145.095.968	*1,35*
Ordine pubblico e sicurezza	1.070	*6,53*	145.047.567	*10,60*	*99,97*	48.401	*0,00*	*0,03*	145.095.968	*1,35*
Sicurezza e controllo nei mari, nei porti e sulle coste	1.070	*6,53*	145.047.567	*10,60*	*99,97*	48.401	*0,00*	*0,03*	145.095.968	*1,35*
CAPITANERIE DI PORTO - STR. TERRITORIALE	9.668	*59,00*	706.508.400	*51,63*	*100,00*				706.508.400	*6,57*
Ordine pubblico e sicurezza	9.668	*59,00*	706.508.400	*51,63*	*100,00*				706.508.400	*6,57*
Sicurezza e controllo nei mari, nei porti e sulle coste	9.668	*59,00*	706.508.400	*51,63*	*100,00*				706.508.400	*6,57*
TOTALE GENERALE	**16.386**	**100,00**	**1.368.287.857**	***100,00***	***12,72***	**9.386.913.953**	***100,00***	***87,28***	**10.755.201.810**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Sicurezza e controllo nei mari, nei porti e sulle coste	56,15	18,45	79.300	82,97	65,54	7,05	90,03	57.154
Sviluppo e sicurezza della mobilita' stradale	37,03	39,01	92.360	64,47	15,86	1,64	93,96	44.265
Autotrasporto ed intermodalita'	59,70	17,16	167.243		0,92	39,86		128.441
Sviluppo e sicurezza del trasporto aereo	36,90	11,66	124.922		0,21	11,75		59.499
Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario	45,82	35,31	100.536		0,27	13,46		59.475
Sviluppo e sicurezza della mobilita' locale	64,25	9,72	67.626		0,39	9,36		56.111
Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	52,75	16,47	78.269		0,61	7,96		53.351
Sistemi idrici e idraulici	55,56	11,82	69.545		0,68	1,80		49.889
Sicurezza, vigilanza e regolamentazione in materia di opere pubbliche e delle costruzioni	58,28	18,53	108.938		0,43	21,43		81.550
Edilizia statale ed interventi speciali e per pubbliche calamita'	43,20	26,53	83.923	94,89	8,66	3,64	93,62	46.897
Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	61,58	13,13	70.591		1,48	10,32		56.122
Politiche abitative, urbane e territoriali	63,40	8,60	65.906		0,41	9,02		53.966
Indirizzo politico	43,86	37,73	125.682		1,00	11,71		70.681
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	38,49	15,67	92.914		3,55	3,77		46.229

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024

(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**924.820.526**	**923.352.585**	**870.423.783**	**1.467.941**	***0,16***	**54.396.744**	***6,25***
Retribuzioni	695.989.293	696.630.777	651.873.243	(641.484)	*(0,09)*	44.116.050	*6,77*
Oneri sociali	199.821.556	199.165.503	187.026.221	656.053	*0,33*	12.795.334	*6,84*
Costi diversi del personale	29.009.678	27.556.306	31.524.319	1.453.372	*5,27*	(2.514.641)	*(7,98)*
Acquisto di beni e servizi	**311.685.383**	**234.477.992**	**510.503.956**	**77.207.391**	***32,93***	**(198.818.574)**	***(38,95)***
Godimento di beni di terzi	**16.281.903**	**33.575.307**	**40.197.245**	**(17.293.404)**	***(51,51)***	**(23.915.342)**	***(59,49)***
Oneri diversi di gestione	**6.306.905**	**5.895.043**	**5.480.469**	**411.862**	***6,99***	**826.436**	***15,08***
Imposte dell'esercizio	**59.408.406**	**59.213.616**	**55.577.205**	**194.790**	***0,33***	**3.831.201**	***6,89***
Oneri straordinari	**4.723.188**	**1.123.452**	**7.239.756**	**3.599.736**	***320,42***	**(2.516.568)**	***(34,76)***
Ammortamenti e svalutazioni	**45.061.545**	**44.781.924**	**41.152.260**	**279.621**	***0,62***	**3.909.286**	***9,50***
Totale Costi Propri	**1.368.287.857**	**1.302.419.919**	**1.530.574.675**	**65.867.937**	***5,06***	**(162.286.818)**	***(10,60)***
Oneri finanziari	**61.867**	**208.900**	**67.928**	**(147.033)**	***(70,38)***	**(6.061)**	***(8,92)***
Contributi concessi in c/esercizio	**5.325.958.168**	**6.368.811.283**	**5.869.034.010**	**(1.042.853.115)**	***(16,37)***	**(543.075.841)**	***(9,25)***
Contributi concessi in c/investimenti	**4.060.955.785**	**9.078.935.111**	**4.435.193.440**	**(5.017.979.326)**	***(55,27)***	**(374.237.655)**	***(8,44)***
Totale Costi Contributi concessi	**9.386.913.953**	**15.447.746.394**	**10.304.227.449**	**(6.060.832.441)**	***(39,23)***	**(917.313.496)**	***(8,90)***
TOTALE GENERALE	**10.755.263.676**	**16.750.375.213**	**11.834.870.051**	**(5.995.111.537)**	***(35,79)***	**(1.079.606.375)**	***(9,12)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	20.641.947	11.823.539 *(57,28%)*	7.789.124 *(37,73%)*	37.022 *(0,18%)*	128.761 *(0,62%)*	769.528 *(3,73%)*	30.193 *(0,15%)*	63.781 *(0,31%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	15.664.598	9.216.196 *(58,83%)*	5.611.695 *(35,82%)*	33.172 *(0,21%)*	120.633 *(0,77%)*	598.776 *(3,82%)*	26.020 *(0,17%)*	58.106 *(0,37%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	578.465	458.032 *(79,18%)*	86.017 *(14,87%)*	751 *(0,13%)*	1.682 *(0,29%)*	29.839 *(5,16%)*	863 *(0,15%)*	1.282 *(0,22%)*
Unità di Missione per il PNRR	4.398.884	2.149.311 *(48,86%)*	2.091.412 *(47,54%)*	3.099 *(0,07%)*	6.446 *(0,15%)*	140.913 *(3,20%)*	3.310 *(0,08%)*	4.392 *(0,10%)*
DIPARTIMENTO PER LE OPERE PUBBLICHE E LE POLITICHE ABITATIVE	131.212.672	77.091.149 *(58,75%)*	32.894.598 *(25,07%)*	866.778 *(0,66%)*	396.125 *(0,30%)*	4.976.181 *(3,79%)*	2.142.340 *(1,63%)*	12.845.501 *(9,79%)*
Direzione generale per le dighe e le infrastrutture idriche	6.444.306	4.537.136 *(70,41%)*	814.759 *(12,64%)*	105.833 *(1,64%)*	9.717 *(0,15%)*	293.913 *(4,56%)*	136.732 *(2,12%)*	546.216 *(8,48%)*
Provveditorato interregionale per le opere pubbliche per il Piemonte, la Valle d'Aosta e la Liguria, con sede in Torino e sede coordinata in Genova	8.782.112	6.291.135 *(71,64%)*	2.014.318 *(22,94%)*	49.800 *(0,57%)*	19.124 *(0,22%)*	391.320 *(4,46%)*		16.414 *(0,19%)*
Provveditorato interregionale per le opere pubbliche per la Lombardia e l'Emilia Romagna, con sede in Milano e sede coordinata in Bologna	17.627.769	6.645.704 *(37,70%)*	10.274.789 *(58,29%)*	118.733 *(0,67%)*	26.940 *(0,15%)*	428.818 *(2,43%)*	98.631 *(0,56%)*	34.154 *(0,19%)*
Provveditorato interregionale per le opere pubbliche per il Veneto, il Trentino-Alto Adige ed il Friuli-Venezia Giulia, con sede in Venezia e sedi coordinate in Trento e in Trieste	24.378.760	7.200.267 *(29,54%)*	4.739.540 *(19,44%)*	28.723 *(0,12%)*	94.105 *(0,39%)*	466.373 *(1,91%)*	29.987 *(0,12%)*	11.819.766 *(48,48%)*
Provveditorato interregionale per le opere pubbliche per la Toscana, le Marche e l'Umbria, con sede in Firenze e sedi coordinate in Perugia e in Ancona	9.115.517	7.243.020 *(79,46%)*	1.047.090 *(11,49%)*	160.450 *(1,76%)*	97.392 *(1,07%)*	468.588 *(5,14%)*	26.010 *(0,29%)*	72.968 *(0,80%)*
Provveditorato interregionale per le opere pubbliche per il Lazio, l'Abruzzo e la Sardegna, con sede in Roma e sedi coordinate in l'Aquila e in Cagliari	18.922.082	11.400.275 *(60,25%)*	5.330.847 *(28,17%)*	61.781 *(0,33%)*	8.258 *(0,04%)*	738.522 *(3,90%)*	1.333.549 *(7,05%)*	48.850 *(0,26%)*
Provveditorato interregionale per le opere pubbliche per la Campania, il Molise, la Puglia e la Basilicata, con sede in Napoli e sedi coordinate in Campobasso, in Bari e in Potenza	20.262.650	12.934.871 *(63,84%)*	6.089.211 *(30,05%)*	129.369 *(0,64%)*	34.862 *(0,17%)*	836.175 *(4,13%)*	58.275 *(0,29%)*	179.887 *(0,89%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Provveditorato interregionale per le opere pubbliche per la Sicilia e la Calabria, con sede in Palermo e sede coordinata in Catanzaro	13.933.142	11.368.234 *(81,59%)*	1.173.681 *(8,42%)*	108.323 *(0,78%)*	42.982 *(0,31%)*	736.754 *(5,29%)*	422.478 *(3,03%)*	80.691 *(0,58%)*
Direzione generale per l'edilizia statale e gli interventi statali	6.085.137	4.763.035 *(78,27%)*	935.467 *(15,37%)*	10.289 *(0,17%)*	24.103 *(0,40%)*	308.720 *(5,07%)*	34.254 *(0,56%)*	9.269 *(0,15%)*
Uffici di staff del Dipartimento per le opere pubbliche e le politiche abitative	1.275.151	1.070.737 *(83,97%)*	97.729 *(7,66%)*	1.610 *(0,13%)*	3.643 *(0,29%)*	70.641 *(5,54%)*	1.870 *(0,15%)*	28.921 *(2,27%)*
Direzione generale per la casa e la riqualificazione urbana	4.386.045	3.636.734 *(82,92%)*	377.167 *(8,60%)*	91.869 *(2,09%)*	35.000 *(0,80%)*	236.356 *(5,39%)*	554 *(0,01%)*	8.366 *(0,19%)*
DIPARTIMENTO PER I TRASPORTI E LA NAVIGAZIONE	281.633.781	148.409.968 *(52,70%)*	100.165.578 *(35,57%)*	10.316.247 *(3,66%)*	2.460.227 *(0,87%)*	9.557.214 *(3,39%)*	2.146.512 *(0,76%)*	8.578.036 *(3,05%)*
Direzione generale per la motorizzazione	70.831.000	6.270.530 *(8,85%)*	50.290.090 *(71,00%)*	6.123.783 *(8,65%)*	601.625 *(0,85%)*	372.422 *(0,53%)*	49.841 *(0,07%)*	7.122.709 *(10,06%)*
Direzione generale per il mare, il trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	7.610.602	5.436.886 *(71,44%)*	1.190.829 *(15,65%)*	241.420 *(3,17%)*	163.219 *(2,14%)*	352.565 *(4,63%)*	13.450 *(0,18%)*	212.234 *(2,79%)*
Direzione generale per gli aeroporti, il trasporto aereo e i servizi satellitari	4.252.335	2.054.141 *(48,31%)*	495.940 *(11,66%)*	3.874 *(0,09%)*	8.980 *(0,21%)*	133.394 *(3,14%)*	1.548.296 *(36,41%)*	7.710 *(0,18%)*
Direzione Generale Territoriale del Nord - Ovest	41.997.517	29.780.291 *(70,91%)*	8.117.134 *(19,33%)*	1.403.338 *(3,34%)*	388.895 *(0,93%)*	1.914.211 *(4,56%)*	95.749 *(0,23%)*	297.901 *(0,71%)*
Direzione Generale Territoriale del Nord - Est	32.109.565	22.748.666 *(70,85%)*	6.544.594 *(20,38%)*	802.876 *(2,50%)*	321.476 *(1,00%)*	1.461.588 *(4,55%)*	74.686 *(0,23%)*	155.679 *(0,48%)*
Direzione Generale Territoriale del Centro	43.847.978	29.997.291 *(68,41%)*	10.230.614 *(23,33%)*	693.760 *(1,58%)*	556.330 *(1,27%)*	1.938.051 *(4,42%)*	184.616 *(0,42%)*	247.315 *(0,56%)*
Direzione Generale Territoriale del Sud	36.774.595	25.887.329 *(70,39%)*	7.629.242 *(20,75%)*	1.011.355 *(2,75%)*	259.986 *(0,71%)*	1.668.832 *(4,54%)*	82.222 *(0,22%)*	235.629 *(0,64%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Comitato centrale per l'albo nazionale degli autotrasportatori	4.738.307	946.344 *(19,97%)*	3.717.966 *(78,47%)*	1.502 *(0,03%)*	3.363 *(0,07%)*	61.622 *(1,30%)*	1.727 *(0,04%)*	5.783 *(0,12%)*
Direzione generale per la sicurezza stradale e l'autotrasporto	29.136.991	16.915.111 *(58,05%)*	10.962.781 *(37,62%)*	18.989 *(0,07%)*	100.027 *(0,34%)*	1.114.721 *(3,83%)*	10.912 *(0,04%)*	14.449 *(0,05%)*
Direzione generale per il trasporto pubblico locale	4.334.827	3.635.350 *(83,86%)*	421.435 *(9,72%)*	6.565 *(0,15%)*	15.423 *(0,36%)*	236.748 *(5,46%)*	7.918 *(0,18%)*	11.388 *(0,26%)*
Uffici di staff del Dipartimento per i trasporti e la navigazione	1.787.737	1.345.480 *(75,26%)*	147.493 *(8,25%)*	2.253 *(0,13%)*	5.308 *(0,30%)*	88.663 *(4,96%)*	2.725 *(0,15%)*	195.814 *(10,95%)*
Direzione generale per i porti, la logistica e l'intermodalità	4.212.329	3.392.549 *(80,54%)*	417.459 *(9,91%)*	6.531 *(0,16%)*	35.596 *(0,85%)*	214.398 *(5,09%)*	74.370 *(1,77%)*	71.425 *(1,70%)*
CONSIGLIO SUPERIORE DEI LAVORI PUBBLICI	7.625.688	5.787.735 *(75,90%)*	1.413.166 *(18,53%)*	14.760 *(0,19%)*	1.378 *(0,02%)*	390.140 *(5,12%)*		18.510 *(0,24%)*
Consiglio superiore dei lavori pubblici	7.625.688	5.787.735 *(75,90%)*	1.413.166 *(18,53%)*	14.760 *(0,19%)*	1.378 *(0,02%)*	390.140 *(5,12%)*		18.510 *(0,24%)*
DIPARTIMENTO PER LE INFRASTRUTTURE E LE RETI DI TRASPORTO	21.589.194	16.466.529 *(76,27%)*	3.829.763 *(17,74%)*	58.672 *(0,27%)*	68.678 *(0,32%)*	1.071.107 *(4,96%)*	46.548 *(0,22%)*	47.896 *(0,22%)*
Direzione generale per lo sviluppo del territorio e i progetti internazionali	4.677.539	3.902.615 *(83,43%)*	482.505 *(10,32%)*	6.606 *(0,14%)*	15.263 *(0,33%)*	253.649 *(5,42%)*	7.836 *(0,17%)*	9.065 *(0,19%)*
Direzione generale per il trasporto e le infrastrutture ferroviarie	4.482.916	2.696.341 *(60,15%)*	1.583.074 *(35,31%)*	4.786 *(0,11%)*	10.815 *(0,24%)*	175.719 *(3,92%)*	5.553 *(0,12%)*	6.628 *(0,15%)*
Uffici di staff del Dipartimento per le infrastrutture e le reti di trasporto	1.229.389	1.037.627 *(84,40%)*	112.616 *(9,16%)*	1.718 *(0,14%)*	3.924 *(0,32%)*	68.407 *(5,56%)*	2.015 *(0,16%)*	3.082 *(0,25%)*
Direzione generale per le strade e la sicurezza delle infrastrutture stradali	4.185.241	3.131.355 *(74,82%)*	796.979 *(19,04%)*	26.981 *(0,64%)*	12.752 *(0,30%)*	203.209 *(4,86%)*	6.547 *(0,16%)*	7.418 *(0,18%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione generale per le autostrade e la vigilanza sui contratti di concessione autostradale	7.014.108	5.698.591 *(81,24%)*	854.589 *(12,18%)*	18.581 *(0,26%)*	25.924 *(0,37%)*	370.123 *(5,28%)*	24.597 *(0,35%)*	21.702 *(0,31%)*
DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI GENERALI E LA DIGITALIZZAZIONE	54.028.608	41.956.811 *(77,66%)*	8.465.562 *(15,67%)*	403.168 *(0,75%)*	1.254.217 *(2,32%)*	1.767.627 *(3,27%)*	80.271 *(0,15%)*	100.951 *(0,19%)*
Uffici di staff del Dipartimento per gli affari generali e la digitalizzazione	1.878.953	1.572.106 *(83,67%)*	186.696 *(9,94%)*	2.902 *(0,15%)*	6.726 *(0,36%)*	103.498 *(5,51%)*	3.453 *(0,18%)*	3.571 *(0,19%)*
Direzione generale del personale, degli affari generali e del bilancio	38.260.349	32.854.728 *(85,87%)*	2.842.936 *(7,43%)*	44.039 *(0,12%)*	1.208.619 *(3,16%)*	1.173.387 *(3,07%)*	57.482 *(0,15%)*	79.159 *(0,21%)*
Direzione generale per la digitalizzazione	7.906.274	4.489.829 *(56,79%)*	2.726.850 *(34,49%)*	350.259 *(4,43%)*	24.988 *(0,32%)*	290.816 *(3,68%)*	12.214 *(0,15%)*	11.318 *(0,14%)*
Direzione generale per gli affari legali, societari e i contratti pubblici	5.983.031	3.040.149 *(50,81%)*	2.709.080 *(45,28%)*	5.967 *(0,10%)*	13.883 *(0,23%)*	199.927 *(3,34%)*	7.122 *(0,12%)*	6.903 *(0,12%)*
CAPITANERIE DI PORTO - COMANDO GENERALE	145.047.567	77.193.896 *(53,22%)*	55.873.009 *(38,52%)*	3.750.609 *(2,59%)*	342.839 *(0,24%)*	4.973.868 *(3,43%)*	88.653 *(0,06%)*	2.824.692 *(1,95%)*
Cap. di Porto-Comando Gen. sede centrale	133.755.965	67.032.436 *(50,12%)*	55.414.241 *(41,43%)*	3.750.609 *(2,80%)*	342.179 *(0,26%)*	4.326.477 *(3,23%)*	85.213 *(0,06%)*	2.804.811 *(2,10%)*
Cap. di Porto-Comando Gen. altre sedi	11.291.601	10.161.460 *(89,99%)*	458.768 *(4,06%)*		660 *(0,01%)*	647.391 *(5,73%)*	3.441 *(0,03%)*	19.881 *(0,18%)*
CAPITANERIE DI PORTO - STR. TERRITORIALE	706.508.400	546.090.901 *(77,29%)*	101.254.582 *(14,33%)*	834.647 *(0,12%)*	1.654.680 *(0,23%)*	35.902.740 *(5,08%)*	188.672 *(0,03%)*	20.582.178 *(2,91%)*
Capitaneria di porto di Trieste	12.516.573	10.040.305 *(80,22%)*	1.461.424 *(11,68%)*	7.679 *(0,06%)*	22.931 *(0,18%)*	662.078 *(5,29%)*	1.821 *(0,01%)*	320.337 *(2,56%)*
Capitaneria di porto di Venezia	16.654.224	12.945.852 *(77,73%)*	2.260.183 *(13,57%)*	20.740 *(0,12%)*	103.320 *(0,62%)*	851.356 *(5,11%)*		472.773 *(2,84%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Capitaneria di porto di Genova	28.480.488	21.337.675 *(74,92%)*	4.918.640 *(17,27%)*	94.010 *(0,33%)*	69.042 *(0,24%)*	1.410.556 *(4,95%)*		650.566 *(2,28%)*
Capitaneria di porto di Imperia	7.347.907	6.138.278 *(83,54%)*	592.119 *(8,06%)*	7.672 *(0,10%)*	16.168 *(0,22%)*	406.361 *(5,53%)*	1.734 *(0,02%)*	185.575 *(2,53%)*
Capitaneria di porto di La spezia	7.176.752	5.807.955 *(80,93%)*	647.482 *(9,02%)*	11.201 *(0,16%)*	39.241 *(0,55%)*	384.468 *(5,36%)*	5.836 *(0,08%)*	280.569 *(3,91%)*
Capitaneria di porto di Savona	7.853.329	6.478.519 *(82,49%)*	660.215 *(8,41%)*	2.944 *(0,04%)*	22.186 *(0,28%)*	428.774 *(5,46%)*		260.690 *(3,32%)*
Capitaneria di porto di Livorno	22.459.051	17.959.002 *(79,96%)*	2.590.089 *(11,53%)*	24.755 *(0,11%)*	50.519 *(0,22%)*	1.189.054 *(5,29%)*	2.747 *(0,01%)*	642.886 *(2,86%)*
Capitaneria di porto di Viareggio	4.515.542	3.852.675 *(85,32%)*	209.026 *(4,63%)*	5.052 *(0,11%)*	14.714 *(0,33%)*	255.127 *(5,65%)*		178.947 *(3,96%)*
Capitaneria di porto di Marina d Carrara	4.039.098	3.473.283 *(85,99%)*	225.407 *(5,58%)*	2.137 *(0,05%)*		230.018 *(5,69%)*		108.252 *(2,68%)*
Capitaneria di porto di Chioggia	5.097.851	4.159.858 *(81,60%)*	462.628 *(9,07%)*	10.014 *(0,20%)*	13.541 *(0,27%)*	275.073 *(5,40%)*		176.737 *(3,47%)*
Capitaneria di porto di La maddalena	6.755.718	5.572.405 *(82,48%)*	580.622 *(8,59%)*		8.206 *(0,12%)*	369.145 *(5,46%)*		225.340 *(3,34%)*
Capitaneria di porto di Portoferraio	5.346.671	4.382.821 *(81,97%)*	462.649 *(8,65%)*	4.436 *(0,08%)*	29.861 *(0,56%)*	290.167 *(5,43%)*		176.737 *(3,31%)*
Capitaneria di porto di Ravenna	14.392.801	11.263.800 *(78,26%)*	2.039.974 *(14,17%)*	14.382 *(0,10%)*	26.556 *(0,18%)*	738.796 *(5,13%)*		309.293 *(2,15%)*
Capitaneria di porto di Rimini	8.051.249	6.766.608 *(84,04%)*	561.077 *(6,97%)*	5.806 *(0,07%)*	8.957 *(0,11%)*	448.111 *(5,57%)*		260.690 *(3,24%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Capitaneria di porto di Pesaro	6.870.480	5.837.471 *(84,96%)*	437.145 *(6,36%)*	1.634 *(0,02%)*	8.721 *(0,13%)*	384.468 *(5,60%)*		201.040 *(2,93%)*
Capitaneria di porto di Roma	11.144.597	8.368.536 *(75,09%)*	1.444.891 *(12,96%)*	21.305 *(0,19%)*	287.120 *(2,58%)*	552.182 *(4,95%)*		470.563 *(4,22%)*
Capitaneria di porto di Civitavecchia	15.170.264	11.931.681 *(78,65%)*	2.045.749 *(13,49%)*	15.753 *(0,10%)*	1.342 *(0,01%)*	786.351 *(5,18%)*	24.867 *(0,16%)*	364.521 *(2,40%)*
Capitaneria di porto di Gaeta	13.311.263	10.977.775 *(82,47%)*	1.118.263 *(8,40%)*	18.616 *(0,14%)*	11.514 *(0,09%)*	725.576 *(5,45%)*		459.518 *(3,45%)*
Capitaneria di porto di Ancona	17.369.269	13.369.798 *(76,97%)*	2.572.967 *(14,81%)*	28.605 *(0,16%)*	32.941 *(0,19%)*	878.928 *(5,06%)*		486.030 *(2,80%)*
Capitaneria di porto di Pescara	14.555.864	12.040.392 *(82,72%)*	1.273.780 *(8,75%)*	18.064 *(0,12%)*	23.898 *(0,16%)*	793.230 *(5,45%)*		406.499 *(2,79%)*
Capitan di porto-San benedetto d tronto	7.672.013	6.535.870 *(85,19%)*	414.382 *(5,40%)*		49.787 *(0,65%)*	429.802 *(5,60%)*	1.368 *(0,02%)*	240.805 *(3,14%)*
Capitaneria di porto di Termoli	5.618.824	4.579.710 *(81,51%)*	592.702 *(10,55%)*	3.373 *(0,06%)*	8.306 *(0,15%)*	299.771 *(5,34%)*	6.829 *(0,12%)*	128.133 *(2,28%)*
Capitaneria di porto di Napoli	37.811.163	30.371.553 *(80,32%)*	4.359.072 *(11,53%)*	99.485 *(0,26%)*	18.320 *(0,05%)*	1.971.187 *(5,21%)*	26.117 *(0,07%)*	965.431 *(2,55%)*
Capitan di porto-Castellammare di stabia	7.264.325	6.251.721 *(86,06%)*	342.384 *(4,71%)*	1.484 *(0,02%)*	6.136 *(0,08%)*	412.958 *(5,68%)*		249.643 *(3,44%)*
Capitaneria di porto di Torre del greco	4.296.471	3.749.464 *(87,27%)*	144.205 *(3,36%)*		18.095 *(0,42%)*	245.527 *(5,71%)*		139.180 *(3,24%)*
Capitaneria di porto di Salerno	14.644.047	12.599.653 *(86,04%)*	683.490 *(4,67%)*	1.532 *(0,01%)*	39.157 *(0,27%)*	829.770 *(5,67%)*		490.446 *(3,35%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Capitaneria di porto di Bari	21.102.671	14.319.675 *(67,86%)*	5.258.914 *(24,92%)*	44.582 *(0,21%)*	25.759 *(0,12%)*	920.769 *(4,36%)*	7.176 *(0,03%)*	525.795 *(2,49%)*
Capitaneria di porto di Brindisi	9.795.241	8.215.023 *(83,87%)*	752.242 *(7,68%)*	1.075 *(0,01%)*	10.774 *(0,11%)*	543.626 *(5,55%)*	767 *(0,01%)*	271.735 *(2,77%)*
Capitaneria di porto di Barletta	6.208.827	5.435.690 *(87,55%)*	210.501 *(3,39%)*	927 *(0,01%)*	6.067 *(0,10%)*	359.021 *(5,78%)*		196.621 *(3,17%)*
Capitaneria di porto di Gallipoli	13.129.981	11.089.848 *(84,46%)*	885.833 *(6,75%)*	5.545 *(0,04%)*	22.752 *(0,17%)*	733.639 *(5,59%)*	1.330 *(0,01%)*	391.034 *(2,98%)*
Capitaneria di porto di Manfredonia	8.424.285	7.070.900 *(83,93%)*	587.719 *(6,98%)*	1.469 *(0,02%)*	18.394 *(0,22%)*	467.306 *(5,55%)*	135 *(0,00%)*	278.362 *(3,30%)*
Capitaneria di porto di Molfetta	5.003.155	4.141.188 *(82,77%)*	407.154 *(8,14%)*	796 *(0,02%)*	15.492 *(0,31%)*	272.834 *(5,45%)*		165.691 *(3,31%)*
Capitaneria di porto di Taranto	10.218.455	8.560.088 *(83,77%)*	741.947 *(7,26%)*	4.241 *(0,04%)*	13.601 *(0,13%)*	566.115 *(5,54%)*	1.080 *(0,01%)*	331.383 *(3,24%)*
Capitaneria di porto di Monfalcone	8.354.447	6.951.336 *(83,21%)*	592.361 *(7,09%)*	12.720 *(0,15%)*	19.643 *(0,24%)*	460.259 *(5,51%)*		318.128 *(3,81%)*
Capitaneria di porto di Porto torres	7.898.442	6.449.515 *(81,66%)*	730.782 *(9,25%)*		4.104 *(0,05%)*	426.844 *(5,40%)*		287.196 *(3,64%)*
Capitaneria di porto di Olbia	12.925.696	10.409.987 *(80,54%)*	1.408.932 *(10,90%)*	11.776 *(0,09%)*	29.443 *(0,23%)*	672.316 *(5,20%)*		393.242 *(3,04%)*
Capitaneria di porto di Cagliari	23.954.841	18.777.662 *(78,39%)*	2.923.305 *(12,20%)*	18.970 *(0,08%)*	68.300 *(0,29%)*	1.238.729 *(5,17%)*		927.874 *(3,87%)*
Capitaneria di porto di Crotone	8.976.890	7.192.061 *(80,12%)*	989.804 *(11,03%)*	8.164 *(0,09%)*	38.356 *(0,43%)*	474.562 *(5,29%)*		273.942 *(3,05%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Capitaneria di porto di Gioia tauro	4.825.465	3.998.510 *(82,86%)*	319.923 *(6,63%)*	11.223 *(0,23%)*	34.990 *(0,73%)*	264.198 *(5,48%)*		196.621 *(4,07%)*
Capitaneria di porto di Reggio calabria	17.214.551	13.108.865 *(76,15%)*	2.582.305 *(15,00%)*	51.966 *(0,30%)*	57.902 *(0,34%)*	867.275 *(5,04%)*	44.746 *(0,26%)*	501.493 *(2,91%)*
Capitaneria di porto di Vibo valentia	11.871.698	9.991.612 *(84,16%)*	770.978 *(6,49%)*	9.792 *(0,08%)*	15.629 *(0,13%)*	659.097 *(5,55%)*	9.256 *(0,08%)*	415.334 *(3,50%)*
Capitaneria di porto di Messina	9.650.210	8.246.951 *(85,46%)*	417.341 *(4,32%)*	5.554 *(0,06%)*	21.500 *(0,22%)*	541.321 *(5,61%)*		417.544 *(4,33%)*
Capitaneria di porto di Mazara del vallo	4.938.897	4.177.941 *(84,59%)*	295.498 *(5,98%)*		263 *(0,01%)*	275.204 *(5,57%)*		189.992 *(3,85%)*
Capitaneria di porto di Augusta	5.785.749	4.856.847 *(83,95%)*	357.965 *(6,19%)*	1.971 *(0,03%)*	42.119 *(0,73%)*	321.389 *(5,55%)*		205.458 *(3,55%)*
Capitaneria di porto di Palermo	24.094.877	19.525.730 *(81,04%)*	2.442.684 *(10,14%)*	68.175 *(0,28%)*	16.699 *(0,07%)*	1.259.807 *(5,23%)*	39.483 *(0,16%)*	742.300 *(3,08%)*
Capitaneria di porto di Porto empedocle	14.713.451	11.190.778 *(76,06%)*	2.289.332 *(15,56%)*	63.838 *(0,43%)*	22.089 *(0,15%)*	738.707 *(5,02%)*		408.706 *(2,78%)*
Capitaneria di porto di Catania	19.001.899	15.540.827 *(81,79%)*	1.867.061 *(9,83%)*	12.408 *(0,07%)*	10.226 *(0,05%)*	1.023.366 *(5,39%)*	13.381 *(0,07%)*	534.631 *(2,81%)*
Capitaneria di porto di Milazzo	11.219.142	9.358.852 *(83,42%)*	907.319 *(8,09%)*	3.959 *(0,04%)*	13.106 *(0,12%)*	615.568 *(5,49%)*		320.337 *(2,86%)*
Capitaneria di porto di Siracusa	7.742.375	6.587.550 *(85,08%)*	413.226 *(5,34%)*	1.477 *(0,02%)*	13.542 *(0,17%)*	434.963 *(5,62%)*		291.617 *(3,77%)*
Capitaneria di porto di Pozzallo	6.244.693	5.312.959 *(85,08%)*	323.117 *(5,17%)*	2.285 *(0,04%)*	4.499 *(0,07%)*	349.982 *(5,60%)*		251.850 *(4,03%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Capitaneria di porto di Trapani	13.503.965	10.948.289 *(81,07%)*	1.306.447 *(9,67%)*	6.853 *(0,05%)*	45.297 *(0,34%)*	722.097 *(5,35%)*		474.983 *(3,52%)*
Capitaneria di porto di Ortona	6.664.476	5.427.652 *(81,44%)*	611.132 *(9,17%)*	3.851 *(0,06%)*	37.463 *(0,56%)*	359.039 *(5,39%)*		225.340 *(3,38%)*
Capitaneria di porto di Gela	3.837.315	3.290.573 *(85,75%)*	208.648 *(5,44%)*		6.346 *(0,17%)*	216.868 *(5,65%)*		114.881 *(2,99%)*
Capitaneria di porto di Oristano	5.919.195	4.944.307 *(83,53%)*	463.454 *(7,83%)*	157 *(0,00%)*	3.458 *(0,06%)*	326.661 *(5,52%)*		181.158 *(3,06%)*
Capitaneria di porto Corigliano calabro	5.585.190	4.740.537 *(84,88%)*	322.395 *(5,77%)*	5.118 *(0,09%)*	23.625 *(0,42%)*	312.357 *(5,59%)*		181.158 *(3,24%)*
Capitaneria di porto - Servizio aereo di Catania	21.692.752	11.283.888 *(52,02%)*	9.311.295 *(42,92%)*	1.660 *(0,01%)*	27.088 *(0,12%)*	717.554 *(3,31%)*		351.267 *(1,62%)*
Capitaneria di porto - Servizio aereo di Pescara	20.072.034	8.891.137 *(44,30%)*	10.235.378 *(50,99%)*	6.989 *(0,03%)*	23.206 *(0,12%)*	581.729 *(2,90%)*		333.595 *(1,66%)*
Capitaneria di porto - Servizio aereo di Sarzana	13.173.409	7.356.282 *(55,84%)*	5.027.016 *(38,16%)*	7.579 *(0,06%)*	32.373 *(0,25%)*	487.261 *(3,70%)*		262.897 *(2,00%)*
Capitaneria di porto - Supporto navale di Messina	28.163.459	17.562.127 *(62,36%)*	8.814.637 *(31,30%)*	38.847 *(0,14%)*		1.155.775 *(4,10%)*		592.073 *(2,10%)*
Cap di porto-staz satellit cospas sarsat	2.062.286	1.876.093 *(90,97%)*				124.335 *(6,03%)*		61.858 *(3,00%)*
Capitaneria di porto-elisezione Cagliari	6.122.544	2.466.958 *(40,29%)*	3.377.373 *(55,16%)*			163.332 *(2,67%)*		114.881 *(1,88%)*
TOTALE GENERALE	**1.368.287.857**	**924.820.527** ***(67,59%)***	**311.685.383** ***(22,78%)***	**16.281.903** ***(1,19%)***	**6.306.905** ***(0,46%)***	**59.408.406** ***(4,34%)***	**4.723.188** ***(0,35%)***	**45.061.545** ***(3,29%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	164	11.608.672	70.681	187	12.556.867	67.149	(23)	(948.195)	3.532	(12,17)	**(7,55)**	5,26
DIPARTIMENTO PER LE OPERE PUBBLICHE E LE POLITICHE ABITATIVE	1.597	74.978.697	46.956	1.781	82.826.144	46.495	(185)	(7.847.447)	460	(10,36)	**(9,47)**	0,99
DIPARTIMENTO PER I TRASPORTI E LA NAVIGAZIONE	2.948	144.521.576	49.028	2.749	120.511.633	43.840	199	24.009.943	5.188	7,23	**19,92**	11,83
CONSIGLIO SUPERIORE DEI LAVORI PUBBLICI	70	5.151.549	73.594	70	4.982.521	71.179		169.028	2.415		**3,39**	3,39
DIPARTIMENTO PER LE INFRASTRUTTURE E LE RETI DI TRASPORTO	287	16.071.044	56.012	295	16.082.300	54.454	(8)	(11.256)	1.559	(2,85)	**(0,07)**	2,86
DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI GENERALI E LA DIGITALIZZAZIONE	581	26.483.417	45.544	599	26.892.236	44.899	(17)	(408.819)	645	(2,92)	**(1,52)**	1,44
CAPITANERIE DI PORTO - COMANDO GENERALE	1.070	70.724.263	66.085	1.081	71.347.389	65.976	(11)	(623.126)	109	(1,04)	**(0,87)**	0,17
CAPITANERIE DI PORTO - STR. TERRITORIALE	9.668	531.925.193	55.018	9.667	546.187.581	56.499	1	(14.262.388)	(1.481)	0,01	**(2,61)**	(2,62)
TOTALE GENERALE (*)	**16.386**	**881.464.412**	**53.795**	**16.430**	**881.386.671**	**53.644**	**(45)**	**77.740**	**151**	**(0,27)**	**0,01**	**0,28**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	164	*1,00*	11.608.672		11.608.672	
DIPARTIMENTO PER LE OPERE PUBBLICHE E LE POLITICHE ABITATIVE	1.597	*9,75*	74.978.697	708.082	75.686.779	*0,94*
DIPARTIMENTO PER I TRASPORTI E LA NAVIGAZIONE	2.948	*17,99*	144.521.576	822.307	145.343.883	*0,57*
CONSIGLIO SUPERIORE DEI LAVORI PUBBLICI	70	*0,43*	5.151.549	556.978	5.708.527	*9,76*
DIPARTIMENTO PER LE INFRASTRUTTURE E LE RETI DI TRASPORTO	287	*1,75*	16.071.044	180.952	16.251.996	*1,11*
DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI GENERALI E LA DIGITALIZZAZIONE	581	*3,55*	26.483.417	398.099	26.881.516	*1,48*
CAPITANERIE DI PORTO - COMANDO GENERALE	1.070	*6,53*	70.724.263	1.433.321	72.157.584	*1,99*
CAPITANERIE DI PORTO - STR. TERRITORIALE	9.668	*59,00*	531.925.193	9.653.779	541.578.972	*1,78*
TOTALE GENERALE (*)	**16.386**	***100,00***	**881.464.412**	**13.753.517**	**895.217.929**	***1,54***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*100,00*	1	1	125.682	*43,86*	*37,73*	*11,71*	
DIPARTIMENTO PER LE OPERE PUBBLICHE E LE POLITICHE ABITATIVE	*14,06*	2	3	82.173	*44,61*	*25,07*	*3,74*	*83,21*
DIPARTIMENTO PER I TRASPORTI E LA NAVIGAZIONE	*4,43*	1	5	95.542	*39,92*	*35,57*	*4,09*	*82,83*
CONSIGLIO SUPERIORE DEI LAVORI PUBBLICI	*100,00*	1	1	108.938	*58,28*	*18,53*	*21,43*	
DIPARTIMENTO PER LE INFRASTRUTTURE E LE RETI DI TRASPORTO	*0,85*	2	2	75.245	*58,31*	*17,74*	*10,80*	
DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI GENERALI E LA DIGITALIZZAZIONE	*98,00*	1	1	92.914	*38,49*	*15,67*	*3,77*	
CAPITANERIE DI PORTO - COMANDO GENERALE	*99,97*	1	1	135.533	*38,74*	*38,52*	*18,86*	
CAPITANERIE DI PORTO - STR. TERRITORIALE	*100,00*	1	1	73.076	*59,73*	*14,33*	*5,74*	*100,00*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Infrastrutture pubbliche e logistica	**151.558.592**		**2.419.901.121**	**23.752.791**		**2.595.212.505**
Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	17.106.277		1.822.765.497	25.151.293		1.865.023.067
Sistemi idrici e idraulici	7.719.457		229.469.742	8.360.656		245.549.855
Sicurezza, vigilanza e regolamentazione in materia di opere pubbliche e delle costruzioni	7.625.688			(844.034)		6.781.655
Edilizia statale ed interventi speciali e per pubbliche calamita'	119.107.170		367.665.882	(8.915.124)		477.857.928
Diritto alla mobilita' e sviluppo dei sistemi di trasporto	**286.116.697**		**6.760.819.937**	**47.888.907**	**1.372.655**	**7.096.198.197**
Sviluppo e sicurezza della mobilita' stradale	240.011.202		11.257.079	25.881.477	1.372.496	278.522.254
Sviluppo e sicurezza del trasporto aereo	4.252.335		113.492.932	7.438.649		125.183.916
Autotrasporto ed intermodalita'	25.171.759		180.476.095	(13.963.715)	160	191.684.298
Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario	4.482.916		683.228.488	783.804		688.495.208
Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	7.863.658		685.144.928	26.123.551		719.132.137
Sviluppo e sicurezza della mobilita' locale	4.334.827		5.087.220.415	1.625.141		5.093.180.384
Casa e assetto urbanistico	**4.386.045**		**205.043.669**	**2.276.262**		**211.705.977**
Politiche abitative, urbane e territoriali	4.386.045		205.043.669	2.276.262		211.705.977

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Ordine pubblico e sicurezza	**851.555.967**		**48.401**	**123.619.474**	**5.549.051**	**980.772.892**
Sicurezza e controllo nei mari, nei porti e sulle coste	851.555.967		48.401	123.619.474	5.549.051	980.772.892
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**74.670.555**	**61.867**	**1.100.825**	**18.835.612**	**1.085.217**	**95.754.076**
Indirizzo politico	20.641.947			(5.022.401)		15.619.546
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	54.028.608	61.867	1.100.825	23.858.013	1.085.217	80.134.530
TOTALE GENERALE	**1.368.287.857**	**61.867**	**9.386.913.953**	**216.373.046**	**8.006.924**	**10.979.643.646**

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E
DELLA RICERCA

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

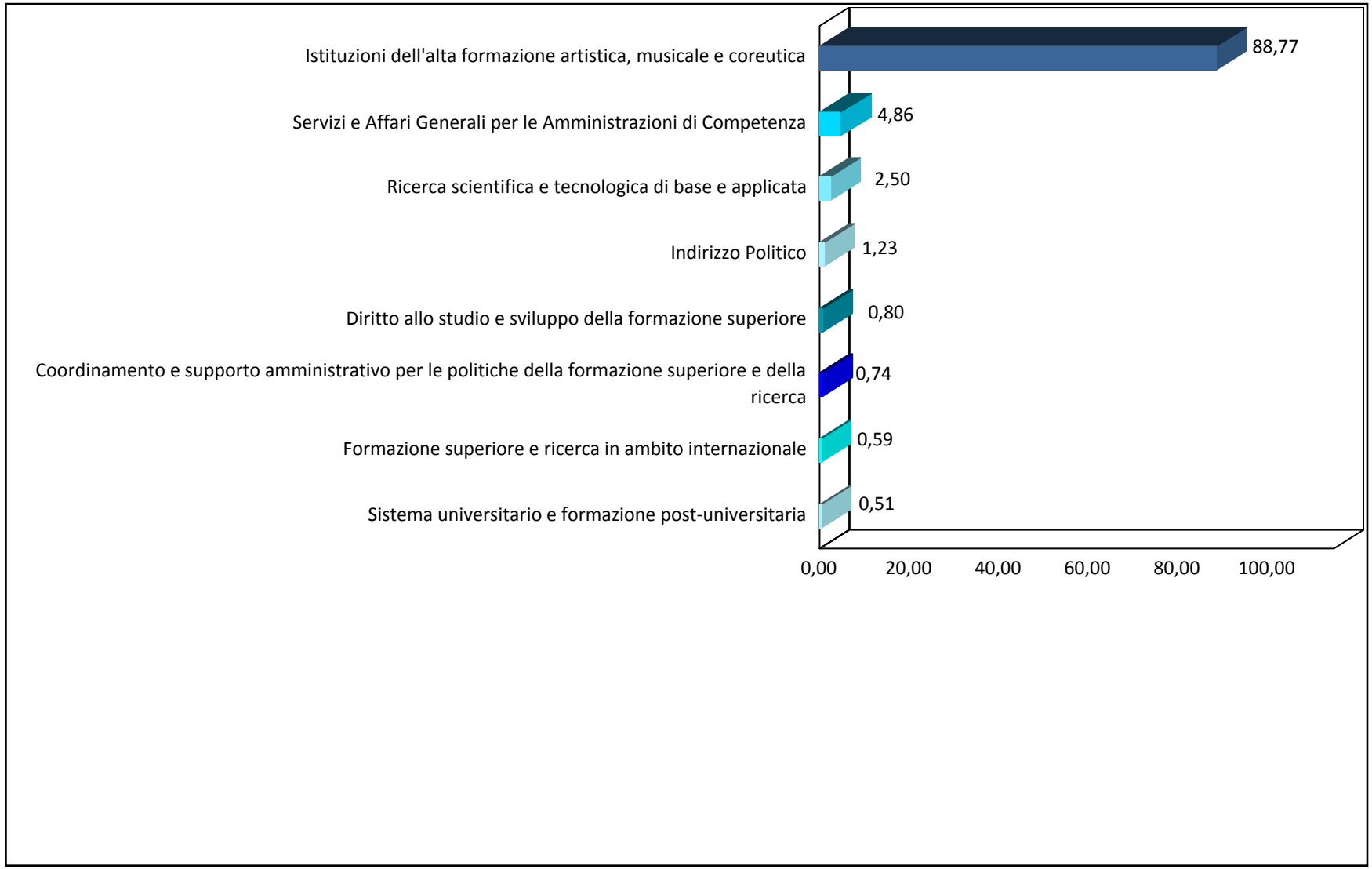
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**616.330.515**	***78,91***	***4,68***
Retribuzioni	475.344.570	*60,86*	*3,61*
Oneri sociali	140.590.565	*18,00*	*1,07*
Costi diversi del personale	395.380	*0,05*	*0,00*
Acquisto di beni e servizi	**113.483.831**	***14,53***	***0,86***
Godimento di beni di terzi	**6.364.519**	***0,81***	***0,05***
Oneri diversi di gestione	**3.541.787**	***0,45***	***0,03***
Imposte dell'esercizio	**40.404.288**	***5,17***	***0,31***
Oneri straordinari	**467.422**	***0,06***	***0,00***
Ammortamenti e svalutazioni	**490.941**	***0,06***	***0,00***
Totale Costi Propri	**781.083.305**	***100,00***	***5,94***
Oneri finanziari	**2.450.038**		***0,02***
Contributi concessi in c/esercizio	**9.932.729.814**		***75,49***
Contributi concessi in c/investimenti	**2.440.909.420**		***18,55***
Totale Costi Contributi concessi	**12.373.639.234**		***94,04***
TOTALE GENERALE	**13.157.172.577**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Ricerca e innovazione	**53**	***0,43***	**19.516.847**	***2,50***	***0,95***	**2.044.112.949**	***16,52***	***99,05***	**2.063.629.797**	***15,69***
Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata	53	*0,43*	19.516.847	*2,50*	*0,95*	2.044.112.949	*16,52*	*99,05*	2.063.629.797	*15,69*
Istruzione universitaria e formazione post-universitaria	**12.097**	***98,46***	**714.004.752**	***91,41***	***6,48***	**10.310.816.370**	***83,33***	***93,52***	**11.024.821.122**	***83,81***
Diritto allo studio e sviluppo della formazione superiore	45	*0,37*	6.283.228	*0,80*	*0,76*	815.250.581	*6,59*	*99,24*	821.533.809	*6,25*
Istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica	11.941	*97,19*	693.392.389	*88,77*	*99,62*	2.650.409	*0,02*	*0,38*	696.042.798	*5,29*
Sistema universitario e formazione post-universitaria	28	*0,23*	3.993.615	*0,51*	*0,04*	9.217.092.892	*74,49*	*99,96*	9.221.086.507	*70,10*
Coordinamento e supporto amministrativo per le politiche della formazione superiore e della ricerca	50	*0,41*	5.743.096	*0,74*	*100,00*				5.743.096	*0,04*
Formazione superiore e ricerca in ambito internazionale	33	*0,27*	4.592.424	*0,59*	*1,64*	275.822.488	*2,23*	*98,36*	280.414.913	*2,13*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**136**	***1,11***	**47.561.706**	***6,09***	***71,77***	**18.709.915**	***0,15***	***28,23***	**66.271.620**	***0,50***
Indirizzo politico	82	*0,67*	9.620.834	*1,23*	*100,00*				9.620.834	*0,07*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	54	*0,44*	37.940.871	*4,86*	*66,97*	18.709.915	*0,15*	*33,03*	56.650.786	*0,43*
TOTALE GENERALE (*)	**12.286**	***100,00***	**781.083.305**	***100,00***	***5,94***	**12.373.639.234**	***100,00***	***94,06***	**13.154.722.539**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Ricerca e innovazione	**19.516.847**	**11.780.552**	**7.736.295**	**65,67**
Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata	19.516.847	11.780.552	7.736.295	65,67
Istruzione universitaria e formazione post-universitaria	**714.004.752**	**694.309.414**	**19.695.339**	**2,84**
Diritto allo studio e sviluppo della formazione superiore	6.283.228	7.470.070	(1.186.842)	(15,89)
Istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica	693.392.389	670.716.272	22.676.117	3,38
Sistema universitario e formazione post-universitaria	3.993.615	4.165.491	(171.876)	(4,13)
Coordinamento e supporto amministrativo per le politiche della formazione superiore e della ricerca	5.743.096	7.951.021	(2.207.925)	(27,77)
Formazione superiore e ricerca in ambito internazionale	4.592.424	4.006.560	585.865	14,62
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**47.561.706**	**21.570.844**	**25.990.862**	**120,49**
Indirizzo politico	9.620.834	13.764.920	(4.144.085)	(30,11)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	37.940.871	7.805.924	30.134.947	386,05
TOTALE GENERALE	**781.083.305**	**727.660.809**	**53.422.496**	**7,34**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	82	*0,67*	9.620.834	*1,23*	*100,00*				9.620.834	*0,07*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	82	*0,67*	9.620.834	*1,23*	*100,00*				9.620.834	*0,07*
Indirizzo politico	82	*0,67*	9.620.834	*1,23*	*100,00*				9.620.834	*0,07*
SEGRETARIATO GENERALE	50	*0,41*	5.743.096	*0,74*	*100,00*				5.743.096	*0,04*
Istruzione universitaria e formazione post-universitaria	50	*0,41*	5.743.096	*0,74*	*100,00*				5.743.096	*0,04*
Coordinamento e supporto amministrativo per le politiche della formazione superiore e della ricerca	50	*0,41*	5.743.096	*0,74*	*100,00*				5.743.096	*0,04*
DIREZIONE GENERALE DELLE ISTITUZIONI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE	11.969	*97,42*	697.386.004	*89,28*	*7,03*	9.219.743.301	*74,51*	*92,97*	9.917.129.305	*75,39*
Istruzione universitaria e formazione post-universitaria	11.969	*97,42*	697.386.004	*89,28*	*7,03*	9.219.743.301	*74,51*	*92,97*	9.917.129.305	*75,39*
Istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica	11.941	*97,19*	693.392.389	*88,77*	*99,62*	2.650.409	*0,02*	*0,38*	696.042.798	*5,29*
Sistema universitario e formazione post-universitaria	28	*0,23*	3.993.615	*0,51*	*0,04*	9.217.092.892	*74,49*	*99,96*	9.221.086.507	*70,10*
DIREZIONE GENERALE DEGLI ORDINAMENTI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE E DEL DIRITTO ALLO STUDIO	45	*0,37*	6.283.228	*0,80*	*0,76*	815.250.581	*6,59*	*99,24*	821.533.809	*6,25*
Istruzione universitaria e formazione post-universitaria	45	*0,37*	6.283.228	*0,80*	*0,76*	815.250.581	*6,59*	*99,24*	821.533.809	*6,25*
Diritto allo studio e sviluppo della formazione superiore	45	*0,37*	6.283.228	*0,80*	*0,76*	815.250.581	*6,59*	*99,24*	821.533.809	*6,25*
DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA	53	*0,43*	19.516.847	*2,50*	*0,95*	2.044.112.949	*16,52*	*99,05*	2.063.629.797	*15,69*
Ricerca e innovazione	53	*0,43*	19.516.847	*2,50*	*0,95*	2.044.112.949	*16,52*	*99,05*	2.063.629.797	*15,69*
Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata	53	*0,43*	19.516.847	*2,50*	*0,95*	2.044.112.949	*16,52*	*99,05*	2.063.629.797	*15,69*
DIREZIONE GENERALE DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE	33	*0,27*	4.592.424	*0,59*	*1,64*	275.822.488	*2,23*	*98,36*	280.414.913	*2,13*
Istruzione universitaria e formazione post-universitaria	33	*0,27*	4.592.424	*0,59*	*1,64*	275.822.488	*2,23*	*98,36*	280.414.913	*2,13*
Formazione superiore e ricerca in ambito internazionale	33	*0,27*	4.592.424	*0,59*	*1,64*	275.822.488	*2,23*	*98,36*	280.414.913	*2,13*
DIREZIONE GENERALE DEL PERSONALE, DEL BILANCIO E DEI SERVIZI STRUMENTALI	54	*0,44*	37.940.871	*4,86*	*66,97*	18.709.915	*0,15*	*33,03*	56.650.786	*0,43*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	54	*0,44*	37.940.871	*4,86*	*66,97*	18.709.915	*0,15*	*33,03*	56.650.786	*0,43*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	54	*0,44*	37.940.871	*4,86*	*66,97*	18.709.915	*0,15*	*33,03*	56.650.786	*0,43*
TOTALE GENERALE	**12.286**	**100,00**	**781.083.305**	***100,00***	***5,94***	**12.373.639.234**	***100,00***	***94,06***	**13.154.722.539**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata	*15,51*	*73,13*	*368.242*		*0,43*	*15,09*		*73.295*
Diritto allo studio e sviluppo della formazione superiore	*38,73*	*33,91*	*139.627*		*0,37*	*11,11*		*69.372*
Istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica	*65,69*	*8,48*	*58.070*	*99,54*	*97,19*	*0,02*	*99,80*	*49.446*
Sistema universitario e formazione post-universitaria	*39,24*	*34,27*	*141.117*		*0,23*	*12,37*		*71.041*
Coordinamento e supporto amministrativo per le politiche della formazione superiore e della ricerca	*51,25*	*15,18*	*114.862*		*0,41*	*16,00*		*75.515*
Formazione superiore e ricerca in ambito internazionale	*41,38*	*33,84*	*139.164*		*0,27*	*15,15*		*73.889*
Indirizzo politico	*54,08*	*19,81*	*117.327*		*0,67*	*8,54*		*81.577*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	*7,40*	*85,87*	*702.609*		*0,44*	*9,26*		*66.635*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024
(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**616.330.515**	**611.999.308**	**575.762.136**	**4.331.208**	***0,71***	**40.568.379**	***7,05***
Retribuzioni	475.344.570	472.042.632	444.125.953	3.301.937	*0,70*	31.218.616	*7,03*
Oneri sociali	140.590.565	139.600.718	131.352.746	989.847	*0,71*	9.237.820	*7,03*
Costi diversi del personale	395.380	355.957	283.437	39.423	*11,08*	111.943	*39,49*
Acquisto di beni e servizi	**113.483.831**	**65.277.397**	**86.335.133**	**48.206.434**	***73,85***	**27.148.698**	***31,45***
Godimento di beni di terzi	**6.364.519**	**6.402.573**	**8.059.248**	**(38.054)**	***(0,59)***	**(1.694.729)**	***(21,03)***
Oneri diversi di gestione	**3.541.787**	**3.351.304**	**3.257.965**	**190.483**	***5,68***	**283.823**	***8,71***
Imposte dell'esercizio	**40.404.288**	**40.123.624**	**37.750.706**	**280.665**	***0,70***	**2.653.582**	***7,03***
Oneri straordinari	**467.422**	**103.292**	**1.042.726**	**364.130**	***352,53***	**(575.304)**	***(55,17)***
Ammortamenti e svalutazioni	**490.941**	**403.312**	**309.229**	**87.629**	***21,73***	**181.712**	***58,76***
Totale Costi Propri	**781.083.305**	**727.660.809**	**712.517.143**	**53.422.496**	***7,34***	**68.566.162**	***9,62***
Oneri finanziari	**2.450.038**	**2.450.040**	**2.628.528**	**(2)**	***0,00***	**(178.490)**	***(6,79)***
Contributi concessi in c/esercizio	**9.932.729.814**	**10.384.169.758**	**9.157.009.304**	**(451.439.944)**	***(4,35)***	**775.720.510**	***8,47***
Contributi concessi in c/investimenti	**2.440.909.420**	**2.880.287.565**	**2.263.619.553**	**(439.378.145)**	***(15,25)***	**177.289.867**	***7,83***
Altri contributi concessi in conto capitale							
Totale Costi Contributi concessi	**12.373.639.234**	**13.264.457.323**	**11.420.628.857**	**(890.818.089)**	***(6,72)***	**953.010.377**	***8,34***
TOTALE GENERALE	**13.157.172.577**	**13.994.568.172**	**12.135.774.529**	**(837.395.595)**	***(5,98)***	**1.021.398.049**	***8,42***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	9.620.834	6.772.625 *(70,40%)*	1.905.857 *(19,81%)*	334.905 *(3,48%)*	103.610 *(1,08%)*	442.259 *(4,60%)*		61.578 *(0,64%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	9.344.130	6.576.361 *(70,38%)*	1.870.106 *(20,01%)*	306.770 *(3,28%)*	101.289 *(1,08%)*	429.434 *(4,60%)*		60.170 *(0,64%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	276.704	196.264 *(70,93%)*	35.751 *(12,92%)*	28.135 *(10,17%)*	2.321 *(0,84%)*	12.825 *(4,64%)*		1.407 *(0,51%)*
SEGRETARIATO GENERALE	5.743.096	3.828.233 *(66,66%)*	871.767 *(15,18%)*	675.248 *(11,76%)*	55.704 *(0,97%)*	250.192 *(4,36%)*		61.953 *(1,08%)*
Segretariato generale	3.405.611	2.205.470 *(64,76%)*	610.910 *(17,94%)*	365.759 *(10,74%)*	30.173 *(0,89%)*	144.363 *(4,24%)*		48.936 *(1,44%)*
Unità di Missione per il PNRR	2.337.485	1.622.763 *(69,42%)*	260.856 *(11,16%)*	309.489 *(13,24%)*	25.531 *(1,09%)*	105.829 *(4,53%)*		13.017 *(0,56%)*
DIREZIONE GENERALE DELLE ISTITUZIONI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE	697.386.004	592.479.428 *(84,96%)*	60.168.074 *(8,63%)*	2.403.638 *(0,34%)*	3.156.060 *(0,45%)*	38.847.604 *(5,57%)*	103.292 *(0,01%)*	227.909 *(0,03%)*
Direzione generale delle istituzioni della formazione superiore	7.161.171	3.676.749 *(51,34%)*	2.444.864 *(34,14%)*	703.383 *(9,82%)*	58.025 *(0,81%)*	240.148 *(3,35%)*		38.002 *(0,53%)*
Istituti di alta cultura	690.224.834	588.802.679 *(85,31%)*	57.723.210 *(8,36%)*	1.700.255 *(0,25%)*	3.098.035 *(0,45%)*	38.607.456 *(5,59%)*	103.292 *(0,01%)*	189.907 *(0,03%)*
DIREZIONE GENERALE DEGLI ORDINAMENTI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE E DEL DIRITTO ALLO STUDIO	6.283.228	3.167.854 *(50,42%)*	2.130.753 *(33,91%)*	689.315 *(10,97%)*	56.864 *(0,91%)*	206.854 *(3,29%)*		31.588 *(0,50%)*
Direzione generale degli ordinamenti della formazione superiore e del diritto allo studio	6.283.228	3.167.854 *(50,42%)*	2.130.753 *(33,91%)*	689.315 *(10,97%)*	56.864 *(0,91%)*	206.854 *(3,29%)*		31.588 *(0,50%)*
DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA	19.516.847	3.942.683 *(20,20%)*	14.271.840 *(73,13%)*	928.465 *(4,76%)*	76.592 *(0,39%)*	257.353 *(1,32%)*		39.913 *(0,20%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione generale della ricerca	19.516.847	3.942.683 *(20,20%)*	14.271.840 *(73,13%)*	928.465 *(4,76%)*	76.592 *(0,39%)*	257.353 *(1,32%)*		39.913 *(0,20%)*
DIREZIONE GENERALE DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE	4.592.424	2.473.153 *(53,85%)*	1.554.058 *(33,84%)*	365.759 *(7,96%)*	30.173 *(0,66%)*	161.537 *(3,52%)*		7.744 *(0,17%)*
Direzione generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione	4.592.424	2.473.153 *(53,85%)*	1.554.058 *(33,84%)*	365.759 *(7,96%)*	30.173 *(0,66%)*	161.537 *(3,52%)*		7.744 *(0,17%)*
DIREZIONE GENERALE DEL PERSONALE, DEL BILANCIO E DEI SERVIZI STRUMENTALI	37.940.871	3.666.539 *(9,66%)*	32.581.483 *(85,87%)*	967.188 *(2,55%)*	62.785 *(0,17%)*	238.489 *(0,63%)*	364.130 *(0,96%)*	60.256 *(0,16%)*
Direzione generale del personale, del bilancio e dei servizi strumentali	37.940.871	3.666.539 *(9,66%)*	32.581.483 *(85,87%)*	967.188 *(2,55%)*	62.785 *(0,17%)*	238.489 *(0,63%)*	364.130 *(0,96%)*	60.256 *(0,16%)*
TOTALE GENERALE	**781.083.305**	**616.330.515** ***(78,91%)***	**113.483.831** ***(14,53%)***	**6.364.519** ***(0,81%)***	**3.541.787** ***(0,45%)***	**40.404.288** ***(5,17%)***	**467.422** ***(0,06%)***	**490.941** ***(0,06%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	82	6.689.351	81.577	89	7.136.763	80.460	(7)	(447.413)	1.118	(7,55)	**(6,27)**	1,39
SEGRETARIATO GENERALE	50	3.760.894	75.218	48	3.636.486	75.760	2	124.407	(542)	4,17	**3,42**	(0,72)
DIREZIONE GENERALE DELLE ISTITUZIONI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE	11.969	592.411.615	49.496	11.874	587.079.487	49.443	95	5.332.128	53	0,80	**0,91**	0,11
DIREZIONE GENERALE DEGLI ORDINAMENTI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE E DEL DIRITTO ALLO STUDIO	45	3.107.839	69.063	49	3.516.096	71.157	(4)	(408.258)	(2.094)	(8,93)	**(11,61)**	(2,94)
DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA	53	3.868.562	72.992	66	4.603.378	69.748	(13)	(734.816)	3.244	(19,70)	**(15,96)**	4,65
DIREZIONE GENERALE DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE	33	2.428.222	73.582	26	1.952.987	75.115	7	475.236	(1.532)	26,92	**24,33**	(2,04)
DIREZIONE GENERALE DEL PERSONALE, DEL BILANCIO E DEI SERVIZI STRUMENTALI	54	3.580.201	66.300	53	3.537.543	66.936	1	42.658	(636)	2,18	**1,21**	(0,95)
TOTALE GENERALE (*)	**12.286**	**615.846.683**	**50.126**	**12.205**	**611.462.741**	**50.100**	**81**	**4.383.943**	**26**	**0,66**	**0,72**	**0,05**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa
(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	82	*0,67*	6.689.351		6.689.351	
SEGRETARIATO GENERALE	50	*0,41*	3.760.894	14.846	3.775.740	*0,39*
DIREZIONE GENERALE DELLE ISTITUZIONI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE	11.969	*97,42*	592.411.615	15.398	592.427.013	*0,00*
DIREZIONE GENERALE DEGLI ORDINAMENTI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE E DEL DIRITTO ALLO STUDIO	45	*0,37*	3.107.839	13.909	3.121.747	*0,45*
DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA	53	*0,43*	3.868.562	16.081	3.884.643	*0,41*
DIREZIONE GENERALE DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE	33	*0,27*	2.428.222	10.120	2.438.342	*0,42*
DIREZIONE GENERALE DEL PERSONALE, DEL BILANCIO E DEI SERVIZI STRUMENTALI	54	*0,44*	3.580.201	18.099	3.598.300	*0,50*
TOTALE GENERALE (*)	**12.286**	***100,00***	**615.846.683**	**88.452**	**615.935.135**	***0,01***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*100,00*	1	1	117.327	*54,08*	*19,81*	*8,54*	
SEGRETARIATO GENERALE	*100,00*	1	1	114.862	*51,25*	*15,18*	*16,00*	
DIREZIONE GENERALE DELLE ISTITUZIONI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE	*7,03*	1	2	58.266	*65,53*	*8,63*	*0,05*	*99,57*
DIREZIONE GENERALE DEGLI ORDINAMENTI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE E DEL DIRITTO ALLO STUDIO	*0,76*	1	1	139.627	*38,73*	*33,91*	*11,11*	
DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA	*0,95*	1	1	368.242	*15,51*	*73,13*	*15,09*	
DIREZIONE GENERALE DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE	*1,64*	1	1	139.164	*41,38*	*33,84*	*15,15*	
DIREZIONE GENERALE DEL PERSONALE, DEL BILANCIO E DEI SERVIZI STRUMENTALI	*66,97*	1	1	702.609	*7,40*	*85,87*	*9,26*	

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Ricerca e innovazione	**19.516.847**		**2.044.112.949**	**(12.164.711)**		**2.051.465.085**
Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata	19.516.847		2.044.112.949	(12.164.711)		2.051.465.085
Istruzione universitaria e formazione post-universitaria	**714.004.752**	**2.450.038**	**10.310.816.370**	**(32.563.724)**	**4.532.069**	**10.999.239.505**
Diritto allo studio e sviluppo della formazione superiore	6.283.228		815.250.581	(1.362.037)	3.200	820.174.972
Istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica	693.392.389		2.650.409	(30.124.039)		665.918.760
Sistema universitario e formazione post-universitaria	3.993.615	2.450.038	9.217.092.892	1.705.906	4.528.869	9.229.771.320
Coordinamento e supporto amministrativo per le politiche della formazione superiore e della ricerca	5.743.096			(1.189.628)		4.553.468
Formazione superiore e ricerca in ambito internazionale	4.592.424		275.822.488	(1.593.927)		278.820.986
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**47.561.706**		**18.709.915**	**(10.893.983)**		**55.377.637**
Indirizzo politico	9.620.834			(2.763.265)		6.857.569
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	37.940.871		18.709.915	(8.130.718)		48.520.068
TOTALE GENERALE	**781.083.305**	**2.450.038**	**12.373.639.234**	**(55.622.418)**	**4.532.069**	**13.106.082.228**

MINISTERO DELLA DIFESA

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

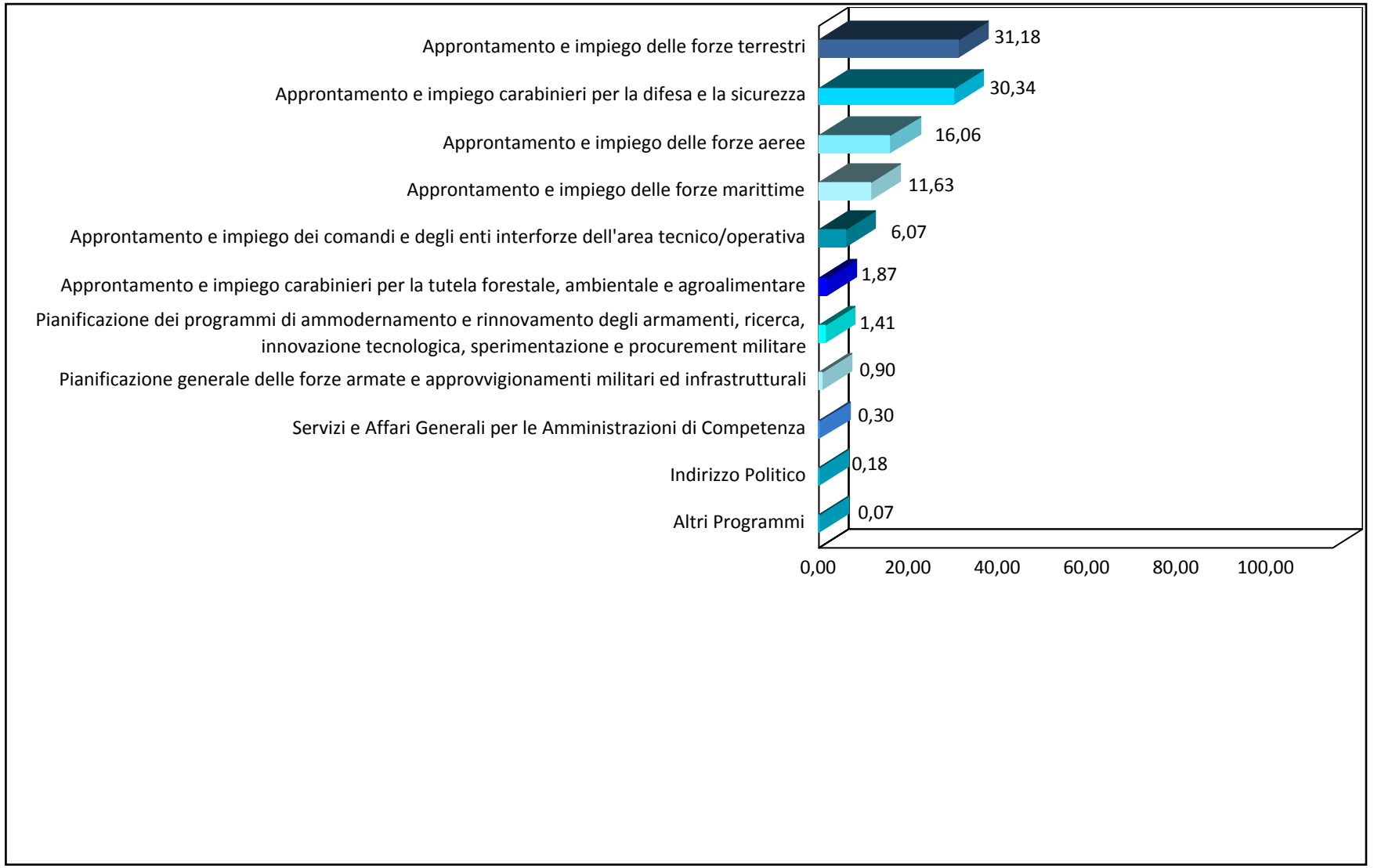
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**16.093.697.202**	***72,73***	***70,81***
Retribuzioni	12.345.430.226	*55,79*	*54,32*
Oneri sociali	3.549.584.613	*16,04*	*15,62*
Costi diversi del personale	198.682.363	*0,90*	*0,87*
Acquisto di beni e servizi	**3.441.553.293**	***15,55***	***15,14***
Godimento di beni di terzi	**243.687.930**	***1,10***	***1,07***
Oneri diversi di gestione	**109.574.262**	***0,50***	***0,48***
Imposte dell'esercizio	**1.053.937.816**	***4,76***	***4,64***
Oneri straordinari	**13.789.418**	***0,06***	***0,06***
Ammortamenti e svalutazioni	**1.171.603.688**	***5,29***	***5,15***
Totale Costi Propri	**22.127.843.609**	***100,00***	***97,36***
Oneri finanziari	**7.525**		***0,00***
Contributi concessi in c/esercizio	**546.433.712**		***2,40***
Contributi concessi in c/investimenti	**46.615.616**		***0,21***
Altri contributi concessi in conto capitale	**7.650.000**		***0,03***
Totale Costi Contributi concessi	**600.699.328**		***2,64***
TOTALE GENERALE	**22.728.550.462**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Difesa e sicurezza del territorio	**271.403**	***97,13***	**21.592.491.942**	***97,58***	***99,36***	**138.409.343**	***23,04***	***0,64***	**21.730.901.285**	***95,61***
Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	94.787	*33,92*	6.712.898.890	*30,34*	*100,00*				6.712.898.890	*29,54*
Approntamento e impiego delle forze terrestri	94.249	*33,73*	6.898.918.502	*31,18*	*100,00*				6.898.918.502	*30,35*
Approntamento e impiego delle forze marittime	32.944	*11,79*	2.573.519.524	*11,63*	*100,00*	81.894	*0,01*	*0,00*	2.573.601.418	*11,32*
Approntamento e impiego delle forze aeree	38.061	*13,62*	3.552.898.608	*16,06*	*100,00*				3.552.898.608	*15,63*
Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	1.754	*0,63*	198.109.678	*0,90*	*99,23*	1.531.620	*0,25*	*0,77*	199.641.297	*0,88*
Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa	8.096	*2,90*	1.343.910.058	*6,07*	*97,09*	40.239.041	*6,70*	*2,91*	1.384.149.099	*6,09*
Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e procurement militare	1.513	*0,54*	312.236.684	*1,41*	*76,38*	96.556.788	*16,07*	*23,62*	408.793.472	*1,80*
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	**6.870**	***2,46***	**413.980.078**	***1,87***	***100,00***	**2.040**	***0,00***	***0,00***	**413.982.118**	***1,82***
Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	6.870	*2,46*	413.980.078	*1,87*	*100,00*	2.040	*0,00*	*0,00*	413.982.118	*1,82*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**1.161**	***0,42***	**121.371.588**	***0,55***	***20,79***	**462.287.946**	***76,96***	***79,21***	**583.659.534**	***2,57***
Indirizzo politico	418	*0,15*	39.952.863	*0,18*	*99,99*	3.674	*0,00*	*0,01*	39.956.537	*0,18*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	662	*0,24*	65.635.308	*0,30*	*16,98*	320.929.212	*53,43*	*83,02*	386.564.521	*1,70*
Interventi non direttamente connessi con l'operativita' dello Strumento Militare	82	*0,03*	15.783.417	*0,07*	*10,04*	141.355.060	*23,53*	*89,96*	157.138.476	*0,69*
TOTALE GENERALE (*)	**279.434**	***100,00***	**22.127.843.609**	***100,00***	***97,36***	**600.699.328**	***100,00***	***2,64***	**22.728.542.937**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Difesa e sicurezza del territorio	**21.592.491.942**	**21.029.674.436**	**562.817.506**	**2,68**
Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	6.712.898.890	6.777.183.012	(64.284.123)	(0,95)
Approntamento e impiego delle forze terrestri	6.898.918.502	5.953.871.498	945.047.004	15,87
Approntamento e impiego delle forze marittime	2.573.519.524	2.580.204.854	(6.685.331)	(0,26)
Approntamento e impiego delle forze aeree	3.552.898.608	3.869.341.657	(316.443.049)	(8,18)
Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	198.109.678	284.548.214	(86.438.537)	(30,38)
Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa	1.343.910.058	1.378.242.538	(34.332.481)	(2,49)
Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e procurement militare	312.236.684	186.282.663	125.954.021	67,61
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	**413.980.078**	**497.781.054**	**(83.800.976)**	**(16,83)**
Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	413.980.078	497.781.054	(83.800.976)	(16,83)
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**121.371.588**	**139.289.596**	**(17.918.008)**	**(12,86)**
Indirizzo politico	39.952.863	38.662.862	1.290.001	3,34
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	65.635.308	71.722.133	(6.086.825)	(8,49)
Interventi non direttamente connessi con l'operativita' dello Strumento Militare	15.783.417	28.904.601	(13.121.184)	(45,39)
TOTALE GENERALE	**22.127.843.609**	**21.666.745.087**	**461.098.522**	**2,13**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione
(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	418	*0,15*	39.952.863	*0,18*	*99,99*	3.674	*0,00*	*0,01*	39.956.537	*0,18*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	418	*0,15*	39.952.863	*0,18*	*99,99*	3.674	*0,00*	*0,01*	39.956.537	*0,18*
Indirizzo politico	418	*0,15*	39.952.863	*0,18*	*99,99*	3.674	*0,00*	*0,01*	39.956.537	*0,18*
BILANCIO E AFFARI FINANZIARI	662	*0,24*	65.635.308	*0,30*	*16,98*	320.929.212	*53,43*	*83,02*	386.564.521	*1,70*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	662	*0,24*	65.635.308	*0,30*	*16,98*	320.929.212	*53,43*	*83,02*	386.564.521	*1,70*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	662	*0,24*	65.635.308	*0,30*	*16,98*	320.929.212	*53,43*	*83,02*	386.564.521	*1,70*
SEGRETARIATO GENERALE	1.835	*0,66*	213.893.094	*0,97*	*59,95*	142.886.679	*23,79*	*40,05*	356.779.773	*1,57*
Difesa e sicurezza del territorio	1.754	*0,63*	198.109.678	*0,90*	*99,23*	1.531.620	*0,25*	*0,77*	199.641.297	*0,88*
Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	1.754	*0,63*	198.109.678	*0,90*	*99,23*	1.531.620	*0,25*	*0,77*	199.641.297	*0,88*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	82	*0,03*	15.783.417	*0,07*	*10,04*	141.355.060	*23,53*	*89,96*	157.138.476	*0,69*
Interventi non direttamente connessi con l'operativita' dello Strumento Militare	82	*0,03*	15.783.417	*0,07*	*10,04*	141.355.060	*23,53*	*89,96*	157.138.476	*0,69*
ESERCITO ITALIANO	94.249	*33,73*	6.898.918.502	*31,18*	*100,00*				6.898.918.502	*30,35*
Difesa e sicurezza del territorio	94.249	*33,73*	6.898.918.502	*31,18*	*100,00*				6.898.918.502	*30,35*
Approntamento e impiego delle forze terrestri	94.249	*33,73*	6.898.918.502	*31,18*	*100,00*				6.898.918.502	*30,35*
MARINA MILITARE	32.944	*11,79*	2.573.519.524	*11,63*	*100,00*	81.894	*0,01*	*0,00*	2.573.601.418	*11,32*
Difesa e sicurezza del territorio	32.944	*11,79*	2.573.519.524	*11,63*	*100,00*	81.894	*0,01*	*0,00*	2.573.601.418	*11,32*
Approntamento e impiego delle forze marittime	32.944	*11,79*	2.573.519.524	*11,63*	*100,00*	81.894	*0,01*	*0,00*	2.573.601.418	*11,32*
AERONAUTICA MILITARE	38.061	*13,62*	3.552.898.608	*16,06*	*100,00*				3.552.898.608	*15,63*
Difesa e sicurezza del territorio	38.061	*13,62*	3.552.898.608	*16,06*	*100,00*				3.552.898.608	*15,63*
Approntamento e impiego delle forze aeree	38.061	*13,62*	3.552.898.608	*16,06*	*100,00*				3.552.898.608	*15,63*
ARMA DEI CARABINIERI	101.657	*36,38*	7.126.878.968	*32,21*	*100,00*	2.040	*0,00*	*0,00*	7.126.881.008	*31,36*
Difesa e sicurezza del territorio	94.787	*33,92*	6.712.898.890	*30,34*	*100,00*				6.712.898.890	*29,54*
Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	94.787	*33,92*	6.712.898.890	*30,34*	*100,00*				6.712.898.890	*29,54*
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.870	*2,46*	413.980.078	*1,87*	*100,00*	2.040	*0,00*	*0,00*	413.982.118	*1,82*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	6.870	*2,46*	413.980.078	*1,87*	*100,00*	2.040	*0,00*	*0,00*	413.982.118	*1,82*
STATO MAGGIORE DELLA DIFESA	8.096	*2,90*	1.343.910.058	*6,07*	*97,09*	40.239.041	*6,70*	*2,91*	1.384.149.099	*6,09*
Difesa e sicurezza del territorio	8.096	*2,90*	1.343.910.058	*6,07*	*97,09*	40.239.041	*6,70*	*2,91*	1.384.149.099	*6,09*
Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa	8.096	*2,90*	1.343.910.058	*6,07*	*97,09*	40.239.041	*6,70*	*2,91*	1.384.149.099	*6,09*
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI	1.513	*0,54*	312.236.684	*1,41*	*76,38*	96.556.788	*16,07*	*23,62*	408.793.472	*1,80*
Difesa e sicurezza del territorio	1.513	*0,54*	312.236.684	*1,41*	*76,38*	96.556.788	*16,07*	*23,62*	408.793.472	*1,80*
Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e procurement militare	1.513	*0,54*	312.236.684	*1,41*	*76,38*	96.556.788	*16,07*	*23,62*	408.793.472	*1,80*
TOTALE GENERALE	**279.434**	**100,00**	**22.127.843.609**	***100,00***	***97,36***	**600.699.328**	***100,00***	***2,64***	**22.728.542.937**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	61,26	10,74	70.821	93,40	33,92	2,23	98,13	55.969
Approntamento e impiego delle forze terrestri	60,27	12,92	73.199	96,10	33,73	6,24	96,82	56.574
Approntamento e impiego delle forze marittime	52,59	13,48	78.119	95,06	11,79	6,74	96,06	52.888
Approntamento e impiego delle forze aeree	47,61	26,19	93.348	95,73	13,62	7,86	96,46	57.232
Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	47,50	15,48	112.954	12,75	0,63	19,13	10,11	68.923
Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa	35,83	24,13	165.999		2,90	30,53		76.546
Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e procurement militare	30,59	55,95	206.358	14,08	0,54	36,45	37,49	81.173
Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	68,79	3,72	60.259		2,46	2,93		53.533
Indirizzo politico	68,11	4,62	95.604		0,15	32,76		83.636
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	65,34	7,95	99.220	10,06	0,24	23,44	10,39	83.261
Interventi non direttamente connessi con l'operativita' dello Strumento Militare	28,91		193.567		0,03	19,81		71.832

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024

(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**16.093.697.202**	**16.280.159.672**	**14.932.695.050**	**(186.462.470)**	***(1,15)***	**1.161.002.153**	***7,77***
Retribuzioni	12.345.430.226	12.205.078.476	11.467.957.544	140.351.750	*1,15*	877.472.683	*7,65*
Oneri sociali	3.549.584.613	3.526.973.202	3.320.041.591	22.611.411	*0,64*	229.543.022	*6,91*
Costi diversi del personale	198.682.363	548.107.994	144.695.915	(349.425.631)	*(63,75)*	53.986.447	*37,31*
Acquisto di beni e servizi	**3.441.553.293**	**2.715.396.979**	**4.423.679.981**	**726.156.314**	***26,74***	**(982.126.688)**	***(22,20)***
Godimento di beni di terzi	**243.687.930**	**297.711.690**	**248.775.454**	**(54.023.760)**	***(18,15)***	**(5.087.524)**	***(2,05)***
Oneri diversi di gestione	**109.574.262**	**105.597.534**	**70.643.712**	**3.976.728**	***3,77***	**38.930.550**	***55,11***
Imposte dell'esercizio	**1.053.937.816**	**1.037.431.670**	**978.572.641**	**16.506.145**	***1,59***	**75.365.174**	***7,70***
Oneri straordinari	**13.789.418**	**33.867.473**	**46.336.022**	**(20.078.055)**	***(59,28)***	**(32.546.604)**	***(70,24)***
Ammortamenti e svalutazioni	**1.171.603.688**	**1.196.580.068**	**912.039.284**	**(24.976.381)**	***(2,09)***	**259.564.403**	***28,46***
Totale Costi Propri	**22.127.843.609**	**21.666.745.087**	**21.612.742.145**	**461.098.522**	***2,13***	**515.101.464**	***2,38***
Oneri finanziari	**7.525**	**133.000**	**34.425**	**(125.475)**	***(94,34)***	**(26.900)**	***(78,14)***
Contributi concessi in c/esercizio	**546.433.712**	**558.286.728**	**476.738.203**	**(11.853.016)**	***(2,12)***	**69.695.510**	***14,62***
Contributi concessi in c/investimenti	**46.615.616**	**46.615.617**	**46.606.616**	**(1)**	***0,00***	**9.000**	***0,02***
Altri contributi concessi in conto capitale	**7.650.000**	**7.650.000**	**7.650.000**				
Totale Costi Contributi concessi	**600.699.328**	**612.552.345**	**530.994.819**	**(11.853.017)**	***(1,94)***	**69.704.510**	***13,13***
TOTALE GENERALE	**22.728.550.462**	**22.279.430.432**	**22.143.771.389**	**449.120.031**	***2,02***	**584.779.074**	***2,64***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	39.952.863	35.664.078 *(89,27%)*	1.844.476 *(4,62%)*	36.358 *(0,09%)*	4.338 *(0,01%)*	2.319.543 *(5,81%)*		84.070 *(0,21%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	38.904.535	34.683.221 *(89,15%)*	1.844.020 *(4,74%)*	36.358 *(0,09%)*	4.338 *(0,01%)*	2.254.602 *(5,80%)*		81.997 *(0,21%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	1.048.328	980.858 *(93,56%)*	456 *(0,04%)*			64.941 *(6,19%)*		2.073 *(0,20%)*
BILANCIO E AFFARI FINANZIARI	65.635.308	55.481.975 *(84,53%)*	5.220.076 *(7,95%)*	62.005 *(0,09%)*	243.032 *(0,37%)*	3.647.200 *(5,56%)*		981.021 *(1,49%)*
Bilancio e affari finanziari - Struttura centrale	7.162.992	5.787.231 *(80,79%)*	933.285 *(13,03%)*	4.510 *(0,06%)*	16.946 *(0,24%)*	383.495 *(5,35%)*		37.525 *(0,52%)*
Ufficio Centrale di Ispezioni amministrative	4.446.941	4.021.389 *(90,43%)*	131.031 *(2,95%)*	2.538 *(0,06%)*		263.028 *(5,91%)*		28.955 *(0,65%)*
Magistratura militare	36.564.262	32.937.963 *(90,08%)*	1.084.489 *(2,97%)*	47.777 *(0,13%)*	194.826 *(0,53%)*	2.171.283 *(5,94%)*		127.924 *(0,35%)*
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della difesa - Struttura centrale	6.844.716	6.324.795 *(92,40%)*	86.336 *(1,26%)*	4.675 *(0,07%)*		417.650 *(6,10%)*		11.260 *(0,16%)*
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della difesa - Struttura periferica	6.602.121	3.693.909 *(55,95%)*	2.644.349 *(40,05%)*		12.678 *(0,19%)*	243.185 *(3,68%)*		8.000 *(0,12%)*
Ordinariato Militare	2.166.450	1.754.455 *(80,98%)*	280.992 *(12,97%)*	2.504 *(0,12%)*		115.612 *(5,34%)*		12.887 *(0,59%)*
Ufficio Centrale del demanio e del patrimonio	1.847.826	962.233 *(52,07%)*	59.595 *(3,23%)*		18.582 *(1,01%)*	52.946 *(2,87%)*		754.469 *(40,83%)*
SEGRETARIATO GENERALE	213.893.094	153.661.069 *(71,84%)*	30.674.290 *(14,34%)*	1.536.223 *(0,72%)*	813.951 *(0,38%)*	8.392.342 *(3,92%)*	10.298.171 *(4,81%)*	8.517.047 *(3,98%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Uffici di staff del Segretario generale	47.281.568	21.853.157 *(46,22%)*	14.572.840 *(30,82%)*	1.482.321 *(3,14%)*	14.784 *(0,03%)*	1.443.317 *(3,05%)*	2.570.425 *(5,44%)*	5.344.725 *(11,30%)*
Segretariato generale - Struttura periferica	15.952.096	4.880.052 *(30,59%)*	10.596.066 *(66,42%)*	49.388 *(0,31%)*	35 *(0,00%)*	273.502 *(1,71%)*		153.053 *(0,96%)*
Direzione generale dei lavori - Struttura centrale	19.037.471	14.161.482 *(74,39%)*	372.824 *(1,96%)*			936.318 *(4,92%)*	978.519 *(5,14%)*	2.588.328 *(13,60%)*
Direzione generale dei lavori - Struttura periferica	2.172.244	1.872.051 *(86,18%)*	174.213 *(8,02%)*		33 *(0,00%)*	122.994 *(5,66%)*		2.953 *(0,14%)*
Personale militare	47.142.254	39.693.555 *(84,20%)*	623.273 *(1,32%)*		271.078 *(0,58%)*	2.617.679 *(5,55%)*	3.801.769 *(8,06%)*	134.900 *(0,29%)*
Personale civile	16.876.743	15.498.419 *(91,83%)*	119.820 *(0,71%)*			1.012.086 *(6,00%)*	930 *(0,01%)*	245.488 *(1,45%)*
Previdenza Militare	44.301.923	40.451.999 *(91,31%)*	4.591 *(0,01%)*			995.576 *(2,25%)*	2.835.546 *(6,40%)*	14.211 *(0,03%)*
Commissariato e servizi generali - Struttura centrale	13.997.511	9.598.298 *(68,57%)*	3.144.683 *(22,47%)*		496.517 *(3,55%)*	634.618 *(4,53%)*	110.982 *(0,79%)*	12.412 *(0,09%)*
Commissariato e servizi generali - Struttura periferica	7.131.284	5.652.055 *(79,26%)*	1.065.981 *(14,95%)*	4.514 *(0,06%)*	31.504 *(0,44%)*	356.252 *(5,00%)*		20.977 *(0,29%)*
ESERCITO ITALIANO	6.898.918.502	5.387.100.838 *(78,09%)*	891.131.205 *(12,92%)*	23.525.308 *(0,34%)*	64.537.272 *(0,94%)*	355.174.056 *(5,15%)*	695.160 *(0,01%)*	176.754.663 *(2,56%)*
Esercito Italiano - Struttura centrale di vertice	268.790.161	210.866.200 *(78,45%)*	41.506.399 *(15,44%)*	662.451 *(0,25%)*	13.987 *(0,01%)*	13.668.764 *(5,09%)*	145.315 *(0,05%)*	1.927.045 *(0,72%)*
Esercito Italiano - Strutture per la Formazione e Specializzazione	604.018.793	493.650.845 *(81,73%)*	67.959.871 *(11,25%)*	369.373 *(0,06%)*	1.606.267 *(0,27%)*	32.879.926 *(5,44%)*	12.868 *(0,00%)*	7.539.643 *(1,25%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Esercito Italiano - Strutture Operative	4.055.829.041	3.220.180.945 *(79,40%)*	451.633.576 *(11,14%)*	21.153.972 *(0,52%)*	10.021.625 *(0,25%)*	211.252.101 *(5,21%)*	61.868 *(0,00%)*	141.524.954 *(3,49%)*
Esercito Italiano - Strutture per il Sostegno Logistico	1.970.280.506	1.462.402.848 *(74,22%)*	330.031.358 *(16,75%)*	1.339.512 *(0,07%)*	52.895.393 *(2,68%)*	97.373.265 *(4,94%)*	475.108 *(0,02%)*	25.763.021 *(1,31%)*
MARINA MILITARE	2.573.519.524	1.782.108.321 *(69,25%)*	346.859.927 *(13,48%)*	3.622.056 *(0,14%)*	10.715.654 *(0,42%)*	117.333.275 *(4,56%)*	369.965 *(0,01%)*	312.510.325 *(12,14%)*
Marina Militare - Struttura centrale di vertice	127.196.978	103.842.335 *(81,64%)*	15.310.858 *(12,04%)*	389.230 *(0,31%)*	2.699 *(0,00%)*	6.861.776 *(5,39%)*		790.082 *(0,62%)*
Marina Militare - Strutture per la Formazione e Specializzazione	240.153.433	189.277.166 *(78,82%)*	33.165.674 *(13,81%)*	265.787 *(0,11%)*	1.760.772 *(0,73%)*	12.496.084 *(5,20%)*	130.138 *(0,05%)*	3.057.811 *(1,27%)*
Marina Militare - Strutture Operative	1.409.846.820	948.491.959 *(67,28%)*	137.465.720 *(9,75%)*	2.256.630 *(0,16%)*	953.173 *(0,07%)*	62.281.612 *(4,42%)*	7.876 *(0,00%)*	258.389.848 *(18,33%)*
Marina Militare - Strutture per il Sostegno Logistico	796.322.293	540.496.861 *(67,87%)*	160.917.675 *(20,21%)*	710.409 *(0,09%)*	7.999.011 *(1,00%)*	35.693.803 *(4,48%)*	231.951 *(0,03%)*	50.272.583 *(6,31%)*
AERONAUTICA MILITARE	3.552.898.608	2.225.733.223 *(62,65%)*	930.569.003 *(26,19%)*	7.841.448 *(0,22%)*	17.855.699 *(0,50%)*	144.182.434 *(4,06%)*	1.202.919 *(0,03%)*	225.513.883 *(6,35%)*
Aeronautica Militare - Struttura centrale di vertice	151.781.538	116.390.321 *(76,68%)*	27.450.829 *(18,09%)*	62.256 *(0,04%)*	400 *(0,00%)*	7.693.792 *(5,07%)*		183.940 *(0,12%)*
Aeronautica Militare - Strutture per la Formazione e Specializzazione	478.405.199	331.422.160 *(69,28%)*	115.511.806 *(24,15%)*	273.256 *(0,06%)*	2.409.077 *(0,50%)*	21.677.505 *(4,53%)*	20.851 *(0,00%)*	7.090.545 *(1,48%)*
Aeronautica Militare - Strutture Operative	1.631.007.176	979.022.220 *(60,03%)*	393.415.805 *(24,12%)*	2.934.055 *(0,18%)*	2.808.378 *(0,17%)*	64.099.978 *(3,93%)*	910.294 *(0,06%)*	187.816.447 *(11,52%)*
Aeronautica Militare - Strutture per il Sostegno Logistico	1.291.704.695	798.898.522 *(61,85%)*	394.190.563 *(30,52%)*	4.571.880 *(0,35%)*	12.637.844 *(0,98%)*	50.711.159 *(3,93%)*	271.775 *(0,02%)*	30.422.951 *(2,36%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
ARMA DEI CARABINIERI	7.126.878.968	5.694.144.430 *(79,90%)*	736.231.959 *(10,33%)*	187.072.846 *(2,62%)*	14.921.618 *(0,21%)*	373.745.936 *(5,24%)*	500.307 *(0,01%)*	120.261.872 *(1,69%)*
Arma dei Carabinieri - Struttura Centrale - AREA DI VERTICE (Comando Generale dell'Arma, C.N.A., C.N.S.R., Centro Polispecialistico)	438.263.555	136.577.433 *(31,16%)*	197.013.516 *(44,95%)*	81.928.464 *(18,69%)*	219.126 *(0,05%)*	8.355.439 *(1,91%)*		14.169.577 *(3,23%)*
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - FORMAZIONE (Comando delle scuole dell'Arma e Istituti di Formazione dipendenti)	370.116.434	285.736.840 *(77,20%)*	58.595.923 *(15,83%)*	631.357 *(0,17%)*	454.903 *(0,12%)*	18.758.735 *(5,07%)*		5.938.677 *(1,60%)*
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - MOBILE/SPECIALIZZATA (Comando delle Unità Mobili Specializzate e Reparti dipendenti)	590.266.617	470.260.435 *(79,67%)*	72.460.261 *(12,28%)*	750.839 *(0,13%)*	380.378 *(0,06%)*	30.967.593 *(5,25%)*		15.447.112 *(2,62%)*
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - TERRITORIALE (Comando Interregionale "PASTRENGO" e Comandi Legione dipendenti)	1.083.180.794	895.227.224 *(82,65%)*	84.845.470 *(7,83%)*	27.029.430 *(2,50%)*	2.820.044 *(0,26%)*	58.818.132 *(5,43%)*	37.293 *(0,00%)*	14.403.202 *(1,33%)*
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - TERRITORIALE (Comando Interregionale "V.VENETO" e Comandi Legione dipendenti)	909.921.672	757.218.361 *(83,22%)*	69.647.666 *(7,65%)*	17.776.136 *(1,95%)*	1.890.049 *(0,21%)*	49.862.905 *(5,48%)*	28.180 *(0,00%)*	13.498.375 *(1,48%)*
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - TERRITORIALE (Comando Interregionale "PODGORA" e Comandi Legione dipendenti)	1.399.319.834	1.165.620.095 *(83,30%)*	106.108.818 *(7,58%)*	24.701.819 *(1,77%)*	2.913.725 *(0,21%)*	76.588.738 *(5,47%)*	432.291 *(0,03%)*	22.954.349 *(1,64%)*
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - TERRITORIALE (Comando Interregionale "OGADEN" e Comandi Legione dipendenti)	1.104.949.711	925.205.433 *(83,73%)*	76.075.782 *(6,88%)*	22.352.652 *(2,02%)*	3.661.849 *(0,33%)*	60.875.131 *(5,51%)*	2.545 *(0,00%)*	16.776.319 *(1,52%)*
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - TERRITORIALE (Comando Interregionale "CULQUALBER" e Comandi Legione dipendenti)	812.157.589	687.050.460 *(84,60%)*	54.208.648 *(6,67%)*	11.175.278 *(1,38%)*	2.016.531 *(0,25%)*	45.161.515 *(5,56%)*		12.545.157 *(1,54%)*
Arma dei Carabinieri - Comando unità per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	418.702.761	371.248.148 *(88,67%)*	17.275.875 *(4,13%)*	726.872 *(0,17%)*	565.014 *(0,13%)*	24.357.748 *(5,82%)*		4.529.104 *(1,08%)*
STATO MAGGIORE DELLA DIFESA	1.343.910.058	634.761.431 *(47,23%)*	324.314.235 *(24,13%)*	19.925.815 *(1,48%)*	427.290 *(0,03%)*	41.002.861 *(3,05%)*	722.895 *(0,05%)*	322.755.532 *(24,02%)*
Stato Maggiore della Difesa - Struttura Centrale	877.883.799	278.691.432 *(31,75%)*	255.903.738 *(29,15%)*	16.030.285 *(1,83%)*	238.768 *(0,03%)*	17.885.221 *(2,04%)*	722.895 *(0,08%)*	308.411.460 *(35,13%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Stato Maggiore della Difesa - Struttura Periferica	466.026.259	356.069.999 *(76,41%)*	68.410.496 *(14,68%)*	3.895.529 *(0,84%)*	188.523 *(0,04%)*	23.117.640 *(4,96%)*		14.344.071 *(3,08%)*
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI	312.236.684	125.041.836 *(40,05%)*	174.708.123 *(55,95%)*	65.872 *(0,02%)*	55.408 *(0,02%)*	8.140.169 *(2,61%)*		4.225.276 *(1,35%)*
Uffici di staff del Direttore Nazionale degli Armamenti	34.061.625	22.661.658 *(66,53%)*	6.079.262 *(17,85%)*	41.093 *(0,12%)*	410 *(0,00%)*	1.449.518 *(4,26%)*		3.829.684 *(11,24%)*
Armamenti navali - Struttura centrale	179.246.682	17.098.819 *(9,54%)*	161.006.016 *(89,82%)*			1.123.863 *(0,63%)*		17.983 *(0,01%)*
Armamenti navali - Strutture periferiche	13.868.310	11.797.322 *(85,07%)*	1.225.817 *(8,84%)*	3.014 *(0,02%)*	29.623 *(0,21%)*	774.302 *(5,58%)*		38.233 *(0,28%)*
Armamenti aeronautici - Struttura centrale	19.750.005	18.043.806 *(91,36%)*	496.883 *(2,52%)*			1.188.197 *(6,02%)*		21.120 *(0,11%)*
Armamenti aeronautici - Struttura periferica	10.378.773	8.561.391 *(82,49%)*	1.228.724 *(11,84%)*	7.973 *(0,08%)*	992 *(0,01%)*	560.239 *(5,40%)*		19.455 *(0,19%)*
Telecomunicazioni, informatica e tecnologie avanzate	15.154.099	13.634.778 *(89,97%)*	600.960 *(3,97%)*			893.648 *(5,90%)*		24.712 *(0,16%)*
Armamenti terrestri - Struttura centrale	20.061.891	17.978.571 *(89,62%)*	845.962 *(4,22%)*			1.175.426 *(5,86%)*		61.932 *(0,31%)*
Armamenti terrestri - Struttura periferica	19.715.300	15.265.491 *(77,43%)*	3.224.500 *(16,36%)*	13.792 *(0,07%)*	24.383 *(0,12%)*	974.977 *(4,95%)*		212.157 *(1,08%)*
TOTALE GENERALE	**22.127.843.609**	**16.093.697.202** ***(72,73%)***	**3.441.553.293** ***(15,55%)***	**243.687.930** ***(1,10%)***	**109.574.262** ***(0,50%)***	**1.053.937.816** ***(4,76%)***	**13.789.418** ***(0,06%)***	**1.171.603.688** ***(5,29%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	418	32.653.189	78.136	414	32.531.677	78.579	4	121.512	(443)	0,94	**0,37**	(0,56)
BILANCIO E AFFARI FINANZIARI	662	52.922.641	80.003	718	59.138.289	82.365	(56)	(6.215.648)	(2.363)	(7,87)	**(10,51)**	(2,87)
SEGRETARIATO GENERALE	1.835	122.364.207	66.668	2.151	139.986.457	65.089	(315)	(17.622.250)	1.579	(14,66)	**(12,59)**	2,43
ESERCITO ITALIANO	94.249	4.480.109.341	47.535	98.740	4.633.199.332	46.923	(4.491)	(153.089.991)	612	(4,55)	**(3,30)**	1,30
MARINA MILITARE	32.944	1.687.316.814	51.218	35.170	1.738.512.283	49.432	(2.226)	(51.195.469)	1.787	(6,33)	**(2,94)**	3,61
AERONAUTICA MILITARE	38.061	2.122.067.558	55.755	39.298	2.133.543.464	54.292	(1.237)	(11.475.906)	1.463	(3,15)	**(0,54)**	2,70
ARMA DEI CARABINIERI	101.657	5.335.682.464	52.487	105.652	5.547.587.072	52.508	(3.995)	(211.904.609)	(21)	(3,78)	**(3,82)**	(0,04)
STATO MAGGIORE DELLA DIFESA	8.096	594.351.926	73.414	9.419	711.728.150	75.564	(1.323)	(117.376.224)	(2.149)	(14,05)	**(16,49)**	(2,84)
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI	1.513	116.792.877	77.189	1.759	128.149.760	72.834	(246)	(11.356.883)	4.355	(14,00)	**(8,86)**	5,98
TOTALE GENERALE (*)	**279.434**	**14.544.261.015**	**52.049**	**293.321**	**15.124.376.483**	**51.563**	**(13.887)**	**(580.115.468)**	**486**	**(4,73)**	**(3,84)**	**0,94**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELLA DIFESA

Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	418	*0,15*	32.653.189	2.298.411	34.951.599	*6,58*
BILANCIO E AFFARI FINANZIARI	662	*0,24*	52.922.641	2.155.270	55.077.911	*3,91*
SEGRETARIATO GENERALE	1.835	*0,66*	122.364.207	4.377.484	126.741.691	*3,45*
ESERCITO ITALIANO	94.249	*33,73*	4.480.109.341	851.926.638	5.332.035.979	*15,98*
MARINA MILITARE	32.944	*11,79*	1.687.316.814	55.022.524	1.742.339.338	*3,16*
AERONAUTICA MILITARE	38.061	*13,62*	2.122.067.558	56.228.692	2.178.296.250	*2,58*
ARMA DEI CARABINIERI	101.657	*36,38*	5.335.682.464	337.211.036	5.672.893.499	*5,94*
STATO MAGGIORE DELLA DIFESA	8.096	*2,90*	594.351.926	25.355.708	619.707.634	*4,09*
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI	1.513	*0,54*	116.792.877	6.028.922	122.821.798	*4,91*
TOTALE GENERALE (*)	**279.434**	***100,00***	**14.544.261.015**	**1.340.604.685**	**15.884.865.700**	***8,44***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*99,99*	1	1	95.604	*68,11*	*4,62*	*32,76*	
BILANCIO E AFFARI FINANZIARI	*16,98*	1	1	99.220	*65,34*	*7,95*	*23,44*	*10,39*
SEGRETARIATO GENERALE	*59,95*	2	2	116.535	*46,13*	*14,34*	*19,16*	*9,66*
ESERCITO ITALIANO	*100,00*	1	1	73.199	*60,27*	*12,92*	*6,24*	*96,82*
MARINA MILITARE	*100,00*	1	1	78.119	*52,59*	*13,48*	*6,74*	*96,06*
AERONAUTICA MILITARE	*100,00*	1	1	93.348	*47,61*	*26,19*	*7,86*	*96,46*
ARMA DEI CARABINIERI	*100,00*	2	2	70.107	*61,70*	*10,33*	*2,28*	*91,50*
STATO MAGGIORE DELLA DIFESA	*97,09*	1	1	165.999	*35,83*	*24,13*	*30,53*	
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI	*76,38*	1	1	206.358	*30,59*	*55,95*	*36,45*	*37,49*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Difesa e sicurezza del territorio	**21.592.491.942**	**7.525**	**138.409.343**	**8.281.548.436**	**415.402.188**	**30.427.859.434**
Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	6.712.898.890			1.449.514.109	78.375.000	8.240.787.999
Approntamento e impiego delle forze terrestri	6.898.918.502			(139.820.995)	150.000.000	6.909.097.507
Approntamento e impiego delle forze marittime	2.573.519.524		81.894	130.235.508	56.000.000	2.759.836.925
Approntamento e impiego delle forze aeree	3.552.898.608			(243.312.034)	55.000.000	3.364.586.574
Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	198.109.678	7.525	1.531.620	479.743.075	27.552.188	706.944.085
Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa	1.343.910.058		40.239.041	(280.945.310)	47.000.000	1.150.203.789
Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e procurement militare	312.236.684		96.556.788	6.886.134.084	1.475.000	7.296.402.555
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	**413.980.078**		**2.040**	**135.710.938**		**549.693.057**
Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	413.980.078		2.040	135.710.938		549.693.057
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**121.371.588**		**462.287.946**	**687.956.553**		**1.271.616.087**
Indirizzo politico	39.952.863		3.674	(3.473.446)		36.483.090
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	65.635.308		320.929.212	307.733.860		694.298.380

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Interventi non direttamente connessi con l'operativita' dello Strumento Militare	15.783.417		141.355.060	383.696.140		540.834.616
TOTALE GENERALE	**22.127.843.609**	**7.525**	**600.699.328**	**9.105.215.927**	**415.402.188**	**32.249.168.577**

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

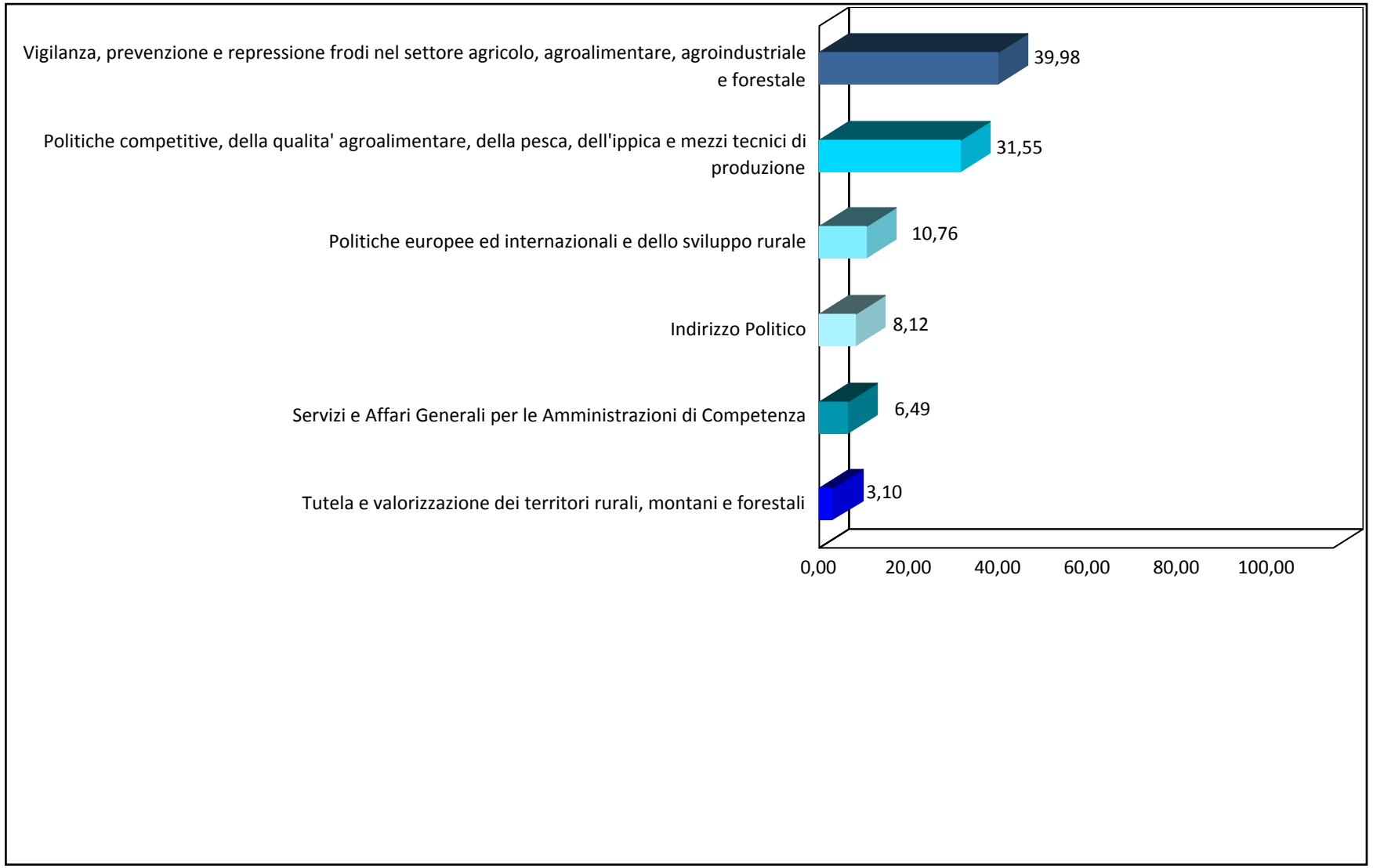
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**94.556.867**	***52,60***	***5,71***
Retribuzioni	72.011.779	*40,06*	*4,35*
Oneri sociali	20.784.195	*11,56*	*1,26*
Costi diversi del personale	1.760.893	*0,98*	*0,11*
Acquisto di beni e servizi	**56.703.026**	***31,54***	***3,42***
Godimento di beni di terzi	**5.404.559**	***3,01***	***0,33***
Oneri diversi di gestione	**638.946**	***0,36***	***0,04***
Imposte dell'esercizio	**6.137.667**	***3,41***	***0,37***
Oneri straordinari	**714.101**	***0,40***	***0,04***
Ammortamenti e svalutazioni	**15.598.599**	***8,68***	***0,94***
Totale Costi Propri	**179.753.765**	***100,00***	***10,86***
Oneri finanziari	**0**		***0,00***
Contributi concessi in c/esercizio	**1.072.404.458**		***64,77***
Contributi concessi in c/investimenti	**403.624.252**		***24,38***
Altri contributi concessi in conto capitale	**0**		***0,00***
Totale Costi Contributi concessi	**1.476.028.710**		***89,14***
TOTALE GENERALE	**1.655.782.474**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	**1.254**	***80,90***	**147.925.809**	***82,29***	***9,38***	**1.429.348.411**	***96,84***	***90,62***	**1.577.274.220**	***95,26***
Politiche europee ed internazionali e dello sviluppo rurale	166	*10,68*	19.347.517	*10,76*	*2,11*	899.691.061	*60,95*	*97,89*	919.038.578	*55,50*
Vigilanza, prevenzione e repressione frodi nel settore agricolo, agroalimentare, agroindustriale e forestale	872	*56,24*	71.867.208	*39,98*	*95,86*	3.100.000	*0,21*	*4,14*	74.967.208	*4,53*
Politiche competitive, della qualita' agroalimentare, della pesca, dell'ippica e mezzi tecnici di produzione	217	*13,98*	56.711.084	*31,55*	*9,72*	526.557.350	*35,67*	*90,28*	583.268.434	*35,23*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**245**	***15,79***	**26.259.968**	***14,61***	***95,99***	**1.097.158**	***0,07***	***4,01***	**27.357.126**	***1,65***
Indirizzo politico	134	*8,63*	14.592.189	*8,12*	*100,00*				14.592.189	*0,88*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	111	*7,15*	11.667.779	*6,49*	*91,40*	1.097.158	*0,07*	*8,60*	12.764.937	*0,77*
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	**51**	***3,31***	**5.567.988**	***3,10***	***10,89***	**45.583.141**	***3,09***	***89,11***	**51.151.129**	***3,09***
Tutela e valorizzazione dei territori rurali, montani e forestali	51	*3,31*	5.567.988	*3,10*	*10,89*	45.583.141	*3,09*	*89,11*	51.151.129	*3,09*
TOTALE GENERALE (*)	**1.550**	***100,00***	**179.753.765**	***100,00***	***10,86***	**1.476.028.710**	***100,00***	***89,14***	**1.655.782.474**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	**147.925.809**	**139.358.949**	**8.566.860**	**6,15**
Politiche europee ed internazionali e dello sviluppo rurale	19.347.517	16.187.995	3.159.522	19,52
Vigilanza, prevenzione e repressione frodi nel settore agricolo, agroalimentare, agroindustriale e forestale	71.867.208	78.211.534	(6.344.326)	(8,11)
Politiche competitive, della qualita' agroalimentare, della pesca, dell'ippica e mezzi tecnici di produzione	56.711.084	44.959.420	11.751.665	26,14
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**26.259.968**	**23.944.782**	**2.315.186**	**9,67**
Indirizzo politico	14.592.189	13.560.771	1.031.418	7,61
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	11.667.779	10.384.011	1.283.768	12,36
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	**5.567.988**	**4.827.755**	**740.233**	**15,33**
Tutela e valorizzazione dei territori rurali, montani e forestali	5.567.988	4.827.755	740.233	15,33
TOTALE GENERALE	**179.753.765**	**168.131.486**	**11.622.279**	**6,91**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	134	*8,63*	14.592.189	*8,12*	*100,00*				14.592.189	*0,88*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	134	*8,63*	14.592.189	*8,12*	*100,00*				14.592.189	*0,88*
Indirizzo politico	134	*8,63*	14.592.189	*8,12*	*100,00*				14.592.189	*0,88*
DIPARTIMENTO DELLA POLITICA AGRICOLA COMUNE E DELLO SVILUPPO RURALE	217	*13,99*	24.915.505	*13,86*	*2,57*	945.274.202	*64,04*	*97,43*	970.189.707	*58,59*
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	166	*10,68*	19.347.517	*10,76*	*2,11*	899.691.061	*60,95*	*97,89*	919.038.578	*55,50*
Politiche europee ed internazionali e dello sviluppo rurale	166	*10,68*	19.347.517	*10,76*	*2,11*	899.691.061	*60,95*	*97,89*	919.038.578	*55,50*
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	51	*3,31*	5.567.988	*3,10*	*10,89*	45.583.141	*3,09*	*89,11*	51.151.129	*3,09*
Tutela e valorizzazione dei territori rurali, montani e forestali	51	*3,31*	5.567.988	*3,10*	*10,89*	45.583.141	*3,09*	*89,11*	51.151.129	*3,09*
DIPARTIMENTO DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELL'IPPICA	328	*21,13*	68.378.863	*38,04*	*11,47*	527.654.507	*35,75*	*88,53*	596.033.371	*36,00*
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	217	*13,98*	56.711.084	*31,55*	*9,72*	526.557.350	*35,67*	*90,28*	583.268.434	*35,23*
Politiche competitive, della qualita' agroalimentare, della pesca, dell'ippica e mezzi tecnici di produzione	217	*13,98*	56.711.084	*31,55*	*9,72*	526.557.350	*35,67*	*90,28*	583.268.434	*35,23*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	111	*7,15*	11.667.779	*6,49*	*91,40*	1.097.158	*0,07*	*8,60*	12.764.937	*0,77*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	111	*7,15*	11.667.779	*6,49*	*91,40*	1.097.158	*0,07*	*8,60*	12.764.937	*0,77*
ISPETTORATO CENTRALE DELLA TUTELA DELLA QUALITA' E REPRESSIONE FRODI DEI PRODOTTI AGROALIMENTARI	872	*56,24*	71.867.208	*39,98*	*95,86*	3.100.000	*0,21*	*4,14*	74.967.208	*4,53*
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	872	*56,24*	71.867.208	*39,98*	*95,86*	3.100.000	*0,21*	*4,14*	74.967.208	*4,53*
Vigilanza, prevenzione e repressione frodi nel settore agricolo, agroalimentare, agroindustriale e forestale	872	*56,24*	71.867.208	*39,98*	*95,86*	3.100.000	*0,21*	*4,14*	74.967.208	*4,53*
TOTALE GENERALE	**1.550**	**100,00**	**179.753.765**	***100,00***	***10,86***	**1.476.028.710**	***100,00***	***89,14***	**1.655.782.474**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Politiche europee ed internazionali e dello sviluppo rurale	*43,09*	*24,42*	*116.819*		*10,68*	*11,47*		*64.814*
Vigilanza, prevenzione e repressione frodi nel settore agricolo, agroalimentare, agroindustriale e forestale	*51,92*	*13,93*	*82.424*	*56,07*	*56,24*	*4,01*	*62,81*	*55.228*
Politiche competitive, della qualita' agroalimentare, della pesca, dell'ippica e mezzi tecnici di produzione	*19,73*	*64,19*	*261.739*		*13,98*	*13,85*		*66.440*
Tutela e valorizzazione dei territori rurali, montani e forestali	*44,44*	*22,75*	*108.474*		*3,31*	*9,74*		*62.104*
Indirizzo politico	*51,97*	*15,99*	*109.027*		*8,63*	*11,21*		*72.840*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	*43,78*	*16,79*	*105.229*		*7,15*	*7,22*		*59.295*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024

(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**94.556.867**	**98.940.974**	**93.300.101**	**(4.384.107)**	***(4,43)***	**1.256.766**	***1,35***
Retribuzioni	72.011.779	74.347.038	71.312.601	(2.335.259)	*(3,14)*	699.178	*0,98*
Oneri sociali	20.784.195	21.252.711	20.502.743	(468.516)	*(2,20)*	281.452	*1,37*
Costi diversi del personale	1.760.893	3.341.225	1.484.757	(1.580.332)	*(47,30)*	276.136	*18,60*
Acquisto di beni e servizi	**56.703.026**	**40.203.645**	**71.777.322**	**16.499.381**	***41,04***	**(15.074.296)**	***(21,00)***
Godimento di beni di terzi	**5.404.559**	**4.953.792**	**4.270.239**	**450.767**	***9,10***	**1.134.319**	***26,56***
Oneri diversi di gestione	**638.946**	**858.743**	**767.545**	**(219.797)**	***(25,60)***	**(128.599)**	***(16,75)***
Imposte dell'esercizio	**6.137.667**	**6.319.498**	**6.074.353**	**(181.832)**	***(2,88)***	**63.314**	***1,04***
Oneri straordinari	**714.101**	**549.160**	**2.145.085**	**164.941**	***30,04***	**(1.430.984)**	***(66,71)***
Ammortamenti e svalutazioni	**15.598.599**	**16.305.674**	**9.653.675**	**(707.075)**	***(4,34)***	**5.944.924**	***61,58***
Totale Costi Propri	**179.753.765**	**168.131.486**	**187.988.321**	**11.622.279**	***6,91***	**(8.234.556)**	***(4,38)***
Contributi concessi in c/esercizio	**1.072.404.458**	**1.115.189.578**	**1.142.781.247**	**(42.785.120)**	***(3,84)***	**(70.376.789)**	***(6,16)***
Contributi concessi in c/investimenti	**403.624.252**	**669.917.350**	**635.914.532**	**(266.293.098)**	***(39,75)***	**(232.290.280)**	***(36,53)***
Altri contributi concessi in conto capitale		**450.000**		**(450.000)**	***(100,00)***		
Totale Costi Contributi concessi	**1.476.028.710**	**1.785.556.928**	**1.778.695.778**	**(309.528.218)**	***(17,34)***	**(302.667.069)**	***(17,02)***
TOTALE GENERALE	**1.655.782.474**	**1.953.688.414**	**1.966.684.099**	**(297.905.940)**	***(15,25)***	**(310.901.625)**	***(15,81)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	14.592.189	9.872.356 *(67,66%)*	2.333.381 *(15,99%)*	232.591 *(1,59%)*	69.763 *(0,48%)*	644.695 *(4,42%)*		1.439.403 *(9,86%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	11.231.701	7.156.606 *(63,72%)*	1.989.774 *(17,72%)*	200.855 *(1,79%)*	59.933 *(0,53%)*	466.829 *(4,16%)*		1.357.704 *(12,09%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	647.676	471.364 *(72,78%)*	60.958 *(9,41%)*	7.934 *(1,22%)*	2.457 *(0,38%)*	30.872 *(4,77%)*		74.090 *(11,44%)*
Unità di Missione per il PNRR	2.712.812	2.244.386 *(82,73%)*	282.649 *(10,42%)*	23.802 *(0,88%)*	7.372 *(0,27%)*	146.995 *(5,42%)*		7.608 *(0,28%)*
DIPARTIMENTO DELLA POLITICA AGRICOLA COMUNE E DELLO SVILUPPO RURALE	24.915.505	14.286.609 *(57,34%)*	5.992.436 *(24,05%)*	312.570 *(1,25%)*	113.407 *(0,46%)*	922.863 *(3,70%)*	10.025 *(0,04%)*	3.277.594 *(13,15%)*
Direzione Generale delle politiche internazionali e dell'Unione Europea	9.556.442	4.965.838 *(51,96%)*	2.924.101 *(30,60%)*	109.610 *(1,15%)*	39.124 *(0,41%)*	319.035 *(3,34%)*	478 *(0,01%)*	1.198.257 *(12,54%)*
Direzione Generale dello Sviluppo Rurale	9.161.346	5.661.614 *(61,80%)*	1.709.565 *(18,66%)*	117.685 *(1,28%)*	44.439 *(0,49%)*	366.345 *(4,00%)*	547 *(0,01%)*	1.261.152 *(13,77%)*
Direzione generale dell'economia montana e delle foreste	5.567.988	3.245.120 *(58,28%)*	1.266.824 *(22,75%)*	78.928 *(1,42%)*	27.592 *(0,50%)*	210.582 *(3,78%)*	9.000 *(0,16%)*	729.942 *(13,11%)*
Uffici di staff del Dipartimento della politica agricola comune e dello sviluppo rurale	629.729	414.038 *(65,75%)*	91.947 *(14,60%)*	6.347 *(1,01%)*	2.252 *(0,36%)*	26.901 *(4,27%)*		88.243 *(14,01%)*
DIPARTIMENTO DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELL'IPPICA	68.378.863	21.418.128 *(31,32%)*	38.362.916 *(56,10%)*	824.516 *(1,21%)*	183.749 *(0,27%)*	1.385.949 *(2,03%)*	399.856 *(0,58%)*	5.803.750 *(8,49%)*
Direzione generale per la promozione della qualità agroalimentare	16.592.093	4.093.182 *(24,67%)*	10.524.596 *(63,43%)*	91.660 *(0,55%)*	31.781 *(0,19%)*	264.672 *(1,60%)*	1.053 *(0,01%)*	1.585.149 *(9,55%)*
Direzione Generale degli affari generali e del Bilancio - AGEBIL	12.074.769	4.414.325 *(36,56%)*	5.029.975 *(41,66%)*	202.841 *(1,68%)*	39.957 *(0,33%)*	285.208 *(2,36%)*	6.234 *(0,05%)*	2.096.229 *(17,36%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione Generale della pesca marittima e dell'acquacoltura	8.729.731	5.210.561 *(59,69%)*	1.965.597 *(22,52%)*	110.694 *(1,27%)*	39.687 *(0,45%)*	338.696 *(3,88%)*	246.680 *(2,83%)*	817.817 *(9,37%)*
Direzione generale per l'ippica	24.156.978	3.461.000 *(14,33%)*	19.402.340 *(80,32%)*	273.779 *(1,13%)*	34.912 *(0,14%)*	223.236 *(0,92%)*	31.089 *(0,13%)*	730.622 *(3,02%)*
Direzione Generale e delle risorse umane - RU	5.978.931	3.629.366 *(60,70%)*	1.341.133 *(22,43%)*	119.702 *(2,00%)*	31.241 *(0,52%)*	234.863 *(3,93%)*	114.799 *(1,92%)*	507.827 *(8,49%)*
Uffici di staff del Dipartimento della sovranità alimentare e dell'ippica	846.361	609.694 *(72,04%)*	99.276 *(11,73%)*	25.839 *(3,05%)*	6.171 *(0,73%)*	39.274 *(4,64%)*		66.106 *(7,81%)*
ISPETTORATO CENTRALE DELLA TUTELA DELLA QUALITA' E REPRESSIONE FRODI DEI PRODOTTI AGROALIMENTARI	71.867.208	48.979.774 *(68,15%)*	10.014.293 *(13,93%)*	4.034.882 *(5,61%)*	272.027 *(0,38%)*	3.184.159 *(4,43%)*	304.220 *(0,42%)*	5.077.852 *(7,07%)*
Direzione generale della prevenzione e del contrasto alle frodi agro-alimentari (PREF)	2.798.120	1.906.218 *(68,12%)*	337.512 *(12,06%)*	68.690 *(2,45%)*	16.451 *(0,59%)*	123.612 *(4,42%)*	12.656 *(0,45%)*	332.981 *(11,90%)*
Direzione generale per il contrasto delle pratiche commerciali sleali e per le procedure sanzionatorie (COPRAS)	3.278.637	2.274.467 *(69,37%)*	402.490 *(12,28%)*	86.498 *(2,64%)*	20.716 *(0,63%)*	147.406 *(4,50%)*	15.938 *(0,49%)*	331.123 *(10,10%)*
Uffici e Laboratori periferici	40.293.830	29.212.701 *(72,50%)*	6.570.636 *(16,31%)*	1.434.251 *(3,56%)*	129.042 *(0,32%)*	1.894.111 *(4,70%)*	254.064 *(0,63%)*	799.025 *(1,98%)*
Comando Carabinieri politiche agricole e alimentari	15.658.443	12.691.851 *(81,05%)*	1.142.972 *(7,30%)*	906.413 *(5,79%)*	35.307 *(0,23%)*	823.056 *(5,26%)*		58.843 *(0,38%)*
Direzione generale Uffici territoriali e Laboratori (TERR)	8.463.198	1.918.167 *(22,66%)*	1.363.879 *(16,12%)*	1.498.325 *(17,70%)*	60.761 *(0,72%)*	132.777 *(1,57%)*	14.063 *(0,17%)*	3.475.225 *(41,06%)*
Uffici di staff del Dipartimento dell'Ispettorato centrale della tutela della qualità e della repressione frodi dei prodotti agroalimentari	1.374.980	976.370 *(71,01%)*	196.803 *(14,31%)*	40.705 *(2,96%)*	9.749 *(0,71%)*	63.197 *(4,60%)*	7.500 *(0,55%)*	80.655 *(5,87%)*
TOTALE GENERALE	**179.753.765**	**94.556.867** ***(52,60%)***	**56.703.026** ***(31,54%)***	**5.404.559** ***(3,01%)***	**638.946** ***(0,36%)***	**6.137.667** ***(3,41%)***	**714.101** ***(0,40%)***	**15.598.599** ***(8,68%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	134	9.734.823	72.735	120	9.021.519	74.917	13	713.305	(2.182)	11,14	**7,91**	(2,91)
DIPARTIMENTO DELLA POLITICA AGRICOLA COMUNE E DELLO SVILUPPO RURALE	217	13.426.239	61.886	194	12.548.080	64.534	23	878.159	(2.648)	11,58	**7,00**	(4,10)
DIPARTIMENTO DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELL'IPPICA	328	19.977.663	60.991	313	19.505.310	62.260	14	472.352	(1.268)	4,55	**2,42**	(2,04)
ISPETTORATO CENTRALE DELLA TUTELA DELLA QUALITA' E REPRESSIONE FRODI DEI PRODOTTI AGROALIMENTARI	872	45.926.573	52.673	864	48.922.525	56.624	8	(2.995.952)	(3.951)	0,92	**(6,12)**	(6,98)
TOTALE GENERALE (*)	**1.550**	**89.065.298**	**57.452**	**1.492**	**89.997.434**	**60.315**	**58**	**(932.135)**	**(2.863)**	**3,90**	**(1,04)**	**(4,75)**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	134	*8,63*	9.734.823	14.133	9.748.956	*0,14*
DIPARTIMENTO DELLA POLITICA AGRICOLA COMUNE E DELLO SVILUPPO RURALE	217	*13,99*	13.426.239	496.117	13.922.356	*3,56*
DIPARTIMENTO DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELL'IPPICA	328	*21,13*	19.977.663	992.392	20.970.055	*4,73*
ISPETTORATO CENTRALE DELLA TUTELA DELLA QUALITA' E REPRESSIONE FRODI DEI PRODOTTI AGROALIMENTARI	872	*56,24*	45.926.573	2.227.841	48.154.415	*4,63*
TOTALE GENERALE (*)	**1.550**	***100,00***	**89.065.298**	**3.730.483**	**92.795.782**	***4,02***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*100,00*	1	1	109.027	*51,97*	*15,99*	*11,21*	
DIPARTIMENTO DELLA POLITICA AGRICOLA COMUNE E DELLO SVILUPPO RURALE	*2,57*	2	2	114.844	*43,39*	*24,05*	*11,06*	
DIPARTIMENTO DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELL'IPPICA	*11,47*	2	2	208.759	*23,84*	*56,10*	*11,60*	
ISPETTORATO CENTRALE DELLA TUTELA DELLA QUALITA' E REPRESSIONE FRODI DEI PRODOTTI AGROALIMENTARI	*95,86*	1	1	82.424	*51,92*	*13,93*	*4,01*	*62,81*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	**147.925.809**		**1.429.348.411**	**27.837.496**		**1.605.111.715**
Politiche europee ed internazionali e dello sviluppo rurale	19.347.517		899.691.061	5.505.641		924.544.219
Vigilanza, prevenzione e repressione frodi nel settore agricolo, agroalimentare, agroindustriale e forestale	71.867.208		3.100.000	(4.343.353)		70.623.855
Politiche competitive, della qualita' agroalimentare, della pesca, dell'ippica e mezzi tecnici di produzione	56.711.084		526.557.350	26.675.207		609.943.641
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**26.259.968**		**1.097.158**	**(6.569.797)**	**27.586**	**20.814.915**
Indirizzo politico	14.592.189			(5.625.523)		8.966.666
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	11.667.779		1.097.158	(944.274)	27.586	11.848.249
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	**5.567.988**		**45.583.141**	**(1.785.733)**		**49.365.396**
Tutela e valorizzazione dei territori rurali, montani e forestali	5.567.988		45.583.141	(1.785.733)		49.365.396
TOTALE GENERALE	**179.753.765**		**1.476.028.710**	**19.481.966**	**27.586**	**1.675.292.026**

MINISTERO DELLA CULTURA

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

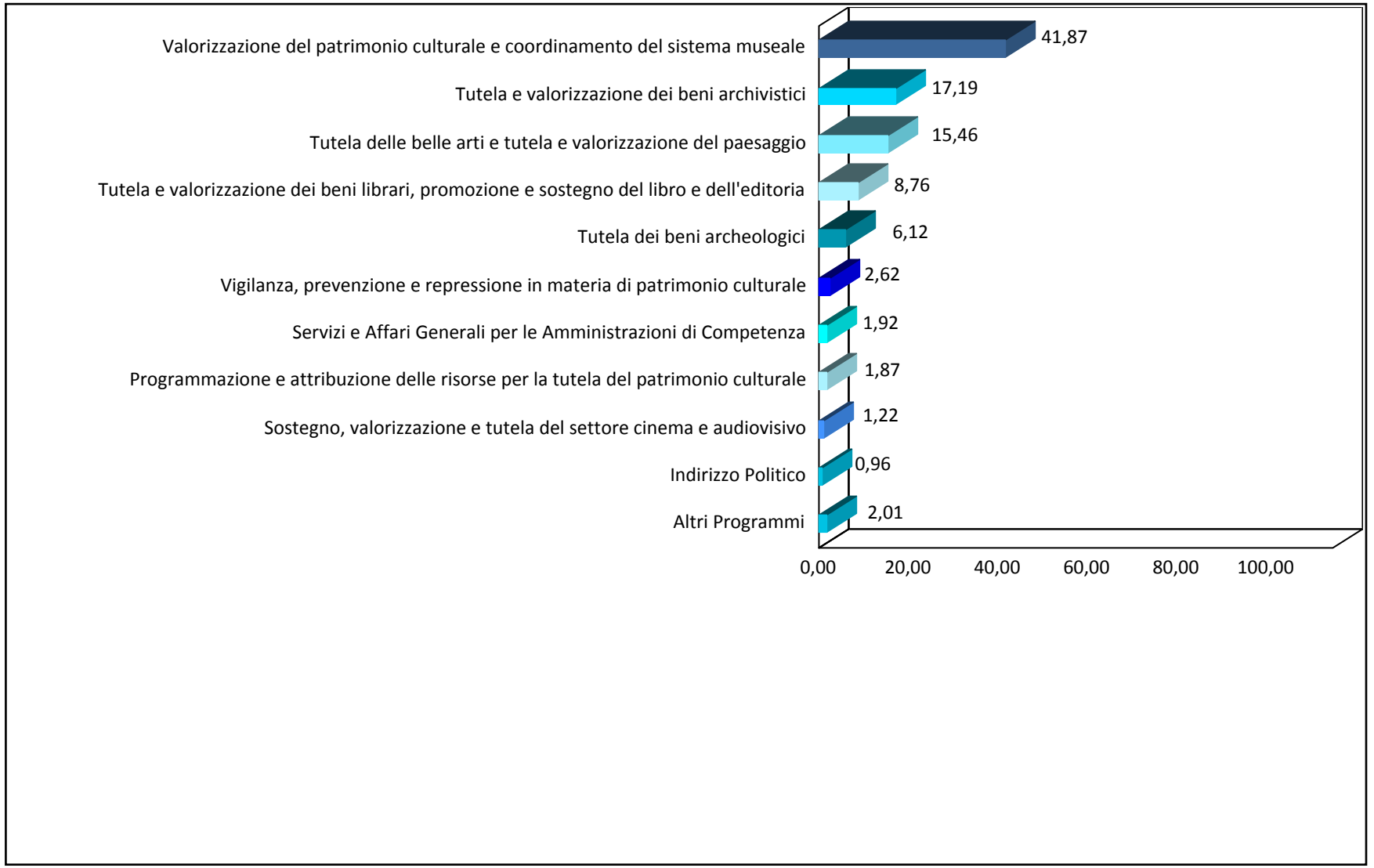
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**614.721.066**	***63,62***	***28,05***
Retribuzioni	469.629.730	*48,60*	*21,43*
Oneri sociali	136.648.480	*14,14*	*6,24*
Costi diversi del personale	8.442.856	*0,87*	*0,39*
Acquisto di beni e servizi	**259.641.612**	***26,87***	***11,85***
Godimento di beni di terzi	**24.568.602**	***2,54***	***1,12***
Oneri diversi di gestione	**4.125.688**	***0,43***	***0,19***
Imposte dell'esercizio	**39.921.777**	***4,13***	***1,82***
Oneri straordinari	**618.519**	***0,06***	***0,03***
Ammortamenti e svalutazioni	**22.623.395**	***2,34***	***1,03***
Totale Costi Propri	**966.220.659**	***100,00***	***44,10***
Oneri finanziari	**1.753.315**		***0,08***
Contributi concessi in c/esercizio	**760.617.816**		***34,71***
Contributi concessi in c/investimenti	**462.595.358**		***21,11***
Totale Costi Contributi concessi	**1.223.213.174**		***55,82***
TOTALE GENERALE	**2.191.187.148**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali e paesaggistici	**12.960**	***97,71***	**938.396.019**	***97,12***	***43,48***	**1.219.736.784**	***99,72***	***56,52***	**2.158.132.802**	***98,57***
Sostegno, valorizzazione e tutela del settore dello spettacolo dal vivo	61	*0,46*	6.255.044	*0,65*	*1,28*	480.755.335	*39,30*	*98,72*	487.010.379	*22,24*
Vigilanza, prevenzione e repressione in materia di patrimonio culturale	300	*2,26*	25.347.505	*2,62*	*100,00*				25.347.505	*1,16*
Tutela dei beni archeologici	967	*7,29*	59.161.298	*6,12*	*97,81*	1.323.965	*0,11*	*2,19*	60.485.263	*2,76*
Tutela e valorizzazione dei beni archivistici	1.939	*14,61*	166.050.861	*17,19*	*99,61*	653.280	*0,05*	*0,39*	166.704.141	*7,61*
Tutela e valorizzazione dei beni librari, promozione e sostegno del libro e dell'editoria	989	*7,46*	84.651.556	*8,76*	*33,48*	168.194.990	*13,75*	*66,52*	252.846.546	*11,55*
Tutela delle belle arti e tutela e valorizzazione del paesaggio	2.070	*15,60*	149.394.008	*15,46*	*93,80*	9.869.167	*0,81*	*6,20*	159.263.175	*7,27*
Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale	6.302	*47,51*	404.535.378	*41,87*	*99,14*	3.501.279	*0,29*	*0,86*	408.036.656	*18,64*
Programmazione e attribuzione delle risorse per la tutela del patrimonio culturale	64	*0,48*	18.079.657	*1,87*	*6,76*	249.568.618	*20,40*	*93,24*	267.648.275	*12,22*
Tutela e promozione dell'arte e dell'architettura contemporanea e delle periferie urbane	58	*0,44*	5.319.548	*0,55*	*31,78*	11.419.899	*0,93*	*68,22*	16.739.447	*0,76*
Sostegno, valorizzazione e tutela del settore cinema e audiovisivo	113	*0,85*	11.800.499	*1,22*	*3,86*	293.599.478	*24,00*	*96,14*	305.399.977	*13,95*
Coordinamento e attuazione interventi per la sicurezza del patrimonio culturale e per le emergenze	41	*0,31*	2.496.557	*0,26*	*100,00*				2.496.557	*0,11*
Promozione del patrimonio culturale nazionale all'estero	58	*0,44*	5.304.108	*0,55*	*86,18*	850.773	*0,07*	*13,82*	6.154.881	*0,28*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**304**	***2,29***	**27.824.640**	***2,88***	***88,89***	**3.476.390**	***0,28***	***11,11***	**31.301.030**	***1,43***
Indirizzo politico	111	*0,84*	9.317.132	*0,96*	*99,01*	93.126	*0,01*	*0,99*	9.410.258	*0,43*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	193	*1,45*	18.507.508	*1,92*	*84,54*	3.383.264	*0,28*	*15,46*	21.890.772	*1,00*
TOTALE GENERALE (*)	**13.264**	***100,00***	**966.220.659**	***100,00***	***44,13***	**1.223.213.174**	***100,00***	***55,87***	**2.189.433.833**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali e paesaggistici	**938.396.019**	**936.230.280**	**2.165.738**	**0,23**
Sostegno, valorizzazione e tutela del settore dello spettacolo dal vivo	6.255.044	6.360.238	(105.194)	(1,65)
Vigilanza, prevenzione e repressione in materia di patrimonio culturale	25.347.505	25.392.600	(45.095)	(0,18)
Tutela dei beni archeologici	59.161.298	67.156.964	(7.995.665)	(11,91)
Tutela e valorizzazione dei beni archivistici	166.050.861	150.592.767	15.458.094	10,26
Tutela e valorizzazione dei beni librari, promozione e sostegno del libro e dell'editoria	84.651.556	81.696.733	2.954.823	3,62
Tutela delle belle arti e tutela e valorizzazione del paesaggio	149.394.008	146.455.107	2.938.901	2,01
Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale	404.535.378	422.221.787	(17.686.410)	(4,19)
Programmazione e attribuzione delle risorse per la tutela del patrimonio culturale	18.079.657	10.095.738	7.983.918	79,08
Tutela e promozione dell'arte e dell'architettura contemporanea e delle periferie urbane	5.319.548	6.261.015	(941.467)	(15,04)
Sostegno, valorizzazione e tutela del settore cinema e audiovisivo	11.800.499	10.982.504	817.994	7,45
Coordinamento e attuazione interventi per la sicurezza del patrimonio culturale e per le emergenze	2.496.557	4.409.856	(1.913.299)	(43,39)
Promozione del patrimonio culturale nazionale all'estero	5.304.108	4.604.969	699.139	15,18
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**27.824.640**	**39.045.549**	**(11.220.908)**	**(28,74)**
Indirizzo politico	9.317.132	11.577.236	(2.260.104)	(19,52)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	18.507.508	27.468.313	(8.960.805)	(32,62)
TOTALE GENERALE	**966.220.659**	**975.275.829**	**(9.055.170)**	**(0,93)**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	411	*3,10*	34.664.637	*3,59*	*99,73*	93.126	*0,01*	*0,27*	34.757.763	*1,59*
Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali e paesaggistici	300	*2,26*	25.347.505	*2,62*	*100,00*				25.347.505	*1,16*
Vigilanza, prevenzione e repressione in materia di patrimonio culturale	300	*2,26*	25.347.505	*2,62*	*100,00*				25.347.505	*1,16*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	111	*0,84*	9.317.132	*0,96*	*99,01*	93.126	*0,01*	*0,99*	9.410.258	*0,43*
Indirizzo politico	111	*0,84*	9.317.132	*0,96*	*99,01*	93.126	*0,01*	*0,99*	9.410.258	*0,43*
DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE GENERALE (DIAG)	314	*2,37*	41.891.273	*4,34*	*14,17*	253.802.655	*20,75*	*85,83*	295.693.928	*13,51*
Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali e paesaggistici	122	*0,92*	23.383.765	*2,42*	*8,54*	250.419.391	*20,47*	*91,46*	273.803.156	*12,51*
Programmazione e attribuzione delle risorse per la tutela del patrimonio culturale	64	*0,48*	18.079.657	*1,87*	*6,76*	249.568.618	*20,40*	*93,24*	267.648.275	*12,22*
Promozione del patrimonio culturale nazionale all'estero	58	*0,44*	5.304.108	*0,55*	*86,18*	850.773	*0,07*	*13,82*	6.154.881	*0,28*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	193	*1,45*	18.507.508	*1,92*	*84,54*	3.383.264	*0,28*	*15,46*	21.890.772	*1,00*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	193	*1,45*	18.507.508	*1,92*	*84,54*	3.383.264	*0,28*	*15,46*	21.890.772	*1,00*
DIPARTIMENTO PER LA TUTELA DEL PATRIMONIO CULTURALE (DIT)	5.016	*37,82*	377.102.724	*39,03*	*96,95*	11.846.412	*0,97*	*3,05*	388.949.136	*17,76*
Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali e paesaggistici	5.016	*37,82*	377.102.724	*39,03*	*96,95*	11.846.412	*0,97*	*3,05*	388.949.136	*17,76*
Tutela dei beni archeologici	967	*7,29*	59.161.298	*6,12*	*97,81*	1.323.965	*0,11*	*2,19*	60.485.263	*2,76*
Tutela e valorizzazione dei beni archivistici	1.939	*14,61*	166.050.861	*17,19*	*99,61*	653.280	*0,05*	*0,39*	166.704.141	*7,61*
Tutela delle belle arti e tutela e valorizzazione del paesaggio	2.070	*15,60*	149.394.008	*15,46*	*93,80*	9.869.167	*0,81*	*6,20*	159.263.175	*7,27*
Coordinamento e attuazione interventi per la sicurezza del patrimonio culturale e per le emergenze	41	*0,31*	2.496.557	*0,26*	*100,00*				2.496.557	*0,11*
DIPARTIMENTO PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE (DIVA)	6.302	*47,51*	404.535.378	*41,87*	*99,14*	3.501.279	*0,29*	*0,86*	408.036.656	*18,64*
Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali e paesaggistici	6.302	*47,51*	404.535.378	*41,87*	*99,14*	3.501.279	*0,29*	*0,86*	408.036.656	*18,64*
Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale	6.302	*47,51*	404.535.378	*41,87*	*99,14*	3.501.279	*0,29*	*0,86*	408.036.656	*18,64*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
DIPARTIMENTO PER LE ATTIVITA' CULTURALI (DIAC)	1.221	*9,21*	108.026.647	*11,18*	*10,17*	953.969.702	*77,99*	*89,83*	1.061.996.349	*48,51*
Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali e paesaggistici	1.221	*9,21*	108.026.647	*11,18*	*10,17*	953.969.702	*77,99*	*89,83*	1.061.996.349	*48,51*
Sostegno, valorizzazione e tutela del settore dello spettacolo dal vivo	61	*0,46*	6.255.044	*0,65*	*1,28*	480.755.335	*39,30*	*98,72*	487.010.379	*22,24*
Tutela e valorizzazione dei beni librari, promozione e sostegno del libro e dell'editoria	989	*7,46*	84.651.556	*8,76*	*33,48*	168.194.990	*13,75*	*66,52*	252.846.546	*11,55*
Tutela e promozione dell'arte e dell'architettura contemporanea e delle periferie urbane	58	*0,44*	5.319.548	*0,55*	*31,78*	11.419.899	*0,93*	*68,22*	16.739.447	*0,76*
Sostegno, valorizzazione e tutela del settore cinema e audiovisivo	113	*0,85*	11.800.499	*1,22*	*3,86*	293.599.478	*24,00*	*96,14*	305.399.977	*13,95*
TOTALE GENERALE	**13.264**	**100,00**	**966.220.659**	***100,00***	***44,13***	**1.223.213.174**	***100,00***	***55,87***	**2.189.433.833**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Sostegno, valorizzazione e tutela del settore dello spettacolo dal vivo	38,21	41,36	101.973		0,46	4,89		50.296
Vigilanza, prevenzione e repressione in materia di patrimonio culturale	62,84	8,28	84.492		2,26	7,33		68.309
Tutela dei beni archeologici	56,94	17,81	61.162	90,62	7,29	1,71	93,88	44.996
Tutela e valorizzazione dei beni archivistici	40,15	30,63	85.657	97,17	14,61	1,65	97,79	44.443
Tutela e valorizzazione dei beni librari, promozione e sostegno del libro e dell'editoria	39,42	38,42	85.571	87,40	7,46	1,11	94,15	43.592
Tutela delle belle arti e tutela e valorizzazione del paesaggio	49,47	27,84	72.177	92,47	15,60	2,05	94,96	46.136
Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale	53,85	22,34	64.194	95,72	47,51	1,04	99,10	44.604
Programmazione e attribuzione delle risorse per la tutela del patrimonio culturale	16,88	73,89	283.247		0,48	12,53		61.727
Tutela e promozione dell'arte e dell'architettura contemporanea e delle periferie urbane	45,70	35,38	91.986		0,44	6,92		54.270
Sostegno, valorizzazione e tutela del settore cinema e audiovisivo	36,07	42,71	104.847		0,85	4,42		48.823
Coordinamento e attuazione interventi per la sicurezza del patrimonio culturale e per le emergenze	65,85	7,25	61.643	45,73	0,31	7,41	48,15	52.415
Promozione del patrimonio culturale nazionale all'estero	42,24	37,91	91.846		0,44	3,46		50.117
Indirizzo politico	55,55	15,33	83.938		0,84	7,21		60.014
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	37,92	27,93	96.013		1,45	3,55		47.045

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024

(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**614.721.066**	**629.460.538**	**587.327.196**	**(14.739.473)**	***(2,34)***	**27.393.870**	***4,66***
Retribuzioni	469.629.730	478.369.584	446.972.410	(8.739.854)	*(1,83)*	22.657.320	*5,07*
Oneri sociali	136.648.480	139.183.796	128.952.936	(2.535.316)	*(1,82)*	7.695.543	*5,97*
Costi diversi del personale	8.442.856	11.907.158	11.401.849	(3.464.302)	*(29,09)*	(2.958.993)	*(25,95)*
Acquisto di beni e servizi	**259.641.612**	**243.719.153**	**323.438.016**	**15.922.459**	***6,53***	**(63.796.404)**	***(19,72)***
Godimento di beni di terzi	**24.568.602**	**30.404.648**	**32.893.037**	**(5.836.046)**	***(19,19)***	**(8.324.435)**	***(25,31)***
Oneri diversi di gestione	**4.125.688**	**6.373.206**	**7.249.921**	**(2.247.518)**	***(35,27)***	**(3.124.233)**	***(43,09)***
Imposte dell'esercizio	**39.921.777**	**40.661.415**	**38.041.914**	**(739.638)**	***(1,82)***	**1.879.863**	***4,94***
Oneri straordinari	**618.519**	**724.207**	**2.276.488**	**(105.688)**	***(14,59)***	**(1.657.969)**	***(72,83)***
Ammortamenti e svalutazioni	**22.623.395**	**23.932.662**	**18.609.044**	**(1.309.267)**	***(5,47)***	**4.014.351**	***21,57***
Totale Costi Propri	**966.220.659**	**975.275.829**	**1.009.835.615**	**(9.055.170)**	***(0,93)***	**(43.614.956)**	***(4,32)***
Oneri finanziari	**1.753.315**	**1.753.317**	**2.113.189**	**(2)**	***0,00***	**(359.874)**	***(17,03)***
Contributi concessi in c/esercizio	**760.617.816**	**848.916.091**	**744.704.138**	**(88.298.275)**	***(10,40)***	**15.913.678**	***2,14***
Contributi concessi in c/investimenti	**462.595.358**	**759.517.537**	**391.756.839**	**(296.922.179)**	***(39,09)***	**70.838.518**	***18,08***
Altri contributi concessi in conto capitale							
Totale Costi Contributi concessi	**1.223.213.174**	**1.608.433.628**	**1.136.460.977**	**(385.220.454)**	***(23,95)***	**86.752.197**	***7,63***
TOTALE GENERALE	**2.191.187.148**	**2.585.462.774**	**2.148.409.781**	**(394.275.626)**	***(15,25)***	**42.777.366**	***1,99***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	34.664.637	27.913.493 *(80,52%)*	3.526.865 *(10,17%)*	911.780 *(2,63%)*	131.331 *(0,38%)*	1.793.751 *(5,17%)*		387.418 *(1,12%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	9.112.153	6.623.408 *(72,69%)*	1.408.168 *(15,45%)*	305.537 *(3,35%)*	59.172 *(0,65%)*	429.933 *(4,72%)*		285.934 *(3,14%)*
Comando Carabinieri Tutela Patrimonio Culturale	25.347.505	21.136.037 *(83,39%)*	2.098.587 *(8,28%)*	589.000 *(2,32%)*	69.223 *(0,27%)*	1.353.810 *(5,34%)*		100.847 *(0,40%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	204.980	154.048 *(75,15%)*	20.109 *(9,81%)*	17.243 *(8,41%)*	2.936 *(1,43%)*	10.007 *(4,88%)*		637 *(0,31%)*
DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE GENERALE (DIAG)	41.891.273	16.155.647 *(38,57%)*	20.538.830 *(49,03%)*	715.530 *(1,71%)*	148.795 *(0,36%)*	1.048.511 *(2,50%)*	266.453 *(0,64%)*	3.017.505 *(7,20%)*
Ufficio di Staff del Dipartimento per l'amminsitrazione generale (DiAG)	4.597.519	851.523 *(18,52%)*	3.624.698 *(78,84%)*	55.478 *(1,21%)*	14.399 *(0,31%)*	49.536 *(1,08%)*		1.885 *(0,04%)*
Direzione generale Risorse umane e organizzazione (RUO)	12.344.879	7.224.044 *(58,52%)*	3.244.618 *(26,28%)*	430.976 *(3,49%)*	86.792 *(0,70%)*	468.236 *(3,79%)*	266.453 *(2,16%)*	623.760 *(5,05%)*
Direzione generale Bilancio, programmazione e monitoraggio (BPM)	5.860.237	1.926.924 *(32,88%)*	3.514.384 *(59,97%)*	130.321 *(2,22%)*	29.940 *(0,51%)*	124.791 *(2,13%)*		133.877 *(2,28%)*
Direzione generale Affari europei e internazionali (AEI)	5.304.108	2.896.191 *(54,60%)*	2.010.580 *(37,91%)*	71.720 *(1,35%)*	13.829 *(0,26%)*	190.446 *(3,59%)*		121.342 *(2,29%)*
Direzione generale Digitalizzazione e comunicazione (DCO) e Istituto Centrale per la digitalizzazione del patrimonio culturale Digital Library	6.162.629	1.963.022 *(31,85%)*	1.924.402 *(31,23%)*	8.200 *(0,13%)*		130.364 *(2,12%)*		2.136.641 *(34,67%)*
Unità di missione per l'attuazione del PNRR	7.621.901	1.293.943 *(16,98%)*	6.220.148 *(81,61%)*	18.835 *(0,25%)*	3.836 *(0,05%)*	85.139 *(1,12%)*		
DIPARTIMENTO PER LA TUTELA DEL PATRIMONIO CULTURALE (DIT)	377.102.724	231.220.192 *(61,31%)*	103.177.509 *(27,36%)*	18.343.948 *(4,86%)*	1.971.302 *(0,52%)*	14.952.484 *(3,97%)*	288.271 *(0,08%)*	7.149.018 *(1,90%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Ufficio di Staff del Dipartimento per la tutela del patrimonio culturale (DiT)	559.043	521.230 *(93,24%)*	5.019 *(0,90%)*	368 *(0,07%)*		32.426 *(5,80%)*		
Direzione Generale archeologia, belle arti e paesaggio (ABAP)	17.602.076	9.312.570 *(52,91%)*	6.865.432 *(39,00%)*	193.912 *(1,10%)*	136.402 *(0,77%)*	586.521 *(3,33%)*	137.889 *(0,78%)*	369.349 *(2,10%)*
Soprintendenze archeologia, belle arti e paesaggio	155.147.464	109.395.702 *(70,51%)*	35.391.283 *(22,81%)*	1.028.824 *(0,66%)*	347.781 *(0,22%)*	7.109.745 *(4,58%)*	140.273 *(0,09%)*	1.733.856 *(1,12%)*
Istituti dotati di autonomia afferenti alla Direzione generale Archeologia, belle arti e paesaggio	27.792.107	16.107.576 *(57,96%)*	9.171.572 *(33,00%)*	188.165 *(0,68%)*	286.725 *(1,03%)*	1.039.497 *(3,74%)*	1.015 *(0,00%)*	997.557 *(3,59%)*
Soprintendenza speciale Archeologia, belle arti e paesaggio di Roma	9.951.173	8.142.124 *(81,82%)*	878.494 *(8,83%)*	32.582 *(0,33%)*		516.922 *(5,19%)*		381.051 *(3,83%)*
Direzione Generale archivi (ARC)	4.706.550	2.492.356 *(52,96%)*	1.840.720 *(39,11%)*	94.035 *(2,00%)*		160.349 *(3,41%)*	9.094 *(0,19%)*	109.995 *(2,34%)*
Archivi di Stato e soprintendenze archivistiche	151.326.740	79.307.519 *(52,41%)*	46.644.583 *(30,82%)*	16.751.917 *(11,07%)*	1.184.094 *(0,78%)*	5.126.486 *(3,39%)*		2.312.141 *(1,53%)*
Istituti dotati di autonomia afferenti alla Direzione generale Archivi	10.017.570	5.941.113 *(59,31%)*	2.380.406 *(23,76%)*	54.144 *(0,54%)*	16.300 *(0,16%)*	380.539 *(3,80%)*		1.245.069 *(12,43%)*
DIPARTIMENTO PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE (DIVA)	404.535.378	283.343.473 *(70,04%)*	90.367.429 *(22,34%)*	2.942.357 *(0,73%)*	795.725 *(0,20%)*	18.518.843 *(4,58%)*	13.314 *(0,00%)*	8.554.237 *(2,11%)*
Ufficio di Staff del Dipartimento per la valorizzazione del patrimonio culturale (DiVA)	1.137.330	600.180 *(52,77%)*	494.792 *(43,50%)*	920 *(0,08%)*		39.517 *(3,47%)*		1.920 *(0,17%)*
Direzione Generale musei (MUSE)	16.170.714	2.752.593 *(17,02%)*	13.191.418 *(81,58%)*	15.514 *(0,10%)*	5.722 *(0,04%)*	178.634 *(1,10%)*		26.833 *(0,17%)*
Musei Reali di Torino	11.585.161	5.056.937 *(43,65%)*	5.439.502 *(46,95%)*	65.145 *(0,56%)*	79.269 *(0,68%)*	330.207 *(2,85%)*		614.102 *(5,30%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELLA CULTURA

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Pinacoteca di Brera	9.671.299	7.762.233 *(80,26%)*	1.364.187 *(14,11%)*	28.716 *(0,30%)*		504.232 *(5,21%)*		11.931 *(0,12%)*
Gallerie dell'Accademia di Venezia	3.025.550	2.611.795 *(86,32%)*	69.459 *(2,30%)*	9.940 *(0,33%)*		170.686 *(5,64%)*		163.669 *(5,41%)*
Gallerie degli Uffizi	12.951.935	11.840.291 *(91,42%)*	292.697 *(2,26%)*	48.413 *(0,37%)*		764.728 *(5,90%)*		5.806 *(0,04%)*
Galleria dell'Accademia di Firenze e Musei del Bargello	6.924.504	6.175.855 *(89,19%)*	326.873 *(4,72%)*	24.853 *(0,36%)*		394.576 *(5,70%)*		2.348 *(0,03%)*
Parco archeologico del Colosseo	7.840.471	7.176.141 *(91,53%)*	168.138 *(2,14%)*	28.716 *(0,37%)*		464.052 *(5,92%)*		3.425 *(0,04%)*
Museo Nazionale Romano	10.395.385	6.716.054 *(64,61%)*	2.990.283 *(28,77%)*	25.955 *(0,25%)*	193.000 *(1,86%)*	433.313 *(4,17%)*		36.780 *(0,35%)*
Galleria Borghese	3.234.790	2.960.982 *(91,54%)*	69.649 *(2,15%)*	10.861 *(0,34%)*		192.497 *(5,95%)*		801 *(0,02%)*
Vittoriano e Palazzo Venezia	3.953.475	2.277.076 *(57,60%)*	1.520.166 *(38,45%)*	8.652 *(0,22%)*		147.582 *(3,73%)*		
Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea	5.835.619	3.810.524 *(65,30%)*	1.741.558 *(29,84%)*	14.542 *(0,25%)*		248.521 *(4,26%)*		20.473 *(0,35%)*
Museo Archeologico Nazionale di Napoli	7.913.147	5.367.138 *(67,83%)*	2.057.503 *(26,00%)*	21.721 *(0,27%)*	116.377 *(1,47%)*	347.649 *(4,39%)*		2.759 *(0,03%)*
Museo e Real Bosco di Capodimonte	11.866.086	6.028.105 *(50,80%)*	4.073.903 *(34,33%)*	1.015.403 *(8,56%)*	274.179 *(2,31%)*	387.510 *(3,27%)*		86.987 *(0,73%)*
Parco archeologico di Pompei	10.224.136	9.326.483 *(91,22%)*	248.850 *(2,43%)*	27.980 *(0,27%)*	*(0,00%)*	603.379 *(5,90%)*		17.444 *(0,17%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Reggia di Caserta	8.325.647	6.676.262 *(80,19%)*	979.497 *(11,76%)*	232.013 *(2,79%)*	228 *(0,00%)*	434.480 *(5,22%)*		3.166 *(0,04%)*
Istituti dotati di autonomia afferenti alla Direzione generale Musei	273.480.129	196.204.824 *(71,74%)*	55.338.956 *(20,24%)*	1.363.012 *(0,50%)*	126.951 *(0,05%)*	12.877.280 *(4,71%)*	13.314 *(0,00%)*	7.555.792 *(2,76%)*
DIPARTIMENTO PER LE ATTIVITA' CULTURALI (DIAC)	108.026.647	56.088.261 *(51,92%)*	42.030.978 *(38,91%)*	1.654.988 *(1,53%)*	1.078.534 *(1,00%)*	3.608.189 *(3,34%)*	50.481 *(0,05%)*	3.515.217 *(3,25%)*
Ufficio di Staff del Dipartimento per le attività culturali (DiAC)	2.741.773	1.230.089 *(44,86%)*	1.376.790 *(50,22%)*	43.552 *(1,59%)*	10.367 *(0,38%)*	80.975 *(2,95%)*		
Direzione Generale spettacolo (SPE)	6.255.044	3.135.189 *(50,12%)*	2.587.379 *(41,36%)*	260.962 *(4,17%)*	48.221 *(0,77%)*	203.141 *(3,25%)*		20.151 *(0,32%)*
Direzione generale Cinema e Audiovisivo e Istituto centrale beni sonori e audiovisivi	9.058.725	4.337.729 *(47,88%)*	3.663.695 *(40,44%)*	314.925 *(3,48%)*	69.689 *(0,77%)*	280.778 *(3,10%)*		391.909 *(4,33%)*
Direzione Generale creatività contemporanea (CREA)	5.319.548	3.172.145 *(59,63%)*	1.882.284 *(35,38%)*	42.616 *(0,80%)*		206.657 *(3,88%)*	1.759 *(0,03%)*	14.088 *(0,26%)*
Direzione Generale biblioteche e istituti culturali (BIC)	10.664.596	2.961.727 *(27,77%)*	7.246.509 *(67,95%)*	16.441 *(0,15%)*	73.006 *(0,68%)*	191.708 *(1,80%)*	44.528 *(0,42%)*	130.676 *(1,23%)*
Biblioteche pubbliche statali	49.202.652	29.804.195 *(60,57%)*	15.315.754 *(31,13%)*	390.626 *(0,79%)*	526.783 *(1,07%)*	1.923.521 *(3,91%)*	4.193 *(0,01%)*	1.237.581 *(2,52%)*
Istituti dotati di autonomia afferenti alla Direzione generale Biblioteche e istituti culturali	24.784.308	11.447.188 *(46,19%)*	9.958.568 *(40,18%)*	585.864 *(2,36%)*	350.467 *(1,41%)*	721.409 *(2,91%)*		1.720.811 *(6,94%)*
TOTALE GENERALE	**966.220.659**	**614.721.066** ***(63,62%)***	**259.641.612** ***(26,87%)***	**24.568.602** ***(2,54%)***	**4.125.688** ***(0,43%)***	**39.921.777** ***(4,13%)***	**618.519** ***(0,06%)***	**22.623.395** ***(2,34%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	411	24.314.953	59.160	445	26.353.022	59.220	(34)	(2.038.069)	(60)	(7,64)	**(7,73)**	(0,10)
DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE GENERALE (DIAG)	314	15.735.793	50.060	505	25.062.086	49.651	(190)	(9.326.293)	408	(37,72)	**(37,21)**	0,82
DIPARTIMENTO PER LA TUTELA DEL PATRIMONIO CULTURALE (DIT)	5.016	226.893.438	45.232	5.035	227.670.737	45.218	(19)	(777.299)	15	(0,37)	**(0,34)**	0,03
DIPARTIMENTO PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE (DIVA)	6.302	280.121.119	44.451	6.292	279.884.690	44.481	9	236.429	(29)	0,15	**0,08**	(0,07)
DIPARTIMENTO PER LE ATTIVITA' CULTURALI (DIAC)	1.221	54.631.442	44.744	1.181	53.366.608	45.199	40	1.264.834	(455)	3,41	**2,37**	(1,01)
TOTALE GENERALE (*)	**13.264**	**601.696.746**	**45.362**	**13.458**	**612.337.143**	**45.501**	**(193)**	**(10.640.397)**	**(138)**	**(1,44)**	**(1,74)**	**(0,30)**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	411	*3,10*	24.314.953	2.839.448	27.154.401	*10,46*
DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE GENERALE (DIAG)	314	*2,37*	15.735.793	166.960	15.902.754	*1,05*
DIPARTIMENTO PER LA TUTELA DEL PATRIMONIO CULTURALE (DIT)	5.016	*37,82*	226.893.438	402.123	227.295.561	*0,18*
DIPARTIMENTO PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE (DIVA)	6.302	*47,51*	280.121.119	961.418	281.082.537	*0,34*
DIPARTIMENTO PER LE ATTIVITA' CULTURALI (DIAC)	1.221	*9,21*	54.631.442	211.447	54.842.889	*0,39*
TOTALE GENERALE (*)	**13.264**	***100,00***	**601.696.746**	**4.581.396**	**606.278.142**	***0,76***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*99,73*	2	2	84.342	*60,88*	*10,17*	*7,30*	
DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE GENERALE (DIAG)	*14,17*	2	3	133.267	*29,39*	*49,03*	*5,36*	
DIPARTIMENTO PER LA TUTELA DEL PATRIMONIO CULTURALE (DIT)	*96,95*	1	4	75.177	*46,65*	*27,36*	*1,87*	*95,47*
DIPARTIMENTO PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE (DIVA)	*99,14*	1	1	64.194	*53,85*	*22,34*	*1,04*	*99,10*
DIPARTIMENTO PER LE ATTIVITA' CULTURALI (DIAC)	*10,17*	1	4	88.475	*39,30*	*38,91*	*1,88*	*76,28*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali e paesaggistici	**938.396.019**	**1.753.315**	**1.219.736.784**	**210.378.762**	**3.430.770**	**2.373.695.649**
Sostegno, valorizzazione e tutela del settore dello spettacolo dal vivo	6.255.044		480.755.335	1.122.864		488.133.244
Vigilanza, prevenzione e repressione in materia di patrimonio culturale	25.347.505			(15.827.824)		9.519.681
Tutela dei beni archeologici	59.161.298		1.323.965	10.795.916		71.281.179
Tutela e valorizzazione dei beni archivistici	166.050.861		653.280	(23.673.617)		143.030.524
Tutela e valorizzazione dei beni librari, promozione e sostegno del libro e dell'editoria	84.651.556		168.194.990	(3.534.288)		249.312.258
Tutela delle belle arti e tutela e valorizzazione del paesaggio	149.394.008	113.676	9.869.167	10.074.633	214.865	169.666.349
Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale	404.535.378		3.501.279	92.976.140		501.012.796
Programmazione e attribuzione delle risorse per la tutela del patrimonio culturale	18.079.657	1.639.638	249.568.618	124.523.283	2.715.905	396.527.101
Tutela e promozione dell'arte e dell'architettura contemporanea e delle periferie urbane	5.319.548		11.419.899	14.624.468	500.000	31.863.915
Sostegno, valorizzazione e tutela del settore cinema e audiovisivo	11.800.499		293.599.478	(1.214.738)		304.185.239
Coordinamento e attuazione interventi per la sicurezza del patrimonio culturale e per le emergenze	2.496.557			1.430.537		3.927.094
Promozione del patrimonio culturale nazionale all'estero	5.304.108		850.773	(918.611)		5.236.270

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA CULTURA
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**27.824.640**		**3.476.390**	**9.016.349**	**165.503**	**40.482.882**
Indirizzo politico	9.317.132		93.126	1.187.201		10.597.459
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	18.507.508		3.383.264	7.829.148	165.503	29.885.423
TOTALE GENERALE	**966.220.659**	**1.753.315**	**1.223.213.174**	**219.395.111**	**3.596.272**	**2.414.178.531**

MINISTERO DELLA SALUTE

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

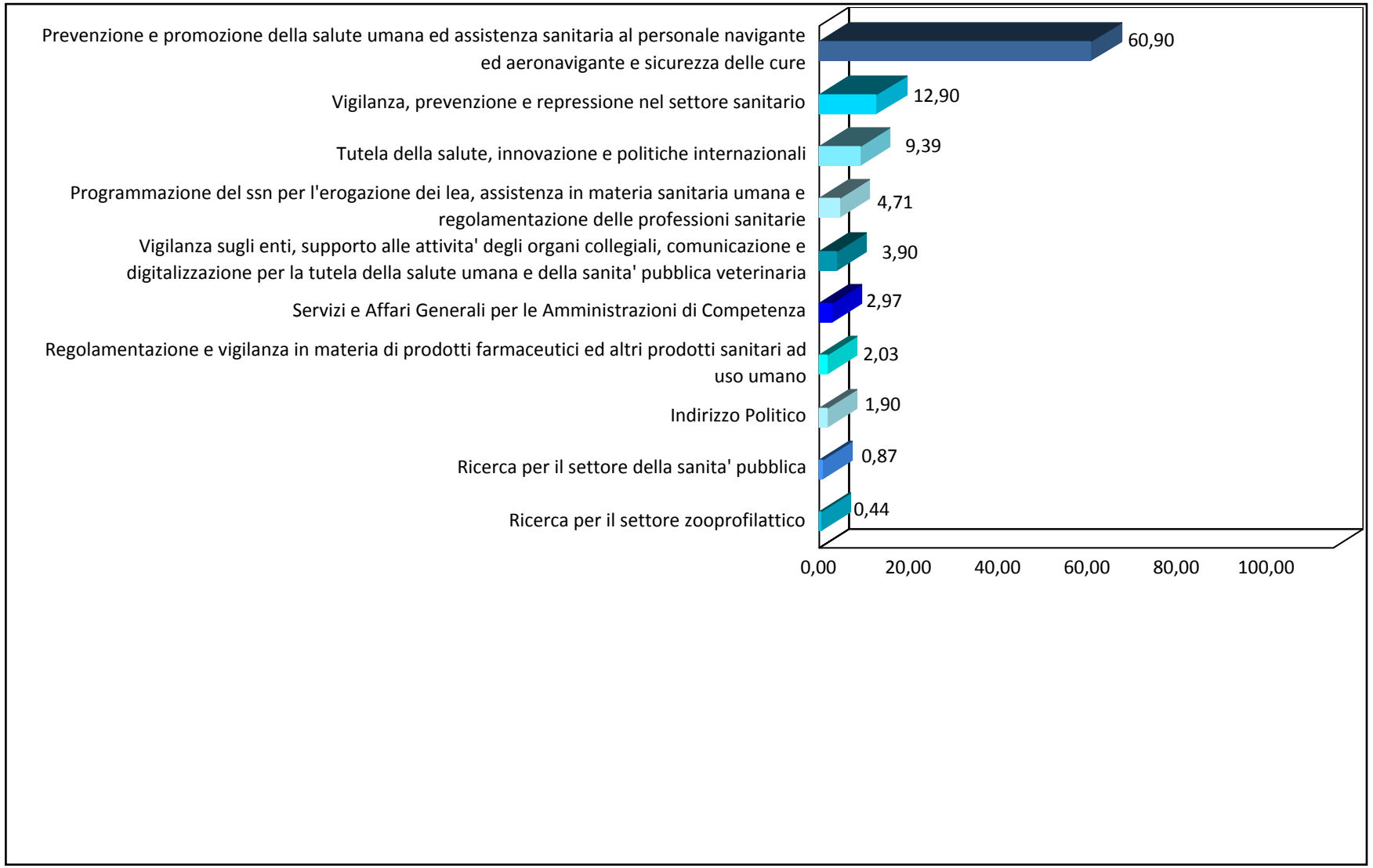
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**192.835.485**	***35,29***	***9,40***
Retribuzioni	147.685.971	*27,03*	*7,20*
Oneri sociali	42.798.991	*7,83*	*2,09*
Costi diversi del personale	2.350.522	*0,43*	*0,11*
Acquisto di beni e servizi	**321.535.033**	***58,85***	***15,67***
Godimento di beni di terzi	**15.735.359**	***2,88***	***0,77***
Oneri diversi di gestione	**1.004.848**	***0,18***	***0,05***
Imposte dell'esercizio	**12.553.308**	***2,30***	***0,61***
Oneri straordinari	**59.014**	***0,01***	***0,00***
Ammortamenti e svalutazioni	**2.662.841**	***0,49***	***0,13***
Totale Costi Propri	**546.385.888**	***100,00***	***26,64***
Oneri finanziari	**0**		***0,00***
Contributi concessi in c/esercizio	**1.452.533.595**		***70,81***
Contributi concessi in c/investimenti	**52.399.851**		***2,55***
Altri contributi concessi in conto capitale	**42.125**		***0,00***
Totale Costi Contributi concessi	**1.504.975.571**		***73,36***
TOTALE GENERALE	**2.051.361.459**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Tutela della salute	**2.583**	***87,64***	**512.638.022**	***93,82***	***32,07***	**1.085.985.451**	***72,16***	***67,93***	**1.598.623.474**	***77,93***
Prevenzione e promozione della salute umana ed assistenza sanitaria al personale navigante ed aeronavigante e sicurezza delle cure	599	*20,34*	332.731.624	*60,90*	*47,35*	370.030.994	*24,59*	*52,65*	702.762.618	*34,26*
Regolamentazione e vigilanza in materia di prodotti farmaceutici ed altri prodotti sanitari ad uso umano	94	*3,19*	11.069.893	*2,03*	*98,94*	118.315	*0,01*	*1,06*	11.188.208	*0,55*
Vigilanza, prevenzione e repressione nel settore sanitario	895	*30,37*	70.484.611	*12,90*	*100,00*				70.484.611	*3,44*
Vigilanza sugli enti, supporto alle attivita' degli organi collegiali, comunicazione e digitalizzazione per la tutela della salute umana e della sanita' pubblica veterinaria	197	*6,69*	21.320.699	*3,90*	*6,57*	303.243.924	*20,15*	*93,43*	324.564.622	*15,82*
Programmazione del SSN per l'erogazione dei LEA, assistenza in materia sanitaria umana e regolamentazione delle professioni sanitarie	248	*8,41*	25.729.937	*4,71*	*49,25*	26.516.568	*1,76*	*50,75*	52.246.505	*2,55*
Tutela della salute, innovazione e politiche internazionali	549	*18,64*	51.301.259	*9,39*	*11,73*	386.075.650	*25,65*	*88,27*	437.376.910	*21,32*
Ricerca e innovazione	**57**	***1,95***	**7.132.504**	***1,31***	***1,68***	**417.302.019**	***27,73***	***98,32***	**424.434.523**	***20,69***
Ricerca per il settore della sanita' pubblica	49	*1,66*	4.742.509	*0,87*	*1,21*	385.978.728	*25,65*	*98,79*	390.721.237	*19,05*
Ricerca per il settore zooprofilattico	9	*0,29*	2.389.995	*0,44*	*7,09*	31.323.291	*2,08*	*92,91*	33.713.286	*1,64*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**307**	***10,41***	**26.615.362**	***4,87***	***94,04***	**1.688.101**	***0,11***	***5,96***	**28.303.462**	***1,38***
Indirizzo politico	133	*4,51*	10.388.865	*1,90*	*100,00*				10.388.865	*0,51*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	174	*5,90*	16.226.496	*2,97*	*90,58*	1.688.101	*0,11*	*9,42*	17.914.597	*0,87*
TOTALE GENERALE (*)	**2.947**	***100,00***	**546.385.888**	***100,00***	***26,64***	**1.504.975.571**	***100,00***	***73,36***	**2.051.361.459**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Tutela della salute	**512.638.022**	**488.469.117**	**24.168.905**	**4,95**
Prevenzione e promozione della salute umana ed assistenza sanitaria al personale navigante ed aeronavigante e sicurezza delle cure	332.731.624	289.102.743	43.628.881	15,09
Regolamentazione e vigilanza in materia di prodotti farmaceutici ed altri prodotti sanitari ad uso umano	11.069.893	13.206.201	(2.136.308)	(16,18)
Vigilanza, prevenzione e repressione nel settore sanitario	70.484.611	73.718.282	(3.233.671)	(4,39)
Vigilanza sugli enti, supporto alle attivita' degli organi collegiali, comunicazione e digitalizzazione per la tutela della salute umana e della sanita' pubblica veterinaria	21.320.699	26.858.882	(5.538.184)	(20,62)
Programmazione del SSN per l'erogazione dei LEA, assistenza in materia sanitaria umana e regolamentazione delle professioni sanitarie	25.729.937	29.803.855	(4.073.918)	(13,67)
Tutela della salute, innovazione e politiche internazionali	51.301.259	55.779.154	(4.477.894)	(8,03)
Ricerca e innovazione	**7.132.504**	**6.593.778**	**538.726**	**8,17**
Ricerca per il settore della sanita' pubblica	4.742.509	5.591.542	(849.033)	(15,18)
Ricerca per il settore zooprofilattico	2.389.995	1.002.236	1.387.759	138,47
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**26.615.362**	**27.836.275**	**(1.220.913)**	**(4,39)**
Indirizzo politico	10.388.865	11.205.581	(816.716)	(7,29)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	16.226.496	16.630.694	(404.198)	(2,43)
TOTALE GENERALE	**546.385.888**	**522.899.170**	**23.486.718**	**4,49**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO ED UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	133	*4,51*	10.388.865	*1,90*	*100,00*				10.388.865	*0,51*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	133	*4,51*	10.388.865	*1,90*	*100,00*				10.388.865	*0,51*
Indirizzo politico	133	*4,51*	10.388.865	*1,90*	*100,00*				10.388.865	*0,51*
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE DELLE RISORSE UMANE E DEL BILANCIO	1.266	*42,96*	108.031.806	*19,77*	*26,16*	304.932.024	*20,26*	*73,84*	412.963.830	*20,13*
Tutela della salute	1.092	*37,06*	91.805.309	*16,80*	*23,24*	303.243.924	*20,15*	*76,76*	395.049.233	*19,26*
Vigilanza, prevenzione e repressione nel settore sanitario	895	*30,37*	70.484.611	*12,90*	*100,00*				70.484.611	*3,44*
Vigilanza sugli enti, supporto alle attivita' degli organi collegiali, comunicazione e digitalizzazione per la tutela della salute umana e della sanita' pubblica veterinaria	197	*6,69*	21.320.699	*3,90*	*6,57*	303.243.924	*20,15*	*93,43*	324.564.622	*15,82*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	174	*5,90*	16.226.496	*2,97*	*90,58*	1.688.101	*0,11*	*9,42*	17.914.597	*0,87*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	174	*5,90*	16.226.496	*2,97*	*90,58*	1.688.101	*0,11*	*9,42*	17.914.597	*0,87*
DIPARTIMENTO DELLA PREVENZIONE, DELLA RICERCA E DELLE EMERGENZE SANITARIE	648	*22,00*	337.474.133	*61,76*	*30,86*	756.009.722	*50,23*	*69,14*	1.093.483.855	*53,31*
Ricerca e innovazione	49	*1,66*	4.742.509	*0,87*	*1,21*	385.978.728	*25,65*	*98,79*	390.721.237	*19,05*
Ricerca per il settore della sanita' pubblica	49	*1,66*	4.742.509	*0,87*	*1,21*	385.978.728	*25,65*	*98,79*	390.721.237	*19,05*
Tutela della salute	599	*20,34*	332.731.624	*60,90*	*47,35*	370.030.994	*24,59*	*52,65*	702.762.618	*34,26*
Prevenzione e promozione della salute umana ed assistenza sanitaria al personale navigante ed aeronavigante e sicurezza delle cure	599	*20,34*	332.731.624	*60,90*	*47,35*	370.030.994	*24,59*	*52,65*	702.762.618	*34,26*
DIPARTIMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE, DEI DISPOSITIVI MEDICI, DEL FARMACO E DELLE POLITICHE IN FAVORE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	342	*11,60*	36.799.830	*6,74*	*58,01*	26.634.884	*1,77*	*41,99*	63.434.713	*3,09*
Tutela della salute	342	*11,60*	36.799.830	*6,74*	*58,01*	26.634.884	*1,77*	*41,99*	63.434.713	*3,09*
Regolamentazione e vigilanza in materia di prodotti farmaceutici ed altri prodotti sanitari ad uso umano	94	*3,19*	11.069.893	*2,03*	*98,94*	118.315	*0,01*	*1,06*	11.188.208	*0,55*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
Programmazione del SSN per l'erogazione dei LEA, assistenza in materia sanitaria umana e regolamentazione delle professioni sanitarie	248	*8,41*	25.729.937	*4,71*	*49,25*	26.516.568	*1,76*	*50,75*	52.246.505	*2,55*
DIPARTIMENTO DELLA SALUTE UMANA, DELLA SALUTE ANIMALE E DELL'ECOSISTEMA (ONE HEALTH), E DEI RAPPORTI INTERNAZIONALI	558	*18,93*	53.691.254	*9,83*	*11,40*	417.398.942	*27,73*	*88,60*	471.090.196	*22,96*
Ricerca e innovazione	9	*0,29*	2.389.995	*0,44*	*7,09*	31.323.291	*2,08*	*92,91*	33.713.286	*1,64*
Ricerca per il settore zooprofilattico	9	*0,29*	2.389.995	*0,44*	*7,09*	31.323.291	*2,08*	*92,91*	33.713.286	*1,64*
Tutela della salute	549	*18,64*	51.301.259	*9,39*	*11,73*	386.075.650	*25,65*	*88,27*	437.376.910	*21,32*
Tutela della salute, innovazione e politiche internazionali	549	*18,64*	51.301.259	*9,39*	*11,73*	386.075.650	*25,65*	*88,27*	437.376.910	*21,32*
TOTALE GENERALE	**2.947**	**100,00**	**546.385.888**	***100,00***	***26,64***	**1.504.975.571**	***100,00***	***73,36***	**2.051.361.459**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Ricerca per il settore della sanita' pubblica	55,46	14,45	96.905		1,66	28,61		69.296
Ricerca per il settore zooprofilattico	19,32	41,17	281.176		0,29	44,12		69.934
Prevenzione e promozione della salute umana ed assistenza sanitaria al personale navigante ed aeronavigante e sicurezza delle cure	8,36	86,93	555.154	9,68	20,34	22,20	65,60	59.932
Regolamentazione e vigilanza in materia di prodotti farmaceutici ed altri prodotti sanitari ad uso umano	46,53	30,46	117.765		3,19	36,70		70.616
Vigilanza, prevenzione e repressione nel settore sanitario	63,61	5,61	78.754		30,37	3,13		64.622
Vigilanza sugli enti, supporto alle attivita' degli organi collegiali, comunicazione e digitalizzazione per la tutela della salute umana e della sanita' pubblica veterinaria	44,51	27,84	108.095		6,69	16,81		62.022
Programmazione del SSN per l'erogazione dei LEA, assistenza in materia sanitaria umana e regolamentazione delle professioni sanitarie	50,01	25,42	103.766		8,41	22,85		66.863
Tutela della salute, innovazione e politiche internazionali	61,80	9,46	93.401	48,20	18,64	45,56	50,44	74.418
Indirizzo politico	54,74	18,81	78.112		4,51	9,02		55.188
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	43,35	24,70	93.352		5,90	7,19		52.219

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024
(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**192.835.485**	**216.598.425**	**212.761.959**	**(23.762.940)**	***(10,97)***	**(19.926.474)**	***(9,37)***
Retribuzioni	147.685.971	166.332.935	164.227.497	(18.646.964)	*(11,21)*	(16.541.525)	*(10,07)*
Oneri sociali	42.798.991	47.282.924	46.761.036	(4.483.933)	*(9,48)*	(3.962.044)	*(8,47)*
Costi diversi del personale	2.350.522	2.982.566	1.773.426	(632.044)	*(21,19)*	577.096	*32,54*
Acquisto di beni e servizi	**321.535.033**	**273.099.884**	**320.995.664**	**48.435.149**	***17,74***	**539.369**	***0,17***
Godimento di beni di terzi	**15.735.359**	**15.644.449**	**13.855.061**	**90.910**	***0,58***	**1.880.298**	***13,57***
Oneri diversi di gestione	**1.004.848**	**670.930**	**885.976**	**333.918**	***49,77***	**118.872**	***13,42***
Imposte dell'esercizio	**12.553.308**	**14.138.299**	**13.959.337**	**(1.584.992)**	***(11,21)***	**(1.406.030)**	***(10,07)***
Oneri straordinari	**59.014**	**46.003**	**23.885**	**13.011**	***28,28***	**35.129**	***147,07***
Ammortamenti e svalutazioni	**2.662.841**	**2.701.180**	**2.612.724**	**(38.338)**	***(1,42)***	**50.117**	***1,92***
Totale Costi Propri	**546.385.888**	**522.899.170**	**565.094.607**	**23.486.718**	***4,49***	**(18.708.719)**	***(3,31)***
Contributi concessi in c/esercizio	**1.452.533.595**	**1.623.573.032**	**1.454.517.378**	**(171.039.437)**	***(10,53)***	**(1.983.783)**	***(0,14)***
Contributi concessi in c/investimenti	**52.399.851**	**413.832.383**	**104.816.453**	**(361.432.532)**	***(87,34)***	**(52.416.602)**	***(50,01)***
Altri contributi concessi in conto capitale	**42.125**	**42.125**	**46.805**			**(4.680)**	***(10,00)***
Totale Costi Contributi concessi	**1.504.975.571**	**2.037.447.540**	**1.559.380.636**	**(532.471.969)**	***(26,13)***	**(54.405.065)**	***(3,49)***
TOTALE GENERALE	**2.051.361.459**	**2.560.346.710**	**2.124.475.243**	**(508.985.251)**	***(19,88)***	**(73.113.784)**	***(3,44)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO ED UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	10.388.865	7.498.151 *(72.17%)*	1.954.066 *(18.81%)*	354.968 *(3.42%)*	78.329 *(0.75%)*	483.369 *(4.65%)*		19.982 *(0.19%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	9.529.052	6.784.409 *(71.20%)*	1.871.890 *(19.64%)*	342.379 *(3.59%)*	74.364 *(0.78%)*	436.612 *(4.58%)*		19.396 *(0.20%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	859.813	713.741 *(83.01%)*	82.175 *(9.56%)*	12.589 *(1.46%)*	3.965 *(0.46%)*	46.756 *(5.44%)*		586 *(0.07%)*
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE DELLE RISORSE UMANE E DEL BILANCIO	108.031.806	79.754.818 *(73.83%)*	13.896.014 *(12.86%)*	6.944.586 *(6.43%)*	524.115 *(0.49%)*	5.215.461 *(4.83%)*	59.014 *(0.05%)*	1.637.797 *(1.52%)*
Uffico di staff del Dipartimento dell'amministrazione generale delle risorse umane e del bilancio	3.357.506	1.738.583 *(51.78%)*	1.382.860 *(41.19%)*	107.343 *(3.20%)*	16.123 *(0.48%)*	106.348 *(3.17%)*	6.026 *(0.18%)*	223 *(0.01%)*
Direzione generale delle risorse umane e del bilancio	12.868.990	7.785.109 *(60.50%)*	2.625.642 *(20.40%)*	1.255.357 *(9.75%)*	72.557 *(0.56%)*	491.513 *(3.82%)*	52.989 *(0.41%)*	585.823 *(4.55%)*
Direzione generale della comunicazione	7.663.912	3.848.692 *(50.22%)*	3.431.722 *(44.78%)*	104.192 *(1.36%)*	24.791 *(0.32%)*	250.487 *(3.27%)*		4.028 *(0.05%)*
Direzione generale della vigilanza sugli enti e degli organi collegiali	5.294.119	3.017.232 *(56.99%)*	1.200.425 *(22.67%)*	498.122 *(9.41%)*	34.092 *(0.64%)*	195.365 *(3.69%)*		348.884 *(6.59%)*
Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza	8.362.668	5.528.401 *(66.11%)*	1.303.670 *(15.59%)*	497.347 *(5.95%)*	29.534 *(0.35%)*	360.802 *(4.31%)*		642.913 *(7.69%)*
Comando Carabinieri per la tutela della salute	70.484.611	57.836.800 *(82.06%)*	3.951.694 *(5.61%)*	4.482.224 *(6.36%)*	347.019 *(0.49%)*	3.810.946 *(5.41%)*		55.927 *(0.08%)*
DIPARTIMENTO DELLA PREVENZIONE, DELLA RICERCA E DELLE EMERGENZE SANITARIE	337.474.133	39.937.246 *(11.83%)*	289.934.348 *(85.91%)*	4.534.899 *(1.34%)*	165.301 *(0.05%)*	2.588.761 *(0.77%)*		313.579 *(0.09%)*
Uffici di staff del Dipartimento della prevenzione, della ricerca e delle emergenze sanitarie	3.267.013	2.783.654 *(85.20%)*	185.298 *(5.67%)*	102.337 *(3.13%)*	6.818 *(0.21%)*	182.579 *(5.59%)*		6.326 *(0.19%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione generale della prevenzione	14.391.597	8.499.178 *(59.06%)*	4.477.787 *(31.11%)*	781.117 *(5.43%)*	38.485 *(0.27%)*	553.653 *(3.85%)*		41.377 *(0.29%)*
Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità	4.742.509	3.453.912 *(72.83%)*	685.456 *(14.45%)*	346.827 *(7.31%)*	27.328 *(0.58%)*	223.558 *(4.71%)*		5.429 *(0.11%)*
Direzione generale delle emergenze sanitarie	282.853.893	3.512.748 *(1.24%)*	278.292.654 *(98.39%)*	771.407 *(0.27%)*	13.781 *(0.00%)*	229.408 *(0.08%)*		33.894 *(0.01%)*
Uffici di sanità (USMAF - SASN)	32.219.122	21.687.754 *(67.31%)*	6.293.153 *(19.53%)*	2.533.211 *(7.86%)*	78.889 *(0.24%)*	1.399.562 *(4.34%)*		226.553 *(0.70%)*
DIPARTIMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE, DEI DISPOSITIVI MEDICI, DEL FARMACO E DELLE POLITICHE IN FAVORE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	36.799.830	23.544.896 *(63.98%)*	9.912.295 *(26.94%)*	1.642.813 *(4.46%)*	105.023 *(0.29%)*	1.531.612 *(4.16%)*		63.192 *(0.17%)*
Uffici di staff del Dipartimento della programmazione, dei dispositivi medici, del farmaco e delle politiche in favore del servizio sanitario nazionale	1.868.047	1.583.802 *(84.78%)*	69.662 *(3.73%)*	101.964 *(5.46%)*	6.818 *(0.36%)*	104.199 *(5.58%)*		1.602 *(0.09%)*
Direzione generale della programmazione e dell'edilizia sanitaria	17.398.841	10.384.614 *(59.69%)*	5.662.292 *(32.54%)*	622.729 *(3.58%)*	38.758 *(0.22%)*	673.891 *(3.87%)*		16.558 *(0.10%)*
Direzione generale delle professioni sanitarie e delle politiche in favore del Servizio sanitario nazionale	6.463.049	4.847.192 *(75.00%)*	808.676 *(12.51%)*	448.516 *(6.94%)*	29.643 *(0.46%)*	315.679 *(4.88%)*		13.343 *(0.21%)*
Direzione generale dei dispositivi medici e del farmaco	11.069.893	6.729.288 *(60.79%)*	3.371.664 *(30.46%)*	469.603 *(4.24%)*	29.804 *(0.27%)*	437.843 *(3.96%)*		31.689 *(0.29%)*
DIPARTIMENTO DELLA SALUTE UMANA, DELLA SALUTE ANIMALE E DELL'ECOSISTEMA (ONE HEALTH), E DEI RAPPORTI INTERNAZIONALI	53.691.254	42.100.374 *(78.41%)*	5.838.311 *(10.87%)*	2.258.093 *(4.21%)*	132.080 *(0.25%)*	2.734.106 *(5.09%)*		628.290 *(1.17%)*
Uffici di staff del Dipartimento della salute umana, della salute animale e dell'ecosistema (one health), e dei rapporti internazionali	4.813.717	4.205.172 *(87.36%)*	222.585 *(4.62%)*	101.562 *(2.11%)*	6.818 *(0.14%)*	276.651 *(5.75%)*		928 *(0.02%)*
Direzione generale dei corretti stili di vita e dei rapporti con l'ecosistema	3.541.015	2.387.978 *(67.44%)*	211.552 *(5.97%)*	250.451 *(7.07%)*	20.931 *(0.59%)*	152.127 *(4.30%)*		517.976 *(14.63%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Direzione generale dell'igiene e della sicurezza alimentare	10.307.459	7.992.445 *(77.54%)*	1.230.463 *(11.94%)*	490.499 *(4.76%)*	38.309 *(0.37%)*	516.118 *(5.01%)*		39.624 *(0.38%)*
Direzione generale della salute animale	10.299.776	7.756.315 *(75.31%)*	1.251.589 *(12.15%)*	733.825 *(7.12%)*	34.200 *(0.33%)*	504.909 *(4.90%)*		18.937 *(0.18%)*
Uffici veterinari per gli adempimenti comunitari (UVAC) e posti di controllo frontalieri (PCF)	24.729.288	19.758.464 *(79.90%)*	2.922.121 *(11.82%)*	681.756 *(2.76%)*	31.822 *(0.13%)*	1.284.301 *(5.19%)*		50.825 *(0.21%)*
TOTALE GENERALE	**546.385.888**	**192.835.485** ***(35.29%)***	**321.535.033** ***(58.85%)***	**15.735.359** ***(2.88%)***	**1.004.848** ***(0.18%)***	**12.553.308** ***(2.30%)***	**59.014** ***(0.01%)***	**2.662.841** ***(0.49%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO ED UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	133	7.340.007	55.188	125	8.454.708	67.638	8	(1.114.700)	(12.450)	6,40	**(13,18)**	(18,41)
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE DELLE RISORSE UMANE E DEL BILANCIO	1.266	74.324.059	58.705	1.247	80.275.809	64.356	19	(5.951.749)	(5.651)	1,50	**(7,41)**	(8,78)
DIPARTIMENTO DELLA PREVENZIONE, DELLA RICERCA E DELLE EMERGENZE SANITARIE	648	39.254.019	60.550	619	44.969.602	72.600	29	(5.715.583)	(12.049)	4,66	**(12,71)**	(16,60)
DIPARTIMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE, DEI DISPOSITIVI MEDICI, DEL FARMACO E DELLE POLITICHE IN FAVORE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	342	23.094.247	67.535	350	28.379.461	81.100	(8)	(5.285.213)	(13.565)	(2,28)	**(18,62)**	(16,73)
DIPARTIMENTO DELLA SALUTE UMANA, DELLA SALUTE ANIMALE E DELL'ECOSISTEMA (ONE HEALTH), E DEI RAPPORTI INTERNAZIONALI	558	41.426.484	74.273	577	46.395.204	80.454	(19)	(4.968.720)	(6.181)	(3,28)	**(10,71)**	(7,68)
TOTALE GENERALE (*)	**2.947**	**185.438.817**	**62.923**	**2.918**	**208.474.783**	**71.435**	**29**	**(23.035.966)**	**(8.512)**	**0,98**	**(11,05)**	**(11,92)**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELLA SALUTE

Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO ED UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	133	*4,51*	7.340.007		7.340.007	
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE DELLE RISORSE UMANE E DEL BILANCIO	1.266	*42,96*	74.324.059	4.822.657	79.146.716	*6,09*
DIPARTIMENTO DELLA PREVENZIONE, DELLA RICERCA E DELLE EMERGENZE SANITARIE	648	*22,00*	39.254.019	57.522	39.311.541	*0,15*
DIPARTIMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE, DEI DISPOSITIVI MEDICI, DEL FARMACO E DELLE POLITICHE IN FAVORE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	342	*11,60*	23.094.247	122.999	23.217.246	*0,53*
DIPARTIMENTO DELLA SALUTE UMANA, DELLA SALUTE ANIMALE E DELL'ECOSISTEMA (ONE HEALTH), E DEI RAPPORTI INTERNAZIONALI	558	*18,93*	41.426.484	42.968	41.469.452	*0,10*
TOTALE GENERALE (*)	**2.947**	***100,00***	**185.438.817**	**5.046.146**	**190.484.963**	***2,65***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO ED UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*100,00*	1	1	78.112	*54,74*	*18,81*	*9,02*	
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE DELLE RISORSE UMANE E DEL BILANCIO	*26,16*	2	3	85.329	*56,80*	*12,86*	*5,82*	
DIPARTIMENTO DELLA PREVENZIONE, DELLA RICERCA E DELLE EMERGENZE SANITARIE	*30,86*	2	2	520.560	*9,02*	*85,91*	*22,68*	*60,65*
DIPARTIMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE, DEI DISPOSITIVI MEDICI, DEL FARMACO E DELLE POLITICHE IN FAVORE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	*58,01*	1	2	107.614	*48,96*	*26,94*	*26,66*	
DIPARTIMENTO DELLA SALUTE UMANA, DELLA SALUTE ANIMALE E DELL'ECOSISTEMA (ONE HEALTH), E DEI RAPPORTI INTERNAZIONALI	*11,40*	2	2	96.262	*59,91*	*10,87*	*45,54*	*49,68*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Tutela della salute	**512.638.022**		**1.085.985.451**	**(37.284.912)**		**1.561.338.562**
Prevenzione e promozione della salute umana ed assistenza sanitaria al personale navigante ed aeronavigante e sicurezza delle cure	332.731.624		370.030.994	(2.002.382)		700.760.235
Regolamentazione e vigilanza in materia di prodotti farmaceutici ed altri prodotti sanitari ad uso umano	11.069.893		118.315	59.627		11.247.836
Vigilanza, prevenzione e repressione nel settore sanitario	70.484.611			(57.267.177)		13.217.434
Vigilanza sugli enti, supporto alle attivita' degli organi collegiali, comunicazione e digitalizzazione per la tutela della salute umana e della sanita' pubblica veterinaria	21.320.699		303.243.924	521.129		325.085.752
Programmazione del SSN per l'erogazione dei LEA, assistenza in materia sanitaria umana e regolamentazione delle professioni sanitarie	25.729.937		26.516.568	(4.373.002)		47.873.503
Tutela della salute, innovazione e politiche internazionali	51.301.259		386.075.650	25.776.892		463.153.801
Ricerca e innovazione	**7.132.504**		**417.302.019**	**(564.595)**		**423.869.928**
Ricerca per il settore della sanita' pubblica	4.742.509		385.978.728	798.590		391.519.827
Ricerca per il settore zooprofilattico	2.389.995		31.323.291	(1.363.185)		32.350.101
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**26.615.362**		**1.688.101**	**81.916.002**	**759.913**	**110.979.376**
Indirizzo politico	10.388.865			198.294		10.587.159

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA SALUTE
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	16.226.496		1.688.101	81.717.708	759.913	100.392.217
TOTALE GENERALE	**546.385.888**		**1.504.975.571**	**44.066.494**	**759.913**	**2.096.187.866**

MINISTERO DEL TURISMO

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Riepilogo dei costi per natura
(in Euro)

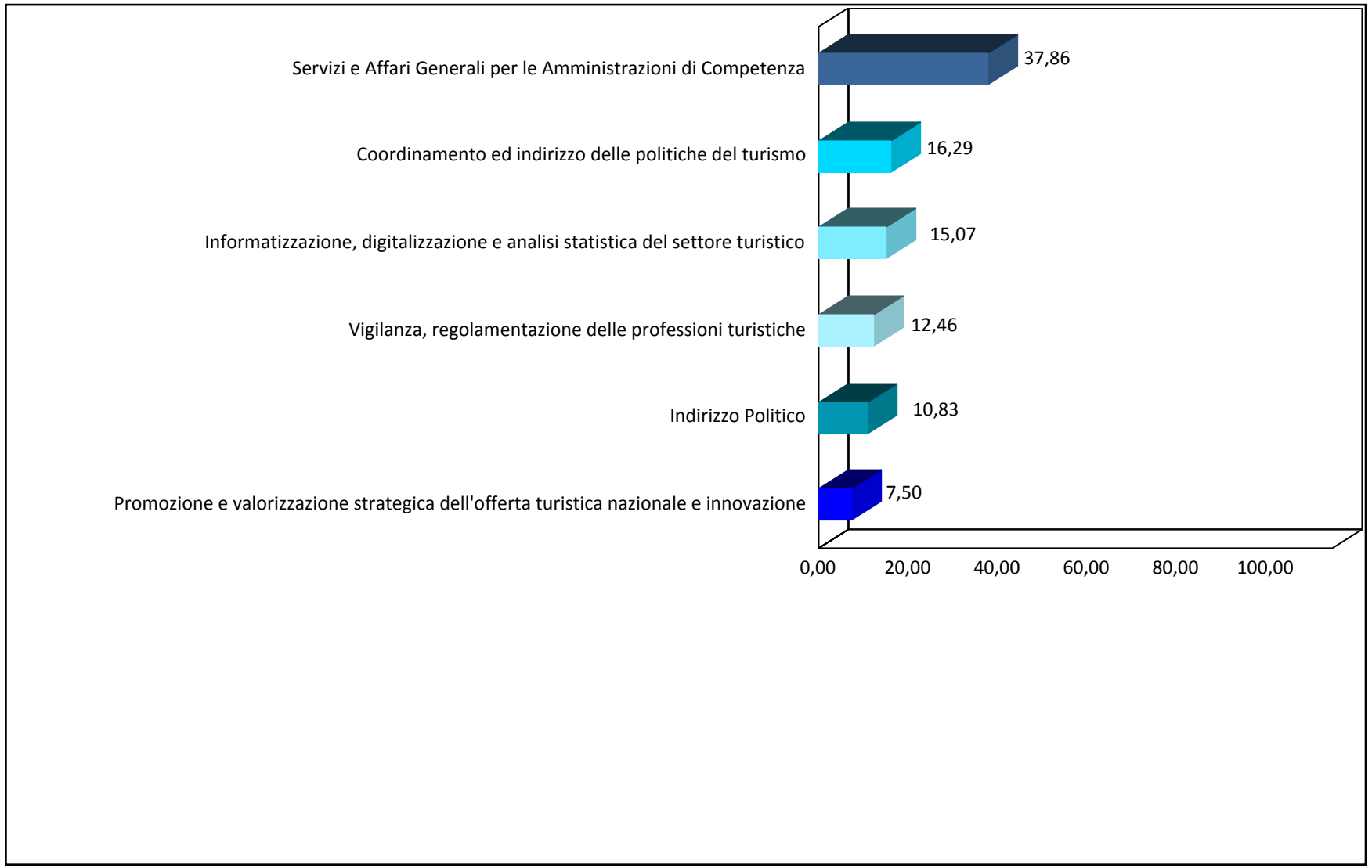
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	**23.015.025**	***58,25***	***20,32***
Retribuzioni	17.765.592	*44,96*	*15,69*
Oneri sociali	5.025.419	*12,72*	*4,44*
Costi diversi del personale	224.013	*0,57*	*0,20*
Acquisto di beni e servizi	**9.748.756**	***24,67***	***8,61***
Godimento di beni di terzi	**3.702.172**	***9,37***	***3,27***
Oneri diversi di gestione	**0**		***0,00***
Imposte dell'esercizio	**1.533.273**	***3,88***	***1,35***
Ammortamenti e svalutazioni	**1.511.598**	***3,83***	***1,33***
Totale Costi Propri	**39.510.824**	***100,00***	***34,89***
Oneri finanziari	**0**		***0,00***
Contributi concessi in c/esercizio	**71.938.122**		***63,53***
Contributi concessi in c/investimenti	**1.792.406**		***1,58***
Totale Costi Contributi concessi	**73.730.528**		***65,11***
TOTALE GENERALE	**113.241.352**		***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**276**	***80,23***	**19.236.006**	***48,69***	***100,00***	**893**	***0,00***	***0,00***	**19.236.899**	***16,99***
Indirizzo politico	45	*13,08*	4.278.148	*10,83*	*99,98*	893	*0,00*	*0,02*	4.279.041	*3,78*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	231	*67,15*	14.957.858	*37,86*	*100,00*				14.957.858	*13,21*
Turismo	**68**	***19,77***	**20.274.818**	***51,31***	***21,57***	**73.729.635**	***100,00***	***78,43***	**94.004.453**	***83,01***
Coordinamento ed indirizzo delle politiche del turismo	36	*10,47*	6.436.720	*16,29*	*100,00*				6.436.720	*5,68*
Vigilanza, regolamentazione delle professioni turistiche	10	*2,91*	4.921.327	*12,46*	*31,59*	10.659.487	*14,46*	*68,41*	15.580.814	*13,76*
Promozione e valorizzazione strategica dell'offerta turistica nazionale e innovazione	13	*3,78*	2.962.987	*7,50*	*4,49*	63.070.148	*85,54*	*95,51*	66.033.135	*58,31*
Informatizzazione, digitalizzazione e analisi statistica del settore turistico	9	*2,62*	5.953.785	*15,07*	*100,00*				5.953.785	*5,26*
TOTALE GENERALE (*)	**344**	***100,00***	**39.510.824**	***100,00***	***34,89***	**73.730.528**	***100,00***	***65,11***	**113.241.352**	***100,00***

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma

(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**19.236.006**	**20.007.799**	**(771.792)**	**(3,86)**
Indirizzo politico	4.278.148	4.473.796	(195.648)	(4,37)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	14.957.858	15.534.003	(576.145)	(3,71)
Turismo	**20.274.818**	**17.673.916**	**2.600.902**	**14,72**
Coordinamento ed indirizzo delle politiche del turismo	6.436.720	7.300.005	(863.284)	(11,83)
Vigilanza, regolamentazione delle professioni turistiche	4.921.327	4.223.487	697.840	16,52
Promozione e valorizzazione strategica dell'offerta turistica nazionale e innovazione	2.962.987	2.928.838	34.149	1,17
Informatizzazione, digitalizzazione e analisi statistica del settore turistico	5.953.785	3.221.587	2.732.197	84,81
TOTALE GENERALE	**39.510.824**	**37.681.715**	**1.829.109**	**4,85**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	45	*13,08*	4.278.148	*10,83*	*99,98*	893	*0,00*	*0,02*	4.279.041	*3,78*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	45	*13,08*	4.278.148	*10,83*	*99,98*	893	*0,00*	*0,02*	4.279.041	*3,78*
Indirizzo politico	45	*13,08*	4.278.148	*10,83*	*99,98*	893	*0,00*	*0,02*	4.279.041	*3,78*
SEGRETARIATO GENERALE	36	*10,47*	6.436.720	*16,29*	*100,00*				6.436.720	*5,68*
Turismo	36	*10,47*	6.436.720	*16,29*	*100,00*				6.436.720	*5,68*
Coordinamento ed indirizzo delle politiche del turismo	36	*10,47*	6.436.720	*16,29*	*100,00*				6.436.720	*5,68*
DIREZIONE GENERALE PERSONALE E AFFARI LEGALI	231	*67,15*	14.957.858	*37,86*	*100,00*				14.957.858	*13,21*
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	231	*67,15*	14.957.858	*37,86*	*100,00*				14.957.858	*13,21*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	231	*67,15*	14.957.858	*37,86*	*100,00*				14.957.858	*13,21*
DIREZIONE GENERALE CONTROLLO, REGOLAMENTAZIONE, ACQUISTI, FORMAZIONE E PROFESSIONI TURISTICHE	10	*2,91*	4.921.327	*12,46*	*31,59*	10.659.487	*14,46*	*68,41*	15.580.814	*13,76*
Turismo	10	*2,91*	4.921.327	*12,46*	*31,59*	10.659.487	*14,46*	*68,41*	15.580.814	*13,76*
Vigilanza, regolamentazione delle professioni turistiche	10	*2,91*	4.921.327	*12,46*	*31,59*	10.659.487	*14,46*	*68,41*	15.580.814	*13,76*
DIREZIONE GENERALE PROMOZIONE, INVESTIMENTI E INNOVAZIONE PER IL TURISMO	13	*3,78*	2.962.987	*7,50*	*4,49*	63.070.148	*85,54*	*95,51*	66.033.135	*58,31*
Turismo	13	*3,78*	2.962.987	*7,50*	*4,49*	63.070.148	*85,54*	*95,51*	66.033.135	*58,31*
Promozione e valorizzazione strategica dell'offerta turistica nazionale e innovazione	13	*3,78*	2.962.987	*7,50*	*4,49*	63.070.148	*85,54*	*95,51*	66.033.135	*58,31*
DIREZIONE GENERALE TECNOLOGIA, RETRIBUZIONE, DIGITALIZZAZIONE E STATISTICA	9	*2,62*	5.953.785	*15,07*	*100,00*				5.953.785	*5,26*
Turismo	9	*2,62*	5.953.785	*15,07*	*100,00*				5.953.785	*5,26*
Informatizzazione, digitalizzazione e analisi statistica del settore turistico	9	*2,62*	5.953.785	*15,07*	*100,00*				5.953.785	*5,26*
TOTALE GENERALE	**344**	**100,00**	**39.510.824**	***100,00***	***34,89***	**73.730.528**	***100,00***	***65,11***	**113.241.352**	***100,00***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Coordinamento ed indirizzo delle politiche del turismo	*41,15*	*35,77*	*178.798*		*10,47*	*33,33*		*94.452*
Vigilanza, regolamentazione delle professioni turistiche	*18,29*	*41,27*	*492.133*		*2,91*	*50,00*		*115.611*
Promozione e valorizzazione strategica dell'offerta turistica nazionale e innovazione	*32,68*	*43,80*	*227.922*		*3,78*	*30,77*		*95.701*
Informatizzazione, digitalizzazione e analisi statistica del settore turistico	*11,78*	*51,05*	*661.532*		*2,62*	*55,56*		*99.912*
Indirizzo politico	*59,21*	*10,25*	*95.070*		*13,08*	*6,67*		*71.940*
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	*66,95*	*4,27*	*64.753*		*67,15*	*2,16*		*55.645*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024
(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	**23.015.025**	**23.312.407**	**7.639.364**	**(297.382)**	***(1,28)***	**15.375.661**	***201,27***
Retribuzioni	17.765.592	17.716.700	5.817.545	48.892	*0,28*	11.948.047	*205,38*
Oneri sociali	5.025.419	5.011.203	1.645.554	14.217	*0,28*	3.379.865	*205,39*
Costi diversi del personale	224.013	584.504	176.265	(360.491)	*(61,67)*	47.749	*27,09*
Acquisto di beni e servizi	**9.748.756**	**9.492.269**	**6.702.814**	**256.487**	***2,70***	**3.045.942**	***45,44***
Godimento di beni di terzi	**3.702.172**	**1.844.473**	**4.607.388**	**1.857.699**	***100,72***	**(905.216)**	***(19,65)***
Oneri diversi di gestione		**8.208**	**1.103**	**(8.208)**	***(100,00)***	**(1.103)**	***(100,00)***
Imposte dell'esercizio	**1.533.273**	**1.505.920**	**494.491**	**27.353**	***1,82***	**1.038.782**	***210,07***
Oneri straordinari			**73.807**			**(73.807)**	***(100,00)***
Ammortamenti e svalutazioni	**1.511.598**	**1.518.439**	**722.975**	**(6.841)**	***(0,45)***	**788.623**	***109,08***
Totale Costi Propri	**39.510.824**	**37.681.715**	**20.241.942**	**1.829.109**	***4,85***	**19.268.883**	***95,19***
Contributi concessi in c/esercizio	**71.938.122**	**102.619.271**	**43.141.319**	**(30.681.149)**	***(29,90)***	**28.796.804**	***66,75***
Contributi concessi in c/investimenti	**1.792.406**	**243.000.000**	**5.769.401**	**(241.207.594)**	***(99,26)***	**(3.976.996)**	***(68,93)***
Altri contributi concessi in conto capitale							
Totale Costi Contributi concessi	**73.730.528**	**345.619.271**	**48.910.720**	**(271.888.743)**	***(78,67)***	**24.819.808**	***50,75***
TOTALE GENERALE	**113.241.352**	**383.300.986**	**69.152.662**	**(270.059.634)**	***(70,46)***	**44.088.691**	***63,76***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti
(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	4.278.148	3.287.494 *(76,84%)*	438.488 *(10,25%)*	316.838 *(7,41%)*	 *(0,00%)*	227.333 *(5,31%)*		7.996 *(0,19%)*
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	3.924.586	2.993.414 *(76,27%)*	428.088 *(10,91%)*	287.238 *(7,32%)*	 *(0,00%)*	207.850 *(5,30%)*		7.996 *(0,20%)*
Organismo indipendente di valutazione della performance	353.562	294.080 *(83,18%)*	10.400 *(2,94%)*	29.600 *(8,37%)*		19.482 *(5,51%)*		
SEGRETARIATO GENERALE	6.436.720	3.431.795 *(53,32%)*	2.302.261 *(35,77%)*	103.600 *(1,61%)*		225.118 *(3,50%)*		373.947 *(5,81%)*
Segretariato generale	5.238.728	2.321.110 *(44,31%)*	2.298.621 *(43,88%)*	93.240 *(1,78%)*		151.811 *(2,90%)*		373.947 *(7,14%)*
Unità di Missione per il PNRR	1.197.992	1.110.685 *(92,71%)*	3.640 *(0,30%)*	10.360 *(0,86%)*		73.307 *(6,12%)*		
DIREZIONE GENERALE PERSONALE E AFFARI LEGALI	14.957.858	12.981.474 *(86,79%)*	639.377 *(4,27%)*	453.594 *(3,03%)*		853.726 *(5,71%)*		29.687 *(0,20%)*
Direzione generale personale e affari legali	14.957.858	12.981.474 *(86,79%)*	639.377 *(4,27%)*	453.594 *(3,03%)*		853.726 *(5,71%)*		29.687 *(0,20%)*
DIREZIONE GENERALE CONTROLLO, REGOLAMENTAZIONE, ACQUISTI, FORMAZIONE E PROFESSIONI TURISTICHE	4.921.327	1.156.110 *(23,49%)*	2.031.251 *(41,27%)*	678.763 *(13,79%)*		76.493 *(1,55%)*		978.710 *(19,89%)*
Direzione generale controllo, regolamentazione, acquisti, formazione e professioni turistiche	4.921.327	1.156.110 *(23,49%)*	2.031.251 *(41,27%)*	678.763 *(13,79%)*		76.493 *(1,55%)*		978.710 *(19,89%)*
DIREZIONE GENERALE PROMOZIONE, INVESTIMENTI E INNOVAZIONE PER IL TURISMO	2.962.987	1.255.800 *(42,38%)*	1.297.896 *(43,80%)*	296.139 *(9,99%)*		85.224 *(2,88%)*		27.927 *(0,94%)*
Direzione generale promozione, investimenti e innovazione per il turismo	2.962.987	1.255.800 *(42,38%)*	1.297.896 *(43,80%)*	296.139 *(9,99%)*		85.224 *(2,88%)*		27.927 *(0,94%)*

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
DIREZIONE GENERALE TECNOLOGIA, RETRIBUZIONE, DIGITALIZZAZIONE E STATISTICA	5.953.785	902.352 *(15,16%)*	3.039.483 *(51,05%)*	1.853.239 *(31,13%)*		65.379 *(1,10%)*		93.331 *(1,57%)*
Direzione generale tecnologia, retribuzione, digitalizzazione e statistica	5.953.785	902.352 *(15,16%)*	3.039.483 *(51,05%)*	1.853.239 *(31,13%)*		65.379 *(1,10%)*		93.331 *(1,57%)*
TOTALE GENERALE	**39.510.824**	**23.015.025** ***(58,25%)***	**9.748.756** ***(24,67%)***	**3.702.172** ***(9,37%)***	***(0,00%)***	**1.533.273** ***(3,88%)***		**1.511.598** ***(3,83%)***

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Confronto con il Budget Rivisto dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Variazione Assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G=(A-D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo delle Retribuzioni ordinarie [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	45	3.237.297	71.940	46	3.237.297	70.376	(1)		1.564	(2,17)		2,22
SEGRETARIATO GENERALE	36	3.246.456	90.179	36	3.246.456	90.179		0	0		**0,00**	0,00
DIREZIONE GENERALE PERSONALE E AFFARI LEGALI	231	11.410.120	49.394	231	11.410.120	49.394						
DIREZIONE GENERALE CONTROLLO, REGOLAMENTAZIONE, ACQUISTI, FORMAZIONE E PROFESSIONI TURISTICHE	10	1.123.017	112.302	9	1.058.850	121.707	1	64.168	(9.405)	14,94	**6,06**	(7,73)
DIREZIONE GENERALE PROMOZIONE, INVESTIMENTI E INNOVAZIONE PER IL TURISMO	13	1.189.343	91.488	13	1.189.343	91.488						
DIREZIONE GENERALE TECNOLOGIA, RETRIBUZIONE, DIGITALIZZAZIONE E STATISTICA	9	872.042	96.894	9	872.042	96.894						
TOTALE GENERALE (*)	**344**	**21.078.275**	**61.274**	**344**	**21.014.108**	**61.141**	**0**	**64.168**	**133**	**0,09**	**0,31**	**0,22**

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa

(in Euro)

Nodi Gerarchici	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	45	*13,08*	3.237.297		3.237.297	
SEGRETARIATO GENERALE	36	*10,47*	3.246.456	153.806	3.400.262	*4,52*
DIREZIONE GENERALE PERSONALE E AFFARI LEGALI	231	*67,15*	11.410.120	1.443.902	12.854.022	*11,23*
DIREZIONE GENERALE CONTROLLO, REGOLAMENTAZIONE, ACQUISTI, FORMAZIONE E PROFESSIONI TURISTICHE	10	*2,91*	1.123.017	33.092	1.156.110	*2,86*
DIREZIONE GENERALE PROMOZIONE, INVESTIMENTI E INNOVAZIONE PER IL TURISMO	13	*3,78*	1.189.343	54.770	1.244.113	*4,40*
DIREZIONE GENERALE TECNOLOGIA, RETRIBUZIONE, DIGITALIZZAZIONE E STATISTICA	9	*2,62*	872.042	27.166	899.208	*3,02*
TOTALE GENERALE (*)	**344**	***100,00***	**21.078.275**	**1.712.736**	**22.791.012**	***7,51***

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	*99,98*	1	1	95.070	*59,21*	*10,25*	*6,67*	
SEGRETARIATO GENERALE	*100,00*	1	1	178.798	*41,15*	*35,77*	*33,33*	
DIREZIONE GENERALE PERSONALE E AFFARI LEGALI	*100,00*	1	1	64.753	*66,95*	*4,27*	*2,16*	
DIREZIONE GENERALE CONTROLLO, REGOLAMENTAZIONE, ACQUISTI, FORMAZIONE E PROFESSIONI TURISTICHE	*31,59*	1	1	492.133	*18,29*	*41,27*	*50,00*	
DIREZIONE GENERALE PROMOZIONE, INVESTIMENTI E INNOVAZIONE PER IL TURISMO	*4,49*	1	1	227.922	*32,68*	*43,80*	*30,77*	
DIREZIONE GENERALE TECNOLOGIA, RETRIBUZIONE, DIGITALIZZAZIONE E STATISTICA	*100,00*	1	1	661.532	*11,78*	*51,05*	*55,56*	

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DEL TURISMO
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**19.236.006**		**893**	**(12.099.360)**		**7.137.540**
Indirizzo politico	4.278.148		893	372.704		4.651.745
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	14.957.858			(12.472.063)		2.485.795
Turismo	**20.274.818**		**73.729.635**	**(5.828.923)**	**30.000.000**	**118.175.530**
Coordinamento ed indirizzo delle politiche del turismo	6.436.720			(1.650.800)		4.785.921
Vigilanza, regolamentazione delle professioni turistiche	4.921.327		10.659.487	(2.264.791)		13.316.023
Promozione e valorizzazione strategica dell'offerta turistica nazionale e innovazione	2.962.987		63.070.148	147.124	30.000.000	96.180.258
Informatizzazione, digitalizzazione e analisi statistica del settore turistico	5.953.785			(2.060.457)		3.893.328
TOTALE GENERALE	**39.510.824**		**73.730.528**	**(17.928.283)**	**30.000.000**	**125.313.070**