Curriculum Vitae Europass			
Informazioni personali			
Nome(i) / Cognome(i)	**Tiziana LANG**		
Indirizzo(i)	XXXX		
Telefono(i)	XXXXXXXXXXXX	Cellulare:	
E-mail	XXXXXXXXXXXX		
Cittadinanza	Italiana		
Data di nascita			
Genere			
Esperienza professionale	**Ricercatrice** presso l'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (ANPAL) da gennaio 2017, ha maturato la propria esperienza professionale in prevalenza presso l'ISFOL (ora INAPP) dove ha lavorato dal 1997 al 2016. Nel 2013 ha conseguito un master universitario di II livello in relazioni industriali e di lavoro presso l'Università degli Studi Roma Tre. Da agosto 2021 è responsabile della segreteria tecnica del Segretario generale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali. Da ottobre 2020 ad agosto 2021, in comando presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per le pari opportunità, ha collaborato alla predisposizione delle misure per la parità di genere del Piano nazionale di ripresa e resilienza – PNRR (Certificazione della parità di genere nelle imprese e Sostegno all'imprenditorialità femminile), nonché del Piano nazionale contro la violenza maschile sulle donne 2021-2023. Da ottobre 2018 a settembre 2020 è stata responsabile della segreteria tecnica del Direttore generale dell'ANPAL, in precedenza incaricata del supporto tecnico-scientifico per le attività di carattere internazionale dell'Agenzia (piani annuali di attività, relazione annuale della performance, supervisione dei contributi dell'Agenzia ai rapporti di OIL, OCSE, ONU, quesiti dell'Ufficio legislativo del Ministero del lavoro) e della partecipazione ai Comitati dell'UE (EMCO, Programma EaSI, PES Network, Long Term Unemployed Contact Point, AFEPA). Componente della Segreteria Tecnica del Ministro del lavoro e delle politiche sociali da maggio 2014 a dicembre 2017 con incarichi in Commissione europea (EMCO, Comitato Programma EaSI), OCSE e gruppi di lavoro G7 e G20. Ha seguito i tavoli di crisi industriale per la definizione di politiche attive del lavoro rivolte ai lavoratori espulsi, in particolare con il ricorso al FEG–Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (ad es: Merloni, Alitalia, Fiat di Termini Imerese). **Esperta** di politiche e programmi cofinanziati dall'Unione europea, si occupa di mercato del lavoro, politiche attive e passive per l'occupazione, pari opportunità nel lavoro, inclusione socio-lavorativa, piani di welfare aziendale, organizzazione e gestione dei servizi per l'impiego, innovazione sociale, strumenti finanziari (microcredito e microfinanza). Ha sviluppato **conoscenze e competenze in materia di politica di coesione** a partire dalla programmazione 1994-1999, nell'ambito dell'attività di assistenza tecnica ISFOL alle amministrazioni centrali e regionali per il programma "Occupazione e valorizzazione delle risorse umane" (volet Horizon e NOW) e per i programmi operativi del Fondo sociale europeo (v. oltre). Ha partecipato alla definizione dell'Accordo di Partenariato 2014-2020 e del PON SPAO (Servizi per le Politiche Attive per l'Occupazione). Ha partecipato all'elaborazione del primo documento attuativo della Raccomandazione del Consiglio del 22 aprile 2013 sull'istituzione di una Garanzia per i giovani in Italia. Ha collaborato alla composizione del PON IOG (Iniziativa Occupazione Giovani) e dello strumento finanziario del programma (SELFIEmployment). Tra il 2014 e il 2020 ha partecipato ai lavori del "Comitato politiche attive, servizi per l'impiego e Garanzia Giovani" (dal 2018 Comitato Politiche Attive), gestito da ANPAL, per la governance dei servizi di politica attiva del lavoro rivolti ai giovani NEET e alle persone disoccupate e inoccupate. Ha seguito il negoziato sul quadro finanziario pluriennale dell'UE 2021-2027, in particolare, il Regolamento (UE) 2021/1057 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 24 giugno 2021, che istituisce il Fondo sociale europeo Plus (FSE+) e che abroga il regolamento (UE) n. 1296/2013, per la parte della componente "Occupazione e innovazione sociale" (EaSI) in regime di gestione diretta e indiretta e per la definizione del Programma nazionale del FSE+ 2021-2027 (Giovani, Donne e Lavoro). Ha maturato competenze giuridico-normative e gestionali negli uffici di diretta collaborazione e nelle direzioni generali del Ministero del lavoro: Direzione generale del mercato del lavoro (2004-2009), Segretariato generale (2009-2010), Direzione generale per le Politiche attive e passive del lavoro (2011-2012). Infine, in ANPAL (2018-2020) dove ha coordinato e gestito il personale della segreteria tecnica e della segreteria del Direttore generale (cinque unità).		

	Dal 2009 si occupa di microcredito e politiche per l'autoimpiego e l'imprenditorialità quali strumenti di inclusione sociale e finanziaria (Strumenti: *EaSI Microfinanza e impresa sociale*, *Progress Microfinance Facility*, Dlgs 185/2000, JEREMIE, Strumenti di ingegneria finanziaria regionali a valere sulla programmazione FSE e FESR 2007-2013, ecc.). Ha partecipato ai negoziati in Consiglio dell'UE sul Regolamento del Progress Microfinance Facility (2010) e sul Regolamento del Programma EaSI 2014-2020. Collabora con la rivista "Microfinanza" dell'Ente nazionale per il microcredito. È stata componente effettiva dei Comitati dei programmi a gestione diretta dell'UE "PROGRESS 2007-2013" ed "EaSI 2014-2020" presso la DG Occupazione della Commissione europea. Ha contribuito alla predisposizione di documenti per il Consiglio europeo (Pacchetto occupazione, Pilastro europeo dei diritti sociali, direttiva distacco, direttiva sull'Autorità Europea del Lavoro, ecc.) e alla formulazione di opinioni e contributi. Partecipa al *mutual learning programme* della Commissione europea (*peer review*) sui temi del lavoro, delle pari opportunità e dell'inclusione sociale. Ha partecipato su incarico del Ministro del lavoro agli incontri del Comitato dell'OCSE per l'occupazione, il lavoro e gli affari sociali (ELSAC).
Incarichi istituzionali	Da ottobre 2021 è componente effettiva del Comitato per l'Occupazione (EMCO) presso la Commissione europea (in precedenza era stata membro supplente 2016-2021). Dal 2016 è componente effettiva e del Policy Analysis Group di EMCO e supplente del gruppo indicatori di EMCO (EMCO IG). Dal mese di agosto 2015 a dicembre 2017 ha partecipato al "Nucleo di valutazione degli Atti dell'UE" presso il Ministero del lavoro in rappresentanza della Segreteria tecnica del Ministro e ha partecipato agli incontri del CIAE e del CTV presso il Dipartimento per le Politiche europee della Presidenza del Consiglio. Da febbraio 2014 a tutto il 2020 è stata componente del Comitato di gestione del programma *Employment and Social Innovation (EaSI) 2014-2020* presso la Commissione europea e *contact point* nazionale. Da luglio 2013 a dicembre 2016 è stata componente del Comitato Tecnico Scientifico dell'ISFOL preposto alla valutazione interna delle pubblicazioni dell'Istituto (*peer review*). Componente del gruppo di lavoro ristretto del programma PROGRESS sul futuro della comitatologia nei programmi a gestione diretta dell'UE (per tutto il 2013). Partecipa tra il 2012 e il 2013, sempre su incarico del Ministero del lavoro, ai negoziati del Consiglio dell'UE sul Regolamento del nuovo programma "EaSI 2014- 2020". Componente del gruppo di lavoro del programma OCSE LEED (sui temi dell'autoimprenditorialità e microcredito). Componente del gruppo di lavoro dell'UE su "Donne e media" coordinato dall'EIGE (*European* Institute for Gender Equality). Dal 2010 al 2014 componente del Comitato di gestione del Programma "PROGRESS 2007-2013" presso la Commissione europea. Componente della delegazione del Ministero del lavoro alla 54° sessione della "*Commissione sulla condizione delle donne"* (CSW) presso l'ONU (New York, febbraio 2010). Dal 2004 al 2010 è stata componente effettiva della Commissione di valutazione dei progetti per la conciliazione vita-lavoro ex art.9 della L.53/2000. Componente di diverse commissioni ministeriali in qualità di esperta sui temi di specializzazione (sul "Futuro della formazione in Italia" c.d. Rapporto De Rita, "Linee guida per i servizi per il lavoro", sulla normalizzazione statistica delle comunicazioni obbligatorie (2010-2012), sulla valutazione di progetti, ecc.).
Date	**Dal 1° gennaio 2017 (in corso)**
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ANPAL – Agenzia nazionale per le politiche attive – Via Fornovo, 8 - 00192 ROMA
Tipo di attività o settore	Ente pubblico non economico sottoposto alla vigilanza del Ministro del lavoro e delle politiche sociali
Lavoro o posizioni ricoperti	Ricercatrice III livello professionale a tempo indeterminato.
	Dal 9 agosto 2021 in distacco presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali dove è responsabile della segreteria tecnica del Segretario generale. Ha coordinato l'attività di rendicontazione al 31.12.2021 dei milestone e target degli interventi del PNRR a titolarità del Ministero e ha elaborato la documentazione e gli atti per l'istituzione dell'Unità di Missione per il PNRR del Ministero. Segue per il Segretario i dossier crisi industriali, politiche attive del lavoro, pari opportunità, certificazione di genere delle imprese, fondi europei, imprenditorialità, relazioni di lavoro, energia, inclusione sociale.

	Dal 20 settembre 2020 al 6 agosto 2021 in comando presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per le pari opportunità, dove ha collaborato alla predisposizione delle misure sulla parità di genere del Piano nazionale di ripresa e resilienza – PNRR, (Certificazione della parità di genere nelle imprese e Sostegno all'imprenditorialità femminile). Relazione alle Camere sull'utilizzo delle risorse stanziate alle Regioni per gli interventi in favore delle donne vittime di violenza (art. 5-bis, comma 7, del decreto-legge 14 agosto 2013, n. 93). Collaborazione alla stesura del nuovo Piano nazionale strategico contro la violenza maschile sulle donne 2021-2023. Da ottobre 2018 al 19 settembre 2020 è responsabile della segreteria tecnica del Direttore generale dell'ANPAL e ne coordina e gestisce il personale (due unità più tre unità della segreteria di direzione). Supervisione dei piani annuali di attività, del piano annuale della performance e della relazione annuale sulla performance, predisposizione della documentazione per il CdA dell'ANPAL, attuazione delle deliberazioni adottate, stesura dei provvedimenti a firma del Direttore generale, predisposizione delle risposte ai quesiti dell'Ufficio legislativo del MLPS, supervisione dell'organizzazione e gestione degli incontri del Comitato Politiche Attive nonché attuazione delle deliberazioni adottate, partecipazione alle CIV degli stati di avanzamento lavori dei progetti finanziati dall'Autorità di gestione del PON SPAO (FSE 2014-2020) e del PON IOG 2014-2020. Inoltre, da gennaio 2018, supporto tecnico-scientifico per le attività di carattere internazionale dell'Agenzia quali: supervisione dei contributi dell'Agenzia ai rapporti di OIL, OCSE, ONU nelle materia di competenza, partecipazione al Comitato occupazione presso l'UE (EMCO), al Comitato di gestione del Programma EaSI 2014-2020, al PES Network (rete europea dei servizi per l'impiego) e a WAPES (rete mondiale dei servizi per l'impiego), incontri dei Punti di contatto nazionali per l'attuazione della Raccomandazione UE sulla disoccupazione di lunga durata. Elabora e coordina il progetto europeo "*Strengthening active labour market policies in Italy through reward and support mechanisms*" finanziato dalla DG REFORM della Commissione europea nell'ambito del programma europeo di supporto alle riforme strutturali negli stati membri. Dal 1 gennaio 2017 – al 31 dicembre 2017 in distacco presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali – componente della Segreteria tecnica del Ministro del lavoro – segue i dossier inerenti il "Jobs Act", le politiche attive del lavoro, il Semestre europeo, la programmazione dei fondi strutturali 2014-2020 (PON Occupazione Giovani, PON Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione, PON Inclusione), l'inclusione sociale, il Pilastro europeo dei diritti sociali, gli strumenti microfinanziari per l'autoimpiego e la microimpresa, l'educazione finanziaria, il Fondo europeo per gli investimenti strutturali (EFSI), gli effetti della digitalizzazione sul mercato del lavoro e sull'occupazione, le misure per la conciliazione vita-lavoro e i piani di welfare aziendale. Ha collaborato all'ideazione e composizione dei documenti per la Ministeriale lavoro e occupazione della Presidenza italiana del G7 (Venaria Reale, TO) e per l'incontro dei Responsabili delle politiche attive del lavoro dei paesi G7 sul tema "*The role of active labour market policies for skills development*" (Roma, 9-10 novembre 2017). È punto di contatto per l'Italia del programma EaSI svolgendo attività di consulenza a istituzioni e soggetti non profit che intendono partecipare agli avvisi per la presentazione di progetti a valere sugli inviti a presentare proposte della Commissione europea.
Date	**Dal 1° gennaio 2009 al 31 dicembre 2016**
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto per gli Studi sulla Formazione dei Lavoratori (ISFOL), poi INAPP – Corso d'Italia, 33 – 00198 ROMA
Tipo di attività o settore	Ente Pubblico di Ricerca
Lavoro o posizioni ricoperti	Ricercatrice III l.p. a tempo indeterminato
	Dal **1 maggio 2014 al 31 dicembre 2016** in distacco presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali - componente della Segreteria tecnica del Ministro, con compiti di studio, ricerca e predisposizione della documentazione tecnica in materia di: programmazione dei fondi strutturali 2014-2020 e, in particolare, del Fondo sociale europeo (PON IOG, PON SPAO, PON Inclusione), crisi industriali e politiche attive per i lavoratori in esubero (es. programma FEG – Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione, sperimentazione del "contratto di ricollocazione", formazione continua), Garanzia per i Giovani (in particolare: orientamento professionale e lavorativo dei giovani NEET, apprendistato, servizio civile nazionale, misure per l'autoimpiego e Fondo SELFIEmployment), orientamento professionale (scolastico e universitario), auto imprenditorialità ed educazione all'imprenditorialità dei giovani, riorganizzazione dei servizi per l'impiego pubblici e privati, interventi per il miglioramento delle competenze degli adulti disoccupati di lungo periodo. Collabora al gruppo di lavoro della segreteria tecnica sul Jobs Act (in particolare art. 4 del DDL 1428 riordino delle tipologie contrattuali). Partecipa per la segreteria tecnica agli incontri del Comitato politiche attive e Garanzia Giovani della DG PALSF del Ministero. Svolge attività di consulenza alle amministrazioni e agli enti che partecipano agli inviti a presentare proposte del Programma EASI in qualità di componente del Comitato di gestione del programma a Bruxelles. Tutor degli stage curricolari di alcuni studenti delle Facoltà di Economia e di Scienze politiche dell'Università di Roma "La Sapienza" e Roma Tre.

	Dal **1° gennaio 2013 al 30 aprile 2014** in servizio presso la Direzione Generale Isfol – Servizio Programmazione e sviluppo, segue per la Presidenza dell'Istituto le attività connesse all'implementazione della "Garanzia per i Giovani" in Italia (Raccomandazione del Consiglio del 23 aprile 2013). Predispone il primo documento dell'Isfol sull'attuazione della Garanzia per i giovani in Italia. Partecipa agli incontri dei Gruppi di lavoro della Struttura di Missione del MLPS, di cui all'art.5 del DL 76/2013 dedicati alla composizione del Piano italiano della Garanzia per i Giovani i cui risultati sono stati pubblicati sul sito del MLPS http://www.lavoro.gov.it/Notizie/Pages/20140215_GG.aspx (Rapporteur del gruppo di lavoro su "Focus group giovanili e mobilitazione delle idee"; componente della Commissione di valutazione del contest per l'individuazione del video e del logo della Garanzia in Italia). Partecipa alla stesura del Piano italiano di attuazione della Garanzia per i giovani in Italia (dicembre 2013). Dal **1° gennaio 2011 al 31 dicembre 2012** in distacco presso il MLPS, con compiti di segreteria tecnica del DG delle Politiche attive e passive del lavoro (PAPL). Analisi delle politiche attive e passive del lavoro, in particolare, dei programmi finanziati a valere su fondi nazionali e/o comunitari (FSE 2007-2013, PROGRESS). Elaborazione di note illustrative, bozze di decreti, documenti di analisi giuridico-normativa sulla formazione, l'apprendistato e il tirocinio in Italia e in Europa, il mercato del lavoro, gli ammortizzatori sociali e i sussidi sociali. Partecipazione ai tavoli di crisi presso il MiSE per la Direzione, in particolare, sul Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione 2007-2013 (FEG). Componente, su incarico del Ministro del lavoro, del Comitato di gestione del programma PROGRESS (poi EASI) presso la Commissione europea. Componente a partire dal 2004 e fino giugno 2012, data di conclusione delle attività della Commissione tecnica di valutazione dei progetti ex art.9 della Legge 8 marzo 2000, n.53 (conciliazione tra vita lavorativa e vita familiare) presso il Dipartimento delle Politiche per la Famiglia.
	Dal **1° febbraio 2009 al 31 dicembre 2010** in distacco presso il Segretariato Generale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, con compiti di segreteria tecnica e supporto in materia di politiche dell'occupazione, inclusione sociale, programmazione comunitaria dei fondi strutturali 2007-2013. Predisposizione di note illustrative e documentazione tecnica ad uso del Gabinetto e della Segreteria tecnica del Ministro sull'attuazione della normativa anticrisi, sull'andamento del mercato del lavoro (anche in chiave di genere), sul sistema dei servizi per il lavoro, sui dati delle Comunicazioni obbligatorie, sui programmi operativi del Fondo sociale europeo. Elaborazione di progetti a valere sul PON Governance e capacità istituzionale 2007-2013. Note di sintesi sui contributi/pareri dei Comitati EMCO, EPSCO, HOPES, CSW, CEDAW. Partecipazione ai lavori del negoziato in Consiglio europeo sulla proposta di Decisione del PE e Consiglio sullo strumento di microfinanza europeo per l'inclusione socio-lavorativa di soggetti svantaggiati (*European Progress Microfinance Facility*). Predisposizione degli atti per l'Italia. Produzione dei contributi italiani ai Rapporti OCSE, CEDAW, CSW. Partecipazione al rapporto di ricerca sullo sviluppo di impresa in Italia ed. Franco Angeli 2011 (Analisi delle competenze per la nuova impresa in Italia). Partecipazione alla Sessione ONU della Commissione sullo stato delle donne (CSW) del 2010 a New York con due interventi in plenaria.
Date	**Dall' 08 gennaio 2001 al 31 dicembre 2008**
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ISFOL – 33, Via G.B. Morgagni, 00161 ROMA
Tipo di attività o settore	Ente pubblico di ricerca
Lavoro o posizioni ricoperti	Ricercatrice III livello (a tempo determinato)
Principali attività e responsabilità	**Da maggio 2004 a dicembre 2008** in distacco presso il Ministero del Lavoro – DG Mercato del lavoro con compiti di supporto tecnico alla Direzione sui temi del mercato del lavoro femminile, delle politiche di conciliazione vita-lavoro (art.9 della legge n.53/00), della Rete delle consigliere di parità, dell'Ufficio della Consigliera nazionale di parità. Supporto al Direttore generale nel coordinamento tecnico-scientifico di progetti nazionali e comunitari promossi dalla Direzione e dedicati alle pari opportunità nel mercato del lavoro a valere sul Programma operativo nazionale "Azioni di sistema" del FSE (programmazione 2000-2006). Partecipazione a Peer Review comunitarie sui temi del lavoro delle donne e della conciliazione lavoro-famiglia e produzione dei relativi paper di ricerca e analisi. Partecipazione a convegni e seminari in Italia e all'estero in rappresentanza della Direzione Generale. Predisposizione di bandi per l'affidamento di servizi da parte della Direzione (es, "Servizi di supporto tecnico-gestionale, di ricerca e di promozione territoriale negli interventi in materia di conciliazione, per lo sviluppo di politiche attive del lavoro, in un'ottica di genere, PON AS Ob.3 2000-2006). Predisposizione delle Convenzioni annuali tra la DG Mercato del lavoro e Isfol e Italia Lavoro per le attività di AT all'Ufficio della Consigliera nazionale di parità e alla Rete delle Consigliere di parità (2006, 2007, 2008). Componente della Commissione tecnica di valutazione dei progetti ex art.9 L.53/00 a partire dal mese di giugno 2004 (decreto direttoriale).

Principali attività e responsabilità	Da **gennaio 2001 ad aprile 2004** ISFOL - Unità Pari Opportunità. Coordina la ricerca-azione sulla Figura di sostituzione dell'imprenditrice e della lavoratrice prevista dall'art.9 della Legge n.53/00. Attività di assistenza tecnica al Dipartimento per le Pari opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri per l'attuazione del PON FSE 2000-2006 "Azioni di sistema" per l'attuazione delle misure sulle Pari opportunità (partecipazione per il DPO ai Comitati di Sorveglianza dei programmi operativi regionali del FSE, partecipazione alla predisposizione delle Linee guida VISPO per la valutazione dell'impatto delle misure dedicate alle pari opportunità nel FSE, etc.). Ha coordinato la ricerca sull'inserimento formativo e lavorativo di ex-prostitute o vittime della tratta accolte nei sistemi di protezione dell'art.18 della legge Bossi-Fini. Componente del Comitato ISFOL per l'esame dei progetti ex art.2 della L.125/91 (bando 2000). Tutoraggio degli stage curricolari di alcuni studenti dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza" (2001 e 2003).
Date	**Dal 2 novembre 1998 al 31 dicembre 2000**
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ISFOL – 33, Via G.B. Morgagni, 00161 ROMA
Tipo di attività o settore	Ente pubblico di ricerca
Lavoro o posizione ricoperti	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca - VI livello professionale (a tempo determinato).
Principali attività e responsabilità	**Struttura Nazionale di Supporto dell'Iniziativa comunitaria "Occupazione e valorizzazione delle risorse umane" 1994-1999.** Attività di tutoraggio e assistenza tecnica ai progetti co-finanziati dall'I.C. Occupazione – Now (*New Opportunities for Women*), compreso il monitoraggio qualitativo e l'animazione tematica dei progetti (gestione dei gruppi di lavoro "Economia sociale e terzo settore" e "Creazione d'impresa nei progetti Occupazione"). Partecipazione agli incontri periodici delle Strutture nazionali di supporto Occupazione a Bruxelles. Partecipazione a seminari e convegni. Componente del Comitato ISFOL per l'esame dei progetti ex art.2 della Legge n.125/91 (bando 1999).
Date	**Dal 15 maggio 1997 al 1 novembre 1998**
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ISFOL – 33, Via G.B. Morgagni, I – 00161 ROMA
Tipo di attività o settore	Ente pubblico di ricerca
Lavoro o posizione ricoperti	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa
Principali attività e responsabilità	Attività di AT presso la Struttura nazionale di supporto dell'Iniziativa comunitaria "Occupazione e valorizzazione delle risorse umane" 1994-1999, monitoraggio qualitativo dei progetti. Partecipazione al Rapporto ISFOL 1998; partecipazione a incontri di *clearing house* per la ricerca di partner transnazionali dei progetti Occupazione italiani (a Bonn e Bruxelles); partecipazione a convegni e seminari sui temi delle pari opportunità e dell'inclusione sociale.
Date	**Tra il 1993 e il 1997**
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Ferrara; Istituto Internazionale Jacques Maritain – Roma; UNIMED – Roma; ANCE – Roma; Ministero della sanità (*Operating Centre for Community Procedures*)
Tipo di attività o settore	Amministrazione pubblica e associazioni private di varie tipologie (Istituti di ricerca sociale, Consorzi universitari, Associazioni datoriali).
Lavoro o posizione ricoperti	Esperta in progettazione comunitaria
Principali attività e responsabilità	Redazione e presentazione di progetti in risposta a bandi della Commissione europea sui programmi "Raffaello", PHARE Democracy, Med Campus. Incarico di consulenza per l'assistenza tecnica ai progetti del Programma comunitario Med Campus gestiti dal Network universitario UNIMED (1995). Curatrice ed autrice della rubrica "Eurosportello" (anni 1993-1995) nella rivista "Il nuovo Corriere dei costruttori" dell'ANCE, per l'aggiornamento sulla normativa comunitaria di settore. Assistente di ricerca presso in *Committee for Proprietary of Medicinal Products* del Ministero della Sanità, in un progetto pilota di farmacovigilanza co-finanziato dalla CE-DGXII, sugli effetti collaterali di alcuni farmaci a a due anni dalla commercializzazione in Europa (1993).
Istruzione e formazione	
	Giugno 2017-Febbraio 2018

Titolo della qualifica rilasciata	University specialization course "*European Capitals: European public policy and management programme*" for public policy and management executives. Titolo dell'elaborato finale "*Taxing collaborative economy platforms – why and how?*" (un appunto per il Presidente della Repubblica francese, Macron, sul tema della tassazione delle piattaforme dell'economia collaborativa).
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Machineries of government: policy formulation and delivery (GOV). Analysis and response to frontier policy issues. Advanced Leadership and Management. Decision-making agenda and processes in organisations. Advanced International Dispute Resolution.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Hertie School of Governance (D), in collaborazione con: SciencesPo (F), King's College (UK) and LUISS (IT). Il corso di specializzazione prevede quattro cicli di lezioni di una settimana (una settimana in ciascuna organizzazione/università) in lingua inglese tenuti da docenti universitari e/o esperti delle materie (consiglieri o ex consiglieri di capi di governo e/o ministri, direttori e funzionari di organizzazioni internazionali, ex ambasciatori, etc.)
	Gennaio-novembre 2013
Titolo della qualifica rilasciata	Master II livello "Esperto in relazioni industriali e di lavoro". Tesi finale "*Il contributo del Fondo Europeo di adeguamento alla Globalizzazione (FEG) nella gestione degli esuberi aziendali: innovazione e limiti*".
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Riforma del mercato del lavoro, tipologie di rapporti di lavoro, disciplina del rapporto di lavoro (compreso pubblico impiego), sicurezza sul lavoro e tutela per gli infortuni sul lavoro, organizzazione e diritti sindacali (compreso pubblico impiego), contrattazione collettiva (compreso pubblico impiego), licenziamenti individuali e collettivi, ammortizzatori sociali, processo del lavoro, diritto di sciopero nei servizi pubblici essenziali, incontro domanda-offerta di lavoro, previdenza sociale e complementare, elementi di diritto comunitario in tema di sicurezza sociale e contrattazione collettiva.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli studi "Roma Tre" – Dipartimento di diritto dell'economia e analisi economica delle istituzioni.
	Luglio 2011
Titolo della qualifica rilasciata	Corso pubblico di aggiornamento e formazione
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Summer seminar SSPA "INTEGRATING EUROPE IN A CHANGING WORLD". Analisi teoretica/pratica degli effetti delle modifiche introdotte dal Trattato di Lisbona sui meccanismi decisionali e le modalità operative dell'Unione europea. Rafforzamento del ruolo politico dell'UE a livello globale. Lezioni tematiche su: organi, organismi consultivi e agenzie dell'UE, Commissione europea, politica monetaria, coordinamento interministeriale sui temi comunitari. Docenti: Giuliano Amato, Enrique Baron Crespo, Federica Bindi, Simon Hix, Kassim Hussein, Joaquin Roy, Carlo Baldocci.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola superiore della Pubblica Amministrazione - Via dei Robilant, 11 00135 Roma
	Dicembre 1993
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Lingue e Letterature Straniere Moderne
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Lingue di specializzazione: tedesco, inglese, cinese. Primo biennio Sinologia e studi sull'estremo oriente. Altre materie: storia, geografia, storia della letteratura, socio-linguistica, teoria e tecnica delle comunicazioni di massa, filologia.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli studi di Roma "La Sapienza".
Borse di studio	
	Dal 1° ottobre 1991 al 28 febbraio 1992 - Borsa di studio del DAAD (Deustch Akademischer Austauschdienst) per studi e ricerche di letteratura tedesca presso l'Università "J. Gutenberg" di Mainz propedeutici alla tesi di laurea (Il motivo della passeggiata dello scrittore nella letteratura di lingua tedesca).
	Dal 1° ottobre 1989 al 28 febbraio 1990 - Ospite uditrice dei corsi di letteratura sulla "Exil-literatur der DDR" presso l'Università "J. Gutenberg" di Mainz (prof. Sonia Hilzinger).

Collaborazioni extraprofessionali	Collabora con enti pubblici e società partecipate pubbliche in qualità di ricercatrice esperta sui temi di specializzazione (politiche europee, politiche del lavoro, servizi per l'impiego, programmazione dei fondi strutturali, pari opportunità, microcredito) nella realizzazione di progetti e ricerche. Da **giugno 2016** collabora con AdEPP (associazione degli enti di previdenza dei liberi professionisti) in qualità di Advisor sulla legislazione e programmi europei in materia di previdenza e libere professioni. Da **aprile 2014 a giugno 2015** collabora con FormezPA all'attuazione del progetto SOLaRe (Sistemi per l'occupazione e il lavoro in rete) finalizzato alla creazione di reti di servizi per l'impiego pubblici presso comuni, scuole superiori, enti bilaterali, università, CCIAA con particolare riferimento alla Regione Sicilia. Negli **anni 2013-2016** collabora con l'Agenzia di sviluppo locale Imera Sviluppo 2010 in qualità di Responsabile scientifico dei percorsi di educazione all'imprenditorialità per gli allievi delle III e IV classi degli Istituti scolastici superiori di secondo grado di Termini Imerese e delle Madonie. Nel **2014-2015** ha collaborato con l'Ente nazionale per il microcredito quale responsabile scientifica del progetto "Micro-work: fare rete per il microcredito e l'occupazione" per il rafforzamento della rete degli "Sportelli informativi sul microcredito e l'autoimpiego" nei territori dell'Italia centro-settentrionale. Nel **2012-2013** ha collaborato con l'Ente Nazionale per il Microcredito per la realizzazione della rivista "Microfinanza" in qualità di Direttore editoriale dell'Osservatorio "Microcredito e programmi comunitari". Nel **2013** ha collaborato con FormezPA come referente scientifico sui temi dell'apprendistato, dell'autoimpiego e della Riforma del lavoro (L.92/2012) in due progetti territoriali dedicati ai servizi per il lavoro: "SILLA2" per l'avvio di Reti di comuni interessati alla co-gestione di servizi di intermediazione al lavoro in Puglia, Calabria e Sicilia; e "Servizi innovativi per il lavoro" per la realizzazione di docenze on line (webinar) per il personale dei CPI che hanno avviato servizi innovativi per il lavoro. Nel **2011-2012** ha collaborato con FormezPA in qualità di coordinatrice dell'attività di animazione territoriale, di selezione e di accompagnamento del progetto SILLA (Sportelli informativi locali per il lavoro) per l'avvio di sportelli informativi sul lavoro in cinque amministrazioni comunali siciliane (Ragusa, Sciacca, Taormina, Termini Imerese, Avola). Sempre nel **2011-2012** ha collaborato con FormezPA in qualità di coordinatrice delle task-force che affiancavano le amministrazioni interessate nella fase di avvio dei servizi innovativi presso i CPI nelle province di Catanzaro e Cosenza. Partecipazione al Forum ELabòra. Ideazione e definizione dell'Accordo Quadro tra la Provincia di Cosenza e l'Università della Calabria per l'apertura di uno sportello del CPI di Cosenza presso l'Università. Nel **2010-2011** ha collaborato con il Comitato nazionale permanente per il microcredito (poi Ente nazionale per il microcredito) alla strutturazione dell'area programmazione dell'Ente e all'attuazione di interventi finalizzati alla diffusione del microcredito quale politica attiva del lavoro. Predisposizione della bozza di Direttiva 2 luglio 2010 della Presidenza del Consiglio dei Ministri sulle attività del Comitato (Gazzetta Ufficiale n. 220 del 20 settembre 2010). Nel **2010** ha collaborato con FormezPA in qualità di Coordinatrice per la Calabria del progetto QISPI (Qualità e innovazione nei servizi pubblici per l'impiego). Attività di docenza sulla normativi di riferimento (DL 185/2008, DL 78/2009) in materia di potenziamento ed estensione degli strumenti di tutela del reddito, in caso di sospensione del lavoro o disoccupazione (Cig in deroga) e connessi sistemi di controllo (banca dati percettori), e sullo sviluppo nei servizi per l'impiego di competenze utili alla lettura degli andamenti del mercato del lavoro locale mediante gli archivi amministrativi delle COB, del sistema Percettori INPS, della banca dati Excelsior, ecc.). Nel **2007** ha collaborato con il RTI ARCHIDATA-CLES-ECOSFERA in qualità di esperta sui temi delle pari opportunità e della programmazione dei Fondi strutturali (FSE) nel progetto di Assistenza tecnica al Ministero del lavoro rumeno, per la programmazione, la gestione, il monitoraggio e il controllo del FSE nell'ambito del primo Programma Operativo del Fondo sociale europeo "Human resources development" del Ministero del lavoro e della solidarietà sociale rumeno. In particolare, ha curato la revisione della stesura del programma sulle tre tematiche orizzontali (pari opportunità, ambiente, governance) e sul mainstreaming di genere.
Pubblicazioni	**Selezione delle pubblicazioni** **T.Lang,** "G*li strumenti finanziari per l'imprenditoria Inclusiva: il caso dei migranti"* in Microfinanza 37, anno 10, 2022 **T.Lang,** *"Banche e microcredito a supporto della ripresa e resilienza"*, in Microfinanza 36, anno 9, 2021 **T.Lang**, *"Le politiche per i giovani nel prossimo settennio: prospettive e programmi",* in Microfinanza 34, anno 9, 2021 **T. Lang**, "*Economia circolare, sostenibilità e microfinanza nel Green deal europeo*", in Microfinanza 33, anno 9, 2021. **T.Lang**, "*Microfinanza in Europa: dove siamo, dove si va*", in Microfinanza 32, anno 9, 2021. **T.Lang**, "*I numeri della parità di genere e qualche proposta di policy*", in Microfinanza 31, anno 8, 2020. **T. Lang**, "*L'indagine OCSE PISA e il rapporto dei giovani con il denaro*", in Microfinanza 30, anno 8, 2020. **T. Lang**, "*Il Recovery Plan per la microfinanza*", in Microfinanza 30, anno 8, 2020. **T.Lang** "*La Garanzia Giovani: risultati conseguiti e rafforzamento del programma*", in Microfinanza 29, anno 8, 2020. **T.Lang,** "*Donne e impresa: corsa a ostacoli o specie protetta?",* in Microfinanza 26, anno 7, 2019.

Pubblicazioni	**T.Lang,** "*Financial Instruments in the Youth Guarantee, Three questions to the European Commission"*, in Microfinanza 25, anno 7, 2019. **T.Lang,** "*Quale futuro per i finanziamenti alle imprese? Le ragioni della valutazione di programmi e politiche per l'imprenditorialità inclusiva*", in Microfinanza 24, anno 7, 2019. **T. Lang,** "*La microfinanza in Europa: tra risorse pubbliche e iniziativa privata",* in Microfinanza 20, anno 6, 2018. **T.Lang,** "*New! Il nuovo sito EaSI MicPro al servizio della microfinanza in Europa"*, in Microfinanza 18, anno 5, 2017. **T.Lang,** *"Quale Brexit? le reali intenzioni dei cittadini britannici"*, in Microfinanza 18, anno 5, 2017. **T. Lang,** "*UE corre verso il pilastro dei diritti sociali. Le opportunità per il microcredito*", in Microfinanza 17, anno 5, 2017. **T.Lang,** *"Dall'OCSE competenze per il lavoro e per l'impresa, sinergie con il microcredito"* in Microfinanza 16, anno 5, 2017**.** **T.Lang,** "*Competenze e microimpresa: una sinergia da creare (per crescere)*", in Microfinanza 15, anno 4, 2016. **T.Lang,** "*Monitorare e valutare le politiche per l'imprenditorialità*", in Microfinanza 14, anno 4, 2016. **T.Lang,**"*Un Pilastro europeo dei diritti per rafforzare il modello sociale*",in Microfinanza 14, anno 4, 2016. **T. Lang,** "*Gli ultimi sviluppi in tema di educazione finanziaria a livello internazionale"*, in Microfinanza 13, anno 4, 2016. **T.Lang,** *"Il "cartello" della Microfinanza. Quattro mosse per accrescere l'impatto del settore in Europa"*, in Microfinanza 12, anno 4, 2016. **T.Lang**, "*Autoimpiego e imprenditorialità*", in Microfinanza 12, anno 4, 2016. **T.Lang,** "*Microfinanza e impresa sociale: dove siamo, dove si va"*", in Microfinanza 10, anno 3, 2015. **T.Lang,** "*Microfinanza e impresa sociale: dove siamo, dove si va"*", in Microfinanza 10, anno 3, 2015. **T.Lang,** "*Fiducia alle PMI. Microfinanza a sostegno dell'UE alle microimprese (agricole)?*", in Microfinanza 10, anno 3, 2015. **T.Lang,** "*Imprenditoria ed economia sociale in Europa. Quali prospettive?*", in Microfinanza 9, anno 3, 2015. **T.Lang**, "*Giovani e autoimpiego: quali garanzie"*, in Microfinanza 8, anno 3, 2015. **T.Lang**, *"Focus investimenti sociali: le fattorie sociali*", in Microfinanza 7, anno 2, 2014. **T.Lang**, *"Microcredito e autoimpiego quali strumenti di politica attiva del lavoro: prime valutazioni e sintesi"*, in Microfinanza 7, anno 2, 2014. **T.Lang**, "*Investimenti sociali per sconfiggere la povertà*", in Microfinanza 6, anno 2, 2014. **T.Lang, "***La Garanzia giovani per l'inserimento di giovani disabili nel mercato del lavoro*", in "Prevenire si può. Analisi delle misure di accompagnamento per la transizione scuola-lavoro dei giovani con disagi psichici", I libri del Fondo sociale europeo, ISFOL, ottobre 2014. **T.Lang** (volume a cura di), "*Nuovi servizi per nuovi lavori: il microcredito e l'autoimpiego quali misure di politica attiva del lavoro"*, elaborazione par.7.3,7.4,7.5,7.6,7.7 e cap.9, Ente nazionale per il microcredito, giugno 2014. **T. Lang**, "*Microcredito e Garanzia per i Giovani: un binomio possibile (se si vuole*)", in Microfinanza 4, anno 2, 2014. **T.Lang,** "*Innovazione sociale e occupazione con EaSI"* , in Microfinanza 3, anno 1, 2013. **T.Lang,** "*Il nuovo piano BEI-CE a sostegno della crescita e dell'occupazione*", in Microfinanza 3, anno 1, 2013. **T.Lang,** "*Microcredito e programmi comunitari. Dall'Europa con passione una pioggia di fondi*", in "Microfinanza", numero 2, anno 1, 2013. T. Lang, *"2014-2020: Pianificare il futuro*", in Microfinanza, 1, anno 1, marzo 2013. **T.Lang,** "*L'evoluzione della normativa comunitaria e le ricadute sui programmi*", in Microfinanza 0, anno 1, gennaio 2013. **T.Lang,** "*I servizi all'utenza e la sinergia pubblico privato nei servizi per il lavoro", in Manuale sui servizi per il lavoro*", Formez 2012. **T.Lang,** "*Il contributo del Fondo sociale europeo e del Fondo europeo per l'adeguamento alla globalizzazione all'invecchiamento attivo*" in Rapporto ISFOL 2012, Cap.4 "Le politiche per lo sviluppo delle competenze", Roma, giugno 2012. **T.Lang,** F. Verbaro, "*Sviluppare le competenze per la nuova impresa in Italia*", in "L'Italia che compete. L'Italian Way of Doing Industry", AAVV, Franco Angeli Ed., 2011, pp.196-205. **T.Lang**, "*PES Measures to increase youth participation in the labour market*", country paper predisposto per il Peer Review on Youth Guarantees, Vienna 22-23 Marzo 2011. **T.Lang,** "*Microfinanza. Progress nuovo e importante strumento "per l'Europa*", in "La rivista del Microcredito e della Microfinanza", novembre 2010. **T.Lang,** B.Rossi, V.Sorci, "*Il sistema delle comunicazioni obbligatorie: uno strumento per l'analisi del mercato del lavoro*", Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Roma 2010. **T.Lang**, A. Giuffrida, "*Women participation in the labour market: current situation and related policy",* atti del *Peer Review on Women return to the labour market*, Vienna 2009. T. Addabbo, G. Facchinetti, G. Mastroleo, **T.Lang,** *Evaluating Firms' Gender Equity bu Fuzzy Logic***,** atti del Forum IFSA EUSFLAT 2009, Lisbona luglio 2009. **T. Lang**, *Women's participation in the labour market and work-life balance: a comparative scenario*, in "Gender News- Good News: Stereotipi di genere nella comunicazione", SPINN, Roma, 2006.

Pubblicazioni	**T. Lang**, La conciliazione lavoro-famiglia quale presupposto per una crescita della partecipazione femminile al mercato del lavoro,in "I numeri delle donne", quaderni SPINN, Italia Lavoro, Roma 2005. **T. Lang**, et al., *Teoria e prassi per la conciliazione lavoro e famiglia*, Quaderni SPINN, Italia Lavoro, Roma 2005. **T.Lang**, *Per una lettura di genere*,in *Appunti sull'impresa sociale*,collana I libri del FSE,ISFOL, 2004. **T.Lang**, *Conciliare lavoro e famiglia oggi è più facile*, in Comunicare, Anno XV, nuova serie n.1, gennaio 2004. D.Gottardi,**T.Lang**,*Figura di sostituzione–Vademecum*, Ministero per le pari opportunità-ISFOL,2003. G.Indiretto, **T.Lang**, E.Murtas, *Pari opportunità e azioni cofinanziate*, in *Impact Evaluation of the European Employment Strategy, Italian Employment Policy in recent Years: Impact evaluation – Theme 9 Equal Opportunities*, Final Report, Isfol, Roma, luglio 2002, draft, pp.142-149. **T.Lang**, *Local Democracy in Europe.Autonomy and State Reform*, in *Notes et Documents* 44, 1995. **T. Lang**, *Eurosportello* (responsabile della rubrica) in "Il nuovo Corriere dei costruttori", Anno 74, 73 3 72 vari articoli (1995-1993)
Docenze	• Attività di docenza in qualità di esperta nelle materie di specializzazione (mercato del lavoro, pari opportunità, fondi strutturali, inclusione sociale, normativa lavoristica): • Luglio 2021, webinar dal titolo "Il Piano strategico nazionale sulla violenza maschile contro le donne" nell'ambito del corso dell'ISTI (Istituto superiore di tecniche investigative) del 6° Corso di aggiornamento sul contrasto alla violenza di genere dell'Arma dei Carabinieri, 5 luglio 2021. • Maggio 2020, webinar dal titolo "La risposta dell'UE alla pandemia da Covid19" nell'ambito del Master in Politiche Europee dell'Università di Cagliari, 28 maggio 2020. • Maggio 2020, webinar dal titolo "Esperienze europee emerse dal PES Network nell'emergenza Covid19", nell'ambito del progetto "Le nuove competenze per il lavoro agile nella PA", PON Governance e capacità istituzionale 2014-2020, 14 maggio 2020. • Gennaio 2019, docenza sul tema "Meritocrazia e pubblica amministrazione: il ciclo della performance in ANPAL, nell'ambito del seminario per responsabili delle RU nelle Coop, organizzato da ANCC, Firenze, 25 gennaio 2019. • Settembre 2018, Docenza sul tema "La rete dei servizi per le politiche attive del lavoro" rivolta ai referenti degli Sportelli di orientamento al lavoro del Ministero Difesa, DIFEFORM, Roma 24 settembre 2018. • Dicembre 2017, Docenza sul programma EaSI nell'ambito del laboratorio teorico-pratico di progettazione e rendicontazione europea, organizzato dal Dipartimento di Scienze politiche dell'Università di Bari, Bari, 20-22 dicembre 2017. • Ottobre 2016, Webinar "La Garanzia Giovani e il ruolo degli Sportelli informativi per il microcredito e l'autoimpiego", Ente nazionale per il microcredito, Roma, 4 ottobre 2016. • Aprile 2016 – Seminario dal titolo "Le politiche europee per la Finanza Sociale: obiettivi e strumenti", nell'ambito del corso "Microfinanza e Finanza Etica" della Facoltà di Economia dell'Università "La Sapienza", Roma, 5 aprile 2016. • Maggio e giugno 2015 – docenze sul tema delle opportunità per i professionisti nella programmazione dei fondi SIE 2014-2020 presso l'Associazione Nazionale Forense di RM e PE. • Settembre 2014 – docenza sul "Programma EaSI 2014-2020" nell'ambito del percorso formativo in Europrogettazione per le aziende sanitarie del Lazio, ASL Latina, 11 settembre 2014. • Maggio 2014 – docenza sul tema "Il piano italiano di attuazione della Garanzia per i giovani" nell'ambito del seminario "La Garanzia Giovani il progetto europeo e le attuazioni in Trentino", organizzato dalla TSM (trentino school of management) e rivolto a funzionari e dirigenti delle parti sociali e dell'AP di Trento, Trento 27 maggio 2014. • Gennaio-giugno 2014, Coordinatrice del Corso di formazione "Cultura d'impresa nell'economia della conoscenza. Educazione all'imprenditorialità per i giovani", Imera Sviluppo, Termini Imerese (PA). • Giugno 2013 – Webinar sulle Comunicazioni obbligatorie per gli operatori dei CPI delle Regioni Convergenza, FormezPA, 26 giugno 2013. • Giugno 2013 – webinar sul tema della normativa in materia di apprendistato e tirocini rivolto agli operatori dei CPI delle Regioni Convergenza, FormezPA, 19 giugno 2013. • Aprile 2013 – docenza sul tema Opportunità nazionali e regionali di accesso al microcredito rivolta ai funzionari e dirigenti dei Comuni di Grugliasco e Chieri (To), 18 aprile 2013. • Marzo e aprile 2013 – docenza sul tema microcredito e autoimpiego, nell'ambito del corso "Cultura di impresa nell'ambito della conoscenza" organizzato dall'Agenzia Imera Sviluppo e rivolto a studenti delle scuole superiori e giovani laureati, Termini Imerese (PA), 11 marzo e 3 aprile 2013. • Gennaio 2013 – docenza sul tema della Riforma del Lavoro e ASpI rivolta all'aggiornamento degli operatori di front office e back office del servizio Linea Amica del Formez, Formez PA, Roma 14-18 gennaio 2013. • Novembre 2012 – docenza sul tema della Riforma del lavoro presso la Provincia di Cosenza per l'aggiornamento dei funzionari e dirigenti dei CPI. Cosenza, 19 novembre 2012. • Ottobre 2012 – docenza sul tema della riforma dell'Apprendistato nel D.lgs. 167/2011 rivolta a dirigenti del Servizi pubblici per l'impiego e consulenti del lavoro della provincia di Taranto. Massafra (TA) 18 ottobre 2012.

Docenze	• Gennaio 2012-giugno 2012 – seminari di formazione rivolti al personale dei comuni di Ragusa, Sciacca, Taormina, Termini Imerese e Avola per l'avvio di Sportelli di intermediazione al lavoro nell'ambito del progetto SILLA del Formez (Tema delle docenze: microcredito e autoimpiego per l'inclusione lavorativa di soggetti svantaggiati; le relazioni istituzionali degli sportelli per il lavoro comunali con gli attori socio-economici del territorio). • Novembre 2009-giugno 2010 – seminari di formazione del personale dei Centri per l'impiego provinciali delle regioni Calabria e Sicilia sulle novità introdotte dal DL 185/2008 e dal DL 78/2009; introduzione alla lettura del mercato del lavoro attraverso i dati delle Comunicazioni Obbligatorie e dell'Indagine Excelsior (progetto QISPI – Formez) • 12-13 marzo 2008 – Docenza per la Consulta Femminile regionale del Lazio sul tema "Programmazione comunitaria e pari opportunità di genere: procedure, fasi e strumenti della metodologia partecipativa". • 12 febbraio 2007 e 15 dicembre 2006 – Docenza sul tema della parità di genere "Parità e differenza di genere: un percorso formativo" per il Comitato Pari Opportunità della Banca d'Italia. • dal 2000 al 2005 docente a contratto nell'ambito del Master in Studi Europei della Facoltà di Scienze Politiche "Cesare Alfieri" - Università degli Studi di Firenze. Materia della docenza: *La programmazione del Fondo sociale europeo 2000-2006*. • 2004-2005 - Progettazione e docenza dei moduli sulle pari opportunità nell'ambito del corso per la "Promozione della presenza delle donne nelle sedi decisionali della politica" rivolto alle componenti della Consulta femminile della Regione Lazio, organizzato dall'ASAP (Agenzia per lo Sviluppo delle Amministrazioni Pubbliche) di Roma.
Interventi a convegni e seminari (ultimi 6 anni)	▪ Partecipazione in qualità di esperta governativa alla Peer Review on "*Work-capacity assessment and employment of persons with disabilities*" organizzato dal Mutual Learning Programme della Commissione europea in collaborazione con il Ministero del welfare lettone, Riga, 26-27 Aprile 2018. ▪ Partecipazione in qualità di esperta allo *Stakeholder seminar* per la valutazione di impatto degli investimenti in capitale umano della DG EMPL, Commissione europea, Bruxelles, 24 gennaio 2018. ▪ Partecipazione in rappresentanza della Segreteria tecnica del Ministro del lavoro a due Tavole rotonde sul tema del "Welfare aziendale e smart working" organizzate da Hogan Lovells a Milano e Roma, maggio 2017. ▪ Partecipazione in qualità di esperta governativa al Multi-beneficiary Workshop on Micro-Loans, organizzato dal Programma TAIEX dell'UE per lo scambio di prassi tra paesi UE e paesi in pre-accesso all'Unione, relatrice con un intervento sui programmi di microcredito attivati in Italia a valere su diversi Fondi UE, Podgorica, Montenegro, 18 aprile 2016. ▪ Partecipazione in rappresentanza dell'Italia all'"*Annual Convention on Inclusive Growth*", intervento nel Gruppo di lavoro sui Fondi EFSI per l'inclusione, Bruxelles, 21 marzo 2016. ▪ Relatrice nel panel "Microcredito, denaro e solidarietà nel mondo", in rappresentanza della Segreteria tecnica del Ministro del lavoro, con un intervento sullo strumento di microfinanza "SELFIEmployment" nella Garanzia per i Giovani, Bologna 25 febbraio 2016. ▪ Partecipazione in qualità di esperta governativa al Peer Review "*Universal Credit*" organizzato dal Mutual Learning Programme della Commissione europea, Intervento nel dibattito e nel working group, UK - Londra, 30 novembre-1° dicembre 2015. ▪ Partecipazione in qualità di esperta ISFOL in tema di microcredito al Forum della Microfinanza organizzato dall'Ente nazionale per il microcredito. Animazione del tavolo di lavoro sul tema "Educazione finanziaria e agricoltura sociale", Roma, 1° luglio 2015. ▪ Partecipazione in qualità di esperta governativa al Peer Review "Making work pay for mothers" organizzato dal Mutual Learning Programme della Commissione europea, Intervento nel dibattito e nel working group, Malta, 18-19 maggio 2015. ▪ Relatrice con un intervento sul programma "EaSI 2014-2020" nella giornata formativa "I programmi comunitari 2014-2020: le opportunità nel settore lavoro e formazione professionale" rivolta ai funzionari e dirigenti della Regione Puglia, nell'ambito delle azioni di sistema del Progetto POAT, FormezPA, Bari 29 gennaio 2015. ▪ Relatrice al Convegno di lancio del progetto "Micro-Work: fare rete per il microcredito e l'occupazione" con un intervento sull'autoimpiego quale politica attiva del lavoro, Sala Protomoteca del Comune di Roma, 27 gennaio 2015. ▪ Relatrice al Convegno "Innovazione sociale ed evoluzione della sussidiarietà nelle politiche sociali in Europa", promosso dalla Provincia di Milano, con un intervento sul Programma PROGRESS e le scelte strategiche dell'Unione europea per le nuove competenze: modelli emergenti e indicazioni programmatiche, Milano 4 dicembre 2014. ▪ Relatrice al Convegno "*EASE: Enablig Actions for Social Enterprises in south east Europe*", promosso dal Comune di Venezia, con un intervento sul sostegno all'imprenditorialità sociale nel programma "EaSI 2014-2020", Venezia 28 novembre 2014. ▪ Relatrice al Convegno promosso dalla Provincia di Cuneo sul tema delle "Le politiche pubbliche di sostegno all'impresa", con un intervento dal titolo "Garanzia Giovani: un Piano italiano per l'occupabilità", Cuneo, 14 aprile 2014.

Capacità e competenze personali	
Madrelingua	Italiano
Altre lingue*	Inglese e Tedesco (livello C2 comprensione, parlato e scritto). Francese (livello B2 comprensione, livello B1 parlato, livello A2 scritto) Buona comprensione anche dello spagnolo (lettura e orale). Diplomi conseguiti al di fuori del corso di laurea: - University of Cambridge "Certificate in Advanced English" c/o British Council di Roma - giugno 1996 - Diploma Debutant 1 c/o Centre d'etudes Saint-Louis- de- France di Roma - ottobre 1994 - Zertifikat Deustch als Fremdsprache c/o Goethe Institut di Roma - giugno 1988
	(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue: A=Base (A1 base A2 elementare) B=Autonomia (B1 pre-intermedio B2 intermedio) C= Padronanza (C1 post intermedio C2 avanzato)
Competenze Comunicative	Ottime capacità relazionali, spirito di collaborazione, mediazione, facilità di adattamento agli ambienti multiculturali maturata nel corso dei periodi di studio svolti all'estero e nel corso dell'attività lavorativa, come la partecipazione ai diversi comitati dell'Unione europea ed internazionali, nonché a progetti e programmi cofinanziati da fondi dell'UE.
Competenze organizzative e gestionali	Capacità organizzativa e gestionale maturata sia in ambito lavorativo che extra-lavorativo (è vicepresidente del Chapter di Roma della rete EWMD - *European Women Management Development*). Coordinamento di esperti e di personale amministrativo per la realizzazione di attività e progetti complessi. Ideazione e coordinamento dell'organizzazione di eventi, seminari, interventi formativi, tavoli di lavoro istituzionali e non, gruppi di studio comunitari e nazionali/regionali.
Competenze professionali	Capacità di mediazione in ambito istituzionale a diversi livelli (nazionale e internazionale), capacità di conduzione di gruppi di lavoro e conoscenza delle relative metodologie (GOPP, PCM, OpenWorldCafé, Mosaico digitale). Diploma di istruttrice federale di nuoto con specializzazione nell'insegnamento a bambini con disabilità mentale (Sindrome di Down, autismo). Suona la chitarra classica. Attività sportive praticate: nuoto, sci, trekking, tennis.
Competenze informatiche	Livello: Informatica utente avanzato. Strumenti: PC, Scanner, modem fax, rete locale, rete Internet, Ottima operatività sia su sistemi IBM che Macintosh. Buona operatività su Windows (principali pacchetti applicativi: Word, Excel, Access, Power Point). Discreta operatività in ambiente Internet (Explorer, Netscape) e piattaforme di videoconferenza (Zoom, Cisco Webex, Google Hangouts Meet). Operatività di base ambiente MS-DOS.

La sottoscritta acconsente al trattamento dei dati personali forniti con il presente curriculum vitae ai sensi della normativa vigente in materia di trattamento dei dati personali. Le dichiarazioni contenute nel presente curriculum vitae sono rese ai sensi degli artt. 47 e 76 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni.

Roma, 31 gennaio 2022

FIRMATO Tiziana Lang