m_lps.AIEQNBL.REGISTRO UFFICIALE.U.0003455.24-07-2025

MINISTERO del LAVORO
e delle POLITICHE SOCIALI

Dipartimento per l'innovazione,
l'amministrazione generale, il personale e i servizi

DOCUMENTO DI PROGETTAZIONE

(redatto ai sensi dell'art. 41 D.lgs. n. 36/2023)

Servizi specialistici finalizzati alla redazione di un piano strategico per la riorganizzazione degli spazi del Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Sezione 1

Relazione tecnico-illustrativa del contesto in cui è inserito il servizio

Il Ministero del lavoro e delle politiche sociali è attualmente dislocato presso quattro sedi istituzionali site in Roma alla Via Flavia n. 6, Via Veneto n. 56, Via Fornovo n. 8 e Via di San Nicola da Tolentino n. 5.

La sede di via Fornovo n.8 necessita di essere dismessa entro il mese di settembre 2025 e gli uffici che attualmente risultano allocati presso l'immobile in argomento dovranno essere assegnati presso le sedi di Via Flavia n. 6 e Via di San Nicola da Tolentino n. 5.

Oltre la necessità di dismettere la sede di via Fornovo n. 8, questa Amministrazione ha verificato che lo smart working, divenuta modalità di lavoro ordinaria dopo la pandemia da Covid 19, nonché lo strumento del telelavoro mettono in evidenza la necessità di ripensare gli ambienti, gli spazi e le postazioni di lavoro, in un'ottica di efficienza organizzativa e contenimento della spesa.

Risulta, altresì, necessario, alla luce della nuova modalità di lavoro ibrido, che guida la trasformazione degli spazi ufficio, rendere attrattivo il luogo di lavoro mediante un approccio alla progettazione che diventa multidisciplinare e amplia i propri obiettivi. Tale obiettivo può essere raggiunto con la creazione di aree comuni, lounge e spazi aperti, che realizzano in concreto gli insegnamenti del *biophilc design*, per migliorare il benessere del personale. Ne consegue che il luogo fisico del lavoro non è solo inteso come un "contenitore", ma diventa uno spazio sociale, catalizzatore di idee, connessioni e crescita.

Il Ministero, alla luce di tali esigenze, intende realizzare un progetto pilota presso i locali dell'ex bar presente nella sede di via Flavia, al fine di rendere tale spazio un incubatore e promuovendo, contestualmente, un ambiente di lavoro più sano e piacevole.

Occorre, pertanto, definire un piano strategico di consolidamento e rifunzionalizzazione delle sedi ministeriali, previa analisi della domanda organizzativa in rapporto alle sedi ministeriali disponibili, da acquisire da un operatore specializzato.

Oggetto del servizio

L'appaltatore dovrà fornire un servizio specialistico finalizzato alla redazione di un piano strategico per la riorganizzazione degli spazi del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, con l'obiettivo di migliorare la fruibilità, l'efficienza operativa e il benessere lavorativo, nonché l'implementazione di soluzioni digitali per la prenotazione delle postazioni di lavoro.

I servizi sono di seguito esplicitati:

- **Rilievo degli arredi e posizionamento nelle planimetrie esistenti delle sedi di Via Flavia n. 6 e di Via San Nicola da Tolentino n. 5:** la ricognizione finalizzata al successivo posizionamento all'interno delle planimetrie dovrà essere effettuata attraverso la misurazione e la documentazione delle dimensioni e delle caratteristiche di mobili e complementi d'arredo all'interno degli spazi disponibili;
- **Analisi domanda organizzativa**: l'analisi della domanda organizzativa dovrà essere effettuata attraverso workshop, interviste al personale dipendente, somministrazione di questionari, osservazione degli spazi (2 settimane 8h al giorno) (TUS). Tale attività è funzionale a definire il Brief strategico, il nuovo modello spaziale (worksetting e supporti) e il budget di spazio;
- **Analisi offerta edilizia**: l'analisi dovrà essere realizzata attraverso analisi quantitativa (misurazioni), analisi qualitativa, analisi tecnico-amministrativa;
- **Match tra domanda e offerta:** l'attività dovrà essere realizzata confrontando l'analisi della domanda organizzativa e l'analisi dell'offerta edilizia;
- **Definizione dei possibili scenari di intervento**: l'attività dovrà prevedere il rilascio di tre soluzioni, quali il consolidamento in 3 sedi, consolidamento in 3 sedi più una nuova sede, consolidamento in 2 sedi;
- **Studio di fattibilità, il rilascio degli spazi di Via Fornovo n. 8 e la redistribuzione degli uffici e del relativo personale presso le attuali sedi di Via Flavia n. 6 e Via S. Nicola da Tolentino n. 5**: l'attività dovrà essere realizzata attraverso lo sviluppo di test layout e la comunicazione delle indicazioni necessarie per avviare la redistribuzione delle persone (indicazioni per eventuali demolizioni, spostamenti armadi, ecc.);

In relazione al progetto pilota da realizzare presso la sede di via Flavia, negli ex spazi del locale bar è richiesto:

- **Studio di fattibilità per lo sviluppo di un progetto pilota (circa 100 mq):** l'attività dovrà essere realizzata attraverso lo sviluppo di test layout, predisposizione di Concept Interior design, realizzazione viste tridimensionali, definizione della lista interventi e definizione di budget e tempi.

Sezione 2. - Indicazioni e disposizioni per la stesura dei documenti inerenti alla sicurezza di cui all'articolo 26, comma 3 del Decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81

Il servizio in argomento è di natura intellettuale e pertanto, ai sensi dell'art. 108, co. 9 del D.lgs. 36/2023 non è prevista l'indicazione dei costi della manodopera e degli oneri aziendali per l'adempimento delle disposizioni in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro. Per tale ragione, non è prevista la stesura dei documenti inerenti alla sicurezza di cui all'art. 26, comma 3 del decreto legislativo n. 81/2008 e gli oneri relativi possono assumersi pari a zero ex comma 3-bis dell'articolo di legge citato.

Sezione 3. - Calcolo degli importi per l'acquisizione dei servizi, con indicazione degli oneri della sicurezza non soggetti a ribasso e Sezione 4. - Prospetto economico degli oneri complessivi necessari per l'acquisizione dei servizi

La durata dell'affidando servizio è da considerarsi di n. **3** (tre) mesi dalla data di avvio delle attività.

L'importo dell'affidamento è stimato in euro € 139.000,00 (euro centotrentanovemila/00) al netto di IVA come per legge, determinato alla luce dei seguenti criteri.

Ai fini della determinazione del suddetto importo, si è tenuto conto primariamente del costo del gruppo di lavoro, in relazione al quale sono stati considerati i prezzi di riferimento ricavabili da tariffe previste per:

- il profilo manager dalle tariffe della Gara Consip AT AdG e AdC 2014-2020 lotti 9 e 10;
- il profilo architetto in relazione ai diversi livelli di seniority, dalle tariffe giornata/uomo indicate PNRR M1C1/I2.2.1 (NEXT GENERATION EU) – Progetto "1000 Esperti" del l Dipartimento della Funzione Pubblica del Consiglio dei ministri.
- il profilo esperti per Supporto tecnico / Back office, equiparato a un profilo junior con almeno 2 anni di esperienza:
    - dalle tariffe giornata/uomo indicate nel documento di progettazione relativo alla gara europea a procedura aperta per l'affidamento del "*Servizio di assistenza tecnica ai processi di programmazione, coordinamento, gestione e attuazione, sorveglianza, monitoraggio e certificazione a beneficio dell'Autorità di Gestione del Programma Nazionale (PN) Inclusione e lotta alla povertà 2021 – 2027 CIG: 9892927D9C*", pubblicata dal Ministero del lavoro e delle Politiche sociali sulla GU/S S119 del 22.06.2023;
    - dalle tariffe giornata/uomo indicate nel documento di progettazione relativo alla gara europea a procedura aperta, ai sensi dell'art. 71 del D.lgs. n. 36 del 2023, per l'affidamento di appalto avente ad oggetto l'erogazione di "*Servizi di assistenza tecnica e gestionale in favore dell'Autorità di Gestione del Programma "PN Giovani, donne e lavoro FSE+ 2021-2027" (nonché dei Programmi del precedente periodo di programmazione)*", pubblicata dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali in data 28.03.2025;

- Tale costo è stato dunque calcolato sulla base delle seguenti voci:

N. Risorse	Risorsa	N. giornate totale	Costo giornata (€)	Costo giornate (€)
1	Manager con oltre 20 anni di seniority	20	1.000,00	20.000,00
1	Architetto / Consulente Senior con oltre 10 anni di seniority	50	700,00	35.000,00

1	Architetto / Consulente con almeno 5 anni di seniority	62	400,00	24.800,00
1	Architetto / Consulente Junior con meno di 5 anni di seniority	62	250,00	15.500,00
2	Esperti per Supporto tecnico / Back office	90	180,00	16.200,00
Costo				**111.500,00**

Totale costo gruppo di lavoro per la durata del servizio: **€ 111.500,00.**
A tale costo vanno aggiunti i costi generali dell'appalto, stimati nel 15%, e quindi pari a € 16.725,00, nonché l'utile di impresa stimato nel 10% e quindi pari ad € 11.150,00.
Oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso: **€ 0,00.**
Totale previsto dell'affidamento **€ 139.375,00** oltre IVA

In considerazione del valore stimato dell'appalto in argomento, si intende procedere mediante affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, c. 1, lett. b) del D.lgs. n. 36/2023, tramite la Piattaforma di e-procurement acquistinretepa.it

Roma, 24 luglio 2025

IL RUP
Dott. Andrea Tardiola*



Firmato digitalmente da
TARDIOLA ANDREA
C=IT
O=MINISTERO DEL LAVORO E
DELLE POLITICHE SOCIALI

**Documento firmato digitalmente secondo le indicazioni sulla dematerializzazione ai sensi e per gli effetti degli articoli 20 e 21 del D.lgs. 7 marzo 2005 n. 82 "Codice dell'Amministrazione Digitale" e s.m.i.*