Grazia Strano

Dati personali

- Stato civile:
- Nazionalità: italiana
- Data di nascita:
- Luogo di nascita:
- Residenza:
- Domicilio (sede alla quale inviare le comunicazioni):
- Codice Fiscale:

Formazione

- Laurea in Scienze Politiche - Indirizzo politico-internazionale conseguita presso l'Università degli Studi di Catania nell'anno 1987 con la votazione di 110/110, discutendo una tesi su "Collocazione internazionale e cambiamento di regime in Grecia"
- Ha partecipato al programma comunitario "Visite di Studio per specialisti della formazione professionale" con uno stage in Belgio dall'8 al 12 ottobre 1990
- Ha partecipato al programma comunitario "Visite di Studio per specialisti della formazione professionale" con uno stage in Francia dal 23 al 27 novembre 1992
- Ha frequentato, nel periodo 30 settembre – 9 dicembre 2002, i corsi di formazione internazionale per dirigenti e funzionari della pubblica amministrazione in preparazione del semestre di Presidenza Italiana dell'Unione Europea, con stage a Bruxelles presso le sedi dell'Unione Europea
- Ha frequentato, nel periodo 7 – 9 luglio 2003, il corso di formazione per dirigenti della Pubblica Amministrazione su "Programmazione, Controllo di Gestione e Valutazione dei risultati"
- Ha frequentato, nel maggio 2004, il corso di formazione per dirigenti della Pubblica Amministrazione su "L'affidamento di forniture e servizi nella Pubblica amministrazione"
- Ha frequentato, nel periodo ottobre 2003 – giugno 2004, il master "Analisi delle politiche pubbliche". Il master è stato superato con esito positivo (30/30), discutendo – il 27 ottobre 2004 - la tesi su "La valutazione delle politiche pubbliche. Aspetti teorico metodologici e applicazione alla programmazione delle politiche del lavoro nel nuovo quadro di *Governance* tra sovranazionalizzazione e federalismo"

Esperienze di lavoro

presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali

- Funzionario amministrativo, a seguito di superamento di pubblico concorso, dal 18 dicembre 1989 al 21 ottobre 1998
- Con decorrenza giuridica 30 settembre 1998, a seguito di concorso speciale, è stata nominata Dirigente
- Dal 22 ottobre 1998 al 14 febbraio 1999 ha svolto le funzioni di direttore della divisione XIII (ex collocatori comunali: carriera, destinazione e trattamento economico) della Direzione Generale degli Affari Generali e del Personale

- Dal 15 febbraio 1999 al 15 novembre 1999 ha svolto le funzioni di direttore della divisione V (Vigilanza delle società cooperative) della Direzione Generale della Cooperazione
- Dal 16 novembre 1999 al 17 gennaio 2001 ha svolto le funzioni di direttore della divisione III (Sistemi informativi automatizzati) della Direzione Generale degli Affari Generali e del Personale
- Dal 18 gennaio 2001 al novembre 2002 ha svolto le funzioni di direttore della divisione I (Affari generali e risorse umane e strumentali) della Direzione Generale per l'Osservatorio del Mercato del lavoro
- Da febbraio 2001 a novembre 2002 ha svolto le funzioni di responsabile del Servizio Centrale Sistemi Informativi del Ministero del lavoro
- Da novembre 2002 a novembre 2003 ha svolto le funzioni di direttore della divisione IV (Sviluppo e coordinamento istituzionale del sistema informativo lavoro) della Direzione Generale delle Reti Informative ed Osservatorio del Mercato del lavoro
- Da novembre 2003 a dicembre 2004 ha svolto le funzioni di direttore della divisione I (Affari generali, risorse umane e strumentali) della direzione generale delle reti informative e osservatorio del mercato del lavoro, con compiti relativi alla gestione contabile ed amministrativa per l'acquisto di beni e servizi informatici per tutta l'amministrazione
- Dal 14 gennaio 2005 al 10 aprile 2005 ha svolto le funzioni di direttore della divisione I (Ufficio contratti e affari generali) della direzione generale per l'innovazione tecnologica
- L'11 aprile 2005 è stata nominata direttore generale della direzione per l'innovazione tecnologica
- Dal 30 marzo 2007 al 31 dicembre 2011 ha svolto le funzioni di direttore generale della direzione per l'innovazione tecnologica e la comunicazione
- Dal 1° gennaio 2011 al 7 settembre 2011 ha svolto le funzioni di direttore generale per il mercato del lavoro e, ad interim, dell'innovazione tecnologica e la comunicazione
- Dall'8 settembre 2011 all'8 settembre 2014 ha svolto le funzioni di direttore generale per le politiche dei servizi per il lavoro.
- Dal 9 settembre 2014 al 19 maggio 2017 ha svolto le funzioni di direttore generale dei sistemi informativi, dell'innovazione tecnologica e della comunicazione
- Dal 20 maggio 2017 al 31 dicembre 2021 ha svolto le funzioni di direttore generale dei sistemi informativi, dell'innovazione tecnologica, del monitoraggio dati e della comunicazione.
- Dall'11 aprile 2005 al 25 ottobre 2017 ha ricoperto il ruolo di Responsabile dei sistemi informativi automatizzati del Ministero del lavoro, con nomina dei Ministri *pro-tempore.*
- Con Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 26 ottobre 2017 è stata nominata Responsabile per la transazione alla modalità operativa digitale, ai sensi dell'articolo 17 del CAD, carica che ha ricoperto fino al 31 dicembre 2021
- Ha fatto parte della Cabina di regia per l'innovazione del Paese, istituita presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ministro per l'Innovazione Tecnologica e la Digitalizzazione, quale rappresentante del Ministero del lavoro e delle politiche sociali presso
- Dal 1° gennaio 2022 al 31 dicembre 2024 ha svolto le funzioni di direttore generale delle politiche del personale e dell'innovazione organizzativa
- Con Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 5 gennaio 2022 è stata nominata Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza
- Dal 1° gennaio 2025 svolge le funzioni di direttore generale delle politiche del personale e sevizi generali

Esperienze professionali

- Da gennaio 1991 a gennaio 1993 è stata responsabile, per il Ministero del lavoro e della previdenza sociale, della sezione "Programmi comunitari di formazione professionale"
- Ha partecipato al Gruppo interdirezionale per il controllo di qualità del 1994 "Riqualificazione del personale e cambiamento organizzativo"
- E' stata nominata, nell'ottobre 1994, rappresentate del Ministero del Lavoro al Comitato di gestione per le Iniziative Comunitarie - organo consultivo dell'Unione Europea
- E' stata nominata, nell'ottobre 1994, responsabile amministrativo delle Iniziative Comunitarie, incarico che ha svolto fino al giugno 1996, conducendo per l'Italia le trattative con l'Unione Europea per l'approvazione dei Programmi Operativi
- Nell'aprile 1996 è stata nominata presso la Struttura di supporto al Dirigente Responsabile dei Sistemi Informativi Automatizzati del Ministero del Lavoro in qualità di "Esperto di organizzazione"
- Ha partecipato al progetto nazionale "Informatizzazione dei servizi" in qualità di responsabile delle attività di addestramento
- Con decreto direttoriale del 25 ottobre 1999 è stata nominata presidente della commissione aggiudicatrice di una gara di natura informatica indetta dalla direzione generale della cooperazione
- Con decreto direttoriale del 1° gennaio 2000 è stata nominata componente del Gruppo di lavoro per il coordinamento e il supporto al processo di decentramento istituzionale
- Ha fatto parte della Commissione per l'esame e la valutazione tecnico-economica delle offerte per il progetto di gestione integrata dell'innovazione denominato "Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale – Progettazione dell'architettura del sistema informativo di supporto alla funzione di regolazione", istituita con Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 28 febbraio 2001
- Ha fatto parte della lista di esperti appartenenti alla direzione generale per l'osservatorio del mercato del lavoro accreditati presso il Consiglio Europeo
- Ha fatto parte del Gruppo di lavoro interdirezionale per l'approfondimento delle materie oggetto della contrattazione collettiva
- Ha fatto parte della Commissione per la mobilità di cui all'art. 2, punto 8 del Contratto Collettivo Integrativo dell'Amministrazione
- Ha fatto parte, in qualità di presidente, della Commissione per la valutazione delle offerte tecnico-economiche per la predisposizione dello Studio di fattibilità per la realizzazione del sistema informativo dei servizi sociali
- Ha fatto parte, in qualità di presidente, della Commissione per la verifica della conformità dei servizi di progettazione e realizzazione di immagine coordinata prodotti dalla ditta Area S.r.l. rispetto al capitolato tecnico
- Ha fatto parte della "Task force" istituita presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali per la preparazione e la partecipazione al Semestre di presidenza italiana presso il Consiglio dell'Unione Europea
- Ha fatto parte della Commissione per la valutazione delle offerte tecnico-economiche per l'aggiudicazione di un servizio di automazione del procedimento di conciliazione obbligatoria delle controversie in materia di lavoro
- Ha fatto parte, in qualità di presidente, di alcune Commissioni d'esame per il reclutamento di dirigenti ed esperti in materia di sistemi informativi e mercato del lavoro di enti n regionali
- Ha fatto parte del Gruppo di Lavoro, istituito nel maggio 2003, per la riorganizzazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
- Ha fatto parte di numerose Commissioni aggiudicatrici per l'aggiudicazione di servizi informatici presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali E' stata componente di alcune Commissioni di esame per la riqualificazione informatica del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

- E' stata responsabile del Servizio di protocollo informatico, istituito presso la Direzione Generale per l'innovazione tecnologica e la comunicazione
- E' stata responsabile, nell'ambito del progetto SIL, della definizione dei contenuti della Borsa Continua nazionale del lavoro e del SIL locale
- Ha collaborato alla definizione dei decreti di attuazione del decreto legislativo n. 276/2003
- Ha fatto parte di una Commissione per il collaudo del sistema informatico dell'IPOST
- Ha fatto parte di una Commissione per la valutazione di un esperto da utilizzare per far fronte alle esigenze straordinarie derivanti dall'organizzazione della campagna informativa sulla previdenza complementare
- Ha fatto parte della Commissione per l'impiego delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione per le categorie deboli e svantaggiate, istituita presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Riforme e le Innovazioni nella Pubblica Amministrazione
- Ha fatto parte della Commissione interministeriale per la gestione telematica del flusso documentale e dematerializzazione - Firma digitale, istituita presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Riforme e le Innovazioni nella Pubblica Amministrazione
- Ha fatto parte della Conferenza permanente ex art. 9, comma 3 del DPR 38/1998, incaricata di elaborare in sede tecnica metodologie e criteri di valutazione dei costi e degli oneri finanziari
- Ha fatto parte della Commissione per la valutazione dei preventivi per le attività di monitoraggio di progetti di azioni positive legge 125/1991 e programma obiettivo 2000-2001 e 2002
- Ha fatto parte della Commissione per l'impiego delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione a favore delle categorie deboli o svantaggiate istituita con Decreto del Ministro per le Riforme e le Innovazioni nella Pubblica Amministrazione del 13 novembre 2007
- Ha coordinato il Tavolo Tecnico SIL, istituito con apposito decreto dipartimentale in attuazione dell'Accordo Stato Regioni dell'11 luglio 2002, concernente "Linee Guida per rendere operativo in tempi brevi il sistema informativo lavoro (SIL)" e riconfermato con il Decreto Interministeriale 30 ottobre 2007, concernente l'adozione della scheda anagrafico - professionale
- Ha coordinato, in collaborazione con i rappresentanti del Tavolo Tecnico SIL, la predisposizione dei Decreti Interministeriali del 30 ottobre 2007, concernenti: l'introduzione delle comunicazioni obbligatorie rese dai datori di lavoro in caso di rapporti di lavoro, l'adozione della scheda anagrafico – professionale e degli standard tecnici di Borsa Lavoro, realizzando il relativo sistema informatico, nonché degli atti amministrativi di applicazione
- Ha coordinato le attività per la predisposizione del Decreto Interministeriale del 21 gennaio 2008 concernente l'adozione del modello per la comunicazione delle dimissioni volontarie presentate dai lavoratori in caso di recesso del contratto di lavoro, in attuazione di quanto disposto dall'articolo 1 della legge 17 ottobre 2007, n. 187
- Ha Fatto parte di alcune Commissioni per l'attribuzione di borse di studio "Marco Biagi" in materia di diritto del lavoro e delle relazioni industriali
- Ha fatto parte della Commissione per l'individuazione del direttore generale dell'Isfol
- Ha fatto parte della Commissione per lo snellimento delle procedure informatizzata Sportello Unico per l'Immigrazione costituita con Decreto del Ministero dell'Interno del 20 giugno 2007
- Dal 1° luglio 2005 è stata Responsabile dei Sistemi Informativi Automatizzati del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (già Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale), ex art. 10 del decreto legislativo 12 febbraio 2009, n. 39, incarico successivamente evoluto in Responsabile della transizione al digitale, che ha ricoperto fino al 31 dicembre 2021
- Ha fatto parte della Commissione di coordinamento del Sistema Pubblico di Connettività
- Ha fatto parte della Commissione Permanente per l'Innovazione Tecnologica nella Regioni e negli Enti Locali

- E' stata componente del Comitato Tecnico Consultivo della Libera Circolazione dei Lavoratori di cui al Regolamento UE 492 del 5 aprile 2011
- Ha fatto parte del Gruppo HOPES (Head of PES – Responsabili dei servizi pubblici per l'impiego) istituito presso la Commissione Europea
- Ha fatto parte del Gruppo Tecnico previsto dall'art. 2-bis, comma 3 del Testo Unico sull'Immigrazione
- Ha fatto parte dell'Organismo tecnico per la predisposizione del repertorio nazionale delle professioni di cui al decreto legislativo 14 settembre 2011, n. 167, costituito con Decreto Direttoriale del 29 gennaio 2013
- E' stata coordinatore, in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, del Tavolo "Lavoro, competitività e sistemi produttivi" per la predisposizione dell'Accordo di partenariato per la programmazione dei fondi strutturali 2014-2020
- E' stata componente del Comitato Tecnico per il monitoraggio e la valutazione dello stato di attuazione degli interventi e delle misure di cui alla legge n. 92 del 2012, istituito con Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali dell'8 luglio 2013
- E' stata Componente del Gruppo di lavoro per la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, costituito con Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 23 gennaio 2014
- Ha fatto parte della Struttura di Missione per l'attuazione della Garanzia europea per i Giovani, prevista dall'articolo 9 del DL 28 giugno 2013, n. 76 convertito con modificazioni dalla Legge 9 agosto 2013, n. 99 ed istituita con Decreto del 6 novembre 2013 per la predisposizione del Piano nazionale Garanzia Giovani, la promozione dell'integrazione dei sistemi informativi e la realizzazione della banca dati delle politiche attive e passive nonché la promozione dell'accesso di ogni persona interessata alle suddette banche dati, interagendo tra i diversi livelli di governo
- E' stata componente del Comitato scientifico del Sistema statistico delle Comunicazioni obbligatorie, istituito con Decreto del Segretario Generale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 26 marzo 2013
- E' stata componente del Comitato scientifico per la progettazione del censimento permanente della popolazione e delle abilitazioni, istituito presso l'Istat con delibera n. 71/PRES del 15 novembre 2013
- E' stata componente del Comitato tecnico per l'implementazione delle azioni e la produzione di indicatori per il monitoraggio della riforma del mercato del lavoro costituito con Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali 8 luglio 2013
- E' stata omponente del Comitato di valutazione di alcuni progetti finanziati dall'Unione Europea nell'ambito delle politiche dell'impiego
- Ha fatto parte del Gruppo di lavoro per la conduzione del Progetto di Ricerca OCSE –Italia Lavoro per la costruzione della base informativa necessaria all'analisi della riforma del mercato del lavoro
- Ha fatto parte di numerose Commissioni di aggiudicazioni per l'affidamento di beni e servizi informatici
- Ha fatto parte in qualità di componente esperto in Commissione di concorso pubblico per l'assunzione a tempo indeterminato di dirigente "Esperto in politiche del lavoro" presso l'Agenzia regionale del lavoro della Regione Emilia Romagna
- Ha fatto parte in qualità di presidente in Commissione di concorso pubblico per l'assunzione a tempo indeterminato di funzionario "Esperto in comunicazione" presso l'Accademia nazionale dei Lincei
- Ha fatto parte in qualità di componente esperto in Commissione di concorso pubblico per l'assunzione a tempo indeterminato di "Specialista giuridico legale" presso l'Agenzia regionale del lavoro della Regione Emilia Romagna
- E' componente, in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, del Consiglio dell'Ordine Cavalleresco "Al Merito del Lavoro" istituito presso il Ministero delle Imprese e del made in Italy.

- Fa parte della community dei direttori del personale, organizzazione e formazione istituita da ForumPA per l'analisi e l'impatto dell'Intelligenza Artificiale nel campo del lavoro pubblico.
- Fa parte della Commissione per la valutazione delle domande di partecipazione alla selezione pubblica per il conferimento di 7 incarichi ad esperti in materia di analisi, valutazione delle politiche pubbliche e revisione della spesa

Incarichi di docenza e relazioni a convegni e seminari

- Relatrice in numerosi seminari e convegni, nazionali e comunitari, in materia di politiche del lavoro, servizi per l'impiego e formazione professionale; innovazione tecnologica, sistemi informativi e gestione dei dati
- Organizzatrice e relatrice ai "Seminari nazionali" di presentazione e lancio delle Iniziative comunitarie 1994-1999 Occupazione (Now, Horizon e Youthstart) e Adapt - Roma, Venezia, Torino, Napoli e Palermo, Settembre 1995
- Docente di diritto comunitario al corso di formazione FSE "Tecnici di igiene ambientale", Padova 1994 - Irecoop Veneto
- Docente di diritto comunitario al corso di formazione FSE "Management per la qualità", Padova 1996 - Bic Veneto
- Docente di diritto comunitario al corso di formazione FSE "Giuristi Internazionali d'impresa", Padova 1996 - Bic Veneto
- Docente di diritto comunitario al corso di formazione FSE "Management per la Sicurezza e Prevenzione Aziendale", Padova 1996 - Bic Veneto
- Docente di diritto comunitario al corso di formazione FSE "Management per l'ambiente", Padova 1996 - Bic Veneto
- Docente di diritto comunitario al corso di formazione FSE "Tecnico import-export del settore ittico", Chioggia 1996 - Consorzio Servizi Aziendali
- Componente del Comitato di valutazione del progetto "OPALE" finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del programma multiregionale "Azioni Innovative"
- Componente del Comitato di valutazione del progetto "New Bank Service" finanziato dall'Unione Europea
- Docente del "Sistema Informativo Lavoro" al corso di formazione del progetto "Caravelle", finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del programma PASS
- Docente di "Orientamento e organizzazione aziendale" al Corso "Responsabile addetto alla gestione commercio con l'estero" finanziato dall'Unione Europea
- Docente al Corso per orientatori tenuto dall'Osservatorio economico di Treviso, tenutosi nel periodo maggio – ottobre 1999
- Attività di monitoraggio, controllo di qualità e verifica dei risultati del corso di formazione "Financial promotion Point", finanziato dall'Unione Europea
- Redattrice di una ricerca in materia di *open source*, commissionata dall'Ente Veneto Lavoro
- Docente in "Riforma del mercato del lavoro e riordino delle agenzie per l'impiego. Il sistema informativo lavoro: stato di attuazione e problematiche" presso la Scuola di amministrazione pubblica Villa Umbra – novembre/dicembre 2003

- Docente in "Il ruolo dei centri per l'impiego nell'ambito della riforma del lavoro: compiti, ruoli, strategie organizzative, posizione nel mercato", presso Associazione degli industriali della provincia di Sassari – 9 novembre 2004
- Redattrice – all'interno del Programma Europeo "Interreg Adriatico" di una ricerca su "Integrazione dei sistemi informativi del lavoro delle regioni e paesi coinvolti nel progetto (Veneto , Friuli Venezia Giulia, Emilia Romagna, Marche, Molise, Abruzzo, Puglia, Croazia, Serbia, Albania, Bosnia ed Erzegovina)
- Redattrice – all'interno del Progetto Su.Pa. Successfull path. Supporting human – di una ricerca su "Uso della tecnologia informatica per la conoscenza dei fenomeni del mercato del lavoro, con particolare riferimento alle migrazioni territoriali"

Pubblicazioni

- Ha curato la redazione del Notiziario Orientamento e Formazione Professionale, n.6/1993
- Autrice dell'articolo "INSEGNAMENTO A DISTANZA. UN'OPPORTUNITA' PER L'EUROPA" in Gestione Scuola, gennaio/febbraio 1992
- Autrice dell'articolo "LA RIFORMA DEI FONDI STRUTTURALI" in Il Discobolo-Sport per tutti, gennaio/febbraio 1994
- Autrice del libro "I NUOVI PROGRAMMI DI INTERESSE COMUNITARIO", Edizione Promidea, 1995
- Autrice dell'articolo "LA FORMAZIONE CONTINUA IN ITALIA: IL RUOLO DEL FONDO SOCIALE EUROPEO", in Consulenze n. 36/1996
- Autrice dell'articolo "L. 626/96: PROMEMORIA DEI PRINCIPALI OBBLIGHI DEI DATORI DI LAVORO E DEI LAVORATORI", in Consulenze n. 22/1997
- Ha curato l'appendice "Il Sistema Informativo Lavoro", all'interno del volume " Progettare un servizio di informazione" – Franco Angeli 2003
- Autrice dei seguenti articoli pubblicati su Guida al Lavoro – Ed. Il sole24ore:
  - "La riforma Biagi," speciale del 17 ottobre 2003
  - "La disciplina del lavoro notturno e a turni", 6 febbraio 2004
  - "Inserimento al lavoro dei detenuti", 30 aprile 2004
  - "Il rapporto di lavoro nello spettacolo", 30 luglio 2004
  - "La gestione delle crisi aziendali. Nuove strategie e strumenti gestionali", 12 novembre 2004. Questo articolo è stato redatto in collaborazione con il Dott. Sergio Rosato
- Autrice dei seguenti articoli pubblicati su Pubblico impiego locale – Ed. Il sole24ore:
  - "Bis di permessi per il disabile che assiste un familiare," n. 1 Anno 2004
  - L'attribuzione negli enti locali di mansioni superiori e loro retribuibilità, n. 7/8 Anno 2004
  - Il mobbing nel lavoro alle dipendenze degli enti locali", n. 9 Anno 2004
- Autrice, insieme ad altri autori, del libro "Il mondo del lavoro nel mercato e nelle imprese del nuovo millennio. Considerazioni e riflessioni sui cambiamenti a cavallo dei due secoli. Editore Le Fonti 2007
- Autrice dell'articolo "I Servizi per l'impiego in Italia. Quale spinta per rafforzarli", pubblicato su un webzine di Italia Lavoro. Giugno 2012
- Autrice, insieme ad altri autori, del libro "Organizzazione e *Governance* dei servizi per il lavoro" n. 34. FormezPA
- Autrice dell'articolo "Upskilling e Reskilling. La formazione per Aumentare il lavoro: il modello del Ministero del lavoro", che sarà pubblicato nell'ambito dell'Annual Report di FPA.

Altre informazioni

- È insignito delle onorificenze di "Cavaliere all'ordine del merito della Repubblica Italiana" e di "Ufficiale all'ordine del merito della Repubblica Italiana".
- Nel 2016 ha ricevuto il "Premio Minerva-Anna Maria Mammoliti" per essersi distinta nella Pubblica Amministrazione

Roma, 11 novembre 2024

Grazia Strano

Documento firmato digitalmente secondo le indicazioni sulla dematerializzazione ai sensi e per gli effetti degli articoli 20 e 21 del D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82 "Codice dell'Amministrazione Digitale" e s.m.i



Firmato digitalmente da
STRANO GRAZIA
C=IT
O=MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI