CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	**RAFFAELE M. TANGORRA**
Indirizzo	**VIA IV NOVEMBRE 144, 00187 ROMA**
Telefono	[redacted]
E-mail	[redacted]
Codice fiscale	[redacted]
Nazionalità	[redacted]
Data di nascita	[redacted]

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 1° marzo 2024	Presidente del Collegio dei Sindaci Istituto Nazionale per l'Assicurazione contro gli Infortuni sul Lavoro (INAIL) *Incarico conferito con DPCM 22 febbraio 2024.* *Il Collegio dei Sindaci è l'organo dell'ente che esercita le funzioni di vigilanza "sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile … e sul suo concreto funzionamento".*
Dal 19 febbraio 2024	Docente a contratto Università di Roma "La Sapienza" *Docente di "Economia e politica del Welfare State" (nell'a.a. 2023-24, corso di 72 ore, 9 cfu; nell'a.a. 2024-25, 48 ore, 6 cfu) nell'ambito del corso di laurea triennale in "Economia e finanza"*
Dal 7 giugno 2021 al 29 febbraio 2024	Commissario straordinario Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) *Incarico conferito con DPR 7 giugno 2021, previa deliberazione del Consiglio dei Ministri* *L'ANPAL è stata costituita nel 2017 al fine di coordinare la Rete dei servizi per le politiche del lavoro. Dal 1° marzo 2024 l'Agenzia è riconfluita nel Ministero del lavoro e delle politiche sociali. Al termine del commissariamento, presentava un organico di circa 250 unità di personale.* *L'attività più significativa durante il commissariamento è stata il disegno e l'implementazione della riforma delle politiche attive del lavoro denominata*

GOL – Garanzia Occupabilità dei Lavoratori, prevista nel PNRR con finanziamento di 4,4 miliardi di euro. Alla fine del 2022 è stato più che doppiato il target PNRR condiviso con la Commissione UE, con oltre 700 mila beneficiari raggiunti dal Programma (a fronte dei 300 mila previsti dal target).

Nel corso del commissariamento è stato anche completamente ridisegnato il Fondo Nuove Competenze, mediante il DM 22 settembre 2022, cui ha fatto seguito un avviso da 1 miliardo di euro. Il Fondo è stato ridirezionato verso la formazione dei lavoratori per fronteggiare la doppia transizione ecologica e digitale, prevedendo anche il coinvolgimento dei Fondi paritetici interprofessionali per la formazione continua.

Da segnalare anche l'attività di programmazione FSE+; nel 2022 è stato, infatti, approvato dalla Commissione UE con decisione di esecuzione del 1° dicembre 2022 il Programma nazionale "Giovani, donne e lavoro", finanziato per oltre 5 miliardi di euro nel periodo 2021-27.

Dal 7giugno 2021
al 6 luglio 2022

Commissario straordinario
ANPAL Servizi S.p.A.

Il Commissario straordinario dell'ANPAL, ex lege, si è insediato anche quale Commissario di ANPAL Servizi, società pubblica di diritto privato, in house di ANPAL e del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, con un organico di quasi 1.000 dipendenti. La società, in particolare, ha contribuito significativamente al varo e all'attuazione, anche territoriale, del Programma GOL, oltre che all'attuazione del Fondo Nuove Competenze.

Dal 10 dicembre 2019
al 19 maggio 2021

Segretario Generale
Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Incarico conferito con DPR 9 dicembre 2019, previa deliberazione del Consiglio dei Ministri.

Il Segretario Generale era, nel periodo in esame, il vertice amministrativo del Ministero, di cui coordinava gli uffici di livello dirigenziale generale (nell'attuale struttura organizzativa, il Segretario Generale è stato soppresso e il ruolo di coordinamento è svolto da più capi dipartimento). Operava alle dirette dipendenze del Ministro, fornendo supporto all'attività di indirizzo e programmazione.

L'affidamento dell'incarico è avvenuto poche settimane prima della dichiarazione dello stato di emergenza connessa alla crisi epidemiologica da COVID-19. Le attività più rilevanti sono state quindi legate alla gestione degli effetti sul mercato del lavoro e sulle condizioni economiche delle famiglie delle misure di contenimento della pandemia.

In particolare, ha curato direttamente il disegno e la programmazione degli interventi straordinari di sostegno al reddito dei lavoratori non coperti da strumenti ordinari, nonché il cd. reddito d'emergenza.

In fase di redazione del Piano Nazionale per la Ripresa e la Resilienza (PNRR), è stato responsabile per il Ministero delle attività di competenza segnatamente per le riforme e gli investimenti a titolarità del Ministero della Missione 5 - "Inclusione e coesione": Componente 1 "Politiche del lavoro" e Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", curando poi direttamente, in fase attuativa, il disegno della riforma GOL (cfr. supra).

Dal 15 novembre 2017 al 9 dicembre 2019	Direttore Generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale Ministero del lavoro e delle politiche sociali *Incarico conferito con DPCM 15 novembre 2017.* *La Direzione generale svolge ruoli di coordinamento e promozione delle politiche sociali nazionali e, all'epoca dell'incarico, si articolava in sei uffici dirigenziali non generali, cui erano assegnate circa 70 unità di personale. L'attività più rilevante del periodo è stata:* ✓ *elaborazione e attuazione della disciplina del Reddito di cittadinanza (D.L. 4/2019);* ✓ *attuazione del Reddito di inclusione – ReI, elaborato durante il precedente incarico.* *Tra le altre attività, si evidenziano, in particolare, le seguenti:* ✓ *attuazione e monitoraggio della riforma ISEE;* ✓ *elaborazione dei primi documenti di indirizzo e programmazione nazionale degli interventi sociali a seguito della riforma del D.Lgs. 147/2017: Piano per il contrasto alla povertà 2018-20 (DM 18 maggio 2018), Piano sociale nazionale 2018-20 (DM 26 novembre 2018), Piano per la non autosufficienza 2019-21(DPCM 21 novembre 2019);* ✓ *responsabilità nel coordinamento della gestione del Programma operativo nazionale PON "Inclusione" a valere sul Fondo sociale europeo per il periodo 2014-2020 e del Fondo per gli aiuti europei agli indigenti (FEAD), complessivamente per circa due miliardi di euro nel settennio;* ✓ *gestione trasferimenti assistenziali all'INPS e Fondi per i servizi sociali territoriali (Fondo politiche sociali, Fondo per la lotta alla povertà, Fondo per le non autosufficienze, Fondo per il cd. "Dopo di noi", Fondo infanzia e adolescenza) con un bilancio di oltre 40 miliardi di euro;* ✓ *promozione dei diritti e delle politiche per le persone con disabilità e non autosufficienti, incluse le politiche di inserimento lavorativo delle persone con disabilità;* ✓ *promozione dei diritti e delle politiche per l'infanzia e l'adolescenza;* ✓ *sistema informativo unitario dei servizi sociali (SIUSS).*
Dal 15 ottobre 2015 al 4 aprile 2016 e dal 9 giugno 2016 al 5 settembre 2016	Direttore generale *ad interim* dell'immigrazione e delle politiche di integrazione Ministero del lavoro e delle politiche sociali *Incarico conferito con DPCM 30 ottobre 2015 per sei mesi, rinnovato con DPCM 9 giugno 2016.* *La Direzione generale si articola in tre uffici dirigenziali non generali e si occupa di politiche per l'immigrazione e di integrazione sociale e lavorativa dei migranti*
Dal 9 settembre 2011	Direttore generale per l'inclusione e le politiche sociali

al 14 novembre 2017

Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Dopo il primo conferimento con DPCM 14 ottobre 2011, l'incarico è stato rinnovato con DPCM 9 settembre 2014 e successivamente con DPCM 1° giugno 2017, fino alla soppressione della Direzione Generale, per dar luogo alla citata DG per la lotta alla povertà, che ne ha ereditato le funzioni.

La soppressa Direzione Generale si articolava in cinque uffici dirigenziali non generali. Tra le attività più rilevanti del periodo, vanno evidenziate:

- ✓ *responsabilità principale nella elaborazione e attuazione della riforma dell'Indicatore della situazione economica equivalente – ISEE (DPCM n. 159 del 2013);*
- ✓ *responsabilità principale nella elaborazione della disciplina del* Reddito *di inclusione (*ReI*) e della riforma della programmazione sociale (D.Lgs. 147/2017), dopo aver elaborato e attuato le sperimentazioni precedenti in materia di contrasto alla povertà (Sostegno per l'inclusione attiva – SIA, Carta acquisti sperimentale);*
- ✓ *responsabilità principale nell'elaborazione e nell'attuazione della riforma del collocamento mirato delle persone con disabilità (D.Lgs. 151/2015) e coordinamento del secondo Programma d'azione per la promozione dei diritti e l'integrazione delle persone con disabilità;*
- ✓ *creazione delle due Autorità di gestione sopra citate del PON Inclusione e del PO FEAD, dopo aver coordinato i lavori in materia di inclusione sociale preparatori dell'Accordo di partenariato 2014-20 e la programmazione degli interventi dei due programmi operativi.*

Dal 1° luglio 2009 all'8 settembre 2011

Direttore generale *ad interim* per la gestione del Fondo nazionale per le politiche sociali e monitoraggio della spesa sociale

Ministero del lavoro, della salute e delle politiche sociali

Incarico conferito con DPCM 7 luglio 2009 per sei mesi, rinnovato con DPCM 7 gennaio 2010, DPCM 20 luglio 2010, DPCM 16 dicembre 2010 e DPCM 27 luglio 2011

La DG, che si articolava in tre uffici dirigenziali di livello non generale, è confluita, in esito alla riorganizzazione del Ministero, nella DG per l'inclusione e le politiche sociali (cfr. supra). Si occupava della gestione dei trasferimenti assistenziali all'INPS e dei Fondi per i servizi sociali territoriali e del monitoraggio della spesa sociale.

Dal 7 dicembre 2006 all'8 settembre 2011

Direttore generale per l'inclusione, i diritti sociali e la responsabilità sociale delle imprese

Ministero della solidarietà sociale

Incarico conferito con DPCM 29 dicembre 2006. Nel corso dell'incarico il Ministero della solidarietà sociale è confluito prima nel Ministero del lavoro, della salute e delle politiche sociali e poi nel Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

In esito a riorganizzazione del Ministero, la DG – all'epoca articolata in cinque uffici dirigenziali non generali – nel 2011 è stata soppressa insieme alla DG per la gestione del Fondo nazionale per le politiche sociali per confluire nella DG per l'inclusione e le politiche sociali (cfr. supra). Tra le attività più rilevanti del periodo, vanno evidenziate:

- ✓ *attuazione, d'intesa con il Ministero dell'economia e delle finanze, del programma Carta Acquisti (cd. social card)*

- ✓ *responsabilità per l'Italia dell'Anno Europeo della lotta alla povertà (2010)*
- ✓ *istituzione dell'Osservatorio sulla condizione delle persone con disabilità, organizzazione della Conferenza nazionale sulle politiche della disabilità di Torino (2009) e coordinamento del primo Programma d'azione per la promozione dei diritti e l'integrazione delle persone con disabilità*
- ✓ *responsabile della redazione del disegno di legge sulla non autosufficienza, collegato alla legge finanziaria per il 2008 (poi decaduto per la fine anticipata della legislatura)*
- ✓ *organizzazione della Conferenza nazionale sull'infanzia e l'adolescenza di Napoli (2009) e coordinamento, d'intesa con il Dipartimento della famiglia della Presidenza del Consiglio dei Ministri, del III Piano di azioni e interventi per la tutela dei diritti e lo sviluppo dei soggetti in età evolutiva*

Dal 28 giugno 2006
al 6 dicembre 2006

Consigliere per le politiche fiscali
Ufficio di diretta collaborazione del Vice-Ministro, on. Vincenzo Visco
Ministero dell'economia e delle finanze
L'incarico di collaborazione, autorizzato dal Segretario Generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, ha riguardato la definizione degli interventi in materia fiscale per la manovra di bilancio per il 2007, in particolare coordinando i lavori per le misure di riduzione del cuneo fiscale e di riforma degli studi di settore.

Dal 1° agosto 2006
al 6 dicembre 2006

Dirigente Servizio III, "Servizio per i sistemi informativi e le statistiche regionali, contabilità e controllo di gestione"
Dipartimento per gli Affari Regionali, Presidenza del Consiglio dei Ministri

Dal 2 novembre 1999
al 31 luglio 2006

Dirigente con incarico di coordinamento, studio e consulenza
Dipartimento per gli Affari Economici, Presidenza del Consiglio dei Ministri
Vincitore del concorso per cd. "alte professionalità" per il conferimento di venti posti di dirigente esperto di analisi economico finanziaria. L'incarico è stato conferito, in particolare, con riferimento alle politiche del lavoro e alle politiche relative alla riforma del welfare state. Le funzioni sono state svolte, a supporto del Presidente del Consiglio, principalmente mediante l'elaborazione di proposte, relazioni e appunti e il coordinamento di gruppi di lavoro.
Oltre all'attività ordinaria, in particolare:

- ✓ *ha coordinato il gruppo di lavoro interministeriale che ha elaborato nel 2000 la prima riforma dell'ISEE (d.lgs. n. 130 del 2000), occupandosi poi della redazione dei regolamenti attuativi (DPCM 242/01 e DPCM 18/5/01) e del monitoraggio dell'attuazione;*
- ✓ *ha collaborato alla redazione di diverse edizioni di documenti strategici previsti a livello dell'Unione europea, curando in particolare le sezioni e le appendici sugli indicatori: Piano d'azione nazionale per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale, Rapporto di strategia nazionale*

sulle pensioni, Rapporto di strategia nazionale sull'inclusione e la protezione sociale, Piano d'azione nazionale per l'occupazione;

- ✓ *è stato membro della Commissione per il monitoraggio degli interventi di politica occupazionale e del lavoro, facendo parte del comitato di redazione del Rapporto di monitoraggio sulle politiche occupazionali e del lavoro in tutte le edizioni pubblicate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (2000-03), nonché del Gruppo di lavoro per la predisposizione del Rapporto di monitoraggio sulle politiche sociali;*
- ✓ *ha curato, in particolare, l'approfondimento sugli ammortizzatori sociali nel DPEF 2003-06, in previsione della riforma.*

Dal settembre 1994 all'ottobre 1999

Assistente alla didattica
Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano
Nel periodo considerato, ad eccezione dell'a.a. 1996-97, ha collaborato (esercitazioni, eventuale sostituzione docente, esami) con i corsi di "Istituzioni di Economia" (docente responsabile: prof. Montesano) e di "Politica Economica e Finanziaria" (docente responsabile: prof. Giavazzi).

ALTRI INCARICHI

Maggio – Luglio 2023

Short-term Consultant della Banca Mondiale (*World Bank*)
Due diversi incarichi autorizzati per la fornitura di assistenza tecnica ai seguenti paesi:

- *alla Grecia, nello sviluppo di una metodologia evidence-based di profilazione dei disoccupati (luglio 2023).*
- *ai Paesi del Maghreb, nella riforma della protezione sociale in favore delle famiglie a basso reddito (maggio 2023).*

Dall'11 ottobre 2017 al 6 febbraio 2019

Membro componente del Consiglio di amministrazione di Cassa delle Ammende in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali

ATTIVITÀ INTERNAZIONALE

Dal 2008 al 2018

Rappresentante in sostituzione del Ministro del lavoro e delle politiche sociali alle seguenti riunioni internazionali dei Ministri competenti:

- ✓ *Riunioni ministeriali OCSE sulle politiche sociali: Social Policy for Shared Prosperity, Montreal 15 maggio 2018, e Building a Fairer Future: the Role for Social Policy, Parigi, 2011;*
- ✓ *Riunione informale dei ministri UE responsabili delle politiche per le persone con disabilità, Saragozza, 2010;*
- ✓ *Consiglio informale EPSCO, Jonkoping, 2009;*
- ✓ *Riunione informale dei ministri UE responsabili delle politiche di lotta alla povertà, Bruxelles, 2010 e Marsiglia, 2008*

Dal 2012 al 2013

Delegato italiano alle sessioni annuali della Commissione sullo sviluppo sociale delle Nazioni Unite.

	Organismo istituito nel 1946 da ECOSOC (Economic and Social Council) con compiti di supporto al Consiglio nella materia delle politiche sociali. Il discorso pronunciato alla 51° sessione (2013) è disponibile al seguente link: https://italyun.esteri.it/it/news/dalla_rappresentanza/2013/02/2013-02-07-tangorra/
Dal 2008 al 2009	Presidente della *Task-Force* sull'interazione delle politiche economiche, occupazionali e sociali nell'ambito della Strategia di Lisbona *Task-Force costituita nell'ambito dell'SPC e del suo Sottogruppo indicatori, responsabile del Rapporto "Growth, Jobs and Social Progress", contributo per il Consiglio EPSCO ai fini della definizione della Strategia EU2020*
Dal 2006 al 2016	Rappresentante italiano nel Comitato di protezione sociale (*SPC*) *L'SPC è un organismo previsto dal Trattato sul funzionamento della UE (art. 160) per il supporto al Consiglio EPSCO, che riunisce i ministri responsabili in materia di protezione e inclusione sociale e per facilitare gli scambi tra i paesi.*
2003	Rappresentante italiano nel *Labour Market Working Group* del Comitato di Politica Economica della UE *Membro designato dal Ministero dell'economia e delle finanze nel primo anno di attività del gruppo di lavoro*
Dal 2002 al 2016	Rappresentante italiano nel *Working Party on Social Policy* dell'OCSE *Vice-presidente dal 2005 al 2007*
Dal 2001 al 2006	Rappresentante italiano nell'*Indicators Sub-Group* dell'SPC *Membro sin dalla costituzione del sottogruppo, responsabile della definizione dei cd. Indicatori di Laeken (Consiglio europeo, dicembre 2001), utilizzati per il metodo aperto di coordinamento europeo nel campo delle politiche sociali*
Dal 2000 al 2003	Membro della delegazione italiana ai seguenti meeting G-8 dei Ministri del lavoro: ✓ *Torino (2000);* ✓ *Montreal (2002);* ✓ *Stoccarda (2003, partecipazione ai soli lavori preparatori in Berlino)*
ATTIVITÀ DI DOCENZA E SEMINARIALI	
DOCENZE	
Dal 2018	Docente in vari corsi presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione. In particolare, nei seguenti moduli (2 ore): ✓ "*La valutazione delle politiche contro la povertà*" nell'ambito del corso "La valutazione delle politiche pubbliche del PNRR per la dirigenza" (anni 2024 e 2025)

	✓ "*Gli indicatori di povertà*" e "*Le sfide del Reddito di cittadinanza*", nell'ambito del corso in "Misure e strumenti contro la povertà nel welfare italiano" (2021) ✓ "*Politiche di inclusione e politiche sociali della UE*", nell'ambito del "Diploma in management pubblico e politiche economiche europee" (anni 2018, 2019 e 2020) ✓ "*Gli indicatori di povertà*", nell'ambito del corso "Europa e sviluppo sostenibile" (anni 2018 e 2019)
Dal 2023 al 2024	"*Povertà: politiche di contrasto e politiche attive del lavoro*", modulo nell'ambito di due edizioni (10 ore la prima edizione, 4 ore la seconda) nell'ambito del Master di secondo livello "Management e politiche pubbliche", Libera Università Maria SS. Assunta – LUMSA Roma
2023	"*Povertà: politiche di contrasto e politiche attive del lavoro*", lezione nell'ambito di due edizioni (2 ore per ciascuna edizione) del corso in «Conduzione e attuazione delle politiche pubbliche», Master in «Dati e politiche pubbliche», Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli – LUISS Roma
2019	"*La lotta alla povertà: indicatori di misurazione e strumenti di tutela*", lezione conclusiva (2 ore) del Corso "Diritto della Sicurezza Sociale" (titolare, Prof.ssa Paola Bozzao), Facoltà di scienze politiche, Università La Sapienza di Roma
2018	"*Poverty Indicators*", lezione (2 ore) nell'ambito del corso "*Economic Growth and Welfare Systems*" (titolare, prof. Pasquale Tridico), Facoltà di economia, Università Roma Tre
Dal 2007 al 2014	*"Assistenza: politiche contro la povertà (Italia vs. Europa)",* lezione nell'ambito del "Master in Finanza pubblica", presso la Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze
Dal 2004-05 al 2006-07	Professore a contratto del corso di *"Valutazione delle politiche pubbliche"*, insegnamento del corso di laurea specialistica in Scienze Sociali per le Politiche, le Risorse Umane, l'Organizzazione e la Valutazione della Facoltà di Sociologia, Università degli Studi "La Sapienza" di Roma
Dal 2003-04 al 2004-05	*"Il ruolo degli indicatori nella Strategia di Lisbona: indicatori strutturali, occupazionali e di coesione sociale"* e *"Politiche sociali selettive e l'ISEE",* lezioni nell'ambito del "Master in Lavoro e welfare locale" presso l'Università degli Studi di Parma
2003	*"Mercato Unico: le quattro libertà, aspetti giuridici ed economici. Circolazione delle persone",* lezione nell'ambito del Master in Studi Europei presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

1997-98	Docente a contratto in un corso di *"Introduzione all'Economia Politica"* presso l'Istituto Europeo di Design di Milano
SEMINARI	
2022	"*Missione 5 PNRR: la nuova riforma delle politiche attive del lavoro*", seminario nell'ambito della IV Riunione scientifica del Dipartimento di scienze economiche e sociali "Next Generation EU e PNRR: la sfida è iniziata", Università di Roma "La Sapienza"
	"*Disuguaglianze e lavoro: le opportunità del PNRR*", seminario nell'ambito del ciclo "Next Generation Italia. Dentro il PNRR: protagonisti, politiche, opportunità", corso di Laurea Magistrale in "Governo, Amministrazione e Politica", Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli – LUISS Roma
2020	"*Amministrazione e società*", intervento (2 ore) nell'ambito del ciclo di lezioni magistrali e conferenze per il VII corso concorso SNA per dirigenti pubblici, Scuola Nazionale dell'Amministrazione
2016	*"Autorità e consenso nelle decisioni amministrative: il ruolo delle scienze comportamentali",* intervento nel convegno di chiusura del Master Universitario di Secondo livello in "Scienze Comportamentali e Amministrazioni", LUISS School of European Political Economy in collaborazione con la Scuola Nazionale dell'Amministrazione
2011	*"L'ISEE: 10 anni di prova dei mezzi*", seminario per la Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze
2008	"*È possibile misurare il welfare? Le misure di povertà e la costruzione degli indicatori sociali in Europa*", Franceschi *Lectures*, Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano
2000	*"La riforma dell'assistenza sociale e l'indicatore della situazione economica",* seminario dell'Istituto di scienze economiche, Facoltà di economia, Università degli studi di Parma
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
Dal 1997-98 al 2000-01	Dottorato di ricerca in Economia Politica Università di Pavia *Primo classificato nella graduatoria finale di ammissione del gennaio 1998. Tesi finale:* "Sussidi, durata e persistenza della disoccupazione. Teoria, evidenza empirica ed un approfondimento del caso italiano". *Supervisori: prof. Gianni Geroldi e Paolo Sestito*
1996-97	Master of Science (M.Sc.) in Economics

London School of Economics

Esami di Microeconomia, Econometria, Macroeconomia avanzata, Economia del lavoro. Saggio finale: "Long-term Unemployment and the Persistence of European Unemployment", *valutato con la* distinction. *Supervisore: prof. Richard Layard*

Dal 1986-87 al 1993-94

Laurea in Economia Politica

Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano

Votazione conseguita: 110/110 e Lode. Tesi: "Disoccupazione di lunga durata e persistenza degli shock: l'esperienza europea degli anni Ottanta". Relatore della tesi: prof. Francesco Giavazzi.

Dal 1981-82 al 1985-86

Diploma di maturità scientifica

Liceo Scientifico Statale "Federico II" di Altamura (BA)

Votazione conseguita: 60/60

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

Capacità di lettura	*Capacità di scrittura*	*Cap. di espressione orale*
Eccellente	Eccellente	Eccellente

SPAGNOLO

Capacità di lettura	*Capacità di scrittura*	*Cap. di espressione orale*
Elementare	Elementare	Elementare

TEDESCO

Capacità di lettura	*Capacità di scrittura*	*Cap. di espressione orale*
Elementare	Elementare	Elementare

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI E ORGANIZZATIVE

Competenze sviluppate sia nella ultradecennale esperienza di direzione di strutture complesse, anche con funzioni di coordinamento di strutture di livello dirigenziale generale (Segretario Generale del Ministero, Commissario straordinario ANPAL) sia nel coordinamento di gruppi di lavoro istituzionali (Comitato direttivo del Programma GOL, Rete per la protezione e

l'inclusione sociale, Osservatorio Infanzia, Osservatorio disabilità, ecc.) sia nella partecipazione a gruppi di lavoro internazionali (Comitato Protezione Sociale UE, Presidente di apposita *task-force* europea per la preparazione della Strategia di Lisbona, *Working Party on social policy* dell'OCSE)

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ottima conoscenza del pacchetto Office e analoghe applicazioni per il sistema operativo macOS
Buona conoscenza di Stata

PUBBLICAZIONI, RELAZIONI A CONFERENZE INTERNAZIONALI, PREMI

INTERVISTE E INTERVENTI SULLA STAMPA

- *Collocarli bene. I privati, il pubblico e la ricerca del lavoro. Che fare? Dialogo tra Tangorra (Anpal) e Giannino*, il Foglio, p. 6, 24 maggio 2023
- *L'occupazione cresce, ma l'Europa resta lontana*, di Luca Carrello, Milano Finanza, p. 13, 14 gennaio 2023
- *Tangorra: "Molti non sanno leggere, trovare loro un posto è davvero difficile"*, di Valentina Conte, La Repubblica, p. 2, 24 novembre 2022
- *Un impiego per 600mila persone. Il Commissario Anpal Tangorra fa il punto sulla Garanzia di occupabilità dei lavoratori,* di Simona d'Alessio, Italia Oggi, p. 42, 15 agosto 2022
- *"Salari troppo bassi, per questo le imprese non trovano lavoratori". Intervista a Raffaele Tangorra, commissario Anpal*, di Valentina Conte, La Repubblica, p. 27, 20 maggio 2022
- *Le Regioni pronte a far Gol. Il punto sul nuovo strumento del commissario straordinario dell'Anpal Raffaele Tangorra*, di Simona d'Alessio, Italia Oggi, p. 45, 14 aprile 2022
- *Lavoro, quel che resta da fare. Lettera del Commissario Anpal,* La Repubblica, p. 24, 1° ottobre 2021
- *"Collegare politiche attive e formazione, un tavolo con Regioni e imprese". L'intervista a Raffaele Tangorra. Il Commissario Anpal: "Servono percorsi mirati, non burocrazia"*, di Claudio Tucci, Il Sole 24 Ore, 18 agosto 2021
- *Devo rifare il lavoro, con un Gol. Tra pubblico e un po' più di privato. Tangorra (Anpal): la priorità è Garanzia occupabilità dei lavoratori…*, di Enrico Marro, Il Corriere della Sera, inserto L'Economia, p. 9, 19 luglio 2021
- *Raffaele Tangorra (Anpal): "La mia ricetta per la riforma del lavoro si chiama Gol",* di Anna Larato, La Gazzetta del Mezzogiorno, p. 9, 13 giugno 2021
- *I servizi sono di nuovo al centro. Intervista a Raffaele Tangorra*, in *Welfare Oggi*, p. 12-14, n. 1, 2018
- *Tangorra su ISEE e contrasto alla povertà. Raffaele Tangorra intervistato da Emanuele Ranci Ortigosa*, in *Prospettive sociali e sanitarie,* p. 3-7, supplemento al n. 4, anno XLV, 2015.

- *Oltre la non autosufficienza. Diritto alla salute e alla vita indipendente*, atti del *webinar* del 18 marzo 2021, intervento, p. 38-43, 2022, Lavoro italiano società editoriale
- *Prove di reddito minimo. La sperimentazione della nuova social card: disegno, attuazione, prospettive*, con Maria Cecilia Guerra, in *Autonomie locali e servizi sociali*, serie trentottesima, n. 3, 2015
- *Il welfare locale in Italia: nella morsa tra deficit storici e mancanza di disegno futuro*, in *Rivista delle politiche sociali*, n. 1/2015, p. 29-44.
- *La lunga ricerca di una dimensione sociale per le politiche comunitarie,* in *Menabò di etica ed economia*, n. 25/2015, *www.eticaeconomia.it/menabo-n-252015/*
- *La nuova social card al banco di prova*, con Maria Cecilia Guerra, la voce, 8.4.2014, *www.lavoce.info.*
- *Modello sociale europeo? Integrazione europea e politiche sociali all'epoca della moneta unica*, in *La Rivista della Politiche Sociali*, n. 3-4/2013, p. 75-88
- *Povertà: ci vuole una nuova misura?*, la voce, 25.9.2012, *www.lavoce.info.*
- *Poveri sì, ma sotto quale soglia?*, la voce, 4.9.2012, *www.lavoce.info.*
- *Riformare l'ISEE: lezioni dal passato decennio*, con Cristina Berliri, in *La Rivista della Politiche Sociali*, n. 1/2012, p. 327-42.
- *L'ISEE: 10 anni di prova dei mezzi*, in *Prospettive sociali e sanitarie,* n. 16, anno XLI, 2011
- *Lisbona, metodo di coordinamento aperto, EU2020: dieci anni di indicatori sociali nell'Unione Europea,* in *La Rivista della Politiche Sociali*, n. 1/2011, p. 335-52.
- *Misurare la povertà*, in *Povertà, esclusione sociale e politiche di contrasto,* a cura di Daniela Mesini ed Emanuele Ranci Ortigosa, *i Quid n. 10,* p. 28-45, 2011, IRS, Milano (aggiornamento del lavoro con lo stesso titolo in *Prospettive sociali e sanitarie*, cfr. oltre)
- *La nuova misura di povertà assoluta*, nel merito, 5.6.2009, *www.nelmerito.com*
- *Misurare la povertà*, in *Prospettive sociali e sanitarie,* p. 5-10, n. 6-7, anno XXXIX, 2009.
- *L'ISEE: una riforma incompiuta*, in Luciano Guerzoni (a cura di), *La riforma del welfare. Dieci anni dopo la «Commissione Onofri»*, pag. 137-49, 2008, Il Mulino, Bologna
- *Una legge nazionale in favore delle persone non autosufficienti*, in *Servizi sociali oggi*, anno 12, novembre-dicembre 2007, p. 11-14.
- *Lisbona addio? Coesione sociale e crescita economica nella crisi europea: un'ipotesi di rilancio* con Claudio De Vincenti, in *I dilemmi dell'integrazione. Il futuro del modello sociale europeo*, a cura di G. Vacca e J.L. Rhi-Sausi, pag. 61-91, 2006, il Mulino, Bologna
- *Tre anni di ISEE: evidenze e valutazioni*, con Paolo Sestito, in *La Rivista della Politiche Sociali*, anno I, n. 4/2004, p. 307-330.
- *Parola chiave: Spesa sociale*, in *La Rivista delle Politiche Sociali*, anno I, n. 2/2004, p. 231-246.
- *Indicators on Poverty and Social Exclusion: Moving Toward a Social Europe?*, con Federico Giammusso, in *Politica Economica*, pag. 29-47, anno XVIII, n. 1, aprile 2002.

- *La riforma dell'Ise: uno strumento al servizio dei cittadini*, con Luigi Izzi, in *L'assistenza sociale*, n.2/3, pag. 55-69, 2000.
- Raffaele Tangorra (a cura di), *Temi e problemi di Microeconomia*, Milano: EGEA, 2000 (2ª edizione, 2001; 3ª edizione, 2003). In questo volume:
  - ✓ Note introduttive alla Teoria dei Giochi, con Fausto Panunzi, pag. 79-88.
  - ✓ Problemi di Microeconomia, pag. 119-447.
- *Disuguaglianza non è minore disoccupazione*, in CorrierEconomia pag. 8, il Corriere della Sera, 24 maggio 1999.
- *Does the way unemployment increases affect the way unemployment persists?*, Studi e quaderni: serie di teoria e politica economica, Istituto di Economia Politica, Università Bocconi, n. 3, 1998.
- In O. Blanchard, *Macroeconomia*, edizione italiana a cura di Francesco Giavazzi, Hemel Hempstead: Prentice Hall International e Bologna: il Mulino, 1998 (2ª edizione, 2000):
  - ✓ *In che cosa differiscono i mercati del lavoro in Europa dagli Stati Uniti?*, pag. 403-406,
  - ✓ *L'isteresi: una trattazione analitica*, pag. 534-538.
- *Esercizi di microeconomia*, con D. Masciandaro e M. Polo, Milano: EGEA, 1997.

RAPPORTI DI RICERCA

- In *Rapporto sullo stato sociale*, a cura di Felice Roberto Pizzuti:
  - ✓ Edizione 2017 (Sapienza Università Editrice): *La situazione sociale dell'UE: il quadro degli indicatori comuni* (con C. Gallina) (p. 148-62), *La lunga ricerca di una dimensione sociale per le politiche comunitarie* (p. 163-7) e *Il Reddito di inclusione: la nuova misura nazionale di contrasto alla povertà* (p. 360-5);
  - ✓ Edizione 2015 (Simone editore): *Gli indicatori sociali comunitari* (con C. Gallina) (p. 224-37), *Le politiche sociali della UE nella Strategia EU2020* (p. 237-40) e *La riforma dell'ISEE* (p. 367-74)
  - ✓ Edizione 2013 (Simone editore): *La situazione sociale dell'UE: il quadro degli indicatori comunitari* (con C. Gallina)(p. 143-56) e *La dimensione sociale della strategia Europa 2020* (p. 156-59)
  - ✓ Edizione 2011 (Simone editore): *La situazione sociale dell'UE: il quadro degli indicatori comunitari* (con C. Gallina)(p. 129-44) e *Europa 2020 e il coordinamento comunitario nell'area dell'inclusione e della protezione sociale*(p. 145-50)
  - ✓ Edizione 2010 (Accademia Universa Press): *La situazione sociale dell'UE e il coordinamento comunitario nell'area dell'inclusione e della protezione sociale* (p. 101-16) e *La povertà in Italia* (p. 202-15)
  - ✓ Edizione 2008 (UTET Università): *La situazione sociale dell'UE: il quadro degli indicatori comuni* (p. 87-103), *Il coordinamento comunitario nell'area dell'inclusione e della protezione sociale* (p. 104-7), *La povertà in Italia (p. 207-11), I livelli essenziali delle prestazioni* (p. 212-16) e *La spesa sociale dei comuni* (con A. Marano) (p. 216-21)
  - ✓ Edizione 2007 (UTET Università): *La situazione sociale della UE: il quadro degli indicatori comuni* (p. 80-94), *Il coordinamento*

comunitario: i rapporti strategici nazionali e il Consiglio di primavera (p. 94-96), *La povertà in Italia* (p. 133-138) e *La legge finanziaria per il 2007* (p. 138-142)
  - ✓ Edizione 2006 (UTET Università): *L'evoluzione della costruzione di una posizione comunitaria in campo sociale nell'Europa allargata* (p. 77-95), *Gli ammortizzatori sociali* (p. 222-227) e *La povertà e le politiche per l'assistenza in Italia* (p. 227-239)
  - ✓ Edizione 2005 (UTET Libreria): *La costruzione di una posizione comunitaria in campo sociale nell'Europa allargata* (p. 86-104), *La povertà e le politiche per l'assistenza in Italia* (p. 215-229) e *Gli ammortizzatori sociali* (p. 230- 236)
- Rapporti ISEE:
  - ✓ *Il Nuovo ISEE. Rapporto di monitoraggio 2017*, con C. Gallina, *Quaderni della ricerca sociale*, n. 44, pp. 51 + appendice, 2019, Ministero del lavoro e delle politiche sociali
  - ✓ *Il Nuovo ISEE. Rapporto di monitoraggio 2016*, con C. Gallina, *Quaderni della ricerca sociale*, n. 42, pp. 49, 2018, Ministero del lavoro e delle politiche sociali
  - ✓ *Il Nuovo ISEE. Rapporto di monitoraggio 2015*, con C. Gallina, *Quaderni della ricerca sociale*, n. 37, pp. 34, 2015, Ministero del lavoro e delle politiche sociali
  - ✓ *Il Nuovo ISEE. Monitoraggio al terzo trimestre 2015*, con C. Gallina, *Quaderni della ricerca sociale flash*, n. 36, pp. 24, 2015, Ministero del lavoro e delle politiche sociali
  - ✓ *Il Nuovo ISEE. Monitoraggio del primo semestre*, con C. Gallina, *Quaderni della ricerca sociale flash*, n. 35, pp. 24, 2015, Ministero del lavoro e delle politiche sociali
  - ✓ *Tre mesi di nuovo ISEE*, con C. Gallina, *Quaderni della ricerca sociale flash*, n. 33, pp. 20, 2015, Ministero del lavoro e delle politiche sociali
  - ✓ *Rapporto ISEE 2012*, supervisione e cura dei capitoli (con C. Berliri e C. Gallina), *Quaderni della ricerca sociale*, n. 20, pp. 130 + appendice, Ministero del lavoro e delle politiche sociali
  - ✓ *Rapporto ISEE 2011*, supervisione e cura dei capitoli (con C. Berliri e C. Gallina), *Quaderni della ricerca sociale*, n. 13, pp. 78 + appendice, Ministero del lavoro e delle politiche sociali
  - ✓ *Rapporto ISEE 2010*, supervisione e cura dei capitoli (con C. Pollastri e C. Gallina), *Quaderni della ricerca sociale*, n. 6, pp. 76 + appendice, Ministero del lavoro e delle politiche sociali
  - ✓ *Rapporto ISEE 2009. Implementazione, popolazione e selettività dell'Indicatore della situazione economica*, supervisione e capitoli 1 e 3, pp. 105 + appendice, Ministero del lavoro e delle politiche sociali
  - ✓ *Rapporto ISEE 2006. Implementazione, popolazione e selettività dell'Indicatore della situazione economica*, con Paolo Sestito, pp. 106 + iv, luglio 2006, Ministero della solidarietà sociale.
  - ✓ *Rapporto ISEE 2004. Implementazione, popolazione e selettività dell'Indicatore della situazione economica*, con Paolo Sestito, pp. 124+vii, novembre 2004, Presidenza del Consiglio dei Ministri e Ministero del lavoro e delle politiche sociali
- *Povertà ed esclusione sociale. L'Italia nel contesto comunitario.*

- ✓ Edizione 2012: con C. Berliri e C. Gallina, *Quaderni della ricerca sociale, n. 17*, pp. 56, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, 2012
- ✓ Edizione 2010: con C. Gallina, *Quaderni della ricerca sociale, n. 3*, pp. 53, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, 2010

- In *Rapporto sulle politiche contro la povertà e l'esclusione sociale* della Commissione d'indagine sulla esclusione sociale:
  - ✓ Edizione 2010: *L'Italia nel confronto comunitario: povertà e disuguaglianza, mercato del lavoro, anziani e pensioni* (con C. Gallina), p. 51-68
  - ✓ Edizione 2009: *Gli indicatori comuni nel processo di coordinamento aperto comunitario sull'inclusione e la protezione sociale*, p. 61-77
  - ✓ Edizione 2008: *La stima della povertà sulla base dell'indagine EU-Silc*, pp. 57-80
- Allegati ai *Rapporti di strategia nazionale per l'inclusione e la protezione sociale*:
  - ✓ *Povertà ed esclusione sociale in Italia. Indicatori comunitari e nazionali*, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Allegato al NAP inclusione sociale 2005 (anche in *Rapporto di monitoraggio sulle politiche sociali*, con diversa introduzione: *Il contesto sociale: quadro sintetico e ruolo degli indicatori*, pag. 73 – 128, 2005)
  - ✓ *Povertà ed esclusione sociale in Italia. Indicatori comunitari e nazionali*, con Paolo Sestito e Cristina Freguja, pp. 85, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Allegato al NAP inclusione sociale 2003
  - ✓ *Rapporto di strategia nazionale sulle pensioni 2002 – Appendice statistica*, con Angelo Marano, Rocco Aprile, GianLuca Frassi, Francesco Massicci e Paolo Sestito, pp. 108, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, 2002.
- In *Rapporto di monitoraggio sulle politiche occupazionali e del lavoro*, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, con il coordinamento di Paolo Sestito:
  - ✓ Edizione 2003 (nota di aggiornamento): *La misurazione e le tendenze dell'età di uscita dal mercato del lavoro*, con Gianna Barbieri, pag. 25-35,.
  - ✓ Edizione 2003: *Le politiche sociali: un quadro introduttivo e comparativo delle spese per protezione sociale*, pag. 75-82; *Composizione dei flussi di pensionamento*, con Gianna Barbieri, pag. 170-175 e *L'indicatore della situazione economica: il quadro di utilizzo dello strumento e le principali evidenze statistiche dal sistema informativo dell'ISEE*, pag. 202-228; Milano: Franco Angeli
  - ✓ Edizione 2002: *La spesa e i beneficiari delle politiche passive del lavoro*, pag. 31-42;
  - ✓ Edizione 2/2001: *Sviluppi recenti nelle politiche assistenziali in Italia*, pag. 55-62 e *L'indicatore della situazione economica*, pag. 115-121.
  - ✓ Edizione 1/2001: *Tendenze demografiche ed occupazionali: gli ultimi 5 anni e alcuni scenari al 2010*, con Gianna Barbieri, pag. 49-62; *Uno strumento d'analisi per la valutazione delle politiche del lavoro e per l'esame delle transizioni nel mercato del lavoro: Primi dati sui collaboratori coordinati e continuativi*, pag. 129-135, e *Primi dati*

sulle uscite dalla CIG straordinaria e sul rischio di disoccupazione dei lavoratori dipendenti, pag. 137-142; Milano: Franco Angeli.

- ✓ Edizione 2/2000: *Gli ammortizzatori sociali* (inclusi i box *Le permanenze nella CIG straordinaria* e *Le "ripetenze" nel trattamento di disoccupazione con requisiti ridotti*), pag. 101-118.

- *La tutela economica della disoccupazione: caratteristiche e performance del sistema, esigenze di riforma*, con Luciano Forlani, in *Impact Evaluation of the European Employment Strategy*, rapporto nazionale per la Commissione Europea a cura dell'ISFOL, 2002.

RELAZIONI A CONFERENZE INTERNAZIONALI

- *"From PIPPI to PaIS. How a Pilot Programme on Children in Vulnerable Families Became a Substantial Part of a Minimum Income Programme",* relazione nell'ambito del *Fact-finding workshop* sul tema: "*Children living in precarious family situations*" organizzato dalla Commissione Europea per un *Feasibility Study for a Child Guarantee*. Roma, 22 ottobre 2019.
- *"The role of FEAD in the fight against poverty",* intervento nella *panel discussion* inaugurale della Conferenza europea di lancio del FEAD network: *The FEAD network: sharing knowledge, finding synergies to break the vicious circle of poverty and deprivation*, Bruxelles, 2-3 giugno 2016.
- *"How can we connect the diversity of actions to tackle homelessness at local, regional, national and European level?",* relazione nella tavola rotonda della sessione plenaria della *FEANTSA Annual Policy Conference,* Parigi, 18-19-20 giugno 2015. Nell'ambito della medesima conferenza, "*Developing national-level guidelines to reduce homelessness – using European Funds as a leverage for change*", relazione nel *workshop "Europe2020 and the social investment package: converting European recommendations into national homelessness strategies".*
- *The contribution of the EC Recommendation "Investing in Children" to improving policy and practice,* relazione al *side event: "Investing in children: Breaking the cycle of disadvantage"* nell'ambito della 4a *Annual Convention* della Piattaforma europea contro la povertà e l'esclusione sociale, Bruxelles, 20 novembre 2014.
- *Children of the Recession: The impact of the economic crisis on child well-being in rich countries,* chair alla tavola rotonda di lancio internazionale dell'UNICEF Innocenti Report Card 12, Roma, 28 ottobre 2014.
- *Setting the scene: Young people in Europe – vulnerability factors and recommendations for actions. The Italian experience*, relazione presentata allo *Spring Seminar* dell'*European Social Network*, Roma 10 maggio 2012.
- *"Ending Homelessness": a realistic goal? The Italian perspective*, relazione presentata alla *European Consensus Conference on Homelessness*, organizzata dalla Presidenza belga della UE con il supporto della Commissione Europea; Bruxelles, 9 e 10 dicembre 2010
- *Extreme Poverty Report. Political reflections from the SPC*, relazione presentata al seminario *How to measure extreme poverty in the EU* organizzato dalla Commissione Europea; Bruxelles, 1° luglio 2010

- *CSR in the Supply Chain*, relazione presentata all'*High Level ASEM – CSR Conference 2009*, *Shaping CSR – Opportunities for the Well-Being of the ASEM Workforce,* Potsdam, 16-17 marzo 2009
- *The Open Method of Coordination: a National Perspective*, relazione presentata al seminario *Social Insurance Coordination within European Union*, su invito della Commissione Europea nell'ambito della *III EU-China High Level Round Table on Social Security*, Pechino, 22-25 settembre 2008.
- *The use of indicators in the NAP/incl: a national perspective*, relazione presentata alla *II Round Table on Poverty and Social Exclusion* organizzata dalla Presidenza italiana della UE con il supporto della Commissione Europea; Torino, 16 e 17 ottobre 2003.
- *The reform of Pension Systems: interaction between the EU and national level via the OMC. The Italian experience*, relazione presentata nella *International Conference "Modernisation of the European Social Model & EU Policies and Instruments"*, organizzata dalla Presidenza greca della UE, Ioannina, Grecia, 21-22 maggio 2003.
- *Does Measurement of Poverty and Social Exclusion Differ in Southern and Northern Europe?*, relazione presentata alla *I Round Table on Poverty and Social Exclusion* organizzata dalla Presidenza danese della UE con il supporto della Commissione Europea; Aarhus, Danimarca, 17 e 18 ottobre 2002.

PREMI E BORSE DI STUDIO

1997 — Vincitore di un contratto triennale di lavoro a tempo determinato per lo svolgimento di attività di formazione didattica e scientifica presso l'Istituto di Economia Politica dell'Università Bocconi (contratto da cui si dimetterà dopo l'ammissione al Dottorato di ricerca)

1996 — Vincitore di una borsa annuale per un periodo di perfezionamento all'estero istituita dall'Università Bocconi

1995 — Vincitore del premio di laurea "Roberto Franceschi", per tesi di laurea sui temi della disuguaglianza, della povertà, della disoccupazione e del sottosviluppo

1994 — Vincitore di una borsa biennale per attività di studio e di ricerca presso l'Istituto di Economia Politica della Bocconi, istituita dall'Associazione "Amici della Bocconi"

ULTERIORI INFORMAZIONI

1995-96 — Collabora con il Comitato Inquilini Molise-Calvairate di Milano per l'organizzazione di attività di doposcuola per i bambini residenti nel complesso delle case popolari

1994-95 — Collaboratore radiofonico per l'edizione notturna del radiogiornale di Radio Popolare di Milano

1992-93	Obblighi di leva assolti prestando servizio civile presso l'Istituto di ricerche farmacologiche "Mario Negri" di Milano
1988-90	Rappresentante eletto dagli studenti in seno al C.d.A. dell'ISU-Bocconi (Istituto per il diritto allo studio universitario)

Si acconsente al trattamento dei dati personali forniti con il presente curriculum vitae ai sensi del d.lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali"

Le dichiarazioni contenute nel presente curriculum vitae sono rese ai sensi degli artt. 47 e 76 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni.

Roma, 21 febbraio 2025

FIRMATO
Raffaele M. Tangorra

Firmatario: Raffaele Mich
Data: 21/02/2025 13:35:56