MINISTERO del LAVORO
e delle POLITICHE SOCIALI

DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE, L'AMMINISTRAZIONE GENERALE, IL PERSONALE E I SERVIZI
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE, LA RAZIONALIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEGLI IMMOBILI, DEGLI ACQUISTI E DELLA LOGISTICA

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO il R.D. 18 novembre 1923, n. 2440, concernente l'amministrazione del patrimonio e la contabilità generale dello Stato e il relativo Regolamento approvato con R.D. 23 maggio 1924, n. 827;

VISTO il D.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, recante "Norme generali sull'ordinamento alle dipendenze delle Amministrazioni pubbliche";

VISTO il D.P.C.M. 22 novembre 2023, n. 230, recante il "Regolamento di riorganizzazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e degli Uffici di diretta collaborazione", adottato ai sensi dell'articolo 3 del D.L. 22 giugno 2023, n. 75, convertito con modificazioni dalla Legge 10 agosto 2023, n. 112, pubblicato nella G.U. n. 38 del 15 febbraio 2024;

VISTA la direttiva del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, prot. n. 26 del 27.02.2024, recante "Riorganizzazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali. Direttiva concernente la regolamentazione e la gestione della fase transitoria";

VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica del 6 marzo 2024, registrato dalla Corte dei conti in data 22.03.2024 al n. 588, con il quale è stato conferito ai sensi dell'articolo 19, commi 3 e 8, del D.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, al Dott. Danilo Giovanni Festa, dirigente di prima fascia dei ruoli del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, l'incarico di funzione dirigenziale di livello generale di Capo del Dipartimento per l'innovazione, l'amministrazione generale, il personale e i servizi del Ministero del lavoro e delle politiche sociali per la durata di tre anni a decorrere dal 6 marzo 2024;

VISTO il D.M. 7 marzo 2025, n. 29, di individuazione delle unità organizzative di livello dirigenziale non generale nell'ambito dei Dipartimenti e delle Direzioni Generali, registrato alla Corte dei conti in data 7 aprile 2025 con il n. 352;

VISTO il D.P.C.M. dell'11 marzo 2025, registrato dalla Corte dei conti in data 09.04.2025 al n. 395, con il quale è stato conferito allo scrivente dott. Andrea Tardiola, ai sensi dell'art. 19, commi 4 e 5-bis del D.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, l'incarico di funzione dirigenziale di livello generale di Direttore della Direzione Generale per le risorse finanziarie, la razionalizzazione della gestione degli immobili, degli acquisti e della logistica, a decorrere dall'11 marzo 2025 per la durata di un triennio;

VISTO l'art. 36, comma 4 del D.P.C.M. del 22.11.2023, n. 230, innanzi citato;

VISTA la Legge 30 dicembre 2025, n. 199, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028", pubblicata nella G.U. n. 301 del 30 dicembre 2025 - Suppl. ordinario n. 42;

VISTO il Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 30 dicembre 2025, pubblicato sulla G.U. n. 302

del 31 dicembre 2025 - Suppl. Ordinario n. 43, concernente la "Ripartizione in capitoli delle Unità di voto parlamentare, relative al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e per il triennio 2026-2028" e, in particolare, la Tabella 4 riguardante lo stato di previsione della spesa del Ministero del lavoro e delle politiche sociali;

VISTO il Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali n. 3 del 14 gennaio 2026 di ripartizione e assegnazione delle risorse umane e finanziarie ai Capi Dipartimento per l'esercizio finanziario 2026, regolarmente registrato dall'UCB, ai sensi dell'art. 5, comma 2, lettera g) del decreto legislativo n.123 del 30.06.2011, con visto n.25 del 16 gennaio 2026;

VISTO l'art. 8 del succitato Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali n. 3 del 14 gennaio 2026 con il quale è stabilito che "*Con successivo decreto si provvederà alla gestione unificata delle spese a carattere strumentale, comuni a più centri di responsabilità amministrativa, ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 7 agosto 1997, n.279. Ai sensi dell'art. 21, comma 17 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nelle more dell'assegnazione delle risorse ai responsabili della gestione da parte dei Ministri, e comunque per non oltre sessanta giorni successivi all'entrata in vigore della legge di bilancio, resta in vigore il decreto ministeriale n. 23 del 27 febbraio 2025, di gestione unificata delle spese comuni ai Centri di responsabilità amministrativa per l'esercizio 2025, registrato dall'UCB al n. 112 del 3 marzo 2025";*

VISTO il D.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, recante il "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici";

VISTO l'art. 1 "Riduzione della spesa per l'acquisto di beni e servizi e trasparenza delle procedure" del D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, recante "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario";

VISTO l'art. 62 "Aggregazioni e centralizzazione delle committenze" del D.lgs. n. 36/2023;

VISTO il Decreto Direttoriale n. AIEQNBL/203 del 01.04.2026 di approvazione del programma triennale 2026-2027-2028 per gli acquisti di beni e servizi di importo stimato pari o superiore alla soglia di cui all'art. 50, comma 1, lett. b) del D.lgs. n. 36/2023, redatto ai sensi dell'art. 37, comma 1, lett. a) e comma 3 del medesimo codice;

CONSIDERATO che il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, in coerenza e continuità con le iniziative avviate a partire dall'anno 2020, sta portando avanti il percorso di normalizzazione e stabilizzazione volto a sostenere il cambiamento tecnologico e l'evoluzione digitale dell'Amministrazione, anche in relazione alle attuali modalità di lavoro e, in particolare, alla prestazione lavorativa in modalità agile;

CONSIDERATO che il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, nell'ottica del sopra richiamato ammodernamento tecnologico, ha individuato soluzioni volte a consentire ai propri dipendenti di reagire con maggiore tempestività, adattarsi ai nuovi contesti e conseguire risultati più efficaci attraverso l'analisi e l'osservazione dei dati;

CONSIDERATO che nell'anno 2020 il Ministero del lavoro e delle politiche sociali ha individuato *Tableau service* quale soluzione che garantisce la possibilità di connettersi in sicurezza a qualunque origine dati, sia in loco che sul cloud, che lavora con le fonti di dati dei sistemi dell'Amministrazione che risiedono su data store di differenti tecnologie Oracle e Microsoft, e che accede ad altre centinaia di fonti con le API e i connettori dati Web di Tableau;

CONSIDERATO, pertanto, che la suite di prodotti *Tableau* rappresenta lo strumento individuato dall'Amministrazione per la predisposizione di analisi e report per le attività di monitoraggio interne;

CONSIDERATO che in tale contesto l'adozione della piattaforma *Tableau*, favorevolmente considerata per la capacità di acquisire qualsiasi tipo di dato da quasi tutti i sistemi e di trasformarlo in informazione utilizzabile in modo facile e veloce, ha permesso all'Amministrazione di rafforzare il processo di evoluzione tecnologica;

CONSIDERATO che la piattaforma *Tableau* consente di osservare e comprendere i dati in modo semplice e intuitivo, senza la necessità di competenze tecniche avanzate o di scrittura di codice, permettendo agli utenti di esplorare autonomamente le proprie fonti informative;

CONSIDERATO, inoltre, che la piattaforma *Tableau* può essere inglobata in una sezione del portale web istituzionale per esporre analisi anche ad un'utenza esterna (Cittadino, che opererà con profilo *Viewer*), in modo tale da fornire ad essa una consultazione libera ed autonoma di dati pubblici già organizzati in viste grafiche altamente intuitive e di facile esplorazione;

CONSIDERATO che l'implementazione della piattaforma ha permesso il miglioramento della *governance*, attraverso la gestione centralizzata dei metadati e delle regole di sicurezza per offrire agli utenti del Ministero fonti di dati curate e condivise, con una combinazione perfetta di controllo e flessibilità per l'utente;

CONSIDERATO che la piattaforma contribuisce inoltre alla valorizzazione delle informazioni dell'Amministrazione, rendendo possibile la condivisione controllata e sicura di analisi e report anche con utenti esterni;

CONSIDERATO che il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, attraverso l'utilizzo della citata piattaforma ha portato a termine l'integrazione con il sistema di Identity and Access Management di cui l'Amministrazione si è dotata al fine di garantire l'accesso agli utenti esterni attraverso l'utilizzo di SPID, previa autorizzazione, così da essere coerente con l'evoluzione digitale che ha portato l'Amministrazione a fornire servizi attraverso l'uso dell'identità digitale;

CONSIDERATO, quindi, che la gestione degli accessi è integrata come per gli altri portali istituzionali con sistema centralizzato di Identity Management (SPID, CIE, AD);

CONSIDERATO che gli utenti della piattaforma *Tableau* possono oggi operare mediante il profilo di Creator (creatore), Explorer (esploratore) o Viewer (visualizzatore), collaborando tra di loro mediante funzionalità di condivisione dei contenuti e modificando o inserendo commenti dinamici sugli stessi;

CONSIDERATO che per continuare a raggiungere gli obiettivi innanzi indicati è necessario disporre di Licenze *Tableau Creator* per impostare le connessioni ai dati, effettuare operazioni di sviluppo dati anche per svolgere ruolo di amministratore del Server e per costruire la reportistica dei dati collezionati all'interno della *data platf*orm del Ministero, ovvero del *data lake*, del *data warehouse* e del *virtualization layer*;

CONSIDERATO che l'infrastruttura esistente consente l'impostazione delle connessioni ai dati, di effettuare operazioni di sviluppo dati, di costruire la reportistica dei dati collezionati all'interno della data platform del Ministero, (*data lake*, *data warehouse* e del *virtualization layer*);

CONSIDERATO che unitamente alle Licenze *Tableau Creator*, è altrettanto necessario disporre delle Licenze EA - Core per integrare le dashboard all'interno del sito del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e per rendere queste ultime fruibili da un vasto pubblico, interno ed esterno all'Amministrazione;

CONSIDERATO che il sistema integra le dashboard all'interno del sito del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e con le quali sono rese fruibili informazioni agli stakeholder esterni;

CONSIDERATO che sono parte integrante del sistema la console di gestione dei servizi e i connettori disponibili verso le differenti origini dati, sia locali che sul cloud, di differenti tecnologie Oracle, Microsoft, ecc. o in casi specifici accessibili tramite API;

CONSIDERATO che l'ultimo rinnovo in ordine temporale delle licenze in argomento è stato autorizzato con il Decreto Direttoriale protocollo n. 33/462 del 30.04.2024, che disponeva di procedere a pubblicare un Appalto Specifico nell'ambito del Sistema Dinamico di Acquisizione della Pubblica Amministrazione (SDAPA), gestito da Consip S.p.A., nell'ambito dell'iniziativa ICT (per la fornitura di prodotti e servizi per l'informatica e le telecomunicazioni), per il rinnovo delle Licenze *TABLEAU* - CIG B17608DD2A, per un importo a base d'asta pari ad € 624.000,00 IVA esclusa, da aggiudicare secondo il criterio del minor prezzo ai sensi dell'art. 108, comma 3, del D.lgs. n. 36/2023;

VISTO il contratto discendente dal citato appalto specifico sottoscritto con firma digitale tra il Ministero del lavoro e delle politiche sociali e la Var Group S.p.A. con sede legale in Empoli (FI) - CAP 50053, alla Via Piovola, 138 – C.F. e P.IVA 03301640482, acquisito al protocollo di questa Amministrazione in data 25.06.2024 con il n. 33/5899, con scadenza al 29.06.2026;

CONSIDERATO che con mail del 02.03.2026 la Direzione generale per l'Innovazione e l'organizzazione digitale, la statistica e la ricerca rappresentava la necessità di assicurare il rinnovo delle licenze Tableau in uso all'Amministrazione in quanto la suite di prodotti Tableau costituisce la piattaforma di Business Intelligence utilizzata per la realizzazione di analisi avanzate, reportistica direzionale e strumenti di monitoraggio a supporto delle attività istituzionali;

CONSIDERATO che con la citata mail del 02.03.2026 la Direzione generale per l'Innovazione e l'organizzazione digitale, la statistica e la ricerca ha trasmesso anche il documento recante le specifiche tecniche per il rinnovo delle licenze collegate alla suite Tableau;

CONSIDERATO che in vista della scadenza delle già menzionate licenze, prevista ricorrere in data 29.06.2026, alla luce del contesto rappresentato ed al fine di garantire la piena funzionalità della piattaforma *Tableau* permane, in capo al Ministero del lavoro e delle politiche sociali, l'esigenza di acquisire il rinnovo dei prodotti denominati:
- Tableau - 8 Core Base (Server) è necessaria per un utilizzo esteso della piattaforma Tableau, senza necessità di conteggiare i singoli utenti utilizzatori, all'interno del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e quindi rendere fruibile le analisi dei propri dati aziendali;
- Tableau - Creator (Server) è richiesta per impostare le connessioni ai dati, effettuare operazioni di sviluppo dati ed anche per svolgere ruolo di amministratore del Server e costruire la reportistica dei dati collezionati all'interno della *data platform* del Ministero, ovvero del *data lake, del data warehouse e del virtualization layer*;
- Tableau - Embedded Analytics - 8 Core Base (Server) è necessaria per integrare le dashboard all'interno del sito del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e renderli fruibili con un ampio pubblico esterno all'Amministrazione;
- Tableau - Embedded Analytics - Creator (Server) è necessaria come utente amministratore dell'ambiente utile ad integrare le dashboard all'interno del sito del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e fruibile da ampio pubblico esterno all'Amministrazione;

DATO ATTO che il fabbisogno rappresentato dalla Direzione generale per l'Innovazione e l'organizzazione digitale, la statistica e la ricerca concerne il rinnovo delle licenze attualmente utilizzate in scadenza al 29 giugno 2026 per un periodo di 24 mesi ed in particolare: *i)* Tableau - 8 Core Base (Server): n. 1 (una) licenza Core con numero di utenti illimitato per uso interno; *ii)* Tableau - Creator (Server): n. 11 (undici) licenze nominali; *iii)* Tableau - Embedded Analytics - 8 Core Base (Server): n. 1 (una) licenza Core con numero di utenti illimitato per uso esterno; *iv)* Tableau - Embedded Analytics - Creator (Server): n. 1 (una) licenza nominale;

VISTO l'Allegato II.5 del D.lgs. 36/2023, che nella PARTE II – A – SPECIFICHE TECNICHE, al punto 6, consente, in via eccezionale, la menzione o il riferimento a un marchio nel caso in cui non sia possibile descrivere il prodotto secondo i criteri di cui al precedente punto 5;

DATO ATTO che il riferimento al marchio *Tableau* è motivato dalla necessità di garantire il funzionamento della piattaforma in uso e rispondente al fabbisogno dell'Amministrazione individuato a partire dall'anno 2020;

CONSIDERATO che per il raggiungimento delle finalità sopra elencate l'Amministrazione ha necessità di individuare un operatore specializzato per l'erogazione della fornitura richiesta;

CONSIDERATO che per l'esecuzione della fornitura gli operatori economici devono essere in possesso della qualifica di partner *Tableau*;

VERIFICATO che sulla piattaforma www.acquistinretepa.it non sono attivi Accordi Quadro e Convenzioni che possano soddisfare il fabbisogno dell'Amministrazione;

CONSIDERATO che in relazione all'importo della fornitura, determinata in € 628.500,00 IVA esclusa, ed alle caratteristiche standardizzate degli elementi che costituiscono il fabbisogno dell'Amministrazione, l'appalto specifico, procedura ristretta nell'ambito del sistema dinamico di acquisizione ICT SDAPA, rappresenta la procedura più idonea;

CONSIDERATO che Consip S.p.A. per conto del Ministero dell'economia e delle finanze, ai sensi dell'art. 32 del D. Lgs. n. 36/2023, come da Bando pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea S129 in data 07.07.2023 e sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 78 del 10.07.2023, sul "profilo del committente" www.consip.it, nonché sui siti www.acquistinretepa.it e www.mef.gov.it., ha indetto una procedura avente ad oggetto l'ammissione di operatori economici al Sistema dinamico di acquisizione della Pubblica Amministrazione, indicato come SDAPA, per la fornitura di prodotti e servizi per l'informatica e le telecomunicazioni - ID Sigef 2681;

PRESO ATTO che sulla piattaforma acquistinretepa.it, a fare data dal 18 agosto 2023, è attivo il bando ICT del Sistema dinamico di acquisizione adeguato al nuovo Codice degli Appalti (D.lgs. n.36/2023);

RITENUTO, pertanto, di dover procedere all'acquisizione dei citati prodotti mediante ricorso agli altri strumenti di acquisto messi a disposizione da Consip e, in particolare, al Sistema dinamico di acquisizione (SDAPA), di cui all'art. 32 comma 1 del D.lgs. n. 36/2023, previsto per l'acquisizione di beni e servizi di uso corrente, le cui caratteristiche, così come generalmente disponibili sul mercato, soddisfano le esigenze delle stazioni appaltanti e degli enti concedenti; tale sistema costituisce un procedimento interamente elettronico, aperto per tutto il periodo di efficacia a qualsiasi operatore economico in possesso dei requisiti di selezione;

STIMATO il costo dell'appalto in € 628.500,00 IVA esclusa, da aggiudicare secondo il criterio del minor prezzo ai sensi dell'art. 108, comma 3, del D.lgs. n. 36/2023, trattandosi di prodotti con caratteristiche standardizzate, le cui condizioni sono definite dal mercato;

CONSIDERATO che la congruità del costo dei servizi oggetto dell'appalto specifico è stata definita in relazione ai prezzi di listino indicati dalla casa madre, alle quantità ed alla durata biennale;

CONSIDERATO che, ai sensi e per gli effetti dell'art. 58, comma 2, del D.lgs. n. 36/2023, il presente appalto non viene suddiviso in lotti funzionali in ragione della unitarietà della fornitura in quanto l'interconnessione tra i diversi elementi garantisce il funzionamento della piattaforma Tableau;

DATO ATTO che, trattandosi di procedura ristretta con importo inferiore ad euro 2.000.000,00 (IVA inclusa) non è richiesta l'acquisizione all'AgID del parere di congruità ex art. 14-bis, comma 2, lettera f) del Codice dell'amministrazione digitale;

CONSIDERATO che per la spesa in oggetto non risulta necessaria l'acquisizione del CUP trattandosi di Fondi di Bilancio del Ministero del lavoro e delle politiche sociali;

CONSIDERATO che l'acquisizione come innanzi rappresentato concerne il corretto funzionamento della piattaforma utilizzata per attività di sviluppo dati;

DATO ATTO che per la presente procedura è stato acquisito il **CIG BB0B2332D2** tramite l'interconnessione tra le piattaforme acquistinretepa.it e ANAC;

DATO ATTO che con la citata mail del 02.03.2026, la Direzione Generale per l'innovazione e l'organizzazione digitale, la statistica e la ricerca ha autorizzato, per quanto di rispettiva competenza, la scrivente a procedere con il perfezionamento della presente procedura confermando l'imputazione della spesa sul capitolo di Bilancio n. 7821, annualità 2026.

Tanto premesso,

D E C R E T A

Articolo 1

Questa Direzione Generale procederà a pubblicare un appalto specifico nell'ambito del Sistema dinamico di acquisizione della pubblica Amministrazione (SDAPA), gestito da Consip S.p.A., nell'ambito dell'iniziativa ICT (per la fornitura di prodotti e servizi per l'informatica e le telecomunicazioni), per il rinnovo delle Licenze *TABLEAU* - **CIG BB0B2332D2**, per un importo a base d'asta pari ad € 628.500,00 IVA esclusa, da aggiudicare secondo il criterio del prezzo più basso ai sensi dell'art. 108, comma 3 del medesimo D.lgs. n. 36/2023.

Articolo 2

Questa Direzione Generale approva il Capitolato Tecnico, il disciplinare di gara e lo schema di contratto, costituenti la documentazione di gara.

Articolo 3

Il Responsabile Unico del Progetto (RUP), ai sensi dell'art. 15 del D.lgs. n. 36/2023, è il Dott. Andrea Tardiola, Direttore Generale della Direzione Generale per le risorse finanziarie, la razionalizzazione della gestione degli immobili, degli acquisti e della logistica.

Articolo 4

La spesa necessaria per finanziare l'operazione descritta in premessa verrà posta a carico del Capitolo di bilancio n. 7821 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali per l'esercizio finanziario 2026.

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Andrea Tardiola*

**Documento firmato digitalmente secondo le indicazioni sulla dematerializzazione ai sensi e per gli effetti degli articoli 20 e 21 del D.lgs. 7 marzo 2005 n. 82 "Codice dell'Amministrazione Digitale" e s.m.i.*