FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

(Redatto in forma sostitutiva ai sensi e per gli effetti degli artt.38,46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n.45)

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	**MARIANNA D'ANGELO**
Indirizzo	
Telefono	
E-mail	mdangelo@lavoro.gov.it
Nazionalità	Duplice: Italiana e Finlandese
Data di nascita	

PROFILO PROFESSIONALE

Dirigente dello Stato esperta in Politiche Comunitarie, sociali e occupazionali, Coordinamento, Programmazione e Gestione di Programmi e interventi comunitari (in particolare PNRR, FSE, FEG. Easi.Erasmus+ e Tools Europei). Aiuti di Stato. Diritto Comunitario e Tributario, Contenzioso. Titolare della responsabilità di strutture complesse.

.

Qualifica rivestita	**Dirigente di seconda fascia del ruolo del MLPS, con incarico di I fascia** **Avvocato**

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 24 gennaio 2022 ad oggi	**Direttore dell'Unità di Missione PNRR per le misure a titolarità del MLPS**
Amministrazione	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.
Lavoro o posizione ricoperti	**Direttore di I fascia**
Tipo di attività o settore	Implementazione degli interventi del Piano nazionale di Ripresa e Resilienza
Principali mansioni e responsabilità	Attività di indirizzo, accompagnamento, monitoraggio, analisi e valutazione degli interventi. Elaborazione di linee guida e circolari. Verifica del raggiungimento dei target e degli obiettivi di performance
Dal 14/7/2017 al 23 gennaio 2022	

Amministrazione	**Agenzia Nazionale per le Politiche attive e Passive del Lavoro** Via Fornovo 8, 00192 ROMA
Lavoro o posizione ricoperti	**Dirigente Divisione VI "Attività di coordinamento del Fondo sociale europeo** ":
Tipo di attività o settore	Compiti di autorità Capofila FSE. Coordinamento della programmazione e dell'attuazione degli interventi delle politiche di coesione. Coordinamento di strutture dirigenziali complesse.
Principali mansioni e responsabilità	Autorità Capofila FSE: referente tecnico dello Stato membro Italia per le politiche di ESF+. Coordinamento di tutti i programmi ESF+ anche plurifondo, nazionali e regionali. Attività di indirizzo, accompagnamento, monitoraggio, analisi e valutazione degli interventi. Elaborazione di linee guida e circolari. Verifica del raggiungimento dei target di spesa e degli obiettivi del performance- framework.
Dal 09/09/2020 a giugno 2021	
Amministrazione	**Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per le Politiche attive e passive del lavoro** Via Fornovo 8, 00192 ROMA
Lavoro o posizione ricoperti	**Contributo tecnico per la predisposizione delle schede attuative del PNRR a titolarità del MLPS, su incarico del Consigliere Diplomatico.** **. Politica innovativa.** Individuazione di interventi innovativi sperimentali negli ambiti del Pilastro Europeo dei Diritti Sociali. Processi di cooperazione istituzionale multilivello in più ambiti tematici. Collaborazione nella redazione delle schede di intervento del PNRR **con partecipazione alle riunioni tecniche del Comitato tecnico di valutazione e del CIAE,**

Dal 1/9/2013 al 13/7/2017	
Amministrazione	**Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per le Politiche attive e passive del lavoro** Via Fornovo 8, 00192 ROMA
Lavoro o posizione ricoperti	**Contributo tecnico per l'Attuazione della raccomandazione europea cosiddetta "Garanzia Giovani". Politica innovativa.**
Tipo di attività o settore	Realizzazione di progetti sperimentali speciali e dei relativi strumenti attuativi. Processi di cooperazione istituzionale multilivello in più ambiti tematici. Monitoraggio Sistematico e continuo degli interventi.
Principali mansioni e responsabilità	Collaborazione nella redazione del Piano di Implementazione del Piano Italiano della Garanzia Giovani. Collaborazione nella elaborazione delle Schede degli interventi, framework per tutte le Amministrazioni e Stakeholeder coinvolti a diverso livello nell'attuazione. Elaborazione del Programma Operativo Iniziativa Occupazione Giovani. Predisposizione degli strumenti attuativi: convenzioni con Organismi Intermedi, metodologia di costi standard, collaborazione nella elaborazione di un sistema di profilazione dell'utenza e nella predisposizione di un sistema di monitoraggio e valutazione. Collaborazione nella impostazione del sistema Informativo. Collaborazione nella costituzione del Comitato Politiche attive, Servizi per l'Impiego e Garanzia Giovani. Accompagnamento all'attuazione. In tale ambito sono stati progettati e sperimentati interventi che sono divenuti sistemici. Avvio di progetti di autoimpiego, tra questi *Selfiemployment*, il primo avviato secondo le regole della programmazione 2014-20 non solo in Italia ma anche in ambito CE.
Da aprile 2015 al 23 gennaio 2022	
Amministrazione	**ANPAL (già Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per le Politiche attive e passive del lavoro)** Via Fornovo 8, 00192 ROMA
Lavoro o posizione ricoperti	**Contributo tecnico nella redazione del Piano di rafforzamento delle politiche attive art. 15 comma 1 D.L. 78/2015 e art.24 comma 2 D.Lgs. 150/2015 e coordinamento dell'implementazione.**
• Tipo di attività o settore	Processi di cooperazione istituzionale multilivello in più ambiti tematici. Coordinamento di strutture complesse.
Principali mansioni e responsabilità	Collaborazione nella elaborazione del piano e implementazione dello stesso. Elaborazione di standard di servizio e di costo Elaborazione di strategie nuove di collaborazione interistituzionale**,** di politica integrata, individuazione di ambiti di miglioramento delle performance, anche mediante esperienze di benchlearning con altri paesi europei.
Dal 16/5/2011 al 13//2017	

Amministrazione	**Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per le Politiche attive e passive del lavoro** Via Fornovo 8, 00192 ROMA
Lavoro o posizioni ricoperti	**Titolare della responsabilità dell'attuazione dell'intervento Welfare to Work, finanziato anche dal Fondo per l'Occupazione (D.D. 154/SEGR/2011, programma di interventi volto a favorire l'inserimento e il reinserimento lavorativo dei soggetti svantaggiati, con l'integrazione di politiche attive e di inclusione.**
Tipo di attività o settore	Integrazione di Fondi. Coordinamento di strutture complesse.
Principali mansioni o responsabilità	Progettazione, implementazione e monitoraggio di interventi a favore di soggetti svantaggiati, con integrazione di politiche e di fondi, attuando una collaborazione interistituzionale multilivello, tra le principali amministrazioni coinvolte si citano: Amministrazioni centrali, INPS, Enti in House, Amministrazioni regionali e partenariato economico sociale**.**
Dal 22/07/2005 al 13/7/2017	
Amministrazione	**Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per le Politiche attive e passive del lavoro** Via Fornovo 8, 00192 ROMA
Lavoro o posizioni ricoperti	***Dirigente Divisione III "Programmi Operativi Nazionali del Fondo Sociale Europeo"***
Tipo di attività o settore	Titolarità della responsabilità del coordinamento e delle attività di gestione di strutture complesse, con delega ai poteri di spesa, di acquisizione delle entrate e di adozione dei conseguenti atti e provvedimenti amministrativi (giusta delega prot. N.2227 del 4.2.2015). Processi di Cooperazione istituzionale multilivello in più ambiti tematici. Indirizzo, promozione e coordinamento delle politiche comunitarie. Attuazione e Gestione dei Programmi Operativi Nazionali..
Principali mansioni o responsabilità	• Autorità di gestione del programma Iniziativa Occupazione Giovani Programmazione FSE 2014-2020; • Autorità di gestione del programma Sistemi di politiche attive per l'Occupazione. Programmazione FSE 2014-2020; • Autorità di Gestione del Programma Operativo di FSE, "Governance e azioni di sistema" Area CONV programmazione 2007-2013,approvati con Decisione comunitaria; • Autorità di Gestione del Programma Operativo di FSE, "Azioni di Sistema", Area CRO programmazione 2007-2013,approvati con Decisione comunitaria; • Già Autorità di gestione dei programmi Operativi Nazionali a titolarità del Ministero del lavoro, Ob.1 e Ob.3 Programmazione 2000-2006. • Responsabilità delle attività, gestione e coordinamento degli Organismi Intermedi (a titolo esemplificativo e non esaustivo: Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica; Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento Affari Regionali; Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento Pari Opportunità; Ministero Affari Esteri; Ministero della Difesa; Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale dell'Immigrazione e delle Politiche di Integrazione; Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per le

politiche dei servizi per il lavoro; Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali-Direzione Generale per il Terzo Settore e le Formazioni Sociali; Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali Direzione Generale Attività Ispettive, Regioni, INPS, MIUR) e degli attuatori (ISFOL, Italia lavoro, Unioncamere, Formez, Invitalia);

- Predisposizione dei programmi operativi. Implementazione. Monitoraggio e valutazione.

Dal 01/10/2013 al 30/6/2014

Amministrazione

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali-Direzione Generale per le Politiche attive e Passive del Lavoro
Via Fornovo 8, 00192 ROMA

Dirigente ad Interim Divisione VII "Attività di coordinamento del Fondo sociale europeo ":

Lavoro o posizione ricoperti

Tipo di attività o settore

Compiti di autorità Capofila FSE (il medesimo ruolo con riferimento al FESR è incardinato in capo al Direttore generale dell'Agenzia delle politiche di coesione). Coordinamento di più fondi o interventi europei (FSE, FEG e Tools Europei). Coordinamento di strutture dirigenziali complesse.

Principali mansioni e responsabilità

Autorità Capofila FSE. Delegato dello Stato Italiano al Comitato di Fondo Sociale. Delegato per FSE al Comitato COESIF ed EGESIF. Titolarità nelle materie di competenza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del Programma Erasmus e Tools Europei. Componente comitato di redazione Accordo di partenariato e partecipazione al negoziato Italia- Commissione Europea per l'avvio della Programmazione 2014-2020 dei Fondi strutturali.. Componente delegato alla partecipazione al Gruppo di azione e coesione del programma PAC. Autorità di Gestione Fondo Europeo per la Globalizzazione.

Dal 21 gennaio '04 al 22 luglio '05

Amministrazione

Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione
Via dei Robilant, 11- 00135 ROMA

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente di seconda fascia

Tipo di attività o settore

Esperienza di Amministrazione presso altra Amministrazione e presso il settore privato

Periodo e Sede
Principali mansioni e responsabilità

- **2004 Istituto Nazionale della Previdenza Sociale-** Via Amba Aradam, 5 00184 RM
  Affiancamento al Dirigente titolare della SEDE;

Periodo e Sede
Principali mansioni e responsabilità

- **2004 -Società Autostrade per l'Italia S.p.A**.Via A. Bergamini,50 00159 RM;
  In affiancamento al Dirigente titolare dell'Area organizzativa per lo sviluppo organizzativo e la formazione;

Periodo e Sede
Principali mansioni e responsabilità

- **2005 Direzione Generale dell'Immigrazione e delle Politiche di Integrazione**
  Via Fornovo 8, 00192 ROMA
  In affiancamento al Dirigente titolare della Divisione II

Dal16/12/2003 al 20 /1 /2004

Amministrazione

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali Direzione Generale per le politiche del Personale, l'innovazione, il bilancio e la logistica
Via Fornovo, 8 00192 ROMA

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente di seconda fascia

Tipo di attività o settore

Politiche del Personale

Principali mansioni e responsabilità	Incarico di studio: "*Bossing*
Dal 01/09/1999 al 15/12/2003	
Amministrazione	**Agenzia delle Entrate- Ufficio di Verona 2** Lungadige Capuleti 1, 37122 VERONA
Lavoro e posizioni ricoperti	**Funzionario Tributario: Contenzioso e Conciliazioni**.
Tipo di attività o settore	Contenzioso tributario e pareri
Principali mansioni e responsabilità	Pareri e Difesa e rappresentanza giudiziale dell'Ufficio, anche su delega dell'Avvocatura Distrettuale di Stato. Conciliazione
Dal 2/1997 al 31 agosto 1999	
Amministrazione o Ente *Lavoro e posizioni ricoperti* *Tipo di attività o settore*	Studio Legale Lupo –CHIETI Praticante avvocato abilitato all'esercizio della professione forense Contenzioso civile e penale
Principali mansioni e responsabilità	Redazione di atti legali e difesa giudiziale. Conciliazioni.
Dal novembre1996 al gennaio 1997	
Amministrazione o Ente *Lavoro e posizioni ricoperti* *Tipo di attività o settore* *Principali mansioni e responsabilità*	Studio Legale Cianci – CHIETI Praticante Avvocato Contenzioso Amministrativo Redazione di atti legali
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
TITOLO DI STUDIO	**Laurea in Giurisprudenza** conseguita presso l'Università degli Studi di Teramo con votazione **110/110 e lode** il 24 ottobre 1996.
TITOLO PROFESSIONALE	**Abilitazione alla professione di Avvocato**
SPECIALIZZAZIONI	• Partecipazione al III Corso di Formazione Dirigenziale per Dirigente Pubblico presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione; • Partecipazione al Corso per Funzionario Tributario a cura della Scuola Superiore di Economia e Finanze presso il Centro di servizi di Venezia-Mestre
CORSI DI FORMAZIONE (PRINCIPALI)	• Corso di formazione "**Ottimizzazione dei processi di lavoro alla luce della spending review: organizzazione del lavoro e gestione delle risorse"** • Corso di formazione su "**Gestione del contenzioso: aspetti procedurali, relazioni con la difesa erariale, Corte dei Conti e Autorità Giudiziaria. Cenni sulle procedure di riscossione coattiva"** • Corso di formazione "***L'attività contrattuale della P.A. con particolare riferimento di esecuzione ed attuazione del codice dei contratti pubblici"*** • Partecipazione al Seminario "***Ruolo dei Dirigenti a seguito del D.Lgs.150/2009, con particolare riguardo alla efficienza, alla gestione del ciclo della performance, alla trasparenza, all'integrità dell'attività amministrativa"*** • Corso di formazione **"*Il nuovo Bilancio dello Stato per missioni e programmi. La gestione dei capitoli di bilancio".***

- Corso di formazione ***Il bilancio delle competenze e le analisi dei fabbisogni formativi"***
- Corso di formazione "***Stili di leadership, di gestione e negoziazione dei conflitti"***.
- Corso di formazione ***"Nuovi orientamenti della Corte dei Conti in materia di responsabilità contabile***". Scuola Superiore Economia e Finanze – Via della Luce 35 – Roma
- Corso di formazione "***Mercato del lavoro: politiche attive e passive"***
- Corso di Formazione su "***Gestione del Personale: sistemi di valutazione*** "
- Corso sperimentale di formazione su "***Il Bilancio dello Stato e le Politiche di crescita e sviluppo"*** presso il CER – Centro Europa Ricerche – Roma
- Corso di Formazione su ***"Il Codice dell'Amministrazione digitale e l'utilizzo del documento informatico: problemi e prospettive".***
- Corso di Formazione su "***Tecniche di comunicazione, interna ed esterna, comunicazione come strumento organizzativo e di gestione delle riunioni di lavoro; rapporti con i mass media*** "– 1ª edizione, presso l'Istituto G. Tagliacarne
- Corso di Formazione su **"*E-commerce*"** presso **la Scuola Superiore Economia e Finanze.**
- Corso di Formazione su **"*Operazioni straordinarie di impresa*"** presso **la Scuola Superiore Economia e Finanze.**
- Corso di Formazione su **"*Iva nelle importazioni ed esportazioni*"** presso **la Scuola Superiore Economia e Finanze.**
- Corso di Formazione su **"*Iva Comunitaria*"** presso **la Scuola Superiore Economia e Finanze.**

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA: ITALIANO (Madrelingua)

ALTRE LINGUE (AUTOVALUTAZIONE. QUADRO COMUNE EUROPEO DI RIFERIMENTO PER LE LINGUE)

	INGLESE	FRANCESE	FINLANDESE
Capacità di comprensione (ascolto, lettura)	C1	B2	A2
Capacità di espressione orale (interazione orale, produzione orale)	C1	B2	A2
Capacità di scrittura	C1	B2	A2

INCARICHI ATTRIBUITI DAL MINISTERO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI , DA ANPAL E DA ALTRE AMMINISTRAZIONI

- **Dal 14 luglio 2017 ad oggi** Esperto Nazionale FSE , rappresentante dell'Italia all' ESF+Committee e gruppi di lavoro preparatori. Con nomina uffici di Gabinetto, per il ciclo 2021-2027 rif. Prot 5471 del 31 marzo 2021
- **D.M.** Ministero del lavoro e delle politiche sociali n.206 del 29 ottobre 2021 Componente del" *Gruppo di lavoro politiche e interventi sociali in favore dei minori in attuazione della Child Guarantee*"
- **Delibera n. 13 Anpal Registro delibere n, 16 del 04/08/2020 Responsabile della prevenzione, della corruzione e della trasparenza.**

- Componente dei nuovi Comitati di Sorveglianza (CdS) per il Piano di Sviluppo e Coesione (PSC)
- **Dal 23 febbraio 2020 al 23 gennaio 2022** componente del gruppo di lavoro a sostegno del Presidente del Consiglio per la definizione del Quadro finanziario Pluriennale
- **Dal 20/01/2020 al 23 gennaio 2022** Rappresentante Anpal nel Comitato di Indirizzo Tecnico
- Progetto " SI. Valuta" PON Governance e Capacità Istituzionale 2014/2020
- **Dal marzo 2019 a giungo 2021.** Co-coordinatore del tavolo partenariale 4, istituito dal Dipartimento per le politiche di coesione per la redazione dell'accordo di partenariato 2021-2017
- **Dal 20/01/2020 al 23 gennaio 2022** Rappresentante Anpal nel Comitato di Indirizzo Tecnico
- Progetto " SI. Valuta" PON Governance e Capacità Istituzionale 2014/2020
- **Dal marzo 2019.** Co-coordinatore del tavolo partenariale 4, istituito dal Dipartimento per le politiche di coesione per la redazione dell'accordo di partenariato 2021-2017

- **Dal 2018 ad giugno 2022** – Focal point FSE per Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per le attività preparatorie al ciclo di programmazione 2021/2027.
- **Dal 14 luglio 2017 ad oggi Nominato Esperto Nazionale FSE** Componente del Comitato Fondo Sociale Europeo (ESF+ Commitee) , confermata per la programmazione 2021-2027 dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali.
- **Dal 14 luglio 2017 ad oggi Nominato Esperto Nazionale FSE** Componente del Gruppo tecnico del Comitato FSE (TWG)
- **Dal 14 luglio 2017 ad oggi Nominato Esperto Nazionale FSE** componente del Comitato coordinamento fondi (COESIF) su designazione dell'Agenzia per la Coesione
- **Dal 14 luglio 2017 ad oggi Nominato Esperto Nazionale FSE** componente del Gruppo tecnico del Comitato coordinamento Fondi (EGESIF)su designazione dell'Agenzia per la coesione, ora denominato ***CPR Expert Group***
- **Dal 14 luglio 2017 al 23 gennaio 2022 Transnational Contact point per l'Italia**.
- **Dal 2015 al 23 gennaio 2022** Componente del Comitato di Indirizzo per i PRA e della Segreteria Tecnica del Comitato
- Da **Ottobre 2013 ad oggi** Componente del "Nucleo Valutazione degli atti sull'Unione Europea", ai sensi dell'art.20 della legge 20 dicembre 2012, n.23, nominata rinnovata attraverso Decreto del ministero del lavoro n.39/2015 e successive modifiche e integrazioni.
- Da **Ottobre 2013 al 23 gennaio 2022** Referente nazionale Erasmus+
- Da **Ottobre 2013 al 23 gennaio 2022** Referente nazionale EQAVET
- Da **Ottobre 2013 al 23 gennaio 2022** Referente nazionale EQF
- **Decreto Ministeriale n. 137 del 4 Ottobre 2019** di **consulente presso gli Uffici di diretta collaborazione**, per le esigenze del Sottosegretario di Stato, senatore Stanislao di Piazza
- **Dal 2008 al 25 agosto 2019** Componente del Comitato nazionale di Parità (Decreto del Ministro del Lavoro di concerto con il Ministro per le Pari Opportunità del 12.10.2008 e successivo Decreto del PCM del 26.09.2014)**;**
- **Dal 2 Aprile 2015 al 14 luglio 2017** Componente, con delega a sostituire il Presidente, del Comitato Politiche attive, Servizi per l'Impiego e Garanzia Giovani, nominata attraverso D.D. 92/2015
- **Dal 4 febbraio 2015 al 14 luglio 2017** Delega dei poteri di spesa di acquisizione delle entrate e di adozione dei conseguenti atti e provvedimenti amministrativi (prot. N.2227 del 4.2.2015).
- **Dal 5 marzo 2012 al luglio 2012** Presidente della Commissione Giudicatrice incaricata della valutazione delle offerte relative al bando di gara europeo per l'affidamento dei servizi di assistenza tecnica-informatica e tecnico-procedurale al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
- **Dal settembre 2008** Componente dei Comitati di Sorveglianza dei programmi Operativi Nazionali FSE a titolarità del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza dei programmi Operativi Nazionali FESR
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Valle d'Aosta;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Piemonte;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Lombardia;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Veneto;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Liguria;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Provincia Autonoma di Bolzano;

- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Provincia Autonoma di Trento;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Toscana;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Emilia Romagna;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Marche;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Umbria
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Lazio;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Abruzzo;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Campania;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Molise;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Puglia;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Calabria;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Sicilia.
- **Dal 5 maggio 2008** Componente Commissione Valutazione e Comparazione Candidature Albo Esperti. (DD 124/I/2008).
- **11 Novembre 2007** incarico di Coordinamento delle Regione/PP.AA. interessate dalla sperimentazione, di coordinamento Azioni di Sistema e gestione sperimentazioni regionali dal Ministero del Lavoro con l'ordine di servizio n. 10 "Sperimentazioni Alto Apprendistato in attuazione Art. 50 del D.Lgs 276/2003". Componente del gruppo di lavoro di
- **Gennaio 2006** Incarico di rappresentanza del Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali al Tavolo Inclusione Sociale per la redazione del Quadro Strategico Nazionale Programmazione Fondi Strutturali 2007-2013.
- **9 dicembre 2005** Componente Commissione di vigilanza e controllo nell'ambito attività connesse alla gestione e al controllo dei Programmi FSE 20002006 , Ob. 1 e 3 (D.D. 405/I/05)
- **15 settembre 2005** Incarico di Coordinamento istituzionale per la realizzazione del progetto denominato "*Stage e Tirocini di personale delle Pubbliche Amministrazioni nella programmazione , gestione ed implementazione delle politiche attive del lavoro"*
- **8 settembre 2005** Delega per la firma degli atti di concessione del contributo ISFOL (D. D. 253/III/05)
- **Nell'ambito del Programma EASI.Financial project Manager** del progetto "Post secondary vocational training 2013, e successivamente Eqw&l'Equality for work and Life"giusto decreto direttoriale n.55 del 15.2 .2019" **. Project Manager** del progetto "Meet the Neet" giusto Grant Agreement del 016/0398.
- **Nell'ambito delle procedure di gara e/o di selezione:**
    - **Decreto del Ministero del Lavoro del 15.07.2014 Responsabile Unico del Procedimento per servizio di AT FSE**
    - **Decreto del Direttore Generale di Anpal del 14.02.2017 Responsabile Unico del Procedimento per servizio di AT Fondi paritetici interprofessionali e Fondi bilaterali**
    - **Decreto del Direttore Generale di Anpal del 15.03.2018 Responsabile Unico del Procedimento per servizio di AT**

Certificazione FSE

- **Decreto del Direttore Generale di Anpal del 07.05.2018 Componente della Commissione di Valutazione per interpello conferimento incarico dirigenziale**
- **Decreto del Direttore Generale di Anpal del 30.08.2018 Direttore di esecuzione del contratto di AT Certificazione FSE**
- **Decreto del Ministro del Lavoro di concerto con il Ministro per le Pari Opportunità del 12.10.2018 CUG**
- **Decreto del Direttore Generale di Anpal del 17.12.2019 Componente della Commissione di Valutazione per gli sviluppi economici comparto "Funzioni centrali**

ATTIVITÀ DI DOCENZA E PARTECIPAZIONE A SEMINARI IN QUALITÀ DI RELATRICE (PRINCIPALI)

- 05 novembre 2021 **presentazione** nel gruppo di lavoro del Programma Garanzia per l'Occupabilità dei Lavoratori l'illustrazione della **Circolare n.21 del 14 ottobre 2021 Ragioneria Generale dello Stato MEF- Servizio Centrale del PNRR**
- Incarico di docenza al Corso di Formazione per i quadri CISL "**Fondi Strutturali, Sviluppo Territoriale e Ruolo del Sindacato**" c/o Centro Studi Cisl di Fiesole 9 gennaio 2020
- Incarico di docenza al **Master in Europrogettazione** dell'Università la Sapienza il 12 luglio 2019;
- Incarico di docenza "**Programmazione UE e Fondi Strutturali: le opportunità per il sistema camerale, con esercitazione su progettazione, gestione e rendicontazione**" l'11/12/2017 presso Unioncamere – SI.Camera;
- Incarico di docenza "**Introduzione alle politiche attive del lavoro e ai sistemi di apprendimento permanente**" il 25/07/2017 presso Unioncamere – SI.Camera;
- Da ottobre 2016 Incarico di docenza del corso **Fondi strutturali applicati alle politiche attive** nell'ambito del Master dei servizi e delle politiche per il lavoro, presso la **Link University**.terza Edizione, Anno Accademico 2016/2017;
- Lezione curriculare su **FSE,** ,tenuta al corso di formazione per funzionari fondi strutturali, organizzato **dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione – 21** novembr**e** 2016
- Lezione seminariale sul tema **"Piano delle politiche attive del lavoro e relativa pianificazione pluriennale del Ministero del Lavoro e delle Regioni"**, tenuta presso la Summer school del **Master in Management dei servizi e delle politiche attive del lavoro** il 10 settembre 2015
- Lezione seminariale sul tema **"I fondi europei e i fondi strutturali per creare opportunità",** dell'**ADEPP Associazione degli enti previdenziali privati, i**l 04 marzo 2015
- Lezione curriculare sul tema **"Le politiche di Europee di coesione",** tenuta al corso di formazione per funzionari della Dogane organizzato **dalla Scuola Superiore dell'Economia e Finanze.** – dicembre 2014**.**
- Su incarico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, **"Procedure di semplificazione. In particolare: Costi standard. Indicazioni per il negoziato della programmazione Fondi Strutturali post 2013"** nel corso dell'incontro interregionale del 29 maggio 2012 nell'ambito del Progetto Interregionale/transazionale "Modelli di semplificazione dei costi ed analisi delle relative procedure di gestione e controllo in applicazione dei nuovi Regolamenti comunitari in materia di forfetizzazione: confronto e scambio di buone pratiche e indicazioni per il negoziato della programmazione 2014-2020"Il contributo è stato **oggetto di encomio da parte del Responsabile dell'Area Coordinamento delle Regioni, Dr. Alessandro Compagnino**;

- Su incarico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, **"Negoziato post 2013"**. Al la Conferenza Regionale "La formazione continua nella Regione Marche del 16 giugno 2011
- Su incarico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, **"Negoziato post 2013"**. Al Seminario nazionale UIL "Riprogrammazione e accelerazione della spesa dei Fondi Strutturali europei "del 31 maggio 2011
- Su incarico del Formez S.p.A "**Il Sistema di gestione e controllo dei programmi Operativi di FSE"**, nell'ambito del BULGARIA - Phare Twinning - Preparing MRDPW's Central and Regional Structures for managing future ERDF-type Programmes and Projects 9-15 marzo 2008.
- Su incarico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali **."Controllo sulle attività formative: la rendicontazione e le verifiche in itinere"** nell'ambito del 62° Corso di formazione per il personale dell'Arma dei Carabinieri presso la Scuola Allievi Carabinieri di Roma, Via C.A. dalla Chiesa, 2 Roma **con attestazione di encomio del Direttore Generale pro-tempore del Dr. M. Notaro** del 20 dicembre 2007
- Su incarico del Direttore dell'Agenzia delle Entrate- Ufficio di Verona 2- **"Accesso e consultazione della Banca dati della Corte di Cassazione"** corso di un giorno, 6 ore, (replicato per dieci giorni), riservato ai membri del Team Assistenza Legale degli Uffici dell'Agenzia delle Entrate
- Su incarico dell'Agenzia delle Entrate - Direzione Regionale Veneto: **"L'Iva e l'IRAP",** corso di un giorno, 6 ore, (replicato per una settimana), riservato ai Segretari Comunali dei Comuni della Regione Veneto;

PUBBLICAZIONI

- Rivista Formazione e Orientamento Professionale FOP Pon Spao. Anno XII | Numero 9-13. "*PON SPAO. Strategie e misure" (*http://www.lavoro.gov.it/notizie/pagine/rivista-fop-pon-fse-spao-sistemi-politiche-attive-per-l-occupazione.aspx/)
- Rivista Formazione e Orientamento Professionale FOP Pon Iog. Anno XII | Numero 14. "*PON IOG: Strategia e misure"(*http://www.lavoro.gov.it/notizie/pagine/rivista-fop-uscito-il-numero-dedicato-al-programma-operativo-nazionale-fse-iniziativa-occupazione-giovani.aspx/)
- Prefazione al volume "*Let it Fly: da crisalide a farfalla"* avente ad oggetto *l'*importanza delle formazione linguistica.
- Prefazione al volume "*Indagine sui drop out"* avente ad oggetto l'analisi del fenomeno dell'abbandono scolastico.
- "*Parte il Piano Apprendistato per i giovani. Ministero del lavoro, Regioni e Province Autonome insieme per sostenere l'occupabilità dei giovani nella manifattura artigiana*" nella rivista "Formamente" Anno 7 – Agosto 2011;
- "*Il Progetto AMVA per l'inserimento lavorativo dei giovani* " in Rivista FOP Formazione Orientamento professionale Anno 11 n.5 Sett/Ott. 2011;
- "*Iniziative a favore dei lavoratori anziani e dell'Active Ageing nei PON*" in rivista FOP Formazione e Orientamento professionale Anno 11 n. 6 Nov./Dic. 2011

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Capacità di negoziazione e mediazione.

Apprese le tecniche nello specifico modulo del corso di formazione dirigenziale SSPA, si è avuto modo di applicarle e affinarle con gli incarichi relativi al negoziato delle programmazioni FSE, della collaborazione alla redazione dell'Accordo di Partenariato e del QSN nelle programmazioni precedenti, nonché quale componente dei Comitati di Sorveglianza (composti generalmente da Commissione Europea, Ministeri titolari di programmi Operativi nazionali, Organismi Intermedi (Amministrazioni anche diverse dal Ministero del lavoro), Regioni, Parti Sociali e stakeholders)

.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Nell'esercizio degli incarichi si sono applicate e affinate le tecniche apprese in linea di principio nello specifico modulo del corso per formazione dirigenziale SSPA sviluppando le capacità di: • **dirigere strutture complesse e coordinamento** del livello apicale di amministrazioni eterogenee **(Amministrazioni comunitarie, centrali, regionali, partenariato economico sociale) con capacità di avvalersi delle principali procedure, strumentazioni e tecniche in uso anche nel settore privato**; • **gestione delle risorse umane e coordinamento la gestione di risorse finanziare e strumentali,** in seguito anche alla decennale responsabilità di gestione dei Programmi Operativi Nazionali) **con capacità di avvalersi delle principali procedure, strumentazioni e tecniche in uso anche nel settore privato**; • **programmazione, in un contesto in continua evoluzione e ricerca di soluzioni innovative;** • **gestione del cambiamento**: abilità sviluppata in considerazione dell'esperienza maturata nell'ambito del mutevole contesto dei Fondi strutturali che, in quanto politica aggiuntiva, modificano le priorità ad ogni ciclo di programmazione e anche nel corso delle medesime.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Conoscenza approfondita delle applicazioni del pacchetto **Office** (Word, Excell, **Access**, Powerpoint) e OpenOffice, dei principali browser per navigare in Internet (**Internet Explorer**, Firefox, Opera, Chrome,ecc.) e dei client di **Posta Elettronica** (Outlook Express e Eudora). Conoscenze di **Html**, **ASP**, **PHP** e del software Dreamweaver. Elementi di **sicurezza delle reti** e di **amministrazione di sistema**.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs.196/2003 e successive modifiche e integrazioni. Reg.(UE)2016/679.
Dichiaro che quanto riportato nel presente curriculum corrisponde a verità ai sensi degli articoli, 38,46 e 47 del D.P.R. 445/2000.

In fede
(Marianna D'Angelo
Firmato digitalmente)

.



Firmato digitalmente da
D'ANGELO MARIANNA
C=IT
O=MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI